

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual**

<b>Reporte Anual:</b>	Anexo N
<b>Oferta pública restringida:</b>	No
<b>Tipo de Instrumento:</b>	Acciones,Deuda LP
<b>Emisora extranjera:</b>	No
<b>Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:</b>	No
<b>Mencionar dependencia parcial o total:</b>	No



**INDUSTRIAS BACHOCO S.A.B. DE C.V.**

Avenida Tecnológico No. 401  
Ciudad Industrial C.P. 38010  
Celaya, Guanajuato, México  
[www.bachoco.com.mx](http://www.bachoco.com.mx)  
Tel. (461) 618 3500

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]

Serie [Eje]	Bachoco22	BachocoB	IBA
<b>Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]</b>			
Clase	Certificados Bursátiles	Acciones	ADR
Serie	B	B	B
Tipo	1	1	1
Número de acciones	3,000,000,000	600,000,000	0
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores	Bolsa Mexicana de Valores	New York Stock Exchange
Clave de pizarra de mercado origen	BACHOCO 22	BachocoB	IBA
Tipo de operación			
Observaciones			Como parte de un proceso de desliste anunciado el 28 de marzo de 2023, Bachoco presentó la forma 15F ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission o "SEC") el 24 de abril de 2023, con el efecto de suspender inmediatamente sus obligaciones de reporte conforme a la Ley de Valores de Estados Unidos. Para mayor información ver la sección Mercado de Capitales/Estructura accionaria

### Clave de cotización:

BACHOCO

### La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

### Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

### Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

### Periodo que se presenta:

2022

## Características de los títulos de deuda [Sinopsis]

Serie [Eje]	Certificados Bursátiles
<b>Características de los títulos de deuda [Sinopsis]</b>	
Serie de deuda	B
Fecha de emisión	2022-08-05
Fecha de vencimiento	2025-08-05

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Serie [Eje]	Certificados Bursátiles
<b>Características de los títulos de deuda [Sinopsis]</b>	
Plazo de la emisión	1,092 días.
Intereses / Rendimiento procedimiento del cálculo	<p>A partir de su Fecha de Emisión, y en tanto no sean amortizados en su totalidad, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto anual sobre su Valor Nominal a la Tasa de Interés Bruto Anual, que el Representante Común calculará 2 Días Hábiles previos al inicio de cada Período de Intereses de 28 días (la "Fecha de Determinación de la Tasa de Interés Bruto Anual"), y que regirá durante el período correspondiente</p> <p>Para el primer Período de Intereses, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto anual sobre su Valor Nominal considerando la Tasa de Interés Bruto Anual aplicable al primer Período de Intereses.</p> <p>La tasa utilizada por el Representante Común será la que resulte de adicionar 0.07% a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio a un plazo de 28 días ("TIIE" o "Tasa de Interés de Referencia") (o la Tasa Sustituta) capitalizada o, en su caso, equivalente al número de días naturales efectivamente transcurridos en el Período de Intereses correspondiente, que sea dada a conocer por el Banco de México por el medio masivo de comunicación que éste determine o a través de cualquier otro medio electrónico, de cómputo o de telecomunicación, incluso Internet, autorizado al efecto por el Banco de México, en la Fecha de Determinación de la Tasa de Interés Bruto Anual que corresponda o, en su defecto, dentro de los 2 Días Hábiles anteriores a la misma, en cuyo caso deberá tomarse como base la tasa comunicada en el Día Hábil más próximo a la Fecha de Determinación de la Tasa de Interés Bruto Anual.</p> <p>En caso de que la Tasa de Interés de Referencia deje de existir o publicarse, el Representante Común utilizará como tasa sustituta para determinar la Tasa de Interés Bruto Anual de los Certificados Bursátiles, aquella que dé a conocer el Banco de México oficialmente como la tasa sustituta de la TIIE a plazo de 28 días (la "Tasa Sustituta"). Ver capítulo "Forma de Cálculo de los Intereses" del Título y del Suplemento.</p> <p>Tasa de Interés Aplicable al Primer Período: 8.18%</p>
Periodicidad en el pago de intereses	<p>El principal y los intereses devengados respecto de los Certificados Bursátiles se pagarán, por conducto de la Emisora, mediante transferencia electrónica en la Fecha de Vencimiento y en cada Fecha de Pago de Intereses respectivamente, en el domicilio de Indeval, cuyas oficinas se encuentran ubicadas en Avenida Paseo de la Reforma, número 255, tercer piso, colonia Cuauhtémoc, Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México.</p> <p>Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidarán cada 28 días (dicho periodo, un "Período de Intereses") durante la vigencia de la Emisión, conforme al calendario previsto en el Suplemento y en el Título de la presente Emisión.</p> <p>En el caso de que cualquiera de las fechas antes mencionadas no sea un Día Hábil, los intereses se liquidarán el Día Hábil inmediato siguiente, calculándose en todo caso los intereses respectivos por el número de días naturales efectivamente transcurridos en el Período de Intereses correspondiente, sin que lo anterior se considere un incumplimiento. No obstante lo anterior, los Periodos de Intereses siempre se computarán por periodos de 28 días, contra la entrega de las constancias que Indeval haya expedido. Ver sección "Periodicidad en el Pago de Intereses" del Suplemento.</p>
Lugar y forma de pago de intereses y principal	<p>El principal y los intereses devengados respecto de los Certificados Bursátiles se pagarán, por conducto de la Emisora, mediante transferencia electrónica en la Fecha de Vencimiento y en cada Fecha de Pago de Intereses respectivamente, en el domicilio de Indeval, cuyas oficinas se encuentran ubicadas en Avenida Paseo de la Reforma, número 255, tercer piso, colonia Cuauhtémoc, Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México. Lo anterior con la finalidad de que Indeval distribuya los recursos en las cuentas que sus correspondientes depositantes le instruyan, y estos a su vez, liquiden las cantidades adeudadas a los Tenedores de los Certificados Bursátiles. En su caso, el pago de intereses moratorios se realizará en las oficinas del Representante Común ubicadas en Cordillera de los Andes 265 segundo piso, Colonia Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo, C.P. 11000, en la misma moneda que la suma del principal. Los pagos podrán efectuarse mediante transferencia electrónica.</p>
Subordinación de los títulos, en su caso	No aplica



## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Serie [Eje]	Certificados Bursátiles
<b>Características de los títulos de deuda [Sinopsis]</b>	
Amortización y amortización anticipada / vencimiento anticipado, en su caso	La Emisora tendrá el derecho más no la obligación de anticipar el pago de principal de los Certificados Bursátiles de la presente Emisión, parcial o totalmente en cualquier fecha, antes de la Fecha de Vencimiento, al Precio de Amortización Anticipada más los intereses devengados y no pagados sobre el principal de los Certificados Bursátiles a la fecha de amortización anticipada. El Precio de Amortización Anticipada en ningún caso será menor al 100% (cien por ciento) de la suma del principal insoluto de los Certificados Bursátiles a la fecha de amortización anticipada.
Garantía, en su caso	Los Certificados Bursátiles contarán con la garantía de Bachoco, S.A. de C.V. en su carácter de aval, la cual se otorga únicamente para garantizar el total de las obligaciones incluyendo principal, intereses y accesorios de Certificados Bursátiles, sin que se entienda incluido en dicha garantía el Programa.
Fiduciario, en su caso	No aplica
<b>Calificación de valores [Sinopsis]</b>	
<b>Otro [Miembro]</b>	
Calificación	
Significado de la calificación	
Nombre	
<b>HR Ratings de México, S.A. de C.V. [Miembro]</b>	
Calificación	AAA
Significado de la calificación	Esta calificación se asigna a los emisores u obligaciones con la más baja expectativa de riesgo de incumplimiento en relación con otros emisores u obligaciones en el mismo país.
<b>Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. [Miembro]</b>	
Calificación	
Significado de la calificación	
<b>Moodys de México S.A. de C.V. [Miembro]</b>	
Calificación	
Significado de la calificación	
<b>DBRS Ratings México, S.A. de C.V. [Miembro]</b>	
Calificación	
Significado de la calificación	
<b>Standard and Poors, S.A. de C.V. [Miembro]</b>	
Calificación	
Significado de la calificación	
<b>A.M. Best América Latina, S.A. de C.V. [Miembro]</b>	
Calificación	
Significado de la calificación	
<b>Fitch México S.A. de C.V. [Miembro]</b>	
Calificación	AAA
Significado de la calificación	Esta calificación se asigna a los emisores u obligaciones con la más baja expectativa de riesgo de incumplimiento en relación con otros emisores u obligaciones en el mismo país.
Representante común	CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple
Depositario	S.D. Ineval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
Régimen fiscal	La presente contiene una breve descripción de ciertos impuestos aplicables en México a la adquisición, propiedad y disposición de instrumentos de deuda como los Certificados Bursátiles por inversionistas residentes y no residentes en México para efectos fiscales, pero no pretende ser una descripción exhaustiva de todas las consideraciones fiscales que pudieran ser relevantes a la decisión de adquirir o disponer de los Certificados Bursátiles. Los intereses pagados conforme a los Certificados Bursátiles se encuentran sujetos (i) para las personas físicas y morales residentes en México para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 54 y 135 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente, y (ii) para las personas físicas y morales residentes en el extranjero para efectos fiscales, a lo previsto en los artículos 153 y 166 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente y dependerá de las características del beneficiario efectivos de los intereses. El régimen fiscal vigente podrá ser modificado a lo largo de la vigencia de la Emisión. Recomendamos a los inversionistas consultar en forma independiente a sus asesores fiscales respecto a las disposiciones legales aplicables a la adquisición,

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Serie [Eje]	Certificados Bursátiles
Características de los títulos de deuda [Sinopsis]	propiedad y disposición de instrumentos de deuda como los Certificados Bursátiles antes de realizar cualquier inversión en los mismos.
Observaciones	<p data-bbox="808 426 1482 552">&lt;p&gt;La Compañía tiene autorizado un Programa de Certificados Bursátiles hasta por un monto de \$10,000,000,000 (diez mil millones de pesos 00/100 M.N.) bajo autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, mediante la Resolución 153/3117/2022, de fecha 05 de agosto de 2022. Bajo este Programa se ha realizado una emisión de \$3,000,000,000 (tres mil millones de pesos 00/100 M.N.), bajo clave de pizarra "BACHOCO 22".&lt;/p&gt;</p> <p data-bbox="808 583 1482 627">&lt;p&gt;Información Referente a los Certificados Bursátiles Emitidos por Industrias Bachoco, S.A.B. de C. V. al 31 de diciembre de 2022.&lt;/p&gt;</p>

## Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones relativas a cambios de control durante la vigencia de la emisión:

Los términos y condiciones que aplicaran en este caso son; será causa de vencimiento anticipado de los Certificados Bursátiles si (a) los accionistas actuales de BACHOCO, que también son consejeros a la fecha del Prospecto y su familia inmediata, dejan de ser titulares, directa o indirectamente, cualquiera de ellos, de acciones representativas de al menos el 51% (cincuenta y un por ciento) de las acciones con derecho a voto que representan el capital social de BACHOCO, o (b) dichos accionistas pierden el derecho o posibilidad para nombrar, directa o indirectamente, a la mayoría de los miembros del consejo de administración de BACHOCO; o (c) una Persona (el "Nuevo Adquirente") se convierta en propietario de las acciones con derecho a voto del emisor que represente, una vez que se haya llevado a cabo dicha adquisición, más del 35% del total de las acciones con derecho a voto de BACHOCO y (A) que, una vez que se haya llevado a cabo dicha adquisición, dicha propiedad de acciones sea mayor que la cantidad de acciones con derecho a voto que sean propiedad de los accionistas actuales y sus afiliadas, (B) dicho Nuevo Adquirente tenga el derecho bajo leyes aplicables para ejercer el derecho de voto respecto de dichas acciones; y (C) dicho Nuevo Adquirente elija a más consejeros que los accionistas actuales, que también son consejeros a la fecha del Prospecto y su familia inmediata, a esa fecha.

## Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones respecto de estructuras corporativas:

La Emisora no podrá fusionarse (o consolidarse de cualquier otra forma), salvo que (i) la sociedad o entidad que resulte de la fusión asuma expresamente las obligaciones de la Emisora (incluyendo sus obligaciones conforme a los Certificados Bursátiles), (ii) no tuviere lugar una Causa de Vencimiento Anticipado o cualquier otro evento que con el transcurso del tiempo o mediante notificación, se convertiría en una Causa de Vencimiento Anticipado, como resultado de dicha fusión o consolidación, y (iii) la Emisora entregue al Representante Común una opinión legal y un certificado firmado por el Director General y el Director de Finanzas de la Emisora, ambos confirmando que la operación cumple con lo establecido en este párrafo 2 y no afecta los términos y condiciones de los Certificados Bursátiles.

## Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales:

Ni la compañía, ni el Aval, ni sus subsidiarias podrán, vender, o de cualquier otra forma disponer de sus activos fijos, salvo por la disposición de activos cuando sea dentro del curso ordinario del negocio y, siempre y cuando el valor de dichos activos fijos no exceda, del 20% (veinte por ciento) de los activos totales consolidados de BACHOCO del año inmediato anterior.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**índice**

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual .....	1
[412000-N] Portada reporte anual .....	2
[413000-N] Información general .....	9
Glosario de términos y definiciones: .....	9
Resumen ejecutivo: .....	10
Factores de riesgo: .....	11
Otros Valores: .....	17
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro: .....	17
Destino de los fondos, en su caso: .....	17
Documentos de carácter público: .....	17
[417000-N] La emisora .....	19
Historia y desarrollo de la emisora: .....	19
Descripción del negocio: .....	22
Actividad Principal: .....	22
Canales de distribución: .....	24
Patentes, licencias, marcas y otros contratos: .....	25
Principales clientes: .....	26
Legislación aplicable y situación tributaria: .....	26
Recursos humanos: .....	28
Desempeño ambiental: .....	29
Información de mercado: .....	29
Estructura corporativa: .....	34
Descripción de los principales activos: .....	36
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales: .....	37

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acciones representativas del capital social: .....	38
Dividendos: .....	39
[424000-N] Información financiera .....	41
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación: .....	46
Informe de créditos relevantes: .....	47
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: .....	49
Resultados de la operación: .....	51
Situación financiera, liquidez y recursos de capital: .....	61
Control Interno: .....	67
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: .....	68
[427000-N] Administración .....	81
Auditores externos de la administración: .....	81
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: .....	81
Administradores y accionistas: .....	83
Estatutos sociales y otros convenios: .....	100
[429000-N] Mercado de capitales.....	114
Estructura accionaria: .....	114
Comportamiento de la acción en el mercado de valores: .....	114
[431000-N] Personas responsables.....	119
[432000-N] Anexos.....	122

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [413000-N] Información general

### Glosario de términos y definiciones:

En el presente reporte anual para se utilizan las siguientes abreviaturas:

TÉRMINOS:	SIGNIFICA:
ADRs	<i>American Depositary Receipts</i>
Bachoco / la Compañía	Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
BACHOCO	Clave de cotización en la Bolsa Mexicana de Valores
BACHOCO 17 / BACHOCO 22	Clave de cotización de los CBs en la Bolsa Mexicana de Valores
BMV	Bolsa Mexicana de Valores
CAJA NETA	Efectivo y equivalentes de efectivo más Inversiones a valor razonable a través de resultados más Instrumentos financieros derivados, menos deuda bancaria.
CBs	Certificados Bursátiles
COFECO	Comisión Federal de Competencia
COFECE	Comisión Federal de Competencia Económica
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
CONAFAB	Consejo Nacional de Fabricantes de Alimentos Balanceados y de la Industria Animal, A.C.
DELOITTE	Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Dólares	Moneda de curso legal en los Estados Unidos de América
Estados Unidos / EE.UU. / EUA	Los Estados Unidos de América
EBITDA	Significa utilidad antes de intereses, impuestos y depreciaciones.
IBA	Símbolo de cotización en el NYSE
AQF	Albertville Quality Foods
LFCE	Ley Federal de Competencia Económica
NIF	Normas de Información Financiera de México
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés)
NYSE	<i>The New York Stock Exchange</i>
OK Foods / Bachoco USA	Bachoco, USA, LLC. y Subsidiarias y/o O.K. Industries Inc. y subsidiarias
Pesos / Peso / \$	Pesos, moneda de curso legal en México.
PROPAEG	Procuraduría de Protección al Ambiente
RYC	RYC Alimentos S.A. de C.V.
SADER	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
SEC	Securities and Exchange Commission
SASA	Sonora Agropecuaria S.A. de C.V.

TÉRMINOS:

SIGNIFICA:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

<b>SEMARNAT</b>	La Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales
<b>SENASICA</b>	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria
<b>TIIE</b>	La tasa de Interés Interbancario de Equilibrio
<b>TLC</b>	Tratado de Libre Comercio de América del Norte
<b>USMCA</b>	Tratado de Libre Comercio de América del Norte, recién negociado y en proceso de ratificación.
<b>UNA</b>	Unión Nacional de Avicultores
<b>USDA</b>	<i>United States Department of Agriculture</i>

## Resumen ejecutivo:

En 2022 empezamos a ver mejoras macroeconómicas en algunas áreas. En México, donde se genera más del 70% de nuestras ventas netas, de acuerdo al INEGI, la economía creció 3.1% y el peso mexicano se apreció 4.9% frente al dólar al cierre del año. Sin embargo, la tasa de inflación fue del 7.82%, que está por encima del 7.36% registrado en 2021, el cual ya era un valor alto. Con respecto a los Estados Unidos según información de la Reserva Federal, la economía creció 0.9% y la tasa de inflación se mantuvo en el rango de 5.7% reportado también en 2021.

De acuerdo con estimaciones de la Unión Nacional de Avicultores de México, en 2022 la producción de pollo en México se espera haya crecido alrededor de 2.7% mientras que la producción de huevo mostró una disminución de alrededor de 1.5%. En cuanto a la industria avícola en Estados Unidos de América, según el USDA, el volumen de pollo producido creció un 2.9% en 2022, lo que está por encima de su tasa de crecimiento normalizada. El consumo per cápita de pollo incrementó en ambos mercados.

Por otro lado, durante la mayor parte de 2022, observamos precios altos para el maíz y pasta de soya, tanto en términos de dólares como en pesos mexicanos, en comparación con los valores de 2021. En este sentido, hicimos importantes esfuerzos tratar de compensar este impacto negativo a través de eficiencias operativas y nuestra mezcla de ventas.

A pesar de los retos, Bachoco se mantuvo firme en su estrategia de crecimiento. En enero 2022 anunciamos que concluimos la adquisición del 100% de las acciones de RYC Alimentos. RYC, es un procesador y distribuidor de multiproteínas cárnicas con cobertura nacional que participa en todos los canales de distribución con productos frescos y de valor agregado de res, cerdo y pollo. Esta adquisición también nos permitió ingresar al segmento de tiendas propias.

De igual manera, en diciembre del 2022 anunciamos que llegamos a un acuerdo para adquirir Norson Holding, un productor y exportador de carne de cerdo integrado verticalmente, con operaciones en Sonora, México. A la fecha de este informe, esta transacción está siendo revisada por las autoridades de competencia económica en México (COFECE). Esperamos completar este proceso lo antes posible, ya que consideramos que hará perfecta sinergia con nuestras operaciones SASA y RYC.

Como resultado de lo mencionado anteriormente, y gracias al manejo de nuestra mezcla de productos, las ventas netas totales crecieron 21.0% con respecto a 2021, lo que nos permitió compensar el incremento de 20.0% en el costo de ventas. Finalmente, para 2022, pudimos lograr un margen EBITDA de doble dígito, 10.3%. Lo cual está dentro del rango alto de los últimos cinco años.

Como resultado, la utilidad del año atribuible a la participación controladora en la utilidad neta en 2022 fue de \$6,114.2 millones, con un margen de 6.18%, lo que representa una utilidad por acción de \$10.20 pesos, en comparación con \$5,065.6 millones, un margen de 6.20% y una utilidad por acción de \$8.45 lograda en 2021.

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

Las inversiones de capital en 2022 totalizaron \$4,840.80 millones, un incremento de 39.1% respecto de los \$3,479.5 millones reportados en 2021. En 2022, la compañía continuó con la implementación de nuevos proyectos orientados al crecimiento orgánico y mejoras en la productividad.

Para mayor información financiera sobre los ejercicios 2022, 2021 y 2020 ver secciones [424000-N] Información financiera y Comentarios y Análisis de la Administración.

---

## Factores de riesgo:

---

La Compañía está expuesta a una amplia gama de riesgos. Nótese que el orden en que se describen los riesgos a continuación no refleja necesariamente el efecto que cualquiera de los siguientes riesgos tendría en la Compañía.

***Riesgos relacionados a condiciones económicas, políticas y regulatorias.***

La Compañía participa en la industria avícola, principalmente en los mercados de México y de Estados Unidos, por lo tanto, su desempeño depende, entre otros factores, de las condiciones económicas prevalecientes en esos países, y particularmente en México. La exposición de riesgo de la Compañía relacionada con las condiciones económicas incluye riesgos relacionados con el desempeño económico, tasas de cambio, tasas de interés, así como otros eventos políticos, económicos y sociales que pueden afectar negativamente el desempeño de la Compañía y pueden resultar en una menor demanda y menor precio real de nuestros productos.

Además, la economía mexicana sigue estando fuertemente influenciada por la economía estadounidense, por lo tanto, el deterioro de las condiciones económicas en la economía estadounidense puede afectar a la economía mexicana. Los períodos prolongados de condiciones económicas débiles en México pueden haber tenido, y en el pasado han tenido, un efecto negativo en nuestra Compañía y un efecto adverso material en nuestros resultados y condición financiera.

***Condiciones económicas desfavorables en México o los Estados Unidos, como una recesión o incrementos en las tasas de interés e inflación podrían tener un efecto adverso en nuestro desempeño financiero.***

En caso de que la economía mexicana o estadounidense experimentaran una alta tasa de inflación, recesión o desaceleración económica, es posible que los consumidores no puedan comprar nuestros productos como siempre, especialmente en México, donde estos factores tienen un impacto directo en los consumidores y, como consecuencia, nuestras ganancias pueden verse afectadas negativamente.

Las altas tasas de interés en México o en los EUA podrían afectar negativamente nuestros costos y nuestras ganancias debido al impacto que esos cambios tienen en nuestros instrumentos de deuda de tasa variable; por otro lado, podemos beneficiarnos del interés que ganamos en nuestro saldo de caja. Históricamente, México ha tenido, y puede continuar teniendo, altas tasas de interés reales y nominales.

Una fuerte variación en las tasas de cambio entre el peso y el dólar podría afectar negativamente nuestros resultados financieros, ya que nuestros ingresos se realizan, en mayor proporción, en pesos y un gran porcentaje de nuestras compras de materias primas se realizan en dólares.

Además, la Compañía podría verse afectada por condiciones económicas negativas prevalecientes en los EUA y en otros países (incluida la volatilidad económica como resultado de la pandemia de COVID-19), incluso cuando las condiciones económicas en dichos países difieran significativamente de las condiciones económicas en México, ya que las reacciones de los inversionistas a los desarrollos en cualquiera de estos otros países pudieran tener un efecto adverso en nuestros valores. En consecuencia, el valor de mercado de nuestros valores se puede ver afectado adversamente por eventos que ocurren fuera de México o los EUA.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

***Eventos políticos y cambios regulatorios en México podrían afectar las condiciones económicas de México y, como consecuencia, afectar negativamente nuestras operaciones.***

La Compañía tiene operaciones tanto en México como en los Estados Unidos, sin embargo, está incorporada bajo las leyes de México, donde obtiene un mayor porcentaje de sus ingresos. En consecuencia, prevemos un impacto principalmente de los desarrollos negativos en las condiciones políticas, regulatorias y económicas en México.

En el 2024 se llevarán a cabo elecciones presidenciales en México y Estados Unidos. En el transcurso de ello, la incertidumbre de quién pudiera ser elegido en cada país puede generar volatilidad en los mercados. No podemos garantizar que los acontecimientos políticos en México o los EUA, sobre los cuales no tenemos control, no tendrán un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera o resultados.

***Políticas de comercio internacional, pueden impactar la demanda de nuestros productos y nuestra posición competitiva.***

Políticas gubernamentales de comercio internacional tales como sanciones, cuotas de importación, controles a capitales o tarifas que fueran adoptadas por gobiernos, organizaciones multinacionales o bloques regionales, pueden afectar la demanda o posición competitiva de nuestros productos; o bien evitar que podamos vender nuestros productos en algunos países. La implementación de medidas proteccionistas de comercio tales como inspecciones más estrictas, aumentos en tarifas o nuevas barreras de entrada en países donde actualmente vendemos productos puede afectar de manera negativa nuestro negocio, resultados operativos y posición financiera. Por ejemplo, las disputas comerciales entre México y EUA pueden afectar la demanda por productos de exportación de ambos países y directa o indirectamente afectar los mercados en los que competimos.

***Las regulaciones gubernamentales en México y los EUA podrían causar un incremento sustancial en los costos de operación de la Compañía y, por lo tanto, podrían tener un impacto negativo en nuestros resultados de operación.***

En cada uno de los territorios en los que opera, Bachoco está sujeta a las leyes y regulaciones federales, estatales y extranjeras que rigen la producción, envasado, almacenamiento, transporte y comercialización en la industria alimentaria y la industria avícola en particular, incluidas varias disposiciones relacionadas con la descarga de materiales en el medio ambiente.

La Compañía podría estar sujeta a multas y/o clausura parcial o total de sus instalaciones, incluso pueden ser objeto de sanciones penales, en caso de que se consideren fuera de cumplimiento cualquiera de estas leyes o reglamentos aplicables.

La adopción de nuevas leyes, o marcos regulatorios o una interpretación o medidas de aplicación más estrictas de las mismas, podría incrementar los costos de operación o imponer restricciones a las operaciones de Bachoco, lo cual podría afectar adversamente su condición financiera, negocio y resultado de operación.

Adicionalmente, la imposición de nuevos impuestos en México o Estados Unidos podría tener un efecto negativo en nuestras operaciones y por consecuencia en nuestros resultados financieros.

***Actualmente operamos en un período de incertidumbre económica y perturbación de los mercados de capitales, que se ha visto significativamente afectado por la inestabilidad geopolítica debido al conflicto militar en curso entre Rusia y Ucrania.***

Nuestro negocio, condición financiera y resultados de operaciones pueden verse afectados negativamente por cualquier impacto negativo en la economía global y los mercados de capital como resultado del conflicto en Ucrania o cualquier otra tensión geopolítica. Los mercados globales están experimentando volatilidad y perturbaciones tras la escalada de las tensiones geopolíticas y el inicio del conflicto militar entre Rusia y Ucrania. El 24 de febrero de 2022, se informó de una invasión militar a gran escala de Ucrania por parte de tropas rusas. Si bien la duración y el impacto del conflicto militar en curso son muy impredecibles, el conflicto en Ucrania podría provocar interrupciones en el mercado, incluida una volatilidad significativa en los precios de los productos básicos, los mercados de crédito y capital, un incremento en nuestros costos de energía y otros insumos e interrupciones en la cadena de suministro. Continuamos monitoreando la situación en Ucrania globalmente y evaluando su impacto potencial en nuestro negocio.



## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Además, el previo anexo de Crimea a Rusia, el reciente reconocimiento de dos repúblicas separatistas en las regiones de Donetsk y Lugansk de Ucrania y las posteriores intervenciones militares en Ucrania han llevado a que Estados Unidos, la Unión Europea y otros países a imponer sanciones contra Rusia y Bielorrusia, incluido el acuerdo para eliminar ciertas instituciones financieras rusas del sistema de pago de la Sociedad para las Telecomunicaciones Financieras Interbancarias Mundiales. Las acciones militares rusas y las sanciones resultantes podrían afectar negativamente a la economía mundial y los mercados financieros y provocar inestabilidad y falta de liquidez en los mercados de capital.

Cualquiera de los factores antes mencionados podría afectar nuestro negocio, perspectivas, situación financiera y resultados operativos. El alcance y la duración de la acción militar, las sanciones y las perturbaciones del mercado resultantes son difíciles de predecir, pero podrían ser sustanciales. Cualquier interrupción de este tipo también puede magnificar el impacto de otros riesgos descritos en este Informe Anual.

***Riesgos Relacionados con Bachoco y la Industria Avícola***

La industria avícola en México y en Estados Unidos, así como la avicultura en otros países, ha pasado por periodos cíclicos con precios y rentabilidades altas, seguida por la sobreproducción, lo que lleva a periodos de precios y rentabilidad bajos.

Los mercados en los que Bachoco participa están sujetos a la volatilidad con respecto a la oferta y precios de materia prima, lo que afecta directamente los precios de nuestros productos. Bachoco no puede asegurar que la ciclicidad futura y el exceso de oferta, así como el aumento en los precios de los insumos no afectarán negativamente sus resultados financieros.

El componente más importante del costo de ventas es el costo de los granos utilizados para preparar alimentos balanceados, incluyendo principalmente sorgo y maíz, así como algunos otros ingredientes como pasta de soya, entre otros.

***Las operaciones comerciales de Bachoco podrían verse afectadas por COVID-19 u otras enfermedades pandémicas y eventos de salud.***

Las enfermedades pandémicas y eventos de salud, como el reciente brote por coronavirus (COVID-19) tienen y probablemente continúen teniendo el potencial de afectar negativamente las actividades económicas en muchos países, incluido México, con efectos adversos en nuestros clientes y negocios.

Desde que comenzó el brote, los países han respondido tomando varias medidas, incluyendo implementación de cuarentenas y exámenes médicos, restricción de viajes, limitar las reuniones públicas y suspender ciertas actividades.

Además, las preocupaciones relacionadas con COVID-19 han impactado negativamente en los mercados financieros mundiales, lo que resulta, entre otros, en volatilidad en tipos de cambio y la caída de los precios de las acciones (incluido el precio de nuestras acciones), tendencias que pueden continuar. Indicadores macroeconómicos, como tipos de cambio, incluyendo la paridad del peso respecto al dólar, han sido afectados de manera negativa. Hay otras preocupaciones relacionadas con los posibles efectos de COVID-19 en el comercio internacional (incluidos los canales de distribución y transporte, las cadenas de suministro y los niveles de exportación), los viajes, la salud y productividad de los empleados, los mercados de valores y otras actividades económicas que pueden tener un efecto desestabilizador sobre los mercados financieros y la actividad económica. Ha habido y podrían continuar los cambios en las políticas gubernamentales nacionales e internacionales en respuesta a la pandemia de COVID-19 que podrían afectar negativamente nuestras operaciones diarias y nuestra capacidad de suministrar nuestros productos.

Durante 2022, se han realizado diversos análisis para medir el impacto financiero en la Compañía derivado de los posibles efectos del COVID 19. Sin embargo, debido a que los productos que la Compañía elabora y comercializa se consideran esenciales, no hubo efectos adversos significativos en el desempeño financiero consolidado. A la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía no considera que deba modificar sustancialmente su presupuesto y/o proyecciones financieras o reconocer pérdidas significativas en la valuación de sus activos monetarios y no monetarios. Sin embargo, no hay garantía de que la crisis no tendrá un efecto adverso en la posición financiera de la Compañía, los resultados de las operaciones o los flujos de efectivo, si es que las interrupciones significativas en la economía nacional y global continúan en el futuro. Además, incluso cuando se nos considera un sector productivo esencial tanto en México como en EUA, en el caso de un

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

cierre operativo que involucre a Bachoco, cualquiera de nuestras subsidiarias o a nuestros clientes, es posible que no podamos satisfacer las necesidades de nuestros clientes durante un período desconocido de tiempo, lo que podría afectar negativamente nuestro negocio, condición financiera y/o resultados de las operaciones.

En este punto, no podemos pronosticar la duración de los efectos de COVID-19 en nuestro negocio. Nuestros resultados financieros futuros se verán afectados por el alcance y la duración de estas condiciones y la eficacia de las acciones de respuesta que nosotros y otros tomamos, incluyendo el impacto de los programas de vacunación, la cobertura y la inmunidad alcanzadas, la gravedad y duración del brote, y las acciones de las autoridades gubernamentales nacionales e internacionales para contener la pandemia y minimizar su impacto, entre otras cosas.

***La volatilidad en el precio de los insumos que utiliza Bachoco para la producción puede afectar negativamente su situación financiera.***

El precio de estos insumos (maíz, sorgo y pasta de soya), está sujeto a la volatilidad resultante del clima, el volumen de cosecha, los costos de transporte y del almacenaje, así como de las políticas gubernamentales del país en donde se producen entre otros factores.

El costo de los granos en Estados Unidos podría incrementarse, en caso de un aumento en la demanda para producir etanol y/o un incremento en la producción del alimento balanceado, lo que reduciría la oferta de granos en Estados Unidos, y puede afectar significativamente la situación financiera y los resultados operativos de nuestra operación en Estados Unidos.

Precios altos o volatilidad en las materias primas puede afectar significativamente nuestros costos de producción y como consecuencia, nuestros resultados financieros.

***La oferta, la demanda y los precios que podemos cobrar por nuestros productos pueden fluctuar debido a la competencia de otros productores de alimentos y el desempeño económico en los países en los que estamos presentes puede afectar negativamente nuestros resultados operativos y financieros.***

El exceso en la oferta de pollo o huevo combinado con una demanda débil, en los mercados en los que opera la Compañía, puede afectar los precios para estos productos, y como consecuencia los resultados financieros de la Compañía.

Nos enfrentamos a la competencia de otros productores de pollo en todos los mercados en los que vendemos nuestros productos. Estos productores de pollo tienen los recursos financieros y las fortalezas operativas para competir directamente con nuestra Compañía. Esperamos continuar enfrentando una fuerte competencia en todos los mercados, ya que es probable que nuestros competidores actuales o nuevos amplíen sus líneas de productos y amplíen sus mercados geográficos. En consecuencia, no podemos garantizar que nuestro rendimiento no se vea afectado negativamente por el incremento de la competencia.

***Las operaciones de Bachoco en México y los EUA se basan en la crianza de animales y procesamiento de carne, lo cual está sujeto a riesgos sanitarios.***

Dada la naturaleza del negocio de Bachoco en México y Estados Unidos, que incluye la crianza de animales vivos, y el procesamiento de cárnicos, la Compañía está sujeta a riesgos tales como: brotes de enfermedades propias de éstos y contaminación de sus productos durante procesos de embalaje, almacenamiento o distribución. Tales enfermedades pueden causar prohibiciones en los países que exportamos. Estas prohibiciones podrían afectar nuestros precios de exportación y como consecuencia los resultados financieros de la Compañía.

Las aves y los cerdos son susceptibles a diversas enfermedades, incluyendo sin limitar diversos tipos de gripe, que pueden repercutir en tasas de mortalidad mayores afectando nuestras ganancias y nuestros resultados financieros.

Los cárnicos que se procesan en Bachoco, así como el huevo que comercializa, están expuestos a sufrir cierta contaminación durante su proceso o distribución. La contaminación durante el proceso podría afectar a un mayor número de productos y por lo tanto podría tener un impacto significativo en los resultados.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

***Huracanes, terremotos y otros desastres naturales, pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Compañía.***

Desastres naturales podrían afectar las instalaciones de Bachoco. En México son susceptibles principalmente a terremotos y huracanes, las instalaciones cerca de la costa de México son los más vulnerables al riesgo de mal clima. Las instalaciones de Bachoco en EUA están ubicadas en Georgia, Arkansas, Alabama y Oklahoma, una región altamente vulnerable a ser afectada por los tornados. Daños extensos a estas instalaciones podría afectar la capacidad de la Compañía para llevar a cabo su producción con regularidad, por lo tanto, se afectaría sus resultados de operación.

***Riesgos cibernéticos***

En los últimos años se han incrementado los riesgos de ataques cibernéticos a nivel global. Bachoco podría ser objeto de ataques cibernéticos o violaciones de seguridad informáticas. Una falla de o ataque a los sistemas de tecnología de la información, podría afectar adversamente su negocio y resultar en la divulgación o uso indebido de información confidencial o personal (propia o de terceros), causando interrupciones en los servicios u otras dificultades operativas, así como incrementos en sus costos lo cual tendría un impacto negativo en los resultados financieros de la Compañía.

***Bachoco podría realizar adquisiciones, las cuales pudieran tener un impacto adverso en los negocios y en la situación financiera de Bachoco.***

En el pasado hemos hecho adquisiciones y podemos hacer adquisiciones en el futuro, esto como parte de nuestro plan de crecimiento. Las adquisiciones involucran riesgos, que incluyen, entre otros, los siguientes: el fracaso de las empresas adquiridas para lograr los resultados esperados; incapacidad para retener o contratar personal clave de negocios adquiridos; incapacidad para mantener la misma base de clientes y proveedores; e incapacidad para lograr sinergias esperadas y / o economías de escala. Si no podemos integrar o gestionar con éxito nuestros negocios adquiridos, es posible que podamos anticiparnos en los ahorros de costos anticipados y el crecimiento de los ingresos, lo que puede resultar en una reducción de la rentabilidad o las pérdidas.

***Nuestro crecimiento a través de fusiones, adquisiciones o empresas conjuntas puede verse afectado por desafíos en la integración de adquisiciones importantes.***

Hemos realizado en el pasado, y podemos realizar en el futuro, ciertas adquisiciones para continuar con el crecimiento de la Compañía. Las adquisiciones implican riesgos que incluyen, entre otros, los siguientes: incapacidad de los negocios adquiridos para lograr los resultados esperados, incapacidad para retener o contratar personal clave de los negocios adquiridos, incapacidad para retener la misma base de clientes y proveedores e incapacidad para lograr las sinergias esperadas y/ o economías de escala. Si no podemos integrar o administrar con éxito nuestros negocios adquiridos, es posible que no logremos los ahorros de costos y el crecimiento de ingresos anticipados, lo que puede resultar en una reducción de la rentabilidad o pérdidas.

***La eliminación de tarifas arancelarias en la importación de productos avícolas provenientes de Estados Unidos podría afectar la situación de Bachoco.***

Los productores estadounidenses podrían aumentar las exportaciones a México ya que, el pollo, los huevos y los cerdos están libres de tarifas de importación a México según el USMCA. Los productores avícolas en los Estados Unidos han desarrollado métodos de producción de bajo costo y han tenido éxito exportando aves de corral congeladas y de valor agregado a otros países, especialmente en periodos de exceso de capacidad en los Estados Unidos, una condición que podría tener un efecto adverso rendimiento en México.

***Cambios en la normatividad en materia de salud y en materia ambiental podrían impactar negativamente el negocio de Bachoco.***

Nuestros procesos están sujetos a varias regulaciones ambientales y de salud animal que incluyen regulaciones de cría, transporte, envasado, almacenamiento y distribución de animales. Los cambios drásticos en cualquiera de estas regulaciones podrían afectar negativamente nuestras operaciones diarias y la capacidad de suministrar nuestros productos y, como consecuencia, afectar nuestros resultados financieros. Los

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

cambios en las regulaciones también pueden requerir la implementación de nuevos procesos o equipos para cumplir con las nuevas regulaciones, una condición que puede afectar negativamente nuestra liquidez, ya que nuestras inversiones de capital podrían incrementar.

***La incapacidad de Bachoco de mantener sus relaciones con sindicatos podría tener un efecto adverso en su situación financiera.***

Al día de este informe, no hemos visto efectos materiales o cambios en nuestros acuerdos contractuales y obligaciones laborales debido al COVID-19 ya que hemos podido mantener la continuidad operativa de nuestro negocio. Históricamente, Bachoco ha mantenido buenas relaciones con los sindicatos y su personal en general y aun cuando considera que continuarán siendo buenas, podrían surgir disputas laborales. Dichas disputas podrían resultar en huelgas u otros conflictos laborales que podrían incrementar los costos de operación, lo cual podría dañar las relaciones con los clientes y afectar adversamente el negocio y los resultados de operación.

***Riesgos Relacionados con los Inversionistas de la Compañía.***

La Familia Robinson Bours, conjuntamente, con afiliados y relacionados, tienen a la fecha, directa o indirectamente, más del 97% del total de nuestras acciones en circulación y sus intereses pueden diferir de otros titulares de valores. Con ese porcentaje, tienen el poder de elegir a la mayoría de los miembros de nuestro consejo de administración y tienen el poder de determinar el resultado de ciertas otras acciones que requieren la aprobación de nuestros accionistas, incluyendo si los dividendos deben ser pagados o no y el monto de tales dividendos.

La Compañía ha negociado sus ADR's en la Bolsa de Nueva York ("NYSE"), cada ADR representando doce acciones ordinarias.

A la fecha de este reporte, Bachoco lleva a cabo acciones para terminar el listado de sus ADRs en NYSE y dar por terminadas sus obligaciones en materia de preparación y presentación de informes bajo la Ley del Mercado de Valores de Estados Unidos de 1934 (Securities Exchange Act of 1934, según haya sido modificada), la "Ley de Valores de Estados Unidos". No se espera que el desliste en NYSE, ni la terminación de registro bajo la Ley del Mercado de Valores de Estados Unidos, afecten la continuidad del listado de las acciones representativas del capital social de Bachoco en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y/o el registro de dichas acciones ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

En general, el valor de mercado de nuestros valores puede verse afectado por las condiciones económicas y de mercado que prevalecen en cualquier otro país, aunque las condiciones económicas en dichos países pueden diferir significativamente de las condiciones económicas en México. Las reacciones de los inversores a desarrollos en cualquiera de estos otros países pueden tener una percepción adversa y, en consecuencia, el valor de mercado de nuestros valores puede verse afectado negativamente por eventos en otros lugares.

Además, los acontecimientos mundiales, incluida la reciente invasión rusa de Ucrania, la relación a medio plazo entre los Estados Unidos y China, la incertidumbre sobre la inestabilidad gubernamental en Europa y otros riesgos geopolíticos locales, han generado recientemente incertidumbre en los mercados mundiales de capitales, y los mercados bursátiles de los Estados Unidos y Europa han visto una mayor volatilidad de los precios. No podemos predecir cómo evolucionarán estos desarrollos y si o en qué medida pueden afectar a los mercados de capitales mexicanos y, en consecuencia, a nosotros. La materialización de estos u otros riesgos políticos, locales e internacionales, pueden afectar los mercados locales e internacionales, el crecimiento global y disminuir el interés de los inversionistas en activos de México, lo que puede afectar material y negativamente el precio de mercado de nuestras acciones y/o a nuestro negocio.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## Otros Valores:

---

La Compañía se encuentra listada en la BMV y en el NYSE desde 1997. Bachoco ha cotizado en el NYSE por medio de ADRs, un ADR equivale a 12 Acciones de la Compañía.

De acuerdo a las regulaciones bursátiles a las que estamos sujetos como empresa pública, es obligación de la Compañía, entregar en tiempo y forma y de manera simultánea la información trimestral y anual, así como eventos relevantes cuando éstos ocurran a las diversas autoridades bursátiles.

En los últimos cinco ejercicios, la Compañía ha entregado en forma completa y oportuna los reportes sobre eventos relevantes, así como la información jurídica y financiera a la que está obligada a presentar de forma periódica de acuerdo a las reglas y normas dictadas por los organismos antes mencionados.

En agosto de 2012 la Compañía llevó a cabo su primera emisión de Certificados Bursátiles, inscritos en el Registro Nacional de Valores. La emisión de CBs fue por \$1,500 millones, de un programa total de \$5,000 millones a cinco años. Estos Certificados tuvieron un vencimiento en el 2017.

En agosto 18 de 2017, la Compañía llevo a cabo una segunda emisión de Certificados Bursátiles, por un monto de \$1,500 millones, que fueron colocados en el mercado local de deuda, con un plazo de 5 años con vencimiento en el 2022, los CBs utilizan como referencia la TIIE, a un plazo de 28 días y otorgan al inversionista un rendimiento de TIIE + 0.31%. El principal de los CBs se amortizará a su valor nominal, en un solo pago, en la fecha de vencimiento. Estos Certificados tuvieron un vencimiento en el 2022.

En agosto 5 de 2022, la Compañía llevó a cabo una tercera emisión de Certificados Bursátiles, por un monto de \$3,000 millones, que fueron colocados en el mercado local de deuda, con un plazo de 3 años con vencimiento en el 2025, los CBs utilizan como referencia la TIIE, a un plazo de 28 días y otorgan al inversionista un rendimiento de TIIE + 0.07%.

La emisión de dichos certificados cuenta con las calificaciones; "AAA (MEX)" la máxima calificación asignada por Fitch México, S.A. de C.V.; y "HR AAA" que significa que la Emisora o la Emisión son de la más alta calidad crediticia y fue otorgada por HR Ratings de México, S.A. de C.V.

---

## Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

---

No los ha habido por los años presentados en este Reporte Anual.

---

## Destino de los fondos, en su caso:

---

No aplica.

---

## Documentos de carácter público:

---

En caso de requerir una copia del presente documento, o de alguna otra información pública de Industrias Bachoco, deberá solicitarlo directamente al área de Relación con Inversionistas, contactando al área de Relación con Inversionistas en el teléfono: (461)6183555, o por medio de correo electrónico en la siguiente dirección: [inversionistas@bachoco.net](mailto:inversionistas@bachoco.net);

---

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

---

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Información adicional sobre la Compañía está disponible en su página electrónica; <https://bachoco.com/inversionistas/> ó bien en las oficinas corporativas ubicadas en la Avenida Tecnológico 401, Colonia Industrial, Código Postal 38010, en Celaya, Estado de Guanajuato, México.

---

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## [417000-N] La emisora

### Historia y desarrollo de la emisora:

---

Las oficinas corporativas de Industrias Bachoco se ubican en la Avenida Tecnológico 401, Zona Industrial, Código Postal 38010, en Celaya Estado de Guanajuato, México. Con número telefónico (461)6183500.

Bachoco es un productor integrado verticalmente y cuenta con dos segmentos operativos: Avicultura y Otros; siendo Avicultura su principal línea de negocio. El segmento Otros incluye: la producción y comercialización de productos frescos y de valor agregado de res, cerdo y pavo así como la producción y comercialización de alimento balanceado principalmente a otros productores avícolas y ganaderos.

La empresa nació en 1952 en el Estado de Sonora, México, y fue oficialmente constituida como Industrias Bachoco, S.A. de C.V., el 17 de abril de 1980, con una duración indefinida. La Compañía es comercialmente conocida como Bachoco.

#### Eventos importantes en el desarrollo de la Compañía.

En 1963, la Compañía comenzó operaciones en las ciudades de Navojoa, y Los Mochis, y en 1971 en Culiacán.

En 1974, se estableció la operación productiva en Celaya, posteriormente en 1993 la Compañía movió su corporativo a la ciudad de Celaya, y abrió una nueva operación en la ciudad de Tecamachalco, al sur de México.

En 1994, continuó el crecimiento de la Compañía, esta vez con un complejo productivo en la ciudad de Lagos de Moreno en Jalisco, totalizando hasta ese momento cuatro operaciones productivas integradas.

En 1997, Bachoco se convierte en empresa pública y lista sus Acciones en las Bolsas de Valores de Mexico y en el NYSE de New York. Colocó 600 millones de Acciones de las cuales 82.75% de las Acciones permanecieron en manos de la familia fundadora y 17.25% de la posición quedó libre en el mercado. Este porcentaje cambió en 2013, cuando la familia fundadora decidió vender al público inversionista un 9.5% de su posición, quedando con 73.25% de las acciones en su poder y 26.75% en el público inversionista.

En 1999, la Compañía adquirió Campi Alimentos S.A. de C.V.; con esta adquisición la Compañía no sólo entró en el mercado de pollo en el sur de México, sino que también entró en una nueva línea de negocio: la venta de alimento balanceado. Posteriormente en 2001, la empresa adquirió su sexto complejo productivo en la ciudad de Gómez Palacio en el estado de Durango.

En diciembre de 2006, Bachoco adquirió la mayoría de los activos e inventarios de Del Mezquital para iniciar un nuevo complejo en la ciudad de Hermosillo, ubicada en el noroeste de México. Posteriormente, en 2007, llegó a un acuerdo de negocios con Grupo Libra y Grupo Agra, ambos ubicados en el noreste de México. Con Grupo Libra, se incursionó en un nuevo negocio, comercialización de productos de valor agregado de res, y con el Grupo Agra, se incrementó la capacidad productiva de huevo comercial.

En julio de 2009, Bachoco compró diversos activos y realizó acuerdos de negocios para mejorar y hacer más eficiente sus procesos productivos en la operación noreste: (i) adquirió los activos fijos de una planta para producir alimento balanceado, propiedad de la compañía Productora de Alimentos Pecuarios de Nuevo León, S.A. de C.V., (ii) adquirió los activos fijos de una procesadora de aves, así como inventario, propiedad de la compañía Avicarnes Monterrey, S.A. de C.V. (iii) Se alcanzó un acuerdo para rentar granjas productoras de huevo para incubar, incubadoras de reproductoras y producción de pollita reproductora a las Empresas Asociadas, S.A. de C.V. y Producción Avícola Especializada, S.A. de C.V. (iv) Celebró acuerdos con productores locales para adquirir su inventario.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En 2011, la Compañía llevó a cabo tres adquisiciones relevantes:

-En agosto, adquirió el negocio Trosi de Carne, S.A. de C.V. (Trosi), ubicado en Monterrey. Trosi produce y comercializa productos de valor agregado de pollo y res.

-En noviembre, la Compañía concretó la adquisición de la empresa O.K. Industries, Inc., en EUA. Esta compañía cuenta con operaciones en Arkansas y Oklahoma, sus principales clientes son: ventas institucionales, cadenas de autoservicios, así como el mercado “commodity” y de exportación.

-En diciembre, la Compañía compró los activos y equipo de Mercantil Agropecuario Coromuel, S.A. de C.V. (MACSA), lo que llevó a la Compañía a la apertura de 3 centros de distribución en el estado de Baja California Sur.

En julio de 2013, Bachoco adquirió en Arkansas, Estados Unidos, una operación de aves reproductoras con capacidad para alojar a 350 mil aves productoras de huevo incubable.

El 13 de julio de 2015, Bachoco adquirió los activos de Morris Hatchery Inc. en Gillsville, Georgia. Esta adquisición comprendió principalmente, inventario de aves y equipo, con una capacidad de aproximadamente un millón de aves reproductoras, productoras de huevo incubable.

El 21 de diciembre de 2015, Bachoco hizo un acuerdo para adquirir una planta en Oklahoma City, OK., de proceso posterior Fully Cooked (productos totalmente cocinados) perteneciente a American Foods Group. Esta adquisición comprende todos los activos localizados en esta planta en Oklahoma City, con una capacidad de producción de más de 300 toneladas por semana, de productos totalmente cocinados de pollo. La Compañía cerró el acuerdo en febrero del 2016, a través de su subsidiaria OK Foods.

En el año 2017 se concretaron dos adquisiciones; a) Provedora La Perla S.A. de C.V. (La Perla), una planta de alimento para mascota ubicada en el estado de Querétaro, México. Y b) Albertville Quality Foods Inc. (AQF), empresa ubicada en el estado de Alabama, EUA, que produce y vende productos cárnicos de proceso posterior. Esta adquisición incluye dos plantas de proceso posterior y se fusionó con OK Foods, Inc. a finales del 2017.

El 26 de junio de 2020, la Compañía adquirió el 54.80% de las acciones con derecho a voto de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. “SASA” una compañía procesadora y comercializadora de cerdo con operaciones en los estados de Sonora y Jalisco. Este acuerdo beneficia a la Compañía, dentro del segmento de “Otros” lo que permitirá acelerar el ritmo de crecimiento y seguir avanzando en el proceso de diversificación de otras proteínas animales.

En diciembre de 2020, la Compañía anunció que llegó a un acuerdo para invertir en la empresa RYC Alimentos (“RYC”), un procesador y distribuidor multiproteína con operaciones productivas en Puebla, México. Fundada en 1983, RYC es un procesador de carne y distribuidor principalmente de carne de res, cerdo y pollo con cobertura nacional que participa en todos los canales de distribución con productos frescos y de valor agregado.

El 24 de enero de 2022 la Compañía adquirió el 100% de las acciones de RYC Alimentos “RYC”, un procesador y distribuidor multiproteína con operaciones productivas en Puebla, México; operación que fue aprobada por la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE). El precio de compra pagado fue de \$1,251.5 millones.

El 2 de diciembre de 2022, la Compañía anunció que llegó a un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de Norson Holding S. de R.L. de C.V, empresa productora y exportadora de carne de cerdo de integración vertical, ubicada en Sonora, México. A la fecha de este informe, este acuerdo está siendo revisado por las autoridades mexicanas de competencia económica (COFECE).

### Oferta Pública de Adquisición

El 25 de marzo de 2022, un vehículo en el que participan los actuales accionistas de Bachoco de la familia Robinson Bours, comunicó al Consejo de Administración de Bachoco su intención de iniciar el proceso para lanzar una oferta pública de adquisición voluntaria por hasta todas las acciones en circulación de Bachoco, incluidas las acciones representadas por ADR, que no son propiedad directa o indirecta de dichos



## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

accionistas o sus afiliados, representando aproximadamente el 27% del capital destacado de Bachoco. La oferta pública voluntaria de adquisición se realizó simultáneamente en México y Estados Unidos a un precio de compra de \$81.66 pesos mexicanos por acción. Este precio constituyó una prima del 20% en relación con el precio promedio de las acciones de Bachoco en los últimos 30 días de negociación a la fecha del anuncio en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

El 16 de noviembre de 2022, Bachoco anunció que, luego de culminados los procesos de aceptación y liquidación de la oferta pública de adquisición iniciada por un vehículo en el que participaron los actuales accionistas de Bachoco, en calidad de oferente, hasta por la totalidad de las acciones Serie "B" en circulación de Bachoco, incluyendo acciones representadas por American Depositary Receipts (ADRs), de propiedad del público y no propiedad directa o indirecta del Oferente o sus afiliadas, correspondientes a aproximadamente el 27% del capital social en circulación de Bachoco a la fecha de la oferta, 86,589,532 acciones representativas del capital social de Bachoco participaron en la oferta de Estados Unidos y en la oferta de México, y fueron efectivamente aceptadas por el oferente. Como resultado de lo anterior, el oferente, incluyendo afiliadas y partes relacionadas, pasará a poseer directa o indirectamente el 87.7% del capital social de Bachoco.

### Acontecimientos Recientes.

El 10 de marzo de 2023, Bachoco anunció que fue informado por Edificio del Noroeste, S.A. de C.V., vehículo en el que participan los actuales accionistas de la Familia Robinson Bours, que dicho vehículo adquirió, en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., S.A.B. de C.V., mediante operaciones celebradas individualmente con Grupo Bursátil Mexicano, S.A. de C.V., Casa de Bolsa, en su calidad de intermediario, acciones que en su conjunto representan el 8.0% del capital social de Bachoco. El 17 de marzo de 2023, Bachoco anunció que fue informado por Edificio del Noroeste, S.A. de C.V., que dicho vehículo adquirió, en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., S.A.B. de C.V., mediante operaciones celebradas individualmente con Grupo Bursátil Mexicano, S.A. de C.V., Casa de Bolsa, en su calidad de intermediario, acciones que en su conjunto representan el 1.2% del capital social de Bachoco.

El 28 de marzo de 2023, Bachoco informó que su Consejo de Administración, considerando, entre otros, los resultados de la oferta pública de adquisición consumada en noviembre de 2022; el escaso volumen de cotización en los Estados Unidos de América; la relativa baja participación en el programa de American Depositary Receipts ("ADRs"); y los beneficios de mantener el programa de ADRs contra los costos relacionados con ello, resolvió, en consistencia con los procesos iniciados hace más de un año, iniciar los procesos para deslistar sus ADRs de la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") y terminar su programa de ADRs; y que adicionalmente, se anticipaba que en un futuro próximo, Bachoco llevara a cabo las acciones que sean necesarias para cancelar su registro y dar por terminadas sus obligaciones en materia de preparación y presentación de informes bajo la Ley del Mercado de Valores de Estados Unidos de 1934 (Securities Exchange Act of 1934, según haya sido modificada), la "Ley de Valores de Estados Unidos". No se espera que el desliste en NYSE, ni la terminación de registro bajo la Ley del Mercado de Valores de Estados Unidos, afecten la continuidad del listado de las acciones representativas del capital social de Bachoco en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y/o el registro de dichas acciones ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los procesos antes mencionados, han sido iniciados por Bachoco. Habiendo presentado el 13 de abril de 2023 la Forma 25 ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission o "SEC").

El 24 de abril de 2023, Bachoco presentó la forma 15F ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission o "SEC"), con el efecto de suspender inmediatamente sus obligaciones de reporte conforme a la Ley de Valores de Estados Unidos.

### Principales Inversiones de Capital

La Compañía financia con recursos propios sus inversiones de capital, entre las que destacan:

Los siguientes párrafos son un resumen de los gastos de capital realizados por la Compañía durante los periodos que cubren este reporte anual con cantidades que han sido calculados bajo las NIIF.

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

En 2022 realizamos compras de propiedad, planta y equipo por \$4,840.8 millones las cuales se destinaron principalmente a proyectos de productividad, crecimiento orgánico y la integración de RYC alimentos.

En 2021, realizamos Adquisiciones de propiedad, planta y equipo de \$3,479.5 millones que se destinaron principalmente a nuestros proyectos de productividad, el reemplazo de parte de nuestra flota de transporte y otros equipos para nuestras instalaciones, así como a nuestros planes de crecimiento orgánico.

En 2020, realizamos Adquisiciones de propiedad, planta y equipo de \$2,752.3 millones que se destinaron principalmente a nuestros proyectos de productividad, el reemplazo de parte de nuestra flota de transporte y otros equipos para nuestras instalaciones, así como a nuestros planes de crecimiento orgánico.

Bachoco seguirá con su crecimiento orgánico en México en el próximo año, por lo que se esperan niveles similares en los montos de inversiones de capital en este lapso.

---

**Descripción del negocio:**

---

Las oficinas corporativas de Industrias Bachoco se ubican en la Avenida Tecnológico 401, Zona Industrial, Código Postal 38010, en Celaya Estado de Guanajuato, México. Con número telefónico (461) 618 3500.

Bachoco posee y administra más de mil instalaciones, organizadas en nueve complejos productivos y más de 100 centros de distribución en México, además de un complejo productivo en Estados Unidos.

Participamos en la industria alimentaria en México y en los Estados Unidos, principalmente en la industria avícola.

Somos el líder en la industria avícola mexicana y, según WATTPoultry, uno de los mayores productores avícolas a nivel mundial. En 2011, ingresamos al mercado de pollo de EE. UU. a través de nuestra adquisición de OK Foods.

En México, nuestro negocio principal es la avicultura (productos de pollo y huevo), pero también producimos y vendemos una amplia gama de otros productos, a los que nos referimos como "otros", que incluyen, entre otros, alimentos balanceados, alimentos para mascotas, crianza, procesamiento y comercialización de cerdo, productos frescos y de valor agregado de carne de res y pavo; pollitos de un día, así como un laboratorio que produce vacunas para la industria avícola y otras industrias similares.

Los ingresos netos generados por estas otras líneas de productos, a excepción de los ingresos netos de alimento balanceado, res y cerdo, cada una de forma individual, no representan más del 1.0% de nuestros ingresos netos.

Bachoco es el productor avícola más importante en México, con presencia en Estados Unidos desde noviembre de 2011, mediante la adquisición de la empresa OK Foods.

En los Estados Unidos, nuestra línea de negocio es la distribución y comercialización exclusivamente de productos de pollo.

---

**Actividad Principal:**

---

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Operamos principalmente en México y EUA. Estimamos que somos el mayor productor de productos de pollo en México. Según nuestras estimaciones internas, actualmente representamos aproximadamente el 34.0% del mercado mexicano de producción de pollo y somos el segundo mayor productor de huevo con una participación de mercado estimada de aproximadamente el 5.0%. Actualmente estimamos que tenemos aproximadamente 3.1% de participación de mercado en productos de alimento balanceado.

Como se señaló anteriormente, en EUA producimos y distribuimos solo productos de pollo. Según nuestras estimaciones internas, actualmente representamos aproximadamente el 1.7% del mercado de producción de pollo en EUA.

La siguiente tabla establece, para cada uno de los períodos indicados, nuestros ingresos netos por líneas de productos principales como un porcentaje de los ingresos netos totales, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020:

**INGRESOS NETOS POR SEGMENTO**

En millones de pesos para el año terminando el 31 de diciembre

	2022		2021		2020	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos
<b>Ingresos Netos:</b>	<b>98,890.7</b>	<b>100</b>	<b>81,699.1</b>	<b>100</b>	<b>68,792.0</b>	<b>100</b>
Avicultura	84,373.5	85.3	71,647.7	87.7	61,323.9	89.1
Otros	14,517.2	14.7	10,051.3	12.3	7,468.1	10.9

Nuestro segmento operativo de avicultura es nuestra mayor línea de productos en términos de ingresos. Dentro de este segmento operativo, nuestras líneas de productos principales son pollo y huevo, que se describen con más detalle en los siguientes párrafos. La información incluida en la columna "Otros" corresponde a operaciones de cerdo, res, alimento balanceado para consumo animal y otros que no cumplen con los límites cuantitativos para considerarse como segmentos reportables.

Principales materias primas

Al ser Bachoco un productor integrado de manera vertical, su proceso comienza con la producción de alimento balanceado, así como con la compra de huevo incubable o aves de un día de nacidas.

El proceso productivo de pollo inicia con la compra de aves de un día de nacidas llamadas "aves progenitoras", se adquieren de las compañías de genética en Estados Unidos y/o otros países. Estas aves progenitoras alcanzan su madurez en las granjas de Bachoco, donde posteriormente producen huevos para incubar, con los cuales continua el proceso de producción.

El componente más importante del costo de ventas es el costo de los granos, principalmente el maíz, sorgo y pasta de soya, utilizados para la elaboración de alimento balanceado en las plantas de la Compañía.

El precio de los granos está sujeto a una alta volatilidad, resultado de diversos factores como son; condiciones climáticas, oferta de las cosechas, almacenamiento, políticas gubernamentales, tipo de cambio, entre otros factores. La Compañía realiza coberturas para asegurar un costo de granos más estable.

En México, las cosechas de granos son limitadas, por lo que un porcentaje importante de las necesidades de estos insumos es importado de Estados Unidos. En 2022, en términos de volumen, compramos aproximadamente el 16.9% de nuestro grano total del mercado interno y el 83.1% restante de los EUA

---

## Canales de distribución:

---

### Canales de Comercialización en México

En México, Bachoco ha desarrollado una extensa red de distribución y participa en todos los canales de distribución de productos avícolas. Consideramos que nuestra red de distribución es una de las fortalezas de la Compañía.

Bachoco participa en todos los canales de comercialización de pollo en México:

- **Pollo vivo.** Diferente a otros países, en México existe un canal muy importante de comercialización de pollo vivo, que opera principalmente en el centro y sur de México.
- **Mayorista.** Un gran porcentaje de los ingresos netos de pollo en México se realizan a través de mayoristas o intermediarios. Los productos principales que se comercializan en este canal son pollo: vivo, mercado público, y rosticero. Bachoco no cuenta con contratos de suministro exclusivo con estos clientes.
- **Institucional.** Bachoco cuenta con un gran número de clientes institucionales, a los cuales les vende productos de pollo en cortes y pollo tipo rosticero. El éxito en el abastecimiento de este canal depende de la constancia y el buen servicio al cliente. Sólo los productores más grandes, con instalaciones modernas y una amplia capacidad de distribución pueden competir en este mercado.
- **Supermercados.** Bachoco distribuye cortes naturales, productos de valor agregado y pollo tipo rosticero en este canal. Se refiere principalmente a tiendas de conveniencia y supermercados. En este canal Bachoco hace énfasis en la marca, para construir así la lealtad del consumidor.
- **Detalle.** Una amplia gama de productos se vende bajo este canal de comercialización que va desde los ingresos netos de pollo vivo hasta productos de valor agregado de pollo. La Compañía cuenta con varios puntos de venta directa a clientes detallistas.

Usamos nuestra propia flota para transportar productos de pollo a nuestros clientes en México. Tratamos de cooperar con los canales de distribución existentes y no competimos con los distribuidores mayoristas, excepto en las áreas donde suministramos nuestra propia capacidad de distribución cuando sea necesario para la penetración del mercado.

Distribuimos productos desde nuestras plantas procesadoras hacia nuestras instalaciones de almacenamiento en frío y almacenes, que sirven como un punto medio en la distribución a nuestros clientes. Desde nuestras instalaciones de almacenamiento en frío, damos servicio a mayoristas y minoristas y transportamos ciertos productos directamente a los supermercados y cadenas de alimentos. Nuestra infraestructura de distribución incluye más de 60 almacenes e instalaciones de almacenamiento en frío y una flota de vehículos de distribución.

### Canales de Comercialización en Estados Unidos

Bachoco cuenta con operaciones en la zona de River Valley en Arkansas, Oklahoma, Alabama y Georgia donde produce diversos productos de pollo. Esas plantas abastecen principalmente a minoristas de comestibles, distribuidores de servicios de alimentos, cuentas nacionales y clientes de productos básicos en todo EUA. Su comercialización es a nivel nacional, así como el canal de exportación. La subsidiaria de Bachoco en Estados Unidos abastece principalmente a cuentas nacionales, supermercados, distribuidores de alimentos y clientes de insumos (commodity), mientras que las exportaciones se realizan a diversos países, incluyendo varios países asiáticos, Guatemala, Puerto Rico y en México. La distribución es principalmente a través de terceros.

### Comercialización de productos de huevo en México

Bachoco produce y comercializa huevo blanco y huevo café, que se comercializan a granel y empacado con identificación de marca. Usualmente el huevo café se comercializa con un valor superior al huevo blanco.

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

La estrategia de mercado de Bachoco para el huevo es comercializar huevo empacado con identificación de marca, esto representa una menor fluctuación de precios y crea cierta lealtad hacia la marca.

Hemos diseñado nuestro sistema de distribución de huevo para transportar huevos desde nuestras granjas hasta los clientes en todas las regiones de ventas.

- **Mayoristas.** Bachoco vende huevo a granel a clientes mayoristas que operan principalmente en el centro de México. Este producto se vende a los consumidores por peso (kilogramo) y no por unidad (pieza).
- **Institucional.** Bachoco vende huevo a granel en el canal institucional.
- **Supermercado.** La Compañía vende huevo empacado con identificación de marca en supermercados y tiendas de conveniencia. Las presentaciones de huevo empacado son tradicionalmente en piezas que van de los 12, 18, 24 huevos o más.
- **Detalle.** Se refieren a ventas directas al cliente, se comercializan principalmente huevo empacado con identificación de marca.

#### *Comercialización de Productos de Alimento Balanceado*

La producción de alimento balanceado para venta a terceros cuenta con una amplia gama de productos; alimento para la industria avícola, perros, vacas, cerdos, peces, son algunos de los mercados que la empresa atiende.

Bachoco vende sus productos de alimento balanceado a productores de la industria pecuaria, lo hace a través de una red de distribuidores principalmente en el centro y sur de México. Actualmente, la Compañía dedica 6 de sus plantas productoras de alimento balanceado a la producción de estos productos para venta a terceros.

---

## Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

---

Al cierre del periodo del 2022, la Compañía cuenta con un total de 938 activos intangibles de propiedad industrial e intelectual, integrados de la siguiente manera:

(a) 772 marcas registradas, de las cuales 557 son marcas registradas en México, 112 en el extranjero y 103 avisos comerciales en México, que utiliza para comercializar sus productos.

(b) 11 patentes en México.

(c) 155 registros de derechos de autor (copyright), de los cuales 52 registros son de Software, 103 registros de carteleras.

Las operaciones de la Compañía no dependen de la existencia de patentes, licencias o contratos firmados con clientes o proveedores.

Somos propietarios de los derechos de una amplia gama de marcas que utilizamos para comercializar nuestros productos. Estos derechos se renuevan cada diez años.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## Principales clientes:

---

La Compañía cuenta con un amplio catálogo de clientes. Sin embargo, ninguno de ellos en lo individual representa más del 10.0% del total de los ingresos netos de la Compañía. A la fecha de este Informe Anual no existe dependencia a ningún cliente y que, cuya pérdida, afecte de forma adversa y material nuestros resultados.

---

## Legislación aplicable y situación tributaria:

---

En todas las regiones en las que la Bachoco opera está sujeta a extensas leyes y regulaciones federales, estatales y extranjeras que pueden tener efectos materiales en la compañía, algunas de estas regulaciones que podrían tener un efecto material en la Compañía son las siguientes:

### Importación y Exportación

A partir del 1 de enero de 2008, se eliminaron todas las barreras arancelarias entre México y los EUA. Esto permite a los productores estadounidenses exportar a México cualquier cantidad de productos de pollo (principalmente los cortes de pierna y muslo) libre de aranceles a México.

México es el destino principal de las exportaciones de pollo de Estados Unidos, las cuales se han incrementado sustancialmente, ya que las restricciones aplicables a esas importaciones se han eliminado recientemente. Sin embargo, este desarrollo sí impacta en el mercado mexicano del pollo porque ni nosotros, ni ningún otro productor mexicano de pollo, todavía somos capaces de exportar productos similares a estados Unidos. La subsidiaria de Bachoco en Estados Unidos exporta productos de pollo a diversos países; México, Puerto Rico, Guatemala, entre otros, por lo que está sujeta a las distintas regulaciones que se apliquen cada uno de estos países.

### Ley Federal de Competencia

En México, la LFCE, regula las prácticas monopólicas. Bachoco ha cumplido con todos los requisitos establecidos por esta ley.

Bajo esta Ley, Bachoco al igual que todas las empresas deben notificar a la COFECE de todas las transacciones con propósito de adquisición que exceda límites especificados en esta ley. La COFECE puede imponer condiciones, y prevenir o descartar, cualquiera de estas transacciones por empresas mexicanas.

### Procesos Antidumping

Desde 2003 el pollo (excluyendo los cuartos de patas para los cuales el gobierno mexicano había impuesto ciertas restricciones temporales), las cuotas de importación de huevos y cerdos fueron eliminados en virtud del TLCAN y su sucesor, una vez ratificado, el USMCA. Los productores de aves de corral en los Estados Unidos han desarrollado métodos de producción de costo extremadamente bajo y han tenido éxito en la exportación de aves de corral principalmente congeladas y de valor agregado a otros países, incluido México, especialmente en períodos de exceso de capacidad en los Estados Unidos.

El 1 de enero de 2008, las restricciones impuestas previamente para los trimestres se eliminaron gradualmente. Como resultado, no existen restricciones para exportar estos productos a México en este momento.

---

*Cantidades monetarias expresadas en Unidades*

---

En febrero de 2011, la Secretaría de Economía de México inició una investigación antidumping exclusivamente para las importaciones de pierna y muslo de pollo provenientes de los Estados Unidos a México. Esta investigación fue solicitada por Bachoco y por otras dos empresas avícolas mexicanas.

Como resultado de esta investigación, el 23 de enero de 2012, la Secretaría de Economía emitió una resolución preliminar a este respecto y declaró que; existen condiciones de dumping en las importaciones de pierna y muslo provenientes de Estados Unidos, con márgenes que van del 62.90% al 129.77%, lo que ha ocasionado daño a la industria avícola en México.

Posteriormente, el 7 de agosto de 2012 la Secretaría de Economía emitió una nueva resolución y confirmó la existencia de condiciones de dumping y el daño a la industria avícola nacional, pero nuevamente pospuso la imposición de sanciones argumentando problemas sanitarios que, desde su punto de vista, ponían en riesgo el abasto de estos productos.

A la fecha de presentación de este Reporte Anual, las cuotas no han sido impuestas y no se cuenta con información adicional con respecto a la aplicación de dichas medidas en el futuro.

#### Regulación Ambiental y Sanitaria

La industria avícola está sujeta a regulaciones principalmente en las áreas de salud y del medio ambiente, esto incluye las disposiciones relativas a la contaminación del agua, aire, control de ruido, entre otras. Algunas de las más relevantes son:

- **En México.** La SENASICA, Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección Ambiental, SEMARNAT.
- **En Estados Unidos.** La USDA, Control Ambiental, Departamento de Trabajo.

Estas leyes y reglamentos están facultadas para iniciar procedimientos administrativos y penales contra las empresas que violen sus regulaciones, Adicionalmente tienen la facultad de cerrar las instalaciones que no cumplen la legislación.

Bachoco da seguimiento y cumplimiento a dicha regulación, entrega información periódica a estas autoridades o bajo requerimiento. De igual manera, Bachoco monitorea de manera constante el cumplimiento de dichas regulaciones, así como cualquier cambio que pudiera surgir en las regulaciones.

#### Régimen tributario

La Compañía y cada una de sus subsidiarias presentan declaraciones de impuesto sobre la renta por separado incluyendo la subsidiaria Bachoco USA en el extranjero, la que presenta sus declaraciones en Estados Unidos, basado en su ejercicio fiscal que termina en diciembre de cada año.

Hasta el 31 de diciembre de 2013, BSACV, la principal subsidiaria de la Compañía, estaba sujeta al régimen simplificado, con una tasa impositiva del 21%. A partir del 1 de enero de 2014, BSACV se encuentra ahora sujeta a un nuevo régimen para la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, que aplica a las empresas dedicadas exclusivamente a estas actividades, y en nuestro caso aplica una tasa impositiva del 30%.

Nuestra subsidiaria Bachoco, US LLC, está ubicada en los EUA y tiene el mismo período fiscal que el resto de las subsidiarias ubicadas en México.

El 22 de diciembre de 2017, el gobierno de los EUA promulgó una legislación fiscal integral, que revisa la legislación vigente sobre el impuesto a la renta de las empresas de los EUA mediante la reducción de la tasa del impuesto a la renta de las corporaciones federales de los EUA de 35.0% a 21.0%.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El 27 de marzo de 2020, se promulgó la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus (CARES) en los Estados Unidos de América. Las disposiciones más significativas de la Ley CARES que afectarán materialmente la contabilización de los impuestos sobre la renta de la Compañía incluyen una asignación retroactiva de cinco años para las pérdidas operativas netas imponibles generadas en el año fiscal 2018 a 2020 y una corrección técnica a la Ley de Empleos y Reducción de Impuestos, promulgada el 22 de diciembre de 2017, que desestimó el traslado de pérdidas operativas netas imponibles para compensar la renta imponible de años anteriores. La Compañía solicitó la devolución durante 2022 ver Nota 9 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

Para obtener más información, consulte la Nota 21 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

## Recursos humanos:

La Compañía tiene empleados en México y Estados Unidos.

En 2022, aproximadamente el 56.1% de nuestros empleados en México son miembros de sindicatos en nuestras operaciones. A partir de marzo de 2023 y la fecha de este Informe Anual, las relaciones laborales con nuestros empleados en México se rigen por 53 convenios laborales colectivos separados, cada uno relacionado con un grupo diferente de empleados y negociado en nombre de cada grupo por un sindicato diferente.

En general, creemos que tenemos buenas relaciones con nuestros empleados. No hemos experimentado paros laborales significativos como resultado de problemas laborales.

Como es típico en México, los salarios se renegocian todos los años, mientras que otros términos y condiciones de empleo se renegocian cada dos años. Buscamos atraer empleados confiables y responsables para entrenar en cada una de nuestras plantas e instalaciones. Ofrecemos a nuestros empleados atractivos paquetes de salarios y beneficios, que incluyen, en algunos casos, un plan de pensiones y ahorros.

En nuestras operaciones en Estados Unidos, los únicos empleados representados por un sindicato laboral son los empleados de la planta de Oklahoma City. A la fecha de este Informe Anual, existe un acuerdo de negociación colectiva que rige los términos y condiciones de su empleo.

Como es típico en los Estados Unidos, los salarios y otros términos y condiciones de empleo se renegocian periódicamente. Buscamos atraer empleados confiables y responsables para entrenar en cada una de nuestras plantas e instalaciones. Ofrecemos a nuestros empleados atractivos paquetes de salarios y beneficios, que incluyen un seguro de salud y un plan de ahorro para la jubilación.

### EMPLEOS

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>TOTAL EMPLEOS</b>	<b>34,098</b>	<b>32,058</b>	<b>29,780</b>	<b>28,218</b>	<b>27,597</b>
En México	29,899	27,658	25,777	23,861	23,315
En Estados Unidos	4,199	4,400	4,003	4,357	4,282



---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## Desempeño ambiental:

---

La industria avícola está sujeta a regulaciones principalmente en las áreas de salud y del medio ambiente, esto incluye las disposiciones relativas a la contaminación del agua, aire, control de ruido, entre otras. Algunas de las más relevantes son:

- **En México.** La SENASICA, Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección Ambiental, La SEMARNAT.
- **En Estados Unidos.** La USDA, Control Ambiental, Departamento de Trabajo.

Estas leyes y reglamentos están facultadas para iniciar procedimientos administrativos y penales contra las empresas que violen sus regulaciones, Adicionalmente tienen la facultad de cerrar las instalaciones que no cumplen la legislación.

Bachoco da seguimiento y cumplimiento a dicha regulación, entrega información periódica a estas autoridades o bajo requerimiento. De igual manera, Bachoco monitorea de manera constante el cumplimiento de dichas regulaciones, así como cualquier cambio que pudiera surgir en las regulaciones.

### *Ambiental, Social y de Gobernanza (ESG)*

En Bachoco reconocemos la importancia de la sustentabilidad en nuestra estrategia de negocios y la transversalidad con la que se deben abordar los diferentes temas que la componen. Por ello, creamos un Comité de Sustentabilidad, con la participación de directores y ejecutivos, y desarrollamos el Modelo de Sustentabilidad Bachoco, el cual está conformado por cuatro pilares: Negocio, Personas, Planeta y Comunidad.

El compromiso que asumimos de contribuir a la preservación del planeta y sus recursos se ve reflejado claramente en los esfuerzos que llevamos a cabo para implementar prácticas y tecnologías sustentables en nuestras operaciones. Muestra de ello son las acciones que llevamos a cabo en temas de empaques para impulsar una economía circular en nuestros procesos de distribución y comercialización. Asimismo, este año comenzamos a trabajar en la revisión y actualización de nuestra política ambiental que entrará en vigor a inicios de 2023.

Con el propósito de incrementar el aprovechamiento de energías renovables y optimizar el consumo energético en nuestras operaciones, seguimos impulsando la implementación de tecnologías sustentables en nuestros centros productivos. En 2022 registramos un aumento de 37% en la generación de energía con paneles solares.

Durante 2022, en línea con las disposiciones dictadas por las autoridades sanitarias, en todos los centros de trabajo mantuvimos las medidas para prevenir el contagio por COVID-19 y dimos continuidad a la estrategia para facilitar y promover la vacunación. Gracias a estas acciones, 23,130 colaboradores recibieron una dosis de refuerzo, lo que representa el 82.3% de la plantilla laboral.

Con el propósito de fortalecer una cultura de ética e integridad al interior de la compañía, en 2022 realizamos una revisión y actualización de nuestro Código de Ética y trabajamos en la creación de dos herramientas cruciales la Política de Conflicto de Interés y la Política de Derechos Humanos, mismos que serán difundidos en 2023. Asimismo, fortalecimos la estructura del Comité de Ética mediante la integración de un secretario ejecutivo.

---

## Información de mercado:

---

---

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Bachoco participa principalmente en dos mercados, el mercado mexicano y el estadounidense. Bachoco participa en el mercado de pollo en Estados Unidos, mientras que en sus operaciones en México cuenta con otras líneas de negocio además de la línea de pollo.

Bachoco en México produce y comercializa productos de pollo, huevo y alimento balanceado. Adicionalmente produce y comercializa cerdo, también elabora y comercializa productos de valor agregado de pavo y de res, así como producción de vacunas para la industria avícola y otras industrias similares.

Por su relevancia en los ingresos de la Compañía la industria de pollo, huevo y alimento balanceados son descritos a continuación.

#### Industria de Pollo en México

De acuerdo con la UNA, la carne de pollo es la carne de mayor consumo en México.

De acuerdo con la UNA, México es uno de los diez productores más importantes a nivel mundial con una producción estimada de 3,763.3 ton. de pollo en el 2022, con un consumo per-cápita de 33.8 kilogramos en el 2022, lo cual es un incremento de 2.7% y 0.9% comparado con el valor per cápita del 2021, respectivamente.

El pollo fresco es el cárnico más popular y consumido en México. De acuerdo a la UNA, más del 90% del pollo es vendido fresco y sólo un porcentaje menor es vendido congelado, o de valor agregado (marinado, empanizado, parcialmente o totalmente cocinado, entre otros), estos productos han tenido una aceptación limitada en el mercado avícola en México, dada la preferencia por productos frescos.

Bachoco estima que es líder de la industria avícola en México, con una participación de 34%, sumado a su competidor más próximo acumulamos aproximadamente el 60% de participación de mercado en la comercialización de pollo.

De acuerdo al USDA, México es el principal destino de EUA para la exportación de pollo. Las importaciones de pollo procedentes de EUA han incrementado de 204.1 mil toneladas en 2008 (cuando las restricciones a las importaciones de cuartos de pierna se eliminaron gradualmente en enero de 2008) a aproximadamente 468.1 mil toneladas en 2022. De acuerdo a cifras preliminares, en particular, en 2022 el total de importaciones de pollo decrecieron 1.8% comparado con el 2021.

Los productos de pollo en México se clasifican en seis categorías principales: vivo, mercado público, rosticero, pollo de engorda, pollo en trozos y productos de valor agregado. Bachoco participa en todas estas categorías. Para una mejor comprensión del mercado de pollo en México, a continuación, una breve descripción de cada categoría:

- Pollo vivo.** se vende vivo a pequeñas operaciones de sacrificio independientes a la compañía o a mayoristas que contratan con empresas dedicadas al sacrificio independientes a Bachoco para su procesamiento.
- Mercado público.** Este producto se comercializa entero, sin eviscerar y se comercializa en un máximo de 48 horas después de su sacrificio. Este producto se vende al consumidor sin empaques ni identificación de marca.
- Rosticero.** Este producto se comercializa entero y eviscerado, listo para cocinar.
- Supermercado.** Es un pollo entero, fresco, se presenta con vísceras comestibles empacadas por separado.
- Pollo en trozos.** También conocido con el término de "cortes", se refiere a pollo fresco en partes, se vende en charolas o a granel, principalmente a cadenas de autoservicio, cadenas institucionales de alimentos y cadenas de comida rápida.
- Productos con valor agregado.** Usualmente son cortes o pollo entero (en un porcentaje menor que las categorías anteriores) que han sido marinados, empanizados, pre-cocidos o sazonados.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Operamos en las seis categorías de pollo; Nuestra combinación de productos varía de una región a otra, lo que refleja diferentes patrones de consumo y distribución.

**INGRESOS NETOS Y VOLUMEN DE POLLO POR CATEGORÍA**

En 2022	Industria /volumen <sup>(1)</sup>	Bachoco /volumen	Bachoco /ingresos netos
Pollo Vivo	n/a	38%	31%
Mercado público	n/a	10%	11%
Rosticero	n/a	28%	28%
Supermercado	n/a	4%	4%
Pollo en trozos (cortes) y productos con valor agregado	n/a	20%	26%

En 2021	Industria /volumen <sup>(2)</sup>	Bachoco /volumen	Bachoco /ingresos netos
Pollo Vivo	37%	39%	33%
Mercado público	9%	10%	10%
Rosticero	36%	27%	27%
Supermercado	3%	4%	4%
Pollo en trozos (cortes) y productos con valor agregado	15%	20%	26%

En 2020	Industria /volumen <sup>(2)</sup>	Bachoco /volumen	Bachoco /ingresos netos
Pollo Vivo	40%	41%	34%
Mercado público	8%	11%	11%
Rosticero	35%	26%	27%
Supermercado	3%	4%	4%
Pollo en trozos (cortes) y productos con valor agregado	14%	18%	24%

(1) La información de la industria avícola en 2022 aún no está disponible para este reporte anual.

(2) Fuente: UNA.

Industria de Pollo en Estados Unidos

De acuerdo con la USDA, el pollo es la proteína de mayor consumo en EUA, pero a diferencia de Mexico, se vende principalmente en cortes (más del 90%), congelado y con valor agregado. El corte de mayor consumo es la pechuga, seguida por las alas y la pierna y muslo en una menor porción.

De acuerdo con la USDA, Estados Unidos es de los principales productores de pollo a nivel mundial, la producción anual de pollo se estima en 21.0 millones de toneladas o 46.2 billones de libras en 2022. Esto representa un incremento del 2.9% en comparación con las 20.4 millones de toneladas producidos en 2021. El consumo per cápita en Estados Unidos es también uno de los más altos a nivel mundial, se estima que es de alrededor de 44.9 Kilogramos (aproximadamente 98.9 libras).

La industria del pollo de EUA está consolidada e integrada, la mayoría de los productores de pollo cuenta con tecnología de última generación en sus procesos. Se calcula que los tres productores de pollo más grandes en Estados Unidos representan el 64.3% de la producción

---

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades
 

---

total en los EUA.

Otra de las características de la industria avícola en EUA es el uso de productores por contrato (aparcerías), más del 95% de pollo se produce bajo este esquema, básicamente consiste en proporcionar a los productores de pollos: alimento para las aves, vacunas y medicamentos, y la capacitación necesaria para la producción de pollo. El productor provee sus instalaciones y la mano de obra necesaria para el proceso productivo. En este esquema, el productor recibe un pago en base a su productividad y eficiencia.

Brasil y Estados Unidos, son los principales exportadores de pollos en todo el mundo, y sus principales destinos son México, Cuba, y China entre otros. Estimamos que nuestra participación de mercado en EUA es de 1.7% aproximadamente.

#### Industria de Huevo en México

De acuerdo con información de la UNA, México tiene el consumo per cápita de huevo más alto a nivel mundial.

La UNA estima que el consumo per cápita para el 2022 fue de 23.1 kilogramos, un decremento de 4.5% comparado con un consumo de 24.2 kilogramos en 2021.

En 2022 la producción de huevo en México se estima en 2,964.0 millones de toneladas, un decremento de 1.5% comparado con la producción de 3,008.2 millones de toneladas en 2021.

Comparado con otra fuente de proteína, se estima que el huevo es una de las proteínas de más bajo costo en México. La industria del huevo en México es más fragmentada que la industria de pollo.

El huevo en Mexico esta categorizado en tres diferentes grupos: granel, empacado e industrializado.

-**Huevo a granel.** El huevo a granel es distribuido en cajas de 360 huevos.

-**Huevo empacado.** El huevo se vende empacado en diversas presentaciones de: 12, 18, 24 ó más unidades de huevo.

-**Huevo industrializado.** Se refiere a huevo comercializado en forma líquida o en polvo, principalmente utilizado en la industria alimenticia.

Bachoco participa en la comercialización de huevo a granel o empacado, pero no en la industria de huevo industrializado.

Bachoco estima que es el segundo mayor productor de huevo en México. Bachoco estima una participación de mercado de 5.0% en 2022. Bachoco vende huevo café y huevo blanco. La Compañía estima que es el productor más grande de huevo café y el mayor comercializador de huevo con marca en México.

En 2022, 2021 y 2020, el volumen vendido por Bachoco fue el siguiente:

#### INGRESOS NETOS Y VOLUMEN DE HUEVO POR CATEGORÍA

En 2022	Industria /volumen <sup>(1)</sup>	Bachoco /volumen	Bachoco /ingresos netos
Granel	n/a	23%	21%
Empacado	n/a	77%	79%
Industrializado	n/a	0%	0%
			<b>Bachoco /ingresos</b>

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En 2021	Industria /volumen <sup>(2)</sup>	Bachoco /volumen	netos
Granel	77%	24%	22%
Empacado	15%	76%	78%
Industrializado	8%	0%	0%

En 2020	Industria /volumen <sup>(2)</sup>	Bachoco /volumen	Bachoco /ingresos netos
Granel	77%	26%	23%
Empacado	15%	74%	77%
Industrializado	8%	0%	0%

(1) La información de la industria avícola en 2022 aún no está disponible.

(2) Fuente: UNA.

#### La Industria de Alimento Balanceado en México

De acuerdo con la CONAFAB, México es uno de los cinco productores más grandes de alimento balanceado a nivel mundial.

De acuerdo con la CONAFAB, se estima que México produjo 40,138 mil toneladas en 2022, lo que representaría un incremento de 3.3% cuando se compara con la producción de 2021 que fue de 38,857 mil toneladas.

Los productores de alimento balanceado se clasifican en: comerciales e integrados, los productores comerciales como su nombre lo indica producen alimento para venta a terceros, y los productores integrados producen alimento balanceado para autoconsumo.

Bachoco participa en ambos canales, comerciales e integrados, al producir alimento para uso interno como también para venta a terceros.

De acuerdo a la CONAFAB, la mezcla producida entre comerciales e integrados no ha cambiado significativamente en los últimos años. En 2022, la mezcla fue 38.9% para los productores comerciales y 61.1% para productores integrados.

La tabla a continuación muestra la producción de Bachoco y la industria para cada uno de los años presentados:

#### **VOLUMEN DE ALIMENTO BALANCEADO**

Volumen	Producción <sup>(1)</sup>	Producción Bachoco	Participación estimada de mercado
2022	15,623	483	3.1%
2021	15,173	479	3.2%
2020	14,712	478	3.2%

(1) De acuerdo al CONAFAB: alimento balanceado producido por productores comerciales en México.

#### Efectos de estacionalidad

La industria avícola en todo el mundo es muy susceptible a los cambios de precios en sus principales materias primas, como el maíz, pasta de soya y el sorgo. Como resultado de esto, la industria se caracteriza por tener períodos cíclicos de mayor rentabilidad que conducen a una sobreproducción seguida de períodos de precios más bajos y menor rentabilidad.

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

Ingresos netos son moderadamente estacionales en México. En general, experimentamos los niveles más altos de ingresos netos en el segundo y cuarto trimestre debido al mayor consumo de pollo durante las temporadas de vacaciones.

En cuanto a ingresos netos en los EUA, existe un poco menos de estacionalidad debido a la combinación de productos ofrecidos en el mercado, pero los precios de pechuga suelen ser más altos en el segundo y tercer trimestre y las alas tienen más demanda en el primer y cuarto trimestre.

**Precios de productos de pollo y huevos**

El pollo y huevo se consideran un producto básico. Los cambios en la oferta o la demanda y los cambios en los precios de las materias primas pueden afectar directamente los precios de venta y, como resultado, afectar la rentabilidad de los principales productores. Otro factor que afecta el precio del pollo, principalmente en EUA, es la demanda internacional.

**Principales materias primas y fuentes de suministro**

Como empresa integrada verticalmente, nuestros procesos comienzan en nuestras principales líneas de productos con la producción de alimentos balanceados, así como con la compra de parvadas de reproductoras abuelas.

Nuestra producción de procesos de pollo comienza con la compra de pollitos de un día llamadas aves "abuelas". Estas aves son criadas hasta la madurez en nuestras granjas donde se producen huevos fértiles para continuar a través de nuestros procesos de producción. Las aves abuelas se compran principalmente en los EUA y también en algunos otros países de empresas genéticas de aves.

El componente individual más grande de nuestro costo de ventas es el costo de materias primas balanceadas, principalmente granos (maíz y sorgo), así como la pasta de soya, utilizada para preparar alimentos balanceados. Operamos nuestras propias fábricas de alimento para producir alimentos balanceados tanto para nuestro consumo comercial individual, como para venderlos a terceros.

Los precios de estos ingredientes están sujetos a una volatilidad significativa como resultado del clima, el tamaño de las cosechas, los costos de transporte y almacenamiento, las políticas agrícolas gubernamentales, los tipos de cambio de divisas y otros factores. La Compañía tiene una política de cobertura para asegurar un costo más estable de los granos.

En México, los cultivos nacionales son limitados, por lo tanto, un gran porcentaje de nuestras materias primas se importan de los EUA. En 2022, en términos de volumen, compramos aproximadamente el 16.9% de nuestro grano total del mercado interno y el 83.1% restante de los EUA.

---

**Estructura corporativa:**

---

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. es una sociedad controladora, sin más operaciones que detentar las Acciones y dedicarse a operaciones con sus subsidiarias. Nuestras principales subsidiarias operativas son BSACV y Bachoco USA (el holding de OK Foods), que poseen nuestros principales activos operativos.

En 2022, nuestra subsidiaria BSACV representó el 66.3% de los activos totales consolidados y el 59.4% de los ingresos netos consolidados totales y nuestra subsidiaria Bachoco USA, representó el 14.3% de los activos totales consolidados y el 25.7% de ingresos netos totales.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La tabla a continuación muestra las subsidiarias de la Compañía, así como el porcentaje con el que participa y el país donde se localizan sus operaciones.

## PORCENTAJE DE PARTICIPACION DE LA CONSOLIDADORA

Subsidiaria	País	2022	2021	2020
Bachoco, S.A. de C.V.	Mexico	99.99	99.99	99.99
Bachoco USA, LLC. & Subsidiary	U.S.	100.00	100.00	100.00
Campi Alimentos, S.A. de C.V.	Mexico	99.99	99.99	99.99
Induba Pavos, S.A. de C.V.	Mexico	99.99	99.99	99.99
Bachoco Comercial, S.A. de C.V.	Mexico	99.99	99.99	99.99
PEC LAB, S.A. de C.V.	Mexico	64.00	64.00	64.00
Aviser, S.A. de C.V.	Mexico	—	—	99.99
Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V.	Mexico	—	—	99.99
Secba, S.A. de C.V.	Mexico	—	—	99.99
Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V.	Mexico	—	—	99.99
Sepetec, S.A. de C.V.	Mexico	—	—	99.99
Wii kit RE LTD.	Bermuda	100.00	100.00	100.00
Proveedora La Perla S.A. de C.V.	Mexico	100.00	100.00	100.00
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	Mexico	54.84	54.80	54.80
RYC Alimentos, S.A. de C.V.	Mexico	100.00	n.a.	n.a.

En noviembre de 2011, se adquirió la empresa OK Foods y fue incorporado a Industrias Bachoco, posteriormente el 2 de marzo de 2012, se constituyó en Delaware la empresa Bachoco USA, LLC, como subsidiaria de Industrias Bachoco, con la finalidad de fungir como compañía tenedora de OK Foods y sus subsidiarias.

En diciembre de 2016 se constituyó Wii kit RE LTD., en Bermudas, como subsidiaria de la Compañía con el 100% de participación. Es una empresa reaseguradora Clase I que suscribe riesgos de compañías del mismo grupo empresarial

En julio del 2017, adquirimos “La Perla” una empresa mexicana adquirida como subsidiaria de la Compañía con el 100% de participación. Es una empresa dedicada a la producción y venta de alimento para mascota.

En junio 2020, completamos nuestra adquisición de SASA, una empresa de procesamiento y distribuidor porcina con operaciones en los estados mexicanos de Sonora y Jalisco.

Aviser, S.A. de C.V., Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V., Secba, S.A. de C.V., Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V. y Sepetec, S.A. de C.V. hasta julio de 2021, se dedicaban a la prestación de servicios administrativos y operativos hacia partes relacionadas. Derivado del requerimiento de la Reforma Laboral en México, en julio de 2021 estas sociedades se fusionaron con Bachoco, S.A. de C.V., subsistiendo ésta como sociedad fusionante, la cual adquiere todas las deudas y responsabilidades de las sociedades fusionadas, subrogando a la sociedad fusionada en todos sus derechos y obligaciones comerciales, civiles, laborales, fiscales y de cualquier otra naturaleza sin excepción.

En enero de 2022, completamos nuestra adquisición de RYC Alimentos, una empresa dedicada al procesamiento y comercialización de multiproteínas con centros de producción en el estado de Puebla, México.

Para mayor referencia ver la Nota 5 de los Estados Financieros Consolidados de la Compañía anexos a este documento.

## Descripción de los principales activos:

Bachoco cuenta con más de mil instalaciones en México y en EUA (en su mayoría granjas) y más de 100 centros de distribución en México para asegurar la frescura y minimizar los tiempos de transporte y costos.

Somos dueños de la mayoría de nuestras instalaciones, somos dueños del 79.6% de nuestras granjas y arrendamos un número limitado de otras granjas y centros de ingresos netos. También empleamos una red de productores por contrato.

La siguiente tabla resume los tipos y el número de los principales activos, al 31 de diciembre de 2022:

### TABLA DE INSTALACIONES

Instalaciones Productivas	Número de Instalaciones	Número de Instalaciones
	En México	En Estados Unidos
Granjas de crianza de pollo	118	203
Granjas de engorda de pollo	505	187
Plantas procesadoras de pollo	7	2
Incubadoras	20	2
Granjas productoras de huevo	134	—
Plantas de alimento	21	2
Empacadoras (valor agregado)	6	5
Granjas de cerdos	57	—
Plantas procesadoras de cerdos	2	-

#### *Instalaciones en México*

Bachoco cuenta con instalaciones en todo el país, anteriormente agrupadas en complejos productivos con oficinas en las ciudades de: Mérida, Coatzacoalcos, Tecamachalco, Celaya, Lagos de Moreno, Monterrey, Gómez Palacio, Culiacán y Hermosillo. En 2014, la organización cambió, se implementó una nueva estructura de la Compañía, ahora las instalaciones se organizan a través "Unidades de Negocio", donde cada unidad de negocio es responsable no sólo del proceso de productivo, sino también de la comercialización y del servicio a clientes en una región específica.

Producimos más de 12.3 millones de pollos por semana, y las granjas de postura producen cerca de 12.4 mil toneladas de huevo por mes.

Seis de las 20 plantas de alimento están dedicadas a la producción de alimento balanceado para venta a terceros y los 15 restantes producen alimento para consumo interno. Bachoco produce cerca de 40 mil toneladas de alimento balanceado por mes para venta a terceros.

En nuestras plantas procesadoras de cerdos procesamos, en total, alrededor de 10,148 cerdos por semana.

Bachoco posee otras instalaciones, incluyendo dos plantas de composta, y un laboratorio de vacunas y medicinas para la industria avícola (y para otras industrias como la ganadera), principalmente utilizadas para autoconsumo, pero con una pequeña participación en la venta de estos productos a terceros.

#### *Expansiones, construcciones, renta de instalaciones:*



---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

El 24 de enero de 2022 la Compañía adquirió el 100% de las acciones de RYC Alimentos “RYC”, un procesador y distribuidor multiproteína con operaciones productivas en Puebla, México; operación que fue aprobada por la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE). El precio de compra fue de \$1,251.5 millones.

En 2020 adquirimos el 54.8% del capital social de SASA, empresa procesadora y distribuidora porcina con operaciones en los estados de Sonora y Jalisco. Esto nos da la oportunidad de atender tanto al mercado nacional como al de exportación.

En 2019, continuamos con nuestros planes de crecimiento orgánico y proyectos de productividad para mejorar nuestra eficiencia y aliviar los cuellos de botella, aumentando así la producción, en algunos de nuestros centros de producción. Por ejemplo, aumentamos nuestra capacidad de crecimiento, mejoramos nuestra productividad y aumentamos nuestra capacidad de incubación, e hicimos varias mejoras en nuestras plantas de procesamiento. También reemplazamos parte de nuestra flota en todas nuestras unidades de negocios.

Vea las Nota 4 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados para más detalles.

*Instalaciones de Bachoco en Estados Unidos*

Bachoco cuenta con instalaciones productivas en Estados Unidos, en la zona denominada River Valley en Arkansas y Oklahoma y en los estados de Georgia y Alabama. Este complejo procesa alrededor de 2.7 millones de pollos por semana. Las oficinas principales de este complejo productivo se localizan en Fort Smith, Arkansas cuenta con operaciones productivas en las ciudades de Fort Smith, Oklahoma, Muldrow, Stigler, Heavener, Greenwood y Hartford, además de las instalaciones en los estados de Georgia y Alabama.

*Expansiones, construcciones, renta de instalaciones:*

En julio de 2013, la Compañía adquirió los activos de las granjas reproductoras de la empresa Morris Hatchery, Inc., en Arkansas, Estados Unidos. La adquisición incluía principalmente equipos y el inventario de aves. Estas instalaciones tienen una capacidad de producción de alrededor de 350 mil gallinas ponedoras productoras de huevo para incubar.

El 13 de julio de 2015, Bachoco adquirió los activos de Morris Hatchery Inc. en Gillsville, Georgia. Esta adquisición comprendió principalmente equipos y el inventario de aves (gallinas productoras de huevo incubable), con una capacidad de aproximadamente un millón de aves reproductoras.

El 21 de diciembre de 2015, Bachoco hizo un acuerdo para adquirir una planta en Oklahoma City, OK., de proceso posterior Fully Cooked (productos totalmente cocinados) perteneciente a American Foods Group. Esta adquisición comprende todos los activos localizados de esta planta en Oklahoma City, con una capacidad de producción de más de 300 toneladas por semana, de productos totalmente cocinados de pollo. La Compañía cerró el trato en febrero del 2016 a través de su subsidiaria OK Foods.

En julio del 2017, Bachoco a través de su subsidiaria OK Foods adquirió AQF, compañía que produce y vende productos cárnicos con proceso posterior.

La Compañía planea llevar a cabo una serie de proyectos principalmente en México, para incrementar gradualmente su producción de pollo y huevo en los próximos años.

---

**Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:**

---

No aplica

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Acciones representativas del capital social:

En septiembre de 1997, se realizó una oferta pública inicial de Acciones, la cual consistió en 600 millones de Acciones, con derechos completos de voto.

Antes de septiembre de 2006, nuestras acciones ordinarias consistían en 450,000,000 de acciones Serie B y 150,000.000 acciones Serie L. Los accionistas Serie B tenían derecho a un voto en cualquier junta general de nuestros accionistas por cada acción Serie B que tuvieran. Los accionistas Serie L tenían derecho a un voto por cada acción Serie L poseída, pero solo con respecto a ciertos asuntos. Teníamos Unidades UBL formadas por una Acción Serie B y una Acción Serie L y Unidades B formadas por dos acciones Serie B.

En la asamblea extraordinaria celebrada el 26 de abril de 2006, los accionistas aprobaron el plan de la Compañía para convertir las acciones Serie L en acciones Serie B, con pleno derecho a voto, así como la disolución de las Unidades UBL y UBB en sus acciones componentes. Este proceso se completó en septiembre de 2006.

Actualmente, las acciones ordinarias de la Compañía consisten en 600,000,000 Acciones con pleno derecho a voto.

Al 31 de diciembre de 2022 el capital social se integra como sigue:

	Antes de la oferta		Después de la oferta	
	Acciones <sup>(1)</sup>	Posición	Acciones <sup>(1)</sup>	Posición
<b>Fideicomisos Familiares</b>	<b>439,500,000</b>	<b>73.25%</b>	<b>439,500,000</b>	<b>73.25%</b>
Fideicomiso de Control	312,000,000	52.00%	312,000,000	52.00%
Fideicomiso de Colocación	127,500,000	21.25%	127,500,000	21.25%
<b>Edificios del Noroeste S.A. de C.V.</b>			<b>86,589,532</b>	<b>14.43%</b>
<b>Otros inversionistas de mercado</b>	<b>160,500,000</b>	<b>26.75%</b>	<b>73,910,468</b>	<b>12.32%</b>

(1) Todas las Acciones Clase B, con derechos completos de voto.

Según la información de nuestra Asamblea de abril 2022, estimamos que existen 686 accionistas en la BMV.

De acuerdo a información que tiene Bachoco al 31 de diciembre de 2022, los Accionistas con el 1.0% o más del total de las Acciones de la Compañía son:

	Acciones	Posición	País
Fideicomiso de Control	312,000,000	52.00%	México
Fideicomiso de Colocación	127,500,000	21.25%	México
Edificios del Noroeste S.A. de C.V.	86,589,532	14.43%	México
MetLife Investment Management, LLC	38,300,000	6.38%	EEUU
GBM Administradora de Activos, S.A. de C.V. S.O.S.I.	13,395,252	2.23%	México

Todas las Acciones Clase B, con derechos de voto.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 31 de marzo de 2023, de acuerdo a información que posee la empresa, los Accionistas con el 1.0% o más del total de las Acciones de la Compañía son:

	Acciones	Posición	País
Fideicomiso de Control	312,000,000	52.00%	México
Fideicomiso de Colocación	127,500,000	21.25%	México
Edificios del Noroeste S.A. de C.V.	145,432,007	24.24%	México
GBM Administradora de Activos, S.A. de C.V. S.O.S.I.	13,286,927	2.21%	México

El Bank of New York Mellon (BNY) es el Banco Depositario de la Compañía desde que se llevó a cabo la oferta pública de Acciones. BNY Mellon se encuentra en #240 Greenwich Street, New York, N.Y. 10286. A continuación, se encuentra su información de contacto para los servicios de accionistas y proxy:

Servicio a Inversionistas	Servicios de Proxy
Regular Mail	P.O Box 43102
P.O. Box 505000	Providence RI 02940-5068
Louisville, KY 40233-5000	Toll free: 888 269 2377
Overnight/ certified/ registered delivery:	T: 212 815 3700
462 South 4 <sup>th</sup> Street, Suite 1600	E: shareowner@bankofny.com
T.: 888 269 2377/ 201 680 6825	
E: sharerelations@cpushareownerservices.com	
W: www.mybnymdr.com	

## Dividendos:

De acuerdo a los estatutos sociales de la Compañía, la declaración, cantidad y la fecha y forma de pago de dividendos se determina por mayoría de votos de los accionistas, por lo general, bajo recomendación de su Consejo de Administración.

La Compañía sugiere, sin que exista garantía, el pago de dividendos de por aproximadamente el 20.0% de la utilidad neta del ejercicio inmediato anterior. La declaración y pago de los dividendos dependerá de los resultados operativos que alcance la Compañía, de sus requerimientos de efectivo, y de otros factores que el Consejo de Administración y sus accionistas consideren relevantes para la determinación del pago de dividendos.

Durante la Asamblea Anual Ordinaria del 27 de abril de 2022, el Consejo de Administración declaró el pago de dividendos en efectivo por \$1.64 por acción, equivalente a \$19.68 pesos por ADR. El monto fue pagado en dos exhibiciones iguales de \$0.82 cada una en los meses de mayo y julio, ambos de 2022.

Durante la Asamblea Anual Ordinaria del 28 de abril de 2021, el Consejo de Administración declaró el pago de dividendos en efectivo por \$1.42 por acción, equivalente a \$17.04 pesos por ADR. El monto fue pagado en dos exhibiciones iguales de \$0.71 cada una en los meses de mayo y julio, ambos de 2021.

Durante la Asamblea Anual Ordinaria del 22 de abril de 2020, el Consejo de Administración declaró el pago de dividendos en efectivo por \$1.32 por acción, equivalente a \$15.84 pesos por ADR. El monto fue pagado en dos exhibiciones iguales de \$0.66 cada una en los meses de

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

mayo y julio, ambos de 2020.

**DIVIDENDOS**

	Al 31 de diciembre		
	2022	2021	2020
<b>Total de dividendos decretados (en millones)</b>	<b>983.0</b>	<b>851.6</b>	<b>791.7</b>
Dividendo por Acción (en pesos)	1.64	1.42	1.32
Dividendo por ADR (en pesos)	19.68	17.04	15.84

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[424000-N] Información financiera**

Concepto	Periodo Anual Actual 2022-01-01 - 2022-12-31	Periodo Anual Anterior 2021-01-01 - 2021-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31
Ingresos	98,891,000	81,699,000	68,792,000
Utilidad (pérdida) bruta	16,857,000	13,342,000	11,084,000
Utilidad (pérdida) de operación	8,386,000	5,892,000	4,301,000
Utilidad (pérdida) neta	6,047,000	4,934,000	3,972,000
Utilidad (pérdida) por acción básica	10.2	8.45	6.56
Adquisición de propiedades y equipo	4,841,000	3,479,000	2,752,000
Depreciación y amortización operativa	1,813,000	1,464,000	1,445,000
Total de activos	72,569,000	65,989,000	58,475,000
Total de pasivos de largo plazo	9,000,000	4,869,000	6,368,000
Rotación de cuentas por cobrar	18	17	17
Rotación de cuentas por pagar	9	9	11
Rotación de inventarios	11	11	11
Total de Capital contable	52,901,000	48,284,000	43,927,000
Dividendos en efectivo decretados por acción	2	1	1

**Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:***Cifras Relevantes*

La información financiera a continuación se expresa en millones de pesos, excepto montos por acción, ADR, o a menos de que se indique de otra manera, y debe ser leída en conjunto con nuestros Estados Financieros Consolidados, adjuntos a este documento.

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

En millones, excepto utilidad por acción básica diluida y utilidad por ADR por los años terminados al 31 de Diciembre:

**2022**  
USD

**2022**  
\$

**2021**  
\$

**2020**  
\$

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

<b>Ingresos netos</b>	5,069.0	98,890.7	81,699.1	68,792.0
Costo de ventas	4,204.9	82,032.8	68,356.7	57,707.6
Utilidad bruta	864.1	16,857.9	13,342.4	11,084.4
Gastos generales, de venta y de administración	436.0	8,506.3	7,127.8	6,420.4
Otros (gastos) ingresos, neto	1.8	34.3	(322.8)	(362.5)
Utilidad de operación	429.8	8,385.9	5,891.9	4,301.5
Ingresos financieros, netos	(15.5)	(301.7)	849.9	882.2
Impuestos a la utilidad	104.4	2,036.4	1,807.6	1,211.6
Utilidad atribuida a la Participación controladora	313.4	6,114.2	5,065.6	3,935.7
Utilidad atribuida a la Participación no-controladora	(3.4)	(66.4)	(131.5)	36.4
Utilidad neta del año	310.0	6,047.8	4,934.1	3,972.1
Utilidad por acción básica diluida <sup>(1)</sup>	0.52	10.20	8.45	6.56
Utilidad por ADR <sup>(2)</sup>	6.27	122.41	101.36	78.74
Dividendo por acción <sup>(3)</sup>	0.1	1.640	1.420	1.320
Promedio ponderado de Acciones <sup>(4)</sup>	599,380	599,380	599,730	599,818

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- (1) Se refiere al resultado neto entre el promedio de Acciones diluidas en circulación.  
 (2) Un ADR representa 12 Acciones.  
 (3) Se refiere al total de dividendos decretados entre el promedio ponderado de Acciones en circulación.  
 (4) En miles de Acciones.

**DATOS DEL ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA**

	Al 31 de diciembre de			
	2022 USD\$	2022 \$	2021 \$	2020 \$
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3,719.8</b>	<b>72,568.8</b>	<b>65,988.8</b>	<b>58,475.0</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	958.5	18,698.9	19,136.4	17,286.4
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1,008.1</b>	<b>19,667.5</b>	<b>17,704.7</b>	<b>14,548.2</b>
Deuda de corto plazo <sup>(1)</sup>	60.6	1,181.5	1,993.9	1,057.6
Deuda de largo plazo	154.3	3,010.5	0.0	1,460.4
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>2,711.6</b>	<b>52,901.3</b>	<b>48,284.1</b>	<b>43,926.8</b>
Capital social	60.2	1,174.4	1,174.4	1,174.4

(1) Incluye porción circulante de deuda a largo plazo

**MARGENES**

En porcentajes, por los años terminados al 31 de diciembre de:

	2022	2021	2020
Margen bruto	17.0%	16.3%	16.1%
Margen de operación	8.5%	7.2%	6.3%
Margen neto	6.1%	6.0%	5.8%

*Otros Indicadores*

A continuación, se presentan otros indicadores de importancia para la Compañía, por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021, 2020, 2019 y 2018:

**VOLUMEN VENDIDO POR SEGMENTO**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En miles de toneladas al 31 de diciembre de

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Volumen total vendido:</b>	<b>2,358.40</b>	<b>2,318.0</b>	<b>2,296.2</b>	<b>2,254.8</b>	<b>2,206.2</b>
Avicultura	1,764.6	1,769.1	1,772.5	1,739.4	1,752.9
Otros	593.8	549.0	523.7	515.4	453.3

**EMPLEOS**

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Total empleos</b>	<b>34,098</b>	<b>32,058</b>	<b>29,780</b>	<b>28,218</b>	<b>27,597</b>
En México	29,899	27,658	25,777	23,861	23,315
En Estados Unidos	4,199	4,400	4,003	4,357	4,282

**PIB, TASA DE INFLACIÓN Y CETES a 28 días.**

La siguiente tabla incluye el producto interno bruto (PIB) y los datos de la tasa de inflación de 2018 a 2022, así como las tasas de interés promedio de 28 días ("CETES"), según lo proporcionado por el Banco de México.

AÑO	PIB	INFLACIÓN	CETES
2022	3.10%	7.82%	7.70%
2021	4.80%	7.36%	4.40%
2020	(8.20) %	3.15%	5.30%
2019	(0.10) %	2.83%	7.80%
2018	2.0%	4.83%	7.60%

Al 30 de marzo de 2023, la tasa de CETES a 28-días fue de 11.34%



## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

*PIB*

Después de la pandemia, México ha experimentado una recuperación económica en los últimos dos años. En 2022, el PIB mexicano fue 3.10%, mientras que para los años 2021, 2020, 2019 y 2018 fue 4.80% positivo, 8.20% negativo, 0.10% negativo y 2.0% positivo, respectivamente.

*Tasa de interés*

México históricamente ha tenido, y puede seguir teniendo, altas tasas de interés reales y nominales. Las tasas de interés de CETES a 28 días promediaron 7.70%, 4.40%, 5.30%, 7.80% y 7.60%, para 2022, 2021, 2020, 2019 y 2018 respectivamente. Las tasas altas de interés en México podrían incrementar nuestros costos de financiamiento y así deteriorar nuestra condición financiera, los resultados de las operaciones y el flujo de efectivo.

*Tasa de inflación*

Según datos del INEGI, la tasa anual de inflación, medida por los cambios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (IPC) de México, fue de 7.82% en 2022, 7.36% en 2021, 3.15% en 2020, 2.83% en 2019 y 4.83% en 2018. Un cambio adverso en la economía mexicana puede tener un impacto negativo en la estabilidad de precios y resultar en una inflación más alta que sus principales socios comerciales, incluidos los Estados Unidos.

*Tipo de Cambio*

De acuerdo a la información del Banco de México al 31 de diciembre de 2022, el tipo de cambio peso-dólar cerró en niveles de \$19.51 pesos por dólar. Al 31 de marzo de 2023, el tipo de cambio cerró en niveles de \$18.02 pesos por dólar.

**Información financiera trimestral seleccionada:**

No aplica

**Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

No aplica

## Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

La tabla a continuación muestra los ingresos netos de la Compañía por línea de negocio y geografía para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020.

### INGRESOS NETOS POR SEGMENTO

En millones de pesos para el año terminando el 31 de diciembre

	2022		2021		2020	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos
<b>Ingresos Netos:</b>	<b>98,890.7</b>	<b>100</b>	<b>81,699.1</b>	<b>100</b>	<b>68,792.0</b>	<b>100</b>
Avicultura	84,373.5	85.3	71,647.7	87.7	61,323.9	89.1
Otros	14,517.2	14.7	10,051.3	12.3	7,468.1	10.9

### INGRESOS NETOS POR GEOGRAFÍA

En millones de pesos

	2022		2021		2020	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos
<b>Ingresos netos:</b>	<b>98,890.7</b>	<b>100.0</b>	<b>81,699.1</b>	<b>100.0</b>	<b>68,792.0</b>	<b>100</b>
En México	73,653.2	74.5	61,338.5	75.1	49,303.2	71.7
En Estados Unidos	25,237.4	25.5	20,360.6	24.9	19,488.8	28.3

Los ingresos netos de exportación no representan un monto relevante para el negocio

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Informe de créditos relevantes:**

Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía cuenta con deuda financiera con vencimiento de corto plazo por \$1,181.5 millones, con una tasa anual ponderada de 8.15%, y de largo plazo deuda por un monto de \$3,010.4 millones con una tasa de interés ponderada de 8.22%.

Los créditos que integran la deuda financiera con vencimiento a corto plazo al 31 de diciembre de 2022, en miles de pesos, son;

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en marzo 2023, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	\$ 70,343	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en junio 2023, a tasa TIIE (1) más 0.45 puntos porcentuales.	50,054	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en septiembre 2023, a tasa TIIE (1) más 0.48 puntos porcentuales.	361,012	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en diciembre 2023, a tasa TIIE (1) más 0.48 puntos porcentuales.	500,124	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en junio 2023, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	199,999	-	-
Crédito en dólares por 39,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2021, a tasa LIBOR (2) más 0.60 puntos porcentuales.	-	-	778,050
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2021, a tasa TIIE (1) más 0.90 puntos porcentuales.	-	-	70,011
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en diciembre 2022, a tasa TIIE (1) más 0.29 puntos porcentuales.	-	500,081	-
Total deuda a corto plazo	<u>\$ 1,181,532</u>	<u>500,081</u>	<u>848,061</u>

Los créditos que integran la deuda financiera con vencimiento a largo plazo al 31 de diciembre son:

**31 de diciembre de**

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2022	2021	2020
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2021, a tasa TIIE(1) más 1.05 puntos porcentuales.	\$ -	-	209,499
Emisión de certificados bursátiles	3,010,483	1,493,830	1,460,405
Total	3,010,483	1,493,830	1,669,904
Menos vencimientos circulantes	-	(1,493,830)	(209,499)
Total deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	\$ 3,010,483	-	1,460,405

Algunos de los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener algunas razones financieras, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2022, entre las que destacan:

- Proporcionar información financiera a solicitud del banco.
- No contratar pasivos con costo financiero u otorgar préstamos que pudieran afectar las obligaciones de pago.
- Notificar al banco sobre la existencia de asuntos legales que pudieran afectar la situación financiera de la Compañía de forma substancial.
- No efectuar cambios sustanciales en la naturaleza del negocio ni en la estructura o administración.
- No fusionarse, consolidarse, escindirse, liquidarse o disolverse salvo por aquellas fusiones en las que la Compañía o fiadora resulten la entidad fusionante y no constituya un cambio de control de las entidades del grupo al que pertenece la Compañía o fiadora correspondiente, a la fecha del contrato.

*Deuda por emisión de Certificados Bursátiles*

El 25 de agosto de 2017 también se realizó una segunda emisión de Certificados Bursátiles por un monto total de \$1,500,000 miles con clave de pizarra: "BACHOCO 17" con una vigencia de 1,820 días, equivalentes a 65 periodos de 28 días, aproximadamente cinco años. Con un número de Certificados Bursátiles de 15,000,000 miles y un valor nominal de \$100 pesos cada uno.

En 2022 la emisión de Certificados Bursátiles con clave de pizarra: "BACHOCO 17" venció y se amortizó de acuerdo con los términos contractuales de la emisión.

El 05 de agosto de 2022 se realizó una tercera emisión de Certificados Bursátiles por un monto total de \$3,000,000 miles con clave de pizarra: "BACHOCO 22" con una vigencia de 1,092 días, equivalentes a 39 periodos de 28 días, aproximadamente tres años. Con un número de Certificados Bursátiles de 30,000,000 miles y un valor nominal de \$100 pesos cada uno.

A partir de su fecha de emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto sobre su valor nominal, a una tasa de interés anual, la cual se calculará mediante la adición de 0.07 puntos porcentuales a la TIIE a plazo de 28 días y en caso de que no se publicara la TIIE a plazo de 28 días se utilizará la TIIE al plazo más cercano, dada a conocer por el Banco de México. La emisión que venció en 2022 devengaba un interés bruto sobre su valor nominal, a una tasa de interés anual, la cual se calculaba mediante la adición de 0.31 puntos porcentuales a la TIIE a plazo de 28 días.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

La amortización de los Certificados Bursátiles se lleva a cabo al vencimiento del plazo contractual de cada emisión. Los costos directos originados en la emisión o contratación de deuda se difieren y se amortizan como parte del gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva durante la vigencia de cada transacción. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

(1) UDIS = Unidades de Inversión

Derivado de la emisión de los certificados bursátiles, la Compañía tiene obligaciones de dar, hacer y no hacer similares a las de su deuda financiera señalados anteriormente, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2022.

---

## Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

---

### *Condiciones macroeconómicas y de industria en México*

En 2022 las condiciones macroeconómicas en México mostraron resultados mixtos. Por una parte, el PIB en 2022 creció un 3.1% vs 2021. De igual manera, el peso mexicano se apreció un 4.9% al cierre del 2022 con respecto del dólar estadounidense. Sin embargo, la tasa de inflación reportada se mantuvo alta. Para 2022 reportó un 7.82%, lo cual estuvo por arriba de la ya alta inflación de 7.36% registrada en 2021.

En el mes de octubre de 2022 la Compañía participó en el Acuerdo de Apertura Contra la Inflación y la Carestía (“APECIC”) que fue suscrito entre el Ejecutivo Federal y algunas empresas, bajo el cual Bachoco asumió su compromiso de mantener precios de algunos de sus productos de la canasta básica en el canal de Autoservicios y hasta el 31 de diciembre de 2022, garantizando en todo momento la sanidad, inocuidad y calidad de estos.

De acuerdo con estimaciones de la UNA, para 2022, se espera que el volumen de pollo en México crezca aproximadamente 2.7%, lo cual está dentro del rango normalizado para este sector. Por otra parte, para el huevo comercial, estiman una contracción de alrededor del 1.5%.

### *Efectos relacionados con la pandemia COVID-19*

El brote de COVID-19 se informó por primera vez el 31 de diciembre de 2019 en Wuhan, provincia de Hubei, China. Desde Wuhan, la enfermedad se propagó rápidamente a otras partes de China, así como a otros países, incluidos México y Estados Unidos, convirtiéndose en una pandemia global, según lo declarado por la Organización Mundial de la Salud. Desde que comenzó el brote, el mundo se ha enfrentado a una situación sin precedentes con una dinámica social y macroeconómica afectada drásticamente y negativamente. En Bachoco, observamos en su momento, impactos relacionados con nuestras operaciones, clientes y nuestra gente.

Actualmente, a nivel mundial seguimos viviendo algunos impactos de la pandemia del COVID-19 y sus variantes.

Durante 2022, 2021 y 2020, la Administración realizó un análisis para medir el impacto financiero en la Compañía derivado de los posibles efectos del COVID 19, que incluye lo siguiente:

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Revisión de posible deterioro de activos no financieros (incluido el crédito mercantil, activos por derecho de uso y propiedad, planta y equipo). - con base en proyecciones a mediano y largo plazo, no se identificó algún posible deterioro en los activos de larga duración, a excepción de los activos intangibles donde se reconoció un deterioro por \$18,930 miles y \$5,459 miles durante 2022 y 2021, respectivamente, en la subsidiaria de Estados Unidos, ver nota 16.
- Valuación de inventarios - La Compañía no ha tenido un deterioro en el precio del pollo y huevo. La Compañía lo califica como una actividad esencial, por lo cual ha mantenido las operaciones trabajando de manera normal, reforzando las medidas sanitarias en todos los centros de trabajo, de esta manera ha cumplido los compromisos con sus clientes. Durante 2022 no hubo afectaciones importantes, durante 2021, el sector Hotelero mejoró, pero sin llegar a los niveles previos a la pandemia y durante 2020 este sector fue el más afectado en volumen de ventas, para lo cual la Compañía orientó este volumen a otros canales como autoservicios, cadenas de rosticería, mercado público y pollo vivo.
- Durante 2022, 2021 y 2020 en la adquisición de materias primas, aun cuando hubo volatilidad en el tipo de cambio del dólar, los precios de las principales materias primas como maíz y pasta de soya no se vieron afectadas en cuanto a costo y abastecimiento por motivo de la pandemia, durante 2020 en algunas otras materias primas se presentaron retrasos en los embarques debido a los problemas logísticos de barcos en los puertos de China principalmente, pero sin afectar significativamente las actividades productivas de la Compañía.
- Provisión para pérdidas esperadas - Se revisó la estimación para las pérdidas crediticias esperadas, y con base en este análisis, la Administración consideró que la provisión para cuentas de cobro dudoso es suficiente para soportar un incremento en el riesgo crediticio para ciertos clientes. Durante 2022 no hubo afectaciones importantes, durante algunos meses de 2021 y 2020 se incrementó el nivel de la cartera de cuentas por cobrar, la cual continúa recuperándose, considerando planes de pagos.
- Medición a valor razonable - las inversiones valuadas a valor razonable consideran todos los factores de mercado relevantes para su adecuada valoración.
- Incumplimientos de convenios - La Compañía ha cumplido sus compromisos con proveedores y clientes debido a que, como sector esencial, ha mantenido sus operaciones trabajando en forma normal cumpliendo con los protocolos de sanidad establecidos por las autoridades competentes y a su sólida posición financiera.
- Empresa en funcionamiento – La Compañía calificó como una actividad esencial en los mercados que opera y continúa operando normalmente con el funcionamiento pleno en sus granjas, plantas, centros de distribución, logística, cadena de suministro y oficinas, a pesar de trabajar parcialmente de forma remota en algunas de sus ubicaciones corporativas. Además, la Administración ha implementado estrictas medidas adicionales para garantizar el bienestar de clientes, proveedores y trabajadores; así como la calidad e inocuidad de sus productos trabajando en coordinación con las autoridades sanitarias y atendiendo todas las recomendaciones emitidas por éstas.
- No se han visto afectadas las relaciones laborales y no se realizaron cambios en acuerdos contractuales con los empleados debido a que la empresa sigue operando de manera normal.
- Manejo de riesgo de liquidez - La Compañía tiene la liquidez suficiente para continuar asumiendo sus compromisos a corto y largo plazo.
- Recuperaciones de seguros relacionadas con interrupciones del negocio - La Compañía cuenta con pólizas de seguro para cubrir la continuidad del negocio, sin embargo, no se prevé que sean utilizadas debido a que seguirá operando con normalidad por considerarse como actividad esencial.
- Consideraciones fiscales - Hasta el momento no se prevé ningún impacto fiscal adverso como resultado de la pandemia.

Debido a que los productos que la Compañía elabora son considerados como esenciales, no se tuvieron efectos adversos significativos en su posición consolidada y desempeño financiero consolidado como resultado de COVID-19.

El impacto del COVID-19 en el desempeño operacional y financiero de la Compañía durante 2022 y 2021 mejoró en comparación al ejercicio 2020. Además, la Compañía continua con las medidas necesarias para mitigar los riesgos residuales ocasionados por la pandemia.

Por otra parte, conscientes de los desafíos que enfrentamos en el ámbito digital, continuamos reforzando el uso de herramientas para prevenir y monitorear los riesgos cibernéticos y desarrollar programas para promover el uso responsable de las tecnologías de la información, asegurando así la integridad de la seguridad de los datos de nuestros grupos de interés en todos los procesos.

En 2022 llevamos a cabo varias acciones para elevar la concientización o prevención de riesgos en el entorno digital y en octubre celebramos el Día de la Ciberseguridad, cuando impartimos un programa compuesto por 12 cursos y talleres enfocados en la mitigación de riesgos de ciberseguridad, con la participación de los equipos directivos de todas las unidades de negocio de Bachoco. Los temas incluidos en el programa de capacitación son los siguientes:

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

- Cómo Limpiar su Huella Digital
- Uso Responsable de la Tecnología Corporativa
- Ingeniería social
- Gestión de contraseñas
- Mantener seguras las conversaciones de WhatsApp
- Cómo prevenir el robo de información
- Espacios de trabajo seguros y ordenados
- Gestión de Dispositivos de Trabajo y Personales
- La Información como Activo Corporativo Esencial
- Privacidad de las redes sociales
- Mensajes de Internet y notificaciones del navegador

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía no estima que debiera modificar en forma sustancial, sus presupuestos y/o proyecciones financieras ni reconocer pérdidas importantes en la valuación de sus activos monetarios y no monetarios como resultado de los efectos mencionados en este apartado. Sin embargo, no hay garantía de que en el futuro la situación financiera pudiera verse afectada si los efectos negativos de la disrupción de la economía nacional y global se alteran significativamente.

---

## Resultados de la operación:

---

### *Ejercicio fiscal 2022, con cifras comparativas de 2021*

En enero de 2009, la CNBV publicó ciertas enmiendas a las Reglas para Empresas Públicas y otros participantes en el Mercado de Valores de México que requieren que las empresas públicas reporten información financiera de acuerdo con las NIIF emitidas por el IASB, vigentes a partir del 1 de enero de 2012.

Después de estas enmiendas, para el año terminado el 31 de diciembre de 2012, adoptamos las NIIF, con el 1 de enero de 2011 como nuestra fecha de transición. Por lo tanto, emitimos oportunamente nuestros informes periódicos según las NIIF, cumpliendo con todos los requisitos de la CNBV.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las reglas y regulaciones de la SEC no requieren que los emisores privados extranjeros que preparen sus estados financieros sobre la base de las NIIF (emitidas por el IASB) concilien dichos estados financieros con los US GAAP. Como tal, si bien la Compañía en el pasado concilió sus estados financieros consolidados preparados de acuerdo con las NIF a los PCGA de EUA, esas conciliaciones ya no se presentan en los documentos presentados por Bachoco ante la SEC.

*Desempeño operativo*

Todas las cifras que se analizan a continuación son información para 2022, con cifras comparativas de 2021 y 2020 preparadas de acuerdo con las NIIF y presentadas en millones de pesos a menos que se indique lo contrario. Esta información debe leerse junto con nuestros estados financieros consolidados auditados.

La información financiera a continuación se expresa en millones de pesos, excepto montos por acción o montos por ADR, o a menos de que se indique de otra manera.

*Resultados operativos 2022 vs 2021***INGRESOS NETOS POR SEGMENTO**

En millones de pesos

	2022		2021		Variación	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%
<b>Ingresos Netos:</b>	<b>98,890.7</b>	<b>100.0</b>	<b>81,699.1</b>	<b>100.0</b>	<b>17,191.6</b>	<b>21.0</b>
Avicultura	84,373.5	85.3	71,647.7	87.7	12,725.7	17.8
Otros	14,517.2	14.7	10,051.3	12.3	4,465.8	44.4

En 2022, los ingresos netos ascendieron a \$98,890.7 millones de pesos; \$17,191.6 millones o 21.0% más que los \$81,699.1 millones reportados en el 2021. Este incremento se atribuye a:

- Un incremento en los ingresos netos del segmento de Avicultura de 17.8% comparado contra 2021, resultado principalmente de un 18.0% de mayores precios lo cual fue parcialmente compensado por un decremento en volumen de 0.2%. El incremento de precios se observó tanto en México como en Estados Unidos.
- Un incremento del 44.4% en los ingresos netos del segmento Otros en el 2022 comparado con 2021, principalmente atribuido a un incremento de 36.2% en precio y 8.2% de mayor volumen vendido, principalmente debido a la integración de RYC alimentos.

En 2022, los ingresos netos de nuestras operaciones en los Estados Unidos representaron el 25.5% de nuestros ingresos netos totales, en comparación con el 24.9% en 2021.

La siguiente tabla establece un desglose de nuestro costo de ingresos netos para cada uno de los períodos indicados:

**COSTO DE VENTAS**

	2022		2021		Variación	
	\$	%/sales	\$	%/sales	\$	%



Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Costo de ventas	82,032.8	83.0	68,356.7	83.7	13,676.1	20.0
Avicultura	69,183.4	70.0	59,195.3	72.5	9,988.1	16.9
Otros	12,849.4	13.0	9,161.4	11.2	3,688.0	40.3

En 2022 el costo de ventas incrementó \$13,676.1 millones o 20.0% comparado con el año anterior; el crecimiento en el costo de ventas se atribuye principalmente a un mayor costo unitario relacionado el incremento significativo de precios de maíz y pasta de soya tanto en dólares como en pesos mexicanos.

El principal componente de nuestro costo de ventas está relacionado a los costos de las materias primas del alimento balanceado, el cual representa el 69% aproximadamente de nuestro total de ingresos netos cifra que ha sido relativamente estable en los últimos tres años. Los principales componentes de la materia prima de nuestros alimentos balanceados son maíz, sorgo y pasta de soya, todos estos están sujetos a una alta volatilidad causada por la distribución, condiciones climáticas, tasas de cambio entre otros.

Además de los costos de alimento, el costo de venta incluye otros factores tales como sueldos y salarios y costos de energía. Estos dos factores representaron aproximadamente el 9% y el 4% de nuestro costo total mismo que ha estado en esos rangos durante los últimos tres años.

Dentro del resto de los costos, si bien hay diversos factores, sus contribuciones son más pequeñas y en lo individual, registraron cambios inateriales en 2022 respecto al 2021.

#### GASTOS GENERALES, DE VENTA Y DE ADMINISTRACIÓN

	2022		2021		Variación	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%
<b>Total de gastos</b>	<b>8,506.3</b>	<b>8.6</b>	<b>7,127.8</b>	<b>8.7</b>	<b>1,378.5</b>	<b>19.3</b>

En 2022, el total de gastos fue de \$8,506.3 millones en comparación con \$7,127.8 millones en 2021, lo que representó un incremento de \$1,378.5 millones o 19.3%. Alrededor del 1.7% de este incremento se atribuye a un mayor volumen vendido en nuestro segmento de Otros; el resto obedece a un incremento en gastos unitarios. Este incremento está relacionado principalmente a gastos de combustibles y mano de obra.

En 2022 y 2021, el total de gastos representó el 8.6% y el 8.7% de los ingresos netos, respectivamente.

Los principales componentes de los gastos en los últimos tres años han sido: fletes y gastos de equipo de transporte (alrededor del 40%), mano de obra (alrededor del 35%) publicidad (2%), todos sin variaciones significativas.

#### OTROS GASTOS NETOS

	2022	2021	Variación
--	------	------	-----------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%
<b>Otros gastos netos</b>	<b>34.3</b>	<b>0.0</b>	<b>(322.8)</b>	<b>(0.4)</b>	<b>357.1</b>	<b>(110.6)</b>

Otros gastos, incluye principalmente la utilidad o pérdida en la venta de subproductos, venta de aves de desecho, venta de activos y venta de activos fijos en desuso.

En 2022 los otros gastos netos comprenden otros ingresos de \$1,579.1 millones, que se compensan con otros gastos de \$1,544.8 millones comparados con otros ingresos de \$1,076.6 millones y otros gastos de \$1,399.4 millones en 2021. Esto fue principalmente resultado de un incremento en venta de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros compensado por un mayor costo de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros comparado con el 2021.

**RESULTADO DE OPERACIÓN**

	2022		2021		Variación	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>8,385.9</b>	<b>8.5</b>	<b>5,891.9</b>	<b>7.2</b>	<b>2,494.0</b>	<b>42.3</b>

La utilidad de operación en 2022 ascendió a \$8,385.9 millones, que es mayor que el ingreso operativo de \$5,891.9 millones alcanzado en 2021. El incremento en la utilidad de operación se debió principalmente a mayores precios en todos nuestros segmentos operativos y mayor volumen vendido en Otros, como se describió anteriormente.

El margen de operación en 2022 y 2021 fue de 8.5% y 7.2%, respectivamente.

**INGRESOS FINANCIEROS NETOS**

	2022		Al 31 de diciembre		2021		Variación	
	\$	% sobre Ingresos netos	\$	% sobre Ingresos netos	\$	%	\$	%
<b>Ingreso financiero neto</b>	<b>(301.7)</b>	<b>(0.3)</b>	<b>849.9</b>	<b>1.0</b>	<b>(1,151.6)</b>	<b>(135.5)</b>		
Ingresos financieros	859.2		1,117.4		(258.2)	(23.1)		
Costos financieros	1,160.9		267.5		893.4	334.0		

En 2022 se registró un gasto financiero neto de \$301.7 millones, en comparación con el ingreso financiero neto de \$849.9 millones en 2021. Este resultado se debe a la apreciación del tipo de cambio entre dólares y pesos mexicanos durante 2022.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los ingresos financieros de \$859.2 millones en 2022 se atribuyeron principalmente a \$849.9 millones de ingresos por intereses. Este ingreso financiero fue compensado por un gasto financiero de \$1,160.9 millones, que fue impulsado principalmente por \$622.3 millones en pérdida cambiaria, \$258.5 millones en gastos por intereses e intereses pagados por arrendamientos y \$266.5 millones en otros gastos financieros.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 29 de nuestros estados financieros consolidados auditados.

**IMPUESTOS**

	Al 31 de diciembre de:		Variación	
	2022	2021	\$	%
	\$	\$		
<b>Impuestos a la Utilidad</b>	<b>2,036.4</b>	<b>1,807.6</b>	<b>228.7</b>	<b>12.7</b>
Impuestos a la utilidad causado	1,188.0	1,790.6	(602.6)	(33.7)
Impuestos a la utilidad diferidos	848.4	17.0	831.4	n/a

La tabla superior presenta la situación fiscal de la Compañía en cada uno de los períodos indicados, los cuales se describen con mayor detalle en la Nota 21 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados incluidos en este documento.

En 2022, el total de impuestos a cargo de la Compañía fue de \$2,036.4 millones, resultado comparado contra los \$1,807.6 millones reportados en 2021. El incremento se atribuye principalmente \$402.7 millones más en gasto esperado. Esto fue parcialmente compensado por decrementos en los siguientes rubros: \$85.9 millones en efecto fiscal de inflación neto y \$64.9 millones de efecto por diferencia en tasa por subsidiaria en el extranjero.

La tasa efectiva del impuesto sobre la renta fue del 25.0% en 2022 y del 27.0% en 2021.

**UTILIDAD DEL AÑO**

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2022	2021	\$	%
	\$	\$		
<b>Utilidad del Año</b>	<b>6,047.8</b>	<b>4,934.1</b>	<b>1,113.7</b>	<b>22.6</b>
Utilidad neta atribuible a Participación controladora	6,114.2	5,065.6	1,048.6	20.7
Utilidad neta atribuible a Participación no controladora	(66.4)	(131.5)	65.1	(49.5)
Utilidad por Acción básica y diluida <sup>1</sup>	10.20	8.45	1.75	20.77
Utilidad por ADR <sup>11</sup>	122.41	101.36	21.05	20.77

<sup>1</sup> Montos expresados en pesos

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Como resultado de los factores descritos anteriormente, se registró una utilidad neta en el 2022 de \$6,047.8 millones, o \$10.20 pesos por acción básica y diluida (\$122.41 pesos por ADR), un incremento de \$1,113.7 millones o 22.6% cuando se compara con la utilidad neta del 2021 de \$4,934.1 millones o \$8.45 pesos por acción básica y diluida (\$101.36 pesos por ADR).

El margen neto registrado en 2022 y 2021 fue de 6.1% y 6.0%, respectivamente.

**RESULTADO EBITDA**

	Al 31 de diciembre					
	2022		2021		Variación	
	\$		\$		\$	%
Utilidad neta del año	6,047.8		4,934.1		1,113.7	22.6
Impuestos a la utilidad	2,036.4		1,807.6		228.7	12.7
Ingresos financieros, netos	301.7		(849.9)		1,151.6	(135.5)
Depreciaciones y amortización	1,812.7		1,463.8		348.9	23.8
<b>EBITDA</b>	<b>10,198.6</b>		<b>7,355.7</b>		<b>2,843.0</b>	<b>38.7</b>
<b>Margen EBITDA (%)</b>	<b>10.3%</b>		<b>9.0%</b>		—	—

El resultado EBITDA de 2022 y 2021 fue de \$10,198.6 y \$7,355.7 millones, respectivamente, representando un margen EBITDA de 10.3% y 9.0% respectivamente en cada año.

**Ejercicio fiscal 2021, con cifras comparativas de 2020.**

Todas las cifras que se analizan a continuación son información para 2021, con cifras comparativas de 2020 y 2019 preparadas de acuerdo con las NIIF y presentadas en millones de pesos a menos que se indique lo contrario. Esta información debe leerse junto con nuestros estados financieros consolidados auditados.

La información financiera a continuación se expresa en millones de pesos, excepto montos por acción o montos por ADR, o a menos de que se indique de otra manera.

**INGRESOS NETOS POR SEGMENTO**

En millones de pesos

	2021		2020		Variación	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%
<b>Ingresos Netos:</b>	<b>81,699.1</b>	<b>100.0</b>	<b>68,792.0</b>	<b>100</b>	<b>12,907.1</b>	<b>18.8</b>
Avicultura	71,647.7	87.7	61,323.9	89.1	10,194.3	16.6
Otros	10,051.3	12.3	7,468.1	10.9	2,712.8	36.3

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En 2021, los ingresos netos ascendieron a \$81,699.1 millones de pesos; \$12,907.1 millones o 18.8% más que los \$68,792.0 millones reportados en el 2020. Este incremento se atribuye a:

- Un incremento en los ingresos netos del segmento de Avicultura de 16.8% en 2021 comparado contra 2020, resultado principalmente de un 17.0% de mayores precios lo cual fue parcialmente compensado por un decremento en volumen de 0.2%. El incremento de precios se observó tanto en México como en Estados Unidos.
- Un incremento del 34.6% en los ingresos netos del segmento Otros vs el 2020, principalmente atribuido a un aumento de 29.8% en precio y 4.8% de mayor volumen vendido.

En 2021, los ingresos netos de nuestras operaciones en los Estados Unidos representaron el 24.9% de nuestros ingresos netos totales, en comparación con el 28.3% en 2020.

La siguiente tabla establece un desglose de nuestro costo de ingresos netos para cada uno de los períodos indicados:

## COSTO DE VENTAS

	2021		2020		Variación	
	\$	%/sales	\$	%/sales	\$	%
<b>Costo de ventas</b>	<b>68,356.7</b>	<b>83.7</b>	<b>57,707.6</b>	<b>83.9</b>	<b>10,649.1</b>	<b>18.5</b>
Avicultura	59,195.3	72.5	51,165.7	74.4	8,029.6	15.7
Otros	9,161.4	11.2	6,541.9	9.5	2,619.5	40.0

En 2021 el costo de ventas incrementó \$10,649.1 millones o 18.5% en 2021 comparado con el año anterior; el crecimiento en el costo de ventas se atribuye principalmente a un mayor costo unitario relacionado el incremento significativo de precios de maíz y pasta de soya tano en dólares como en pesos mexicanos.

El principal componente de nuestro costo de ventas está relacionado a los costos de las materias primas del alimento balanceado, el cual representa el 67% aproximadamente de nuestro total de ingresos netos cifra que ha sido relativamente estable en los últimos tres años. Los principales componentes de la materia prima de nuestros alimentos balanceados son maíz, sorgo y pasta de soya, todos estos están sujetos a una alta volatilidad causada por la distribución, condiciones climáticas, tasas de cambio entre otros.

Además de los costos de alimento, el costo de venta incluye otros factores tales como sueldos y salarios y costos de energía. Estos dos factores representaron aproximadamente el 9% y el 4% de nuestro costo total mismo que ha estado en esos rangos durante los últimos tres años.

Dentro del resto de los costos, si bien hay diversos factores, sus contribuciones son mucho más pequeñas y en lo individual registraron cambios inateriales en 2021 respecto al 2020.

## GASTOS GENERALES, DE VENTA Y DE ADMINISTRACIÓN

	2021		2020		Variación	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%
<b>Total de gastos</b>	<b>7,127.8</b>	<b>8.7</b>	<b>6,420.4</b>	<b>9.3</b>	<b>707.4</b>	<b>11.0</b>

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En 2021, el total de gastos totalizó \$7,127.8 millones en comparación con \$6,420.4 millones en 2020, lo que representó un incremento de \$707.4 millones o 11.0%. Alrededor del 1% de este incremento se atribuye a un mayor volumen vendido en nuestro segmento de otros; el resto obedece a un incremento en gastos unitarios. Este incremento está relacionado a gastos de combustibles, energéticos y gastos de viaje.

En 2021 y 2020, el total de gastos representó el 8.7% y el 9.3% de los ingresos netos, respectivamente.

Los principales componentes de los gastos en los últimos tres años han sido: fletes y gastos de equipo de transporte (alrededor del 40%), mano de obra (alrededor del 35%) publicidad (2%), todos sin variaciones significativas.

**OTROS GASTOS NETOS**

	2021		2020		Variación	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%
Otros gastos netos	(322.8)	(0.4)	(362.5)	(0.5)	39.7	(11.0)

Otros gastos, incluye principalmente la utilidad o pérdida en la venta de subproductos, venta de aves de desecho, venta de activos y venta de activos fijos en desuso.

En 2021 los otros gastos netos comprenden otros ingresos de \$1,076.6 millones, que se compensan con otros gastos de \$1,399.4 millones comparados con otros ingresos de \$956.9 millones y otros gastos de \$1,319.4 millones en 2020. Esto fue principalmente resultado de un incremento en venta de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros compensado por un mayor costo de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros.

**RESULTADO DE OPERACIÓN**

	2021		2020		Variación	
	\$	%/ingresos netos	\$	%/ingresos netos	\$	%
Utilidad de operación	5,891.9	7.2	4,301.5	6.3	1,590.3	37.0

La utilidad de operación en 2021 ascendió a \$5,891.9 millones, que es mayor que el ingreso operativo de \$4,301.5 millones alcanzado en 2020. El incremento en la utilidad de operación se debe principalmente al incremento en precios de avicultura y mayor volumen vendido en el segmento de otros, tal como se detalló anteriormente.

El margen de operación en 2021 y 2020 fue de 7.2% y 6.3%, respectivamente.

**INGRESOS FINANCIEROS NETOS**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Al 31 de diciembre				Variación	
	2021	% sobre	2020	% sobre	\$	%
	\$	Ingresos netos	\$	Ingresos netos		
<b>Ingreso financiero neto</b>	<b>849.9</b>	<b>1.0</b>	<b>882.2</b>	<b>0.6</b>	<b>(32.3)</b>	<b>(3.7)</b>
Ingresos financieros	1,117.4		1,173.5		(56.1)	(4.8)
Costos financieros	267.5		291.3		(23.8)	(8.2)

En 2021 se registró un ingreso financiero neto de \$849.9 millones, un 3.7% menor en comparación con el ingreso financiero neto de \$882.2 millones en 2020. Este resultado se debe a la relativa estabilidad del tipo de cambio entre dólares y pesos mexicanos durante 2021.

Los ingresos financieros de \$1,117.4 millones en 2021 son principalmente atribuibles al ingreso de intereses de \$591.0 millones y \$519.8 millones en ganancia cambiaria. Este ingreso financiero fue parcialmente compensado por un gasto financiero de \$267.5 millones, que se integra principalmente por \$136.0 millones intereses pagados y pagados por arrendamientos y \$130.0 millones en gastos en comisiones y otros gastos financieros.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 29 de nuestros estados financieros consolidados auditados.

## IMPUESTOS

	Al 31 de diciembre de:			
	2021	2020	Variación	
	\$	\$	\$	%
<b>Impuestos a la Utilidad</b>	<b>1,807.6</b>	<b>1,211.6</b>	<b>596.0</b>	<b>49.2</b>
Impuestos a la utilidad causado	1,790.6	1,321.1	469.6	35.5
Impuestos a la utilidad diferidos	17.0	(109.4)	126.5	n/a

La tabla superior presenta la situación fiscal de la Compañía en cada uno de los períodos indicados, los cuales se describen con mayor detalle en la Nota 21 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados incluidos en este documento.

En 2021, el total de impuestos a cargo de la Compañía fue de \$1,807.6 millones, resultado comparado contra los \$1,211.6 millones reportados en 2020, el incremento se atribuye principalmente a una variación de \$469.6 millones de impuestos causados debido al mayor resultado operativo alcanzado en 2021; por otro lado los impuestos a la utilidad diferidos fueron \$126.5 millones mayores en 2021, principalmente debido a incrementos en los pasivos por impuestos diferidos relacionados con gastos e inventarios pagados por anticipado, respectivamente; parcialmente compensado por una disminución en los activos por impuestos diferidos relacionados con las cuentas por pagar.

La tasa efectiva del impuesto sobre la renta fue del 27.0% en 2021 y del 23.0% en 2020.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**UTILIDAD DEL AÑO**

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2021	2020	\$	%
	\$	\$	\$	%
<b>Utilidad del Año</b>	<b>4,934.1</b>	<b>3,972.1</b>	<b>962.0</b>	<b>24.2</b>
Utilidad neta atribuible a Participación controladora	5,065.6	3,935.7	1,129.9	28.7
Utilidad neta atribuible a Participación no controladora	(131.5)	36.4	(167.9)	(460.9)
Utilidad por Acción básica y diluida <sup>1</sup>	8.45	6.56	1.88	28.73
Utilidad por ADR <sup>11</sup>	101.36	78.74	22.62	28.73

<sup>1</sup> Montos expresados en pesos

Como resultado de los factores descritos anteriormente, se registró una utilidad neta en el 2021 de \$4,934.1 millones, o \$8.45 pesos por acción básica y diluida (\$101.36 pesos por ADR), un incremento de \$962.0 millones o 24.2% cuando se compara con la utilidad neta del 2020 de \$3,972.1 millones o \$6.56 pesos por acción básica y diluida (\$78.74 pesos por ADR).

El margen neto registrado en 2021 y 2020 fue de 6.0% y 5.8%, respectivamente.

**RESULTADO EBITDA**

	Al 31 de diciembre		Variación	
	2021	2020	\$	%
	\$	\$	\$	%
Utilidad neta del año	4,934.1	3,972.1	962.0	24.2
Impuestos a la utilidad	1,807.6	1,211.6	596.0	49.2
Ingresos financieros, netos	(849.9)	(882.2)	32.3	(3.7)
Depreciaciones y amortización	1,463.8	1,735.1	(271.3)	(15.6)
<b>EBITDA</b>	<b>7,355.7</b>	<b>6,036.7</b>	<b>1,319.0</b>	<b>24.2</b>
<b>Margen EBITDA (%)</b>	<b>9.0%</b>	<b>8.8%</b>	-	-

El resultado EBITDA de 2021 y 2020 fue de \$7,355.7 y \$6,036.7 millones, respectivamente, representando un margen EBITDA de 9.0% y 8.8% respectivamente en cada año.



## Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

### Situación financiera, liquidez y recursos de capital 2022 vs 2021

Bachoco es una empresa tenedora de acciones, no tiene operaciones significativas por sí misma, sus operaciones están relacionadas con las transacciones realizadas por sus subsidiarias. Sus ingresos de efectivo provienen principalmente de:

-Los ingresos netos de productos realizadas a través de las subsidiarias en México y Estados Unidos.

-Líneas de crédito con diversos bancos. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las líneas de crédito disponibles y no utilizadas ascienden a \$9,333.6 y \$9,935.4 millones respectivamente. Es importante señalar que la Compañía no pagó comisiones ni penalizaciones por los créditos no utilizados.

-El programa actual de emisión de bonos está vigente hasta agosto del 2025. Para más detalles ir a la Nota 18 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados.

### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO, INVERSIONES A VALOR RAZONABLE E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

#### Al 31 de diciembre de

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2022 \$	2021 \$	\$	%
<b>Total de efectivo y equivalentes, inversiones a valor razonable e instrumentos financieros derivados</b>	<b>20,080.6</b>	<b>20,776.8</b>	<b>(696.2)</b>	<b>(3.3)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	18,698.8	19,136.4	(437.6)	(2.2)
Inversiones a valor razonable a través de resultados	206.7	10.8	195.9	1,813.8
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,143.9	1,559.8	(415.9)	(26.6)
Instrumentos financieros derivados	31.2	69.8	(38.6)	(55.3)

En 2022, el efectivo y equivalentes y las inversiones en valores a valor razonable a través de resultados totalizaron \$20,080.6 millones, \$696.2 millones o 3.3%, menos que los \$20,776.8 millones registrados en 2021 principalmente debido a valuación del tipo de cambio entre el dólar estadounidense y el peso mexicano. Dado que una buena parte de nuestra caja se encuentra invertida en dólares.

Del total de la caja, \$245.0 millones correspondieron a efectivo y equivalentes de efectivo de nuestra operación en los Estados Unidos.

### CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Al 31 de diciembre		Variación	
	2022 \$	2021 \$	\$	%
<b>Total de cuentas por cobrar</b>	<b>5,953.9</b>	<b>5,108.2</b>	<b>845.7</b>	<b>16.5</b>

En 2022, las cuentas por cobrar incrementaron \$845.7 millones o 16.5%, en comparación con 2021. Este incremento se debe principalmente a \$673.1 millones en cuentas por cobrar y \$721.9 millones en impuestos sobre la renta. Esto fue parcialmente compensado por una disminución de \$555.6 millones en el valor agregado recuperable.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 9 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

**CUENTAS POR PAGAR**

	Al 31 de diciembre		Variaciones	
	2022 \$	2021 \$	\$	%
<b>Total de cuentas por pagar</b>	<b>8,886.8</b>	<b>10,015.3</b>	<b>(1,128.4)</b>	<b>(11.2)</b>

En 2022, las cuentas por pagar disminuyeron \$1,128.4 millones o bien 11.2% en comparación con 2021. Esto se debe principalmente a un decremento en proveedores de \$1,685.4 millones.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 19 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

**TOTAL DE LA DEUDA**

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2022 \$	2021 \$	\$	%
<b>Deuda total</b>	<b>4,192.0</b>	<b>1,993.9</b>	<b>2,198.1</b>	<b>110.2</b>
Deuda de corto plazo <sup>(1)</sup>	1,181.5	1,993.9	(812.4)	(40.7)
Deuda a corto plazo (emisión de CBs)	-	-	-	-
Deuda de largo plazo <sup>(2)</sup>	-	-	-	-
Deuda de largo plazo (emisión de CBs)	3,010.5	-	3,010.5	n.a.

(1) Incluye vencimientos circulantes de la deuda de largo plazo.

(2) No incluye vencimientos circulantes de la deuda de largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2022, la deuda total era de \$4,192.0 millones, un incremento de \$2,198.1 millones o 110.2% en comparación con \$1,993.9 millones de deuda total al 31 de diciembre de 2021. Este incremento se debió principalmente a la emisión de un bono local por \$3,000.0 millones con vencimiento en agosto de 2025.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La deuda a largo plazo, excluyendo las cuotas corrientes de deuda a largo plazo, al 31 de diciembre de 2022 y 2021 fue de \$3,010.5 millones y \$0.0 millones, respectivamente.

Las tasas de interés promedio ponderadas de la deuda a largo plazo, para los años 2022 y 2021 fueron 8.22% y 4.90%, respectivamente.

Nuestra deuda a largo plazo consiste en una emisión de bonos mexicanos de \$3,000.0 millones en agosto de 2022, con vencimiento en 2025. Este bono devenga intereses a la tasa de referencia de TIIE a 28 días ("Tasa de interés interbancaria de equilibrio"), más intereses devengados en TIIE + 0.07%. Los fondos obtenidos se utilizaron principalmente para fines de gestión de pasivos, ya que utilizamos los ingresos para pagar los bonos que emitimos en 2017, con vencimiento en 2022.

Para obtener detalles sobre el vencimiento de nuestra deuda y las tasas de interés vigentes, consulte la Nota 18 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados.

**CAPITAL DE TRABAJO**

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre de,		Variación	
	2022	2021	\$	%
	\$	\$		
<b>Capital de trabajo</b>	<b>29,366.6</b>	<b>25,010.3</b>	<b>4,356.3</b>	<b>17.4</b>
Activos circulantes	40,033.8	37,845.6	2,188.2	5.7
Pasivos circulantes	10,667.2	12,835.3	(2,168.1)	(16.8)

El capital de trabajo en la tabla anterior se calculó como activos circulantes menos pasivos circulantes.

En 2022, nuestro capital de trabajo incrementó \$4,356.3 millones o bien 17.4% en comparación con el año 2021. En cuanto al activo circulante, tuvimos \$2,446.4 millones de incremento en los inventarios. En cuanto al pasivo corriente, las principales disminuciones fueron: \$1,128.4 millones en cuentas por pagar, \$812.4 millones en deuda financiera y \$308.2 millones en impuestos por pagar.

Creemos que nuestro nivel actual de capital de trabajo es suficiente para el curso regular de nuestras operaciones. Sin embargo, nuestras necesidades de capital de trabajo pueden ser susceptibles de cambiar, ya que dependen principalmente del costo de nuestras principales materias primas que afectan el costo de nuestro inventario y del monto de las cuentas por pagar. Nuestro capital de trabajo también puede cambiar de un trimestre a otro, ya que el costo de comprar materia prima nacional depende de la temporada de cosecha determinada.

**Situación financiera, liquidez y recursos de capital 2021 vs 2020**

Bachoco es una empresa tenedora de acciones, no tiene operaciones significativas por sí misma, sus operaciones están relacionadas con las transacciones realizadas por sus subsidiarias. Sus ingresos de efectivo provienen principalmente de:

-Los ingresos netos de productos realizadas a través de las subsidiarias en México y Estados Unidos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

-Líneas de crédito con diversos bancos. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las líneas de crédito disponibles y no utilizadas ascienden a \$9,935.4 y \$6,919.6 millones respectivamente. Es importante señalar que la Compañía no pagó comisiones ni penalizaciones por los créditos no utilizados.

-El programa actual de emisión de bonos está vigente hasta agosto del 2022. Para más detalles ir a la Nota 12 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados.

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO, INVERSIONES A VALOR RAZONABLE E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2021	2020	\$	%
	\$	\$		
<b>Total de efectivo y equivalentes, inversiones a valor razonable e instrumentos financieros derivados</b>	<b>20,776.8</b>	<b>19,242.3</b>	<b>1,534.5</b>	<b>7.9</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	19,136.4	17,286.3	1,850.1	10.7
Inversiones a valor razonable a través de resultados	10.8	1,018.3	(1,007.5)	(98.9)
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,559.8	937.7	622.1	66.3
Instrumentos financieros derivados	69.8	0.0	69.8	NA

En 2021, el efectivo y equivalentes y las inversiones en valores a valor razonable a través de resultados totalizaron \$20,776.8 millones, \$1,534.5 millones o 7.9%, más que los \$19,242.3 millones registrados en 2020 principalmente debido a mejores resultados operativos en el 2021 comparado al año 2020, así como la estrategia de tener una mezcla de dólares estadounidenses y pesos mexicanos en nuestro portafolio (para ser menos susceptibles a los movimientos en el tipo de cambio entre el dólar estadounidense/peso mexicano). De este monto total, \$174.0 millones correspondieron a efectivo y equivalentes de efectivo de nuestra operación en los Estados Unidos.

**CUENTAS POR COBRAR**

	Al 31 de diciembre		Variación	
	2021	2020	\$	%
	\$	\$		
<b>Total de cuentas por cobrar</b>	<b>5,108.2</b>	<b>4,366.0</b>	<b>742.1</b>	<b>16.9</b>

En 2021, las cuentas por cobrar incrementaron \$742.1 millones o 16.9%, en comparación con 2020. Este incremento se debe principalmente a \$412.8 millones más en Impuesto al valor agregado acreditable y otros impuestos por recuperar y \$390.5 millones en cuentas por cobrar, esto como consecuencia de los mayores ingresos netos generados en 2021.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 9 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**CUENTAS POR PAGAR**

	Al 31 de diciembre		Variaciones	
	2021	2020	\$	%
	\$	\$		
<b>Total de cuentas por pagar</b>	<b>10,015.3</b>	<b>5,753.1</b>	<b>4,261.1</b>	<b>74.0</b>

En 2021, las cuentas por pagar incrementaron \$4,261.1 millones o bien 74.0% en comparación con 2020. Este incremento se debe principalmente a \$3,606.1 millones en cuentas por pagar y un incremento de \$321.9 millones en la cuenta de proveedores y un incremento en participación de los trabajadores en la utilidad por \$229.7 millones. La mayor parte del incremento está relacionada a los incrementos en costos de materias primas como el grano y pasta de soya, entre otros.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 19 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

**TOTAL DE LA DEUDA**

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2021	2020	\$	%
	\$	\$		
<b>Deuda total</b>	<b>1,993.9</b>	<b>2,518.0</b>	<b>(524.1)</b>	<b>(20.8)</b>
Deuda de corto plazo <sup>(1)</sup>	1,993.9	1,057.6	71936.4	(88.5)
Deuda a corto plazo (emisión de CBs)	-	-		
Deuda de largo plazo <sup>(2)</sup>				
Deuda de largo plazo (emisión de CBs)	-	1,460.4	(1,460.4)	(100.0)

(1) Incluye vencimientos circulantes de la deuda de largo plazo.

(2) No incluye vencimientos circulantes de la deuda de largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2021, la deuda total era de \$1,993.9 millones, una disminución de \$524.1 millones o 20.8% en comparación con \$2,518.0 millones de deuda total al 31 de diciembre de 2020. Esta disminución se debió principalmente a \$39.0 millones de deuda denominada en dólares que venció en 2021.

Nuestra deuda a largo plazo consiste en una emisión de bonos mexicanos de \$1,500.0 millones en el tercer trimestre de 2017, con vencimiento en 2022. Este bono devenga intereses a la tasa de referencia de TIIE a 28 días ("Tasa de interés interbancaria de equilibrio"), más intereses devengados en TIIE + 0.31%. Los fondos obtenidos se utilizaron principalmente para fines de gestión de pasivos, ya que utilizamos los ingresos para pagar los bonos que emitimos en 2012, con vencimiento en 2017.

Para obtener detalles sobre el vencimiento de nuestra deuda y las tasas de interés vigentes, consulte la Nota 18 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**CAPITAL DE TRABAJO**

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre de,				
	2021	2020	Variación		
	\$	\$	\$	%	
<b>Capital de trabajo</b>	<b>25,010.3</b>	<b>24,406.2</b>	<b>604.1</b>	<b>2.6</b>	
Activos circulantes	37,845.6	32,586.0	5,259.6	16.1	
Pasivos circulantes	12,835.3	8,179.8	4,655.5	56.9	

El capital de trabajo en la tabla anterior se calculó como activos circulantes menos pasivos circulantes.

En 2021, nuestro capital de trabajo incrementó \$604.1 millones o bien 2.6% en comparación con el año 2020, debido principalmente a incrementos en inventarios y cuentas por cobrar.

Creemos que nuestro nivel actual de capital de trabajo es suficiente para el curso regular de nuestras operaciones. Sin embargo, nuestras necesidades de capital de trabajo pueden ser susceptibles de cambiar, ya que dependen principalmente del costo de nuestras principales materias primas que afectan el costo de nuestro inventario y del monto de las cuentas por pagar. Nuestro capital de trabajo también puede cambiar de un trimestre a otro, ya que el costo de comprar materia prima nacional depende de la temporada de cosecha determinada.

**ADQUISICIONES DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**

Al 31 de diciembre de

	2022	2021	2020
	\$	\$	\$
Total en Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	4,840.8	3,479.5	2,752.3

La gran mayoría de las Adquisiciones de propiedad, planta y equipo realizadas por la Compañía en los últimos años fueron financiadas con recursos propios.

En 2022, hicimos Adquisiciones de propiedad, planta y equipo de \$4,840.8 millones, los cuales se destinaron principalmente a (i) nuestros planes de crecimiento orgánico mediante la inversión en proyectos que harán más eficientes nuestros procesos, así como aliviar cuellos de botella y en el reemplazo de parte del equipo en todas nuestras instalaciones (ii) parte de nuestra adquisición de RYC Alimentos.

En 2021, hicimos Adquisiciones de propiedad, planta y equipo de \$3,479.5 millones un incremento con los \$2,752.3 millones usados en 2020. Las Adquisiciones de propiedad, planta y equipo realizados en 2021 se destinaron principalmente a nuestras estrategias de crecimiento orgánico y algunos proyectos de productividad para mejorar nuestro desempeño tanto en México como en Estados Unidos.

En 2020, hicimos Adquisiciones de propiedad, planta y equipo de \$2,752.3 millones un incremento con los \$2,069.3 millones usados en 2019. Las Adquisiciones de propiedad, planta y equipo realizados en 2020 se destinaron principalmente a nuestros proyectos de productividad, el reemplazo de parte de nuestra flota de transporte y otros equipos para nuestras instalaciones, así como a nuestros planes de crecimiento orgánico.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía planea llevar a cabo varios proyectos, principalmente en México, para incrementar gradualmente nuestra producción avícola a lo largo de los próximos años.

Vea la Nota 14 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados para más detalles.

**ARRENDAMIENTOS**

Al 31 de diciembre de

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$	\$
Total de gastos por arrendamientos operativos	184.4	156.6	119.6

El gasto por arrendamientos en 2022 y 2021 incluye lo correspondiente a los contratos clasificados como de bajo valor o cuyo plazo es menor a doce meses.

Durante el 2022, 2021 y 2020 la Compañía tuvo ciertas operaciones de arrendamiento de oficinas, centros productivos, equipos de cómputo y automóviles. Estos contratos tienen períodos diversos, que van de entre uno a cinco años, algunos de ellos contienen opciones de renovación.

Al 31 de diciembre de 2022, según la NIIF 16, el total de pasivos por arrendamiento fue de \$596.6 millones, integrado por pasivos por arrendamiento a corto plazo por \$350.6 millones y a largo plazo por \$219.0 millones.

Vea la Nota 24 (b) de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados para más detalles.

## Control Interno:

### Revelación de Controles y Procedimientos

Realizamos una evaluación bajo la supervisión y con la participación de nuestro Director General y Director de Finanzas, de la efectividad del diseño y operación de nuestros controles y procedimientos de revelación al 31 de diciembre del 2022. Hay una serie de limitaciones inherentes para la efectividad de cualquier sistema de controles y procedimientos de revelación, incluyendo la posibilidad de un error humano, y la invalidación de los controles y procedimientos.

En consecuencia, incluso los controles y procedimientos de revelación efectivos sólo pueden proporcionar una seguridad razonable en cuanto a alcanzar sus objetivos de control. Basados en dicha evaluación al 31 de diciembre del 2022, nuestro Director General y Director de Finanzas, han concluido que, los controles y procedimientos de revelación son efectivos para proporcionar suficiente seguridad, que la información que estamos obligados a revelar en los reportes que presentamos

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

conforme a las Leyes de Valores es registrada, procesada, resumida y reportada dentro de los periodos establecidos en las correspondientes reglamentaciones y formularios, y que es recolectada y comunicada a nuestros directores, incluyendo nuestro Director General y Director de Finanzas, para permitirles tomar decisiones oportunas sobre las revelaciones requeridas.

#### **Informe de la Gerencia sobre el Control Interno sobre la Información Financiera**

La administración de la Compañía es responsable de establecer y mantener el control interno sobre la generación de información financiera conforme a las disposiciones definidas en las normas 13a-15(f) y 15d-15(f) de la Ley de Valores de 1934 de Estados Unidos. El control interno sobre la generación de información financiera es un proceso diseñado para proporcionar seguridad razonable en relación con la confianza sobre la información financiera y la preparación de estados financieros para propósitos externos de conformidad con las NIIF.

- Pertenecer al mantenimiento de registros que, con un detalle razonable, reflejen de manera precisa y justa las transacciones y disposiciones de los activos de Bachoco;
- Proporcionar una seguridad razonable de que las transacciones se registran según sea necesario para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con las NIIF, y que nuestros ingresos y gastos se realizan solo de acuerdo con las autorizaciones de la gerencia y los directores de Bachoco; y

Proporcionar una seguridad razonable con respecto a la prevención o detección oportuna de la adquisición, uso o disposición no autorizados de nuestros activos que podrían tener un efecto material en los estados financieros.

Derivado de sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la generación de información financiera podría no prevenir o detectar errores. Debido a la posibilidad de que un control pueda eludirse o anularse o de que puedan ocurrir incorrecciones debidas a errores o fraudes que no se detecten. El control interno efectivo sobre la generación de información financiera no proporciona seguridad absoluta sobre el logro de los objetivos de control. Asimismo, cualquier evaluación sobre su efectividad en periodos futuros está sujeta al riesgo de que los controles implementados puedan llegar a ser inadecuados por cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento con las políticas o procedimientos se deteriore.

La administración de la Compañía, incluidos nuestro Director General y Director de Finanzas ha evaluado el diseño y efectividad del control interno sobre la generación de información financiera al 31 de diciembre de 2022. Para esta evaluación, la Administración utiliza los criterios establecidos por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway (COSO) en su Marco Integrado de Control Interno 2013 (COSO 2013).

Con base en esta evaluación, la administración ha concluido que, al 31 de diciembre de 2022, el control interno sobre la generación de información financiera de la Compañía es efectivo en base en ese criterio.

No hubo cambios en nuestro control interno sobre nuestros estados financieros, durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2022, que hubieran tenido un efecto material o que sea razonablemente probable que lo afecten, nuestro reporte de estados financieros.

---

#### **Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:**

---



## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon sobre la base de costo histórico (el costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes o servicios), con excepción de las siguientes partidas del estado consolidado de situación financiera, que se miden a valor razonable:

- Los instrumentos financieros derivados de negociación y de cobertura, las inversiones a valor razonable a través de resultados y otros resultados integrales
- Los activos biológicos

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones relevantes se revisan de manera continua. Los cambios en estimaciones se reconocen en el periodo en el que ocurren y en periodos futuros que sean afectados.

A continuación, se describen las estimaciones contables y los supuestos críticos en la aplicación de políticas contables de la Compañía que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

**Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables****Valor razonable de activos biológicos**

La Compañía estima el valor razonable de sus activos biológicos como el precio que sería recibido o pagado en una transacción ordenada entre participantes de mercado a la fecha de medición. Como parte de la estimación, la Compañía considera los periodos de maduración de dichos activos, el lapso de tiempo necesario para que lleguen a su etapa productiva, así como la obtención futura de beneficios económicos.

El saldo de activos biológicos circulantes se integra por huevo incubable, cerdo en engorda y pollo vivo en desarrollo, mientras que el saldo no circulante se refiere a aves en sus diferentes etapas de producción y cerdo en pie de cría.

Los activos biológicos no circulantes se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada o pérdidas acumuladas por deterioro, ya que la Compañía considera que no existe un mercado observable y confiable para dichos activos. Asimismo, la Compañía considera que no hay un método confiable para medir el valor razonable de los activos biológicos no circulantes. Los activos biológicos circulantes se valúan a valor razonable cuando existe un mercado observable, menos los costos estimados de venta.

**Combinaciones de Negocio o Adquisición de Activos**

La Administración emplea su juicio profesional para determinar si la adquisición de un grupo de activos constituye una combinación de negocios o adquisición de activos, la medición de estas adquisiciones se realiza de acuerdo a las NIIF. Dicha determinación podría tener un impacto significativo en cómo se contabilizan los activos adquiridos y los pasivos asumidos, tanto en su reconocimiento inicial como en ejercicios posteriores.

**Agregación de Segmentos Operativos**

Los segmentos operativos de pollo y huevo de la Compañía se agregan para presentar el segmento reportable de Avicultura, debido a que dichos segmentos tienen similitud en productos y servicios, procesos productivos, clases de clientes, métodos utilizados para la distribución, la naturaleza del ambiente regulatorio en el que operan y en los márgenes de utilidad bruta promedio en un periodo de 5 años. Estos factores son analizados, como mínimo anualmente.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

#### **Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros**

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de dos niveles, con el cual determina los elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, y (ii) componente de riesgo de crédito. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

#### **Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento**

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es razonablemente cierta que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, la Compañía estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

#### **Fuentes de incertidumbre en estimaciones en la aplicación de las políticas contables**

##### **Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos**

La Compañía anualmente determina mediante proyecciones financieras si habrá suficientes utilidades fiscales con base en estimaciones de las operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos provenientes de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales.

##### **Vidas útiles y valores residuales de propiedad, planta y equipo**

Las vidas útiles y los valores residuales de los activos intangibles y de propiedad, planta y equipo son utilizados para determinar el gasto por amortización y depreciación de dichos activos y se definen con el apoyo de especialistas internos y externos, como se considere necesario.

Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación correspondiente.

##### **Mediciones y revelaciones a valor razonable**

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El valor razonable es una medida basada en el precio que participantes del mercado estarían dispuestos a recibir para vender un activo o a pagar para transferir un pasivo, y no es una medición específica de la entidad con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía determina el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

**Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil**

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable, excepto el crédito mercantil que se revisa anualmente. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. El valor de recuperación corresponde al más alto de entre el valor razonable del activo, menos los costos para vender tal activo, y el valor de uso del mismo, siendo este último representado por el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se estima generarán los activos. El cálculo del valor de uso requiere que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros de los activos y/o unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente.

**Beneficios al retiro de los empleados**

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de los beneficios al retiro que otorga a sus empleados. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen: las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y periodos de servicios futuros de los empleados, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

**Pérdidas Esperadas en el riesgo crediticio de sus cuentas por cobrar comerciales**

Las pérdidas crediticias esperadas en activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada uno de los grupos de clientes y deudores de la Compañía, las condiciones económicas generales y una evaluación de la Administración tanto actual como pronosticada de las condiciones a la fecha de reporte, incluido el valor del dinero cuando corresponda.

**Contingencias**

Una contingencia se define como:

- Una posible obligación que surge de eventos pasados y cuya existencia sólo puede ser confirmada por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros independientes del control de la Compañía, o
- Una obligación presente que surge de eventos pasados, que no es reconocido porque:
  - a. no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación; o

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- b. el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente fiabilidad.

La evaluación de dichas contingencias requiere el ejercicio de juicios y estimaciones significativas sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida que surge de litigios y otras contingencias con la asistencia de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica y por lo menos a cada periodo de reporte.

**Incertidumbres**

Las pandemias o brotes de enfermedades, como el COVID-19, pueden alterar los patrones de consumo y comercio, las cadenas de suministro y los procesos de producción, lo que podría afectar los negocios de la Compañía y resultados de las operaciones.

**COVID**

En marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró el COVID-19 una pandemia Global. Derivado de ello, las autoridades en México y en Estados Unidos establecieron medidas; tanto federales, estatales y locales, que limitaron y exigieron el cierre forzoso de ciertas actividades consideradas como no esenciales, (entre ellas negocios, agencias gubernamentales no esenciales, sector educativo, turismo) lo que afectó negativamente las operaciones de ventas con algunos clientes de la Compañía.

Actualmente a nivel mundial seguimos experimentando los impactos de la pandemia de COVID-19, las variantes y sus olas de pico de contagio nos retaron. En 2021 arrancó la campaña global de vacunación la cual resultó en la reactivación progresiva de las actividades económicas y sociales. Las autoridades en México y Estados Unidos continuaron con la imposición de medidas restrictivas de movilidad y reapertura económica, aunque sin duda se observó mayor flexibilidad como resultado del avance en la vacunación. Lo anterior derivó en mayor actividad económica inclusive en aquellos sectores no esenciales.

Durante 2022, 2021 y 2020, la Administración realizó un análisis para medir el impacto financiero en la Compañía derivado de los posibles efectos del COVID 19, que incluye lo siguiente:

- Revisión de posible deterioro de activos no financieros (incluido el crédito mercantil, activos por derecho de uso y propiedad, planta y equipo). - con base en proyecciones a mediano y largo plazo, no se identificó algún posible deterioro en los activos de larga duración, a excepción de los activos intangibles donde se reconoció un deterioro por \$18,930 miles y \$5,459 miles durante 2022 y 2021, respectivamente, en la subsidiaria de Estados Unidos, ver nota 16.
- Valuación de inventarios - La Compañía no ha tenido un deterioro en el precio del pollo y huevo. La Compañía lo califica como una actividad esencial, por lo cual ha mantenido las operaciones trabajando de manera normal, reforzando las medidas sanitarias en todos los centros de trabajo, de esta manera ha cumplido los compromisos con sus clientes. Durante 2022 no hubo afectaciones importantes, durante 2021, el sector Hotelero mejoró, pero sin llegar a los niveles previos a la pandemia y durante 2020 este sector fue el más afectado en volumen de ventas, para lo cual la Compañía orientó este volumen a otros canales como autoservicios, cadenas de roscaría, mercado público y pollo vivo.
- Durante 2022, 2021 y 2020 en la adquisición de materias primas, aun cuando hubo volatilidad en el tipo de cambio del dólar, los precios de las principales materias primas como maíz y pasta de soya no se vieron afectadas en cuanto a costo y abastecimiento por motivo de la pandemia, durante 2020 en algunas otras materias primas se presentaron retrasos en los embarques debido a los problemas logísticos de barcos en los puertos de China principalmente, pero sin afectar significativamente las actividades productivas de la Compañía.
- Provisión para pérdidas esperadas - Se revisó la estimación para las pérdidas crediticias esperadas, y con base en este análisis, la Administración consideró que la provisión para cuentas de cobro dudoso es suficiente para soportar un incremento en el riesgo crediticio para ciertos clientes. Durante 2022 no hubo afectaciones importantes, durante algunos meses de 2021 y 2020 se incrementó el nivel de la cartera de cuentas por cobrar, la cual continúa recuperándose, considerando planes de pagos.
- Medición a valor razonable - las inversiones valuadas a valor razonable consideran todos los factores de mercado relevantes para su adecuada valoración.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Incumplimientos de convenios - La Compañía ha cumplido sus compromisos con proveedores y clientes debido a que, como sector esencial, ha mantenido sus operaciones trabajando en forma normal cumpliendo con los protocolos de sanidad establecidos por las autoridades competentes y a su sólida posición financiera.
- Empresa en funcionamiento – La Compañía calificó como una actividad esencial en los mercados que opera y continúa operando normalmente con el funcionamiento pleno en sus granjas, plantas, centros de distribución, logística, cadena de suministro y oficinas, a pesar de trabajar parcialmente de forma remota en algunas de sus ubicaciones corporativas. Además, la Administración ha implementado estrictas medidas adicionales para garantizar el bienestar de clientes, proveedores y trabajadores; así como la calidad e inocuidad de sus productos trabajando en coordinación con las autoridades sanitarias y atendiendo todas las recomendaciones emitidas por éstas.
- No se han visto afectadas las relaciones laborales y no se realizaron cambios en acuerdos contractuales con los empleados debido a que la empresa sigue operando de manera normal.
- Manejo de riesgo de liquidez - La Compañía tiene la liquidez suficiente para continuar asumiendo sus compromisos a corto y largo plazo.
- Recuperaciones de seguros relacionadas con interrupciones del negocio - La Compañía cuenta con pólizas de seguro para cubrir la continuidad del negocio, sin embargo, no se prevé que sean utilizadas debido a que seguirá operando con normalidad por considerarse como actividad esencial.
- Consideraciones fiscales - Hasta el momento no se prevé ningún impacto fiscal adverso como resultado de la pandemia.

Debido a que los productos que la Compañía elabora son considerados como esenciales, no se tuvieron efectos adversos significativos en su posición consolidada y desempeño financiero consolidado como resultado de COVID-19.

El impacto del COVID-19 en el desempeño operacional y financiero de la Compañía durante 2022 y 2021 mejoró en comparación al ejercicio 2020. Además, la Compañía continúa con las medidas necesarias para mitigar los riesgos residuales ocasionados por la pandemia.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía no estima que debiera modificar en forma sustancial, sus presupuestos y/o proyecciones financieras ni reconocer pérdidas importantes en la valuación de sus activos monetarios y no monetarios. Sin embargo, no hay garantía de que en el futuro la situación financiera pudiera verse afectada si los efectos negativos de la disrupción de la economía nacional y global se alteran significativamente.

**Reforma Laboral en México**

El 23 de abril del 2021 fueron publicadas diversas disposiciones laborales y fiscales en materia de subcontratación laboral que implicó la eliminación de las prestadoras de servicios del grupo, salvo casos específicos. Por lo anterior, la Compañía en el mes de julio del 2021 la Compañía llevó a cabo la sustitución patronal para el traspaso del personal de sus empresas prestadoras de servicios a sus empresas operativas en las que participan directamente los empleados, todas estas subsidiarias de Industrias Bachoco S.A.B. de C.V.

Debido a lo anterior en julio del 2021 se llevó a cabo la fusión de estas empresas prestadoras de servicios con la sociedad Bachoco S.A. de C.V. Derivado de la fusión no se generaron efectos fiscales ni efectos en el pasivo laboral del plan de pensiones.

El 27 de diciembre de 2022 se publicó el decreto por medio del cual se reformaron los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo (“LFT”) para México, el cual entrará en vigor el 1 de enero de 2023. Los cambios principales originados por esta reforma laboral consideran el incremento el período anual mínimo de vacaciones a los trabajadores que tengan más de un año de servicio.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

La Compañía evaluó los impactos contables que se generaron por esta reforma laboral y determinó que los incrementos a la provisión de vacaciones y de prima vacacional, como consecuencia del incremento de los días de vacaciones, no fueron significativos al 31 de diciembre de 2022

#### **Emisión de nuevas NIIF**

En el año en curso, la Compañía aplicó en sus estados financieros consolidados una serie de NIIF nuevas y modificadas emitidas por el IASB, las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien el 1 de enero de 2022.

#### Modificaciones a NIIF 3 Combinación de Negocios - Referencia al Marco Conceptual

Las modificaciones actualizan NIIF 3 para que se pueda referir al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, un comprador aplica la NIC 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de CINIIF 21 - Gravámenes, el comprador aplica CINIIF 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

#### Modificaciones a NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Beneficios económicos antes del uso previsto.

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la NIC 2 Inventarios.

Las modificaciones aclaran el significado de 'probar si un activo funciona adecuadamente'. Ahora NIC 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la Administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La Compañía deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

Modificaciones a NIC 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato

Las modificaciones especifican que los 'costos por cumplir' un contrato comprende los 'costos relacionados directamente al contrato'. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten en los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones Anuales a las normas NIIF 2018-2020

Las Modificaciones Anuales incluyen la modificación a cuatro normas.

NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de NIIF 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que sería lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a NIIF, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en NIIF 1: D16(a).

NIIF 9 Instrumentos Financieros, la modificación aclara que al aplicar la prueba del '10%' para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador. Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

NIIF 16 Arrendamientos, las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos. Como las modificaciones a la NIIF 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

NIC 41 Agricultura, las modificaciones quitan el requerimiento de NIC 41 para que las entidades excluyan los flujos de efectivo para los impuestos cuando se mide el valor razonable. Esto alinea la valuación del valor razonable en NIC 41 con los requerimientos de NIIF 13 Medición del Valor Razonable para que sea consistente con los flujos de efectivo y con las tasas de descuento y permite a los elaboradores determinar si el flujo de efectivo y las tasas de descuentos se usan antes o después de impuestos como sea más apropiado estimar el valor razonable. Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas pero que aún no están vigentes

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que fueron emitidas, pero que todavía no entran en vigor.

NIIF 17 Contratos de Seguro

NIIF 10 y NIC 28 (modificaciones) Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Modificaciones a NIC 1 Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Modificaciones a la NIC 1 y a las

declaraciones de prácticas 2 de NIIF Revelación de las políticas contables

Modificaciones a la NIC 8 Definición de las estimaciones contables

Modificaciones a la NIC 12 Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Modificaciones a NIC 1 Clasificación de deuda con covenants

Consulte la Nota 2(g) de nuestros Estados financieros consolidados auditados para obtener más detalles.

**Medición y monitoreo de cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar**

La Compañía tiene la política de establecer una estimación para cuentas de cobro dudoso para cubrir los saldos de las cuentas por cobrar con probabilidad de no ser recuperados. Para establecer la estimación requerida, la Compañía considera las pérdidas históricas para evaluar las condiciones actuales de mercado, así como las condiciones financieras de los clientes, las cuentas por cobrar en litigio, diferencias de precio, la antigüedad de la cartera y los patrones de pago actuales.

La evaluación de deterioro de cuentas por cobrar se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes sin que exista concentración importante con algún cliente en específico. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar está deteriorada se podrían incluir: experiencias pasadas de la Compañía con respecto a la cobranza, incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento de los pagos.

La Compañía cuenta con una política crediticia bajo la cual cada nuevo cliente es analizado individualmente en cuanto a su solvencia antes de ofrecerle los términos y condiciones de pago. La revisión de la Compañía incluye valoraciones internas, externas y en algunos casos, referencias bancarias y búsqueda en el Registro Público de la Propiedad. Para cada cliente se establecen límites de compra que representan el monto máximo de crédito. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones mediante pago de contado o anticipado.

La estimación para cuentas de cobro dudoso incluye cuentas por cobrar a clientes que se encuentran en proceso de recuperación legal, las cuales ascienden a \$159,613, \$157,012 y \$143,278 al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente. La conciliación de los movimientos de la estimación para cuentas de cobro dudoso, así como el análisis de las cuentas por cobrar vencidas, pero no deterioradas, se presentan en la nota 9.

La Compañía recibe garantías sobre las líneas de créditos otorgadas a sus clientes, las cuales consisten en bienes muebles e inmuebles, tales como: terrenos, edificios, casas, unidades de transporte, cartas de crédito, depósitos de dinero y otros. El valor razonable de las garantías al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, determinadas mediante un avalúo al momento de otorgar el crédito es de \$667,322, \$667,322 y \$180,513, respectivamente.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes es similar al valor en libros debido a que el plazo de otorgamiento de las líneas de crédito es a corto plazo y no incluyen componentes financieros significativos.



---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

### ***Inventarios***

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costos promedios, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales.

Los productos agrícolas que derivan de los activos biológicos son pollos procesados, cerdo procesado y el huevo comercial.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación de la producción y gastos de venta.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones al inventario por ajustes de valor neto de realización durante el ejercicio.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

### ***Información Cuantitativa y Cualitativa sobre Riesgos de Mercado***

#### *Instrumentos financieros derivados*

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de mercado, riesgos de liquidez y riesgos de crédito por el uso de instrumentos financieros sobre los cuales ejerce su administración de riesgos.

#### ***Marco de administración de riesgos***

La filosofía adoptada por la Compañía busca la minimización de los riesgos y por tanto la estabilidad en sus negocios, enfocando sus decisiones hacia una óptima combinación de productos y activos que produzcan la relación riesgo - rendimiento más acorde al perfil de riesgo de sus accionistas.

Con el fin de establecer una clara y óptima estructura organizacional en materia de administración de riesgos, se tiene establecido un Comité de Riesgos que es el organismo especializado encargado de definir, proponer, aprobar y ejecutar los objetivos, políticas, procedimientos, metodologías y estrategias; así como también de la determinación de los límites máximos de exposición al riesgo y planes de contingencia.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la Compañía no ha identificado la existencia de derivados implícitos.

Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 cumplen los requisitos para el tratamiento contable de cobertura (188,296, 11,238 y 319,506 miles de dólares de nacional, respectivamente).

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la Compañía no tiene instrumentos derivados de negociación. Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 reúnen los requisitos para el tratamiento contable de Negociación (60,000 miles de dólares de nacional).

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Riesgo cambiario**

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio principalmente sobre la paridad pesos/dólares en sus activos y pasivos, como lo son: inversiones a valor razonable a través de resultados, pasivos financieros y derivados sobre commodities, que se encuentran denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Al respecto, la Compañía tiene implementado un análisis de sensibilidad para medir los efectos que pueda tener el riesgo cambiario en los activos y pasivos descritos.

La Compañía se protege de los riesgos de tipo de cambio, mediante coberturas económicas con instrumentos financieros derivados, que cubren un porcentaje de su exposición estimada a las variaciones en tipos de cambio con relación a las ventas y compras proyectadas. Todos los instrumentos contratados como coberturas económicas para el riesgo cambiario son menores a un año a partir de la fecha de contratación.

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía cuenta con posiciones de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio de cobertura (40,000 miles de dólares de nociónal), durante 2020 y 2021 la Compañía no cuenta con posiciones de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio.

**DEUDA BANCARIA EN MONEDA EXTRANJERA 2022 vs 2021**

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2022	2021	\$	%
	\$	\$	\$	%
<b>Deuda bancaria en moneda extranjera</b>	-	-	-	-

1 Los pasivos son en dólares

El comité de riesgos de la Compañía aprueba cualquier cambio en las políticas y revisa la aplicación de las políticas actuales.

Al final de 2022, teníamos activos denominados en dólares que ascendían a \$12,298.5 millones de pesos y pasivos de \$2,782.5 millones de pesos, lo que resultó en una posición neta de \$9,516.0 millones de pesos (o \$487.8 millones de dólares).

Para obtener más detalles, consulte la Nota 8 y la Nota 18 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados.

**DEUDA BANCARIA EN MONEDA EXTRANJERA 2021 vs 2020**

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2021	2020	\$	%
	\$	\$	\$	%
<b>Deuda bancaria en moneda extranjera</b>	-	778.1	(778.1)	(100.0)

1 Los pasivos son en dólares

El comité de riesgos de la Compañía aprueba cualquier cambio en las políticas y revisa la aplicación de las políticas actuales.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al final de 2021, teníamos activos denominados en dólares que ascendían a \$11,206.1 millones de pesos y pasivos de \$5,851.9 millones de pesos, lo que resultó en una posición neta de \$5,354.2 millones de pesos (o \$261.1 millones de dólares).

Tasas de interés

Los resultados de la Compañía también pueden verse afectados por los cambios en las tasas de interés.

Al 31 de diciembre de 2022, teníamos préstamos de aproximadamente \$4,192.0 millones de pesos de conformidad con instrumentos de deuda de tasa variable, que representan aproximadamente el 5.8% de nuestros activos totales.

Si a la fecha de cierre del ejercicio 2022, las tasas de interés variables a las que se encuentra expuesta la Compañía hubieran sido mayores en 50 puntos base, el monto de los intereses devengados se incrementaría en \$21.0 millones impactando negativamente la utilidad del ejercicio. Si por el contrario, dichas tasas disminuyeran en 50 puntos base, entonces el efecto sería lo opuesto, es decir, una disminución en la utilidad del ejercicio por \$21.0 millones impactando positivamente a la utilidad del ejercicio.

Cualquier incremento de este tipo probablemente sería compensado parcialmente por un aumento en los ingresos por intereses debido a nuestra sólida posición de efectivo y equivalente de efectivo.

Materias primas

El precio del grano (sorgo, maíz y la pasta de soya) están sujetos a una volatilidad significativa resultado de diversos factores externos, entre los que destacan los factores climatológicos, el tamaño de las cosechas y los costos de transporte de estos insumos. El porcentaje de granos comprado en los mercados nacionales y de Estados Unidos en los últimos 3 años ha sido el siguiente:

**PORCENTAJE DE GRANOS COMPRADOS**

	2022	2021	2020
En México	16.9%	20.7%	22.8%
En Estados Unidos	83.1%	79.3%	77.2%

Si al cierre del ejercicio 2022, los precios del bushel de maíz y de la tonelada corta de soya incrementan un 15%, el monto de la pérdida en la posición total de instrumentos financieros derivados de *commodities* de la Compañía disminuiría \$427.6 millones afectando positivamente nuestros resultados. Si, por el contrario, la relación de los precios mencionados disminuyera un 15%, entonces aumentaría la pérdida en nuestros instrumentos y se tendría un efecto desfavorable en el resultado del periodo por \$148.5 millones.

---

Clave de Cotización: **BACHOCO**

Año: 2022

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [427000-N] Administración

### Audidores externos de la administración:

El 3 de septiembre de 2013, la Compañía anunció que su Consejo de Administración, de acuerdo con la recomendación del Comité de Auditoría, aprobó la selección de Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza, S.C., filial de una firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, como auditor independiente de la Compañía para llevar a cabo la auditoría a los Estados Financieros de 2013. Dicho despacho fue ratificado como auditor externo de la Compañía para los ejercicios 2022, 2021, 2020, 2019, 2018, 2017 y 2016 y continúa siendo nuestro auditor externo a la fecha de este Informe Anual.

A la fecha de este informe anual, y de conformidad con el proceso de evaluación descrito en el párrafo anterior, el Comité de Auditoría no tuvo objeciones a la designación de Deloitte como nuestros auditores externos de los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2022.

#### GASTOS DE AUDITORÍA DE DELOITTE

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre de	
	2022	2021
<b>Honorarios totales:</b>	\$ 14.7	\$ 8.7
Gastos de auditoría	14.7	8.7

Adicionalmente a los gastos relacionados por los servicios profesionales de la tabla superior, reembolsamos a Deloitte gastos varios incurridos durante el proceso de la auditoría tales como; gastos de alojamiento y otros gastos de viaje por la cantidad de \$0.6 y \$0.1 en 2022 y 2021, respectivamente.

Nuestro comité de auditoría no ha establecido políticas y procedimientos de aprobación previa para la contratación de nuestros auditores independientes para los servicios. Nuestro comité de auditoría aprueba expresamente caso por caso cualquier compromiso de nuestros auditores independientes para los servicios de auditoría y no auditoría prestados a nuestras filiales o a nosotros.

Para el ejercicio 2022, no hubo servicios adicionales de auditoría.

### Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Es política de Bachoco el no realizar operaciones con, o para beneficio de algún accionista o miembro del Consejo de Administración, o cualquier entidad controlada por dichas personas o en la que dichas personas tengan un interés económico sustancial, a menos que (i) la operación se relacione con las operaciones de Bachoco y (ii) el precio y los demás términos sean por lo menos tan favorables para Bachoco como aquellos que pudieran obtenerse en términos justos de mercado de un tercero.

Se realizaron diversas operaciones con miembros de la familia Robinson Bours, las cuales, la Administración considera fueron congruentes con esta política y no importantes respecto a las operaciones y resultados de operaciones de Bachoco.

Esperamos participar en transacciones similares en el futuro. Todas estas transacciones se describen a continuación:

- Bachoco realiza compras regulares de vehículos y equipo asociado de distribuidores propiedad de diversos miembros de la familia Robinson Bours. La distribución de vehículos y equipo asociado es una operación altamente competitiva en las áreas

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

en las que opera Bachoco. Bachoco no depende de los distribuidores afiliados y puede garantizar que la fijación de precios y el servicio que obtiene de distribuidores afiliados son competitivos con los disponibles de otros proveedores.

- Los accionistas Robinson Bours son dueños de Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V., un transportista aéreo que proporciona transporte a miembros del Consejo de Administración.
- Compramos alimentos y materiales de empaque de empresas propiedad de los accionistas de Robinson Bours, la familia de Enrique Robinson Bours y la familia de Juan Bautista Robinson Bours.
- También tenemos cuentas por pagar a partes relacionadas. Estas transacciones tuvieron lugar entre empresas propiedad del mismo grupo de accionistas.

En 2022, ni nosotros ni nuestras subsidiarias hemos prestado dinero a ninguno de nuestros directores o funcionarios, accionistas controladores o entidades controladas por estas partes.

**INGRESOS OBTENIDOS DE PARTES RELACIONADAS**

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre		
	2022	2021	2020
	\$	\$	\$
Venta de productos y otros:			
Alimento y material de empaque	4.4	6.6	128.7

**GASTOS INCURRIDOS CON PARTES RELACIONADAS**

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre		
	2022	2021	2020
	\$	\$	\$
Alimento y material de empaque	1,084.2	1,088.8	582.0
Vehículos, llantas y accesorios	301.3	284.6	227.6
Servicio de transportación aérea	6.7	1.4	0.0

**SALDOS EN OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**Saldos por recibir en operaciones con partes relacionadas

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre		
	2022	2021	2020
	\$	\$	\$
Alimento y material de empaque	0.6	0.3	0.7

Saldos por pagar en operaciones con partes relacionadas

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre		
	2022	2021	2020
	\$	\$	\$
Alimento y material de empaque	182.3	116.3	71.0
Vehículos, llantas y accesorios	13.3	69.1	9.8
Servicio de transportación aérea	0.1	0.1	0.0

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 los saldos por pagar a partes relacionadas corresponden a saldos no vencidos, en pesos, sin intereses, pagaderos en efectivo, a corto plazo, y para los cuales no existen garantías.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

Consulte la Nota 20 de nuestros estados financieros consolidados auditados para obtener más detalles sobre los ingresos y gastos incurridos en relación con transacciones con partes relacionadas.

---

## Administradores y accionistas:

---

Producimos y comercializamos productos en Mexico y parte de Estados Unidos de América, nuestra operación esta supervisada de cerca por nuestros principales accionistas, quienes dirigen nuestra estrategia y operación a través de varios comités integrados por miembros de nuestro Consejo de Administración. Los principales comités son el Comité Ejecutivo, comité de inversiones y el comité de auditoría y prácticas corporativas. Estos comités interactúan con nuestro director general, quien dirige a un grupo de administradores, incluyendo administradores regionales y administradores corporativos para ejecutar el plan operativo de la compañía.

El principal órgano que toma las decisiones es nuestro Consejo de Administración. El consejo de administración está integrado por ocho accionistas propietarios, cuatro accionistas independientes y cuatro accionistas suplentes.

La familia Robinson Bours son los accionistas mayoritarios, de nuestras acciones con derecho a voto en circulación. La familia Robinson Bours desempeña un papel activo en la gestión de la Compañía a través de su participación en nuestro consejo de administración, donde tienen voto mayoritario, lo que les otorga control sobre todos los comités, actividades y decisiones del consejo administrativo.

Además de llevar a cabo las funciones tradicionales de un Consejo de Administración, tales como autorizar presupuestos anuales, aprobar principales inversiones de capital y contratar renumerar a los principales ejecutivos, sus funciones también incluyen ciertos aspectos clave de la operación, tales como asegurar los planes de ciertas líneas de productos, explorar oportunidades de crecimiento y de mejora de rentabilidad, para lo cual se apoya en sus diferentes comités.

El Comité Ejecutivo es un órgano intermedio integrado por miembros de la familia Robinson Bours que se reúne al menos 10 veces al año con el Director General. En estas reuniones entre otros temas, se discuten:

- Estrategias generales de negocio de la compañía, incluyendo crecimiento e iniciativas.
- Análisis y aprobación de la estructura organizacional de la compañía.
- Discusión de aspectos relevantes de la operación, incluyendo la identificación y seguimiento de oportunidades, así como de eventos adversos que se presentan.
- Análisis y seguimiento del resultado financiero de la Compañía.
- Aprobación de nombramientos administrativos generales.

El Comité de Inversiones está integrado por los mismos miembros que el comité Ejecutivo y es responsable de analizar, y aprobar en su caso, todas las propuestas de inversiones de capital, para lo que se reúne al menos seis veces al año con el Director General.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias está integrado principalmente por consejeros independientes. El 3 de noviembre del 2015, durante nuestra asamblea ordinaria, el señor Guillermo Ochoa Maciel fue elegido presidente de este comité. El señor Maciel reúne todas las características requeridas para ser considerado un "Experto Financiero".

Nuestro Director General es el único ejecutivo que reporta directamente al Consejo de Administración y es responsable de la ejecución de los planes operativos para todas las líneas de producto que son desarrollados en conjunto por los comités del Consejo de Administración y el Director General y finalmente aprobados por el Consejo de Administración.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

De acuerdo con nuestro criterio el Consejo de Administración es el principal órgano que toma las decisiones dentro de la compañía.

El Consejo de Administración, a través del Comité Ejecutivo, se reúne con nuestro Director General mensualmente.

La información financiera que es revisada y discutida en esas reuniones incluye entre otras:

- Un estado de resultados mensual de nuestros segmentos operativos, al nivel de utilidad bruta.
- Actualización sobre precio de los principales insumos.
- Ciertos indicadores operativos tales como volúmenes, precios y costos estimados para nuestros segmentos operativos.
- Resultado EBITDA a nivel compañía.
- Estados de resultados a nivel compañía.
- Estados de posición financiera a nivel compañía
- Estado de flujos de efectivo a nivel compañía.

Nuestro Consejo de Administración normalmente requiere información adicional que varía según las circunstancias, por ejemplo:

- Discusión y análisis de variaciones significantes en resultados operativos de periodo a periodo.
- Mayor detalle sobre información de utilidad bruta y costos de vetas, y
- Análisis de los ingresos netos explicando diferencias respecto a periodos previos y desviaciones respecto a los niveles planeados.

La información financiera que es revisada por nuestro Consejo de Administración en preparación para estas reuniones e información financiera que se discute durante las mismas, incluye:

- Un estado de resultados a nivel mensual para cada segmento operativo, hasta el nivel de utilidad bruta.
- Un estado de resultados consolidado a nivel total compañía.
- Un estado de posición financiera consolidado a nivel total compañía.
- Un estado de flujos de efectivo consolidado a nivel total compañía.

Nuestro Director General se reúne con el Consejo de Administración, cuatro veces al año, generalmente en los meses de enero, abril, agosto y octubre.

El Consejo de Administración es responsable de la administración de la Compañía. El Consejo está integrado por un número impar de consejeros, que no podrá ser menor de cinco, y los consejeros suplentes correspondientes, cada uno de los cuáles es electo por un año. Los tenedores de acciones de la Compañía con el 10% o más del total de las acciones podrán elegir consejeros y consejeros suplentes en una asamblea general ordinaria de accionistas.

Los consejeros suplentes electos podrán suplir a los consejeros que no puedan asistir a las asambleas o participar en las actividades del Consejo de Administración. Los Estatutos Sociales de la Compañía establecen la creación de un comité ejecutivo del consejo de administración, el cual podrá ejercer ciertas facultades del Consejo en su totalidad, sujeto a ciertas limitaciones. Los miembros del Comité Ejecutivo son electos por los accionistas de la Sociedad por períodos de un año.

El Consejo de Administración fue ratificado durante la Asamblea Anual Ordinaria celebrada el 27 de abril de 2022.

Actualmente, el Consejo de Administración esta como sigue:

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

	Año de Nacimiento	Miembro Desde
<b>Presidente del Consejo:</b>		



Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Javier R. Bours Castelo	1953	1982
<b>Consejeros Propietarios:</b>		
José Gerardo Robinson Bours Castelo	1958	2008
Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz	1951	1994
Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz	1957	2002
Arturo Bours Griffith	1955	1994
Octavio Robinson Bours	1952	1997
Ricardo Aguirre Borboa	1954	1994
Juan Salvador Robinson Bours Martínez	1965	1994
<b>Consejeros Suplentes:</b>		
José Eduardo Robinson Bours Castelo	1956	1994
José Francisco Bours Griffith	1950	1994
Guillermo Pineda Cruz	1948	1994
Gustavo Luders Becerril	1953	2011
<b>Consejeros Independientes:</b>		
Avelino Fernández Salido	1938	2003
Humberto Schwarzbeck Noriega	1954	2003
Guillermo Ochoa Maciel	1955	2015
David Gastelum Cazares	1951	2016
<b>Secretario del Consejo:</b>		
Daniel Salazar Ferrer	1964	2021

Los miembros del Consejo Robinson Bours, guardan las siguientes relaciones familiares:

Primos	Familiares
<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arturo Bours Griffith</li> <li>Octavio Robinson Bours</li> <li>José Francisco Bours Griffith</li> </ul>	
<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz</li> <li>Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guillermo Pineda Cruz</li> </ul>
<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Francisco Javier R. Bours Castelo</li> <li>José Gerardo Robinson Bours Castelo</li> <li>José Eduardo Robinson Bours Castelo</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Juan Salvador Robinson Bours Martínez</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ricardo Aguirre Borboa</li> <li>Gustavo Luders Becerril</li> </ul>

A continuación, se presenta una breve biografía de cada uno de los miembros del Consejo de Administración.

**Javier R. Bours Castelo.** Presidente del Consejo desde 2002. Anteriormente se desempeñó como Vicepresidente por varios años. El Sr. Bours, tiene una licenciatura en Ingeniería Civil por el ITESM. Actualmente se desempeña como Presidente de los Consejos de Administración de las siguientes empresas: Megacable Holdings, S.A.B. de C.V., Inmobiliaria de Trento S.A. de C.V., Agriexport S.A. de C.V., Acuicola Boca S.A. de C.V., Centro de Servicios Empresariales del Noroeste, S.A. de C.V.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**José Gerardo Robinson Bours Castelo.** Consejero Propietario desde 2008. Hace algunos años se desempeñó en la Compañía como Director de planeación y proyectos. El Sr. Bours es Ingeniero en Sistemas Computacionales por el ITESM. El Sr. Bours actualmente es Consejero de las siguientes empresas: Megacable Holdings, S.A.B. de C.V., Congeladora Hortícola, S.A. de C.V., Ocean Garden, Industrias Boca, S.A. de C.V., Fertilizantes Tepeyac, S.A. de C.V. y Vimifos S.A. de C.V. Consejero Regional de Citi Banamex y Banorte. También es Presidente de la Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural del Valle del Yaqui y del ITESM Obregón.

**Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz.** Es Consejero Propietario desde 1994, hace algunos años el Sr. Bours se desempeñó en Bachoco como Director de Producción y Gerente Divisional. El Sr. Bours, es licenciado en Ingeniería por la Universidad de Arizona. También es miembro de la Junta de Directores de Rassini S.A. de C.V. y Megacable Holdings S.A.B. de C.V.

**Jesus Rodolfo Robinson Bours Muñoz.** Es Consejero Propietario desde 2002. Anteriormente se desempeñó en la empresa como Gerente de Producción de la división noroeste y Bajío, fue Gerente Comercial de la división noroeste y Gerente Compras de la división bajío. El Sr. Bours, es Ingeniero Agrónomo por la Universidad de Arizona, ha contribuido en la administración y/o consejo en las empresas: Agrícola Monte Cristo S.A. de C.V., Agrícola Río Yaqui S.P.R. de R.L., Agrícola Nacapul S.P.R. de R.L. y Ganadera Cocoreña S.P.R. de RL, es presidente del Centro Cultural Cócorit. Actualmente es director de Productos Orgánicos la Cocoreña S.P.R. de R.L y de la Cervecería Komunila S.A. de C.V.

**Arturo Bours Griffith.** Es Consejero Propietario desde 1994. También es Presidente del Consejo de Qualyplast., S.A. de C.V. y un miembro del Consejo de Megacable Holding, S.A.B. de C.V., Servicios Empresariales del Noroeste, S.A. de C.V. y Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.

**Octavio Robinson Bours.** Es Consejero Propietario desde 1997. El Sr. Robinson Bours tiene una licenciatura en Ingeniería Agrícola por el ITESM. Él tiene experiencia en la producción porcina, agricultura y acuicultura. Es miembro del consejo de varias empresas como Productos Agropecuarios La Choya, S.A. de C.V., Agropecuaria Bomanz S.A. de C.V., Gasbo S.A. de C.V., Kowi S.A. de C.V., INDEPROM, S. A. DE C. V., SOFOM ENR.

**Ricardo Aguirre Borboa.** Es Consejero Propietario desde 1994 de Industrias Bachoco. El Sr. Aguirre también es miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía. El Sr. Aguirre es Ingeniero Agrónomo por el ITESM. Es miembro del Consejo de: el Periódico El Debate, Tepeyac Produce, Inc., Servicios del Valle del Fuerte, S.A. de C.V., Agrobo, S.A. de C.V., Agrícola Santa Veneranda, S.P.R. de R.L., Colegio Mochis, Ok Foods, Grupo Financiero Banamex, en Sinaloa, y es también Consejero de Granja Rab, S.A. de C.V.

**Juan Salvador Robinson Bours Martínez.** Es Consejero Propietario desde 1994. El Sr. Robinson Bours colaboró en la Compañía hace varios años como Gerente de Compras, es Ingeniero Industrial por el ITESM. Sus otros nombramientos incluyen Consejero de Llantas y Accesorios, S.A. de C.V., así como miembro del Consejo de Megacable Holdings, S.A.B. de C.V.

**José Eduardo Robinson Bours Castelo.** El Sr. Robinson Bours, es Consejero suplente del Sr. Francisco Javier R. Bours Castelo y del Sr. José Gerardo Robinson Bours Castelo. El Sr. Robinson Bours es licenciado en Ingeniería Industrial por ITESM. Anteriormente fue Director Comercial de Bachoco, Senador del Congreso Mexicano y Gobernador del estado de Sonora. Adicionalmente el Sr. Bours fue Presidente del Consejo Nacional Agropecuario, Presidente del Consejo Coordinador Empresarial, y Consejero de Nafinsa, Bancomext, Focir y fue Presidente del Consejo y Director General de Del Monte Foods.

**José Francisco Bours Griffith.** Es Consejero Suplente desde 1994 del Sr. Octavio Robinson Bours y del Sr. Arturo Bours Griffith. El Sr. Bours Griffith es Ingeniero Civil por la Universidad Autónoma de Guadalajara. El Sr. Bours Griffith ha trabajado en Bachoco como Gerente de Ingeniería. Actualmente está dedicado a las operaciones agrícolas y ha administrado dos granjas de acuicultura durante 17 años.

**Guillermo Pineda Cruz.** Es Consejero Suplente desde 1994, el Sr. Pineda sule a los Sres. Jesus Enrique Robinson Bours y Arturo Bours Griffith. El Sr. Pineda es licenciado en Ingeniería Civil del ITESM y cuenta con una maestría en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico de Sonora. Era miembro del Consejo Consultivo de Grupo Financiero Citibanamex y fue un miembro del Consejo de Administración de Grupo Financiero Serfin, Inverlat e InverMéxico. Fue Co-fundador de Edificadora Pi-Bo, S.A. de C.V. desde 1983, y es su actual Presidente del Consejo.

**Gustavo Luders Becerril.** Es Consejero suplente de los Sres. Juan Salvador Robinson Bours Martínez y Mr. Ricardo Aguirre Borboa desde 2011. Es Contador Público egresado del ITESM. El Sr. Luders es productor de granos, hortalizas y frutales.

---

*Cantidades monetarias expresadas en Unidades*

---

**Avelino Fernández Salido.** Es Consejero Independiente desde 2003, y es miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. El Sr. Fernandez es miembro del Consejo de Banamex y BBVA Bancomer. También es consejero de Grupo Cajeme Motors, S.A. de C.V., Navojoa Motors, S.A. de C.V., Turymayo S.A. de C.V., Gasolineras Turymayo, S.A. de C.V. y Agroempaques Turymayo, S.A. de C.V. Su experiencia en los negocios es la comercialización de granos.

**Guillermo Ochoa Maciel.** Consejero Independiente y miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias desde noviembre del 2015. El Sr. Ochoa Maciel es graduado en contaduría de la Universidad de Guadalajara, México. Trabajó en KPMG Cárdenas Dosal, S.C., por más de 36 años (los últimos 26 como socio de la firma). Desde 2015, es Presidente del Consejo y Director de su propia firma de consultoría y desarrolladora de Bienes Raíces. El Sr. Ochoa tiene experiencia en auditorías financieras, gobierno corporativo (incluyendo el cumplimiento de Sarbanes-Oxley) y transacciones de emisión de acciones y deuda tanto en México como internacionalmente (tanto privadas como registradas en la SEC) así como en cuestiones de IFRS y U.S. GAAP. El C.P. Guillermo Ochoa fue elegido Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias en la Asamblea de accionistas llevada a cabo el 3 de Noviembre del 2015.

**David Gastelum Cazares.** El Sr. Gastelum fue electo como consejero independiente del Consejo de Administración de Bachoco durante la Asamblea Anual del 27 de abril del 2016. El Sr. Gastelum tiene título en medicina veterinaria de la escuela de medicina veterinaria en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y es egresado del IPADE D-1. Trabajó en La Hacienda, S.A. de C.V. como asesor técnico y como responsable de ventas de la división sureste. Se unió a Bachoco en 1979 y presentó sus servicios como vendedor de pollita en los estados de Sonora y Sinaloa, Gerente de Ventas a nivel nacional de animales vivos y huevos, gerente de la división noroeste, gerente de la división México y gerente de ventas a nivel nacional. Fue Director Comercial de 1992 a 2013. El Sr. Gastelum fue, durante varios años, vicepresidente de carne de ave en la Asociación Mexicana de Avicultura y miembro de la Asociación Latinoamericana de Avicultura (ALA). De 2014 a 2016 fue Director General de Monteblanco, empresa productora y vendedora de champiñones.

En 2016 tomó el curso de Consejeros en Acción en IPADE de la cd. De Mexico. En marzo del 2016 fue nombrado miembro del Consejo del Patronato del Conservatorio de Música de Celaya. El Sr. Gastelum es también consejero de la Unión Nacional de Avicultores (UNA). En 2017 fue reconocido en la convención Anual por la Asociación Nacional de Especialistas en Ciencias Avícolas (ANECA). Del 2017 al 2020 fue nombrado consejero Independiente y presidente del comité de Administración y planeación del Grupo Frío en Guadalajara JAL. En abril del 2018 se integró al consejo de administración de la empresa Mexicana familiar, Universal Wipes, dedicada a la producción y comercialización de toallitas húmedas. En 2020 se unió al consejo de administración del Grupo Rubio, una empresa dedicada a la engorda de bovinos.

**Humberto Schwarzbeck Noriega.** Es Consejero Independiente desde 2003. Es licenciado en Economía por ITESM. En la actualidad es Director General de Yeso Industrial de Navojoa S.A. de C.V.

**Daniel Salazar Ferrer.** Secretario del consejo, se unió a Bachoco en el año 2000 y asumió su cargo como Director de Finanzas en enero del 2003. Anteriormente el Sr. Salazar prestó sus servicios como Contralor Corporativo y como Gerente de Finanzas en esta empresa. Antes de unirse a Bachoco trabajó como Director de Finanzas en Grupo Covarrubias y como Contralor en Negromex. El Sr. Salazar tiene un título en Contaduría Pública de La Universidad Tecnológica de México y una maestría en Administración de Empresas del ITESM, así como de alta dirección por el IPADE (A-D2).

*Funcionarios Ejecutivos*

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**COMITÉ DIRECTIVO**

Nombre	Cargo	Año de Nacimiento
Rodolfo Ramos Arvizu	Director General	1957
James Young	Director de Operaciones EUA	1966
Daniel Salazar Ferrer	Director de Finanzas	1964
Ernesto Salmón Castelo	Director de Operaciones México	1962
Stephanie Christiane Huguette Petit	Director de Compras	1980
Fernando Ramírez Martín del Campo	Director de Estrategia Comercial	1974
Arturo García Sánchez	Director de Recursos Humanos	1975

No existe parentesco por consanguinidad o afinidad hasta cuarto grado o civil, incluyendo a sus cónyuges, concubinas o concubinarios, entre directivos relevantes.

**CAMBIOS EN EL COMITÉ DIRECTIVO EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES**

Drew McGee, director de operaciones de EEUU dejó la empresa en junio de 2022, James Young asumió las responsabilidades del cargo a partir de enero de 2022.

Alejandro Elias Calles, Director de Compras se jubiló en diciembre de 2021, Stephanie Christiane Huguette Petit asumió las responsabilidades del cargo a partir de enero de 2022.

Fernando Ramírez Martín del Campo se incorporó a nuestra Compañía en 2022 y asumió las responsabilidades como Director de Estrategia Comercial.

A partir del 17 de abril de 2023, Rodolfo Ramos Arvizu se retira de la Dirección General, puesto que estará a cargo de Ernesto Salmón Castelo.

A continuación, una biografía breve cada uno de los funcionarios ejecutivos.

**Rodolfo Ramos Arvizu.** Director General desde noviembre de 2010, se unió a Bachoco en 1980. Anteriormente el señor Ramos se desempeñó como Director Técnico desde 1992, líder del programa de capacitación de control de calidad de huevo y en administración avícola y prestó servicios como Supervisor del programa de capacitación para la producción de huevo y como Gerente de Compras de Materias Primas. El señor Ramos tiene título en Agronomía del ITESM y un Diploma del IPADE (D1).

**James Young** se incorporó a OK Foods en octubre de 2022 como director general operación EUA. El Sr. Young tiene más de 34 años de experiencia en la industria avícola y ha trabajado en direcciones de Ventas y Operaciones/Producción en vivo/Servicio de alimentos. Inicio su carrera en Tyson Foods en 1988 en donde estuvo más de 22 años, también trabajó para Cobb Vantress y Leadership4life Consultants. Fue vicepresidente y vicepresidente sénior de Tyson Foods durante más de 10 años y más de 7 años para Cobb Vantress.

**Daniel Salazar Ferrer.** Director de Finanzas, se unió a Bachoco en el año 2000 y asumió su cargo actual en enero del 2003. Anteriormente el Sr. Salazar prestó sus servicios como Contralor Corporativo y como Gerente de Finanzas en esta empresa. Antes de unirse a Bachoco trabajó como Director de Finanzas en Grupo Covarrubias y como Contralor en Negromex. El Sr. Salazar tiene un título en Contaduría Pública de La Universidad Tecnológica de México y una maestría en Administración de Empresas del ITESM, así como de alta dirección por el IPADE (A-D2).

---

*Cantidades monetarias expresadas en Unidades*

---

**Ernesto Salmón Castelo.** Director de Operaciones México, se unió a Bachoco en 1991 y asumió su actual cargo en el 2018. Anteriormente el señor Salmón trabajó para Gamesa, S.A. de C.V. y para Bachoco como Gerente de Ventas en Sonora, Gerente de Distribución en la división noroeste, Gerente de la planta procesadora de Celaya, Gerente de la división sureste, Gerente de la división Bajío. Fue Director del área Industrial de 1998 a 2004 y Director de Operaciones del 2004 al 2018. El señor Salmón tiene título en Ingeniería Química y una maestría en Administración de Empresas en el Tecnológico de Sonora, así como de alta dirección D-1 por el IPADE.

**Stephanie Petit,** Directora de Compras, se integró a Bachoco en Marzo 2022. Cuenta con una carrera profesional previa de 18 años en varias categorías de Procurement para empresas como Mabe, PepsiCo Alimentos México y Amazon Europa. La Sra Petit es Ingeniería en Negocios Internacionales por el IMUS de la Université de Savoie (France) y cuenta con un MBA por la EGADE y Thunderbird.

**Fernando Ramirez Martin del Campo,** Director de Estrategia Comercial. Se unió a Bachoco en el año 2022. Anteriormente se desempeñó en posiciones de liderazgo como SVP, VP y Director General en empresas de consumo masivo globales como Conagra Brands, British American Tobacco, Reckitt Benckiser, Nike, PepsiCo y Deutsche Bank, con responsabilidades locales, regionales y globales. El Sr. Ramirez tiene un título en Administración de Empresas por La Universidad Anáhuac de México, y diplomas de educación ejecutiva por parte de Columbia Business School, Hult Ashridge Executive Education, y de INSEAD, en Mercadotecnia, Estrategia, Transformación Digital y Liderazgo.

**Arturo García Sánchez.** Director de Recursos Humanos, se unió a Bachoco en octubre del 2020. Antes de unirse a Bachoco trabajó como Director RH en HEINEKEN México, VP Talento, Tecnología y Sustentabilidad en Afore InverCap, y diversas Gerencias corporativas de Recursos Humanos en CEMEX. El Sr. García tiene un título en Ingeniería en Sistemas Electrónicos por el ITESM y una maestría en Administración de Liderazgo Empresarial por DUXX.

*Comité de Auditoría y Prácticas Societarias*

El Código de Mejores Prácticas Corporativas recomienda la constitución de un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, siendo la finalidad del Comité el establecer y monitorear los procedimientos y controles encaminados a asegurar que la información financiera que se distribuya sea suficiente, apropiada y que refleje la posición financiera de la Compañía. El Comité de Auditoría realiza las siguientes funciones, entre otras:

- Elaborar un reporte anual sobre sus actividades y presentarlo al Consejo de Administración
- Solicitar a Directivos relevantes y demás empleados de la Compañía presentar informes relativos a la preparación de la información financiera o cualquier otro tipo de informes o la información que considere adecuados para el desempeño de sus funciones.
- Recibir las observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero en relación con los asuntos sometidos a los deberes del Comité de Auditoría, así como llevar a cabo las Acciones que, a su juicio, pueden ser apropiadas en relación con tales observaciones.
- Informar al Consejo de Administración de la condición actual de los controles internos y el sistema de auditoría interna de la Compañía, e informar sobre irregularidades detectadas.
- Convocar a Asambleas de Accionistas y hacer que se inserten en el orden del día de dichas Asambleas de Accionistas los puntos que estime pertinentes; y
- Asistir al Consejo de Administración en la selección de candidatos a auditoría y en la revisión del alcance y términos del encargo del auditor, así como evaluar el desempeño de la entidad que presta los servicios de auditoría externa y analizar el informe, opiniones, estados y demás información elaborados y firmado por el auditor externo.

En noviembre 3 de 2015, durante la Asamblea Ordinaria, el Sr. Guillermo Ochoa fue electo Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, el cual está integrado por los siguientes miembros:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRACTICAS SOCIETARIAS**

Nombre	Posición	Ingreso al Comité
Guillermo Ochoa Maciel	Presidente	2015
Humberto Schwarzbeck Noriega	Miembro del Comité	2003
Avelino Fernandez Salido	Miembro del Comité	2003

Actualmente, el C.P. Guillermo Ochoa Maciel miembro del Comité de Auditoría, presenta todas las características incluidas en la definición de un "Experto financiero del Comité de Auditoría" mencionado en apartado 16A.

Compensaciones a Consejeros y Funcionarios Ejecutivos

Para el ejercicio terminado el día 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la compensación total de los consejeros y funcionarios ejecutivos de la Sociedad, pagada o devengada en ese ejercicio por servicios prestados en tales caracteres fue la siguiente:

TOTAL DE COMPENSACIONES	Al 31 de diciembre de		
	2022	2021	2020
Compensación total	62.4	73.7	57.4

Participación accionaria de empleados y ejecutivos

Hasta donde la Compañía conoce, ninguno de sus empleados y/o ejecutivos de la misma detenta el 1% o más del total de las Acciones de la Compañía.

La Compañía no cuenta con un plan de opciones sobre Acciones para sus empleados y ejecutivos.

Participación accionaria

Al 31 de diciembre de 2022, el capital de la Compañía permanece sin cambios, está representado por 600,000,000 autorizadas de Acciones, Serie B, y 599,380,457 acciones en circulación con derechos completos de voto.

Principales accionistas de la Compañía que, puede considerarse que pueden ejercer control:

	Acciones	Posición	País
Fideicomiso No. F/000239 con GBM Grupo Bursatil Mexicano, S.A. de C.V., Casa de Bolsa. División Fiduciaria	312,000,000	52.00%	México
Fideicomiso de Colocación F/000118 GBM Grupo Bursátil Mexicano, S.A. de C.V., Casa de Bolsa División Fiduciaria	127,500,000	21.25%	México
Edificio del Noroeste, S.A. de C.V.	86,5889,532	14.43%	México

La titularidad de los accionistas a través de los Fideicomisos, permanece desde la Colocación de acciones, siendo los cuatro grupos familiares titulares cada uno del 25% de participación en dichos Fideicomisos: (i) Familia Robinson Bours Griffith, (ii) Familia Robinson Bours Castelo, (iii) Familia Robinson Bours Martínez, y (iv) Familia Robinson Bours Muñoz.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía considera que Javier R. Bours Castelo como Presidente del Consejo de Administración, influye de manera importante en la conducción y ejecución de la misma, por lo que puede considerarse que tiene poder de mando.

Adicional a la información citada, Bachoco no conoce de algún accionista con más del 10% de las acciones en circulación de Bachoco, ni de , Consejero o Directivo relevante que cuente con el 1.0% o más del total de las Acciones de la Compañía.

En los últimos 3 años, el cambio más significativo en el porcentaje de propiedad mantenido por los principales accionistas actuales de Bachoco, es el derivado de la oferta pública de adquisición voluntaria concluida en noviembre de 2022 y adquisiciones subsecuentes, conforme a lo que la Familia Robinson Bours, conjuntamente con afiliados y relacionados a esta fecha es titular directo o indirecto, de más del 97% de las acciones en circulación de Bachoco. Salvo por lo mencionado en este reporte, Bachoco no es controlada, directa o indirectamente por otra empresa, por un gobierno extranjero, o por cualquier otra persona física o moral y la emisora no conoce de ningún compromiso, que pudiera significar un cambio de control en sus acciones.

**CODIGOS DE CONDUCTA**

La Compañía cuenta con medidas de autorregulación para sus prácticas de negocios.

La Compañía cuenta con un Código de Ética que forma parte del modelo cultural de la Compañía, junto con la visión, misión, valores y creencias, mismo que es de observancia obligatoria para el consejo de administración, directivos relevantes y todos los colaboradores de la Compañía y sus subsidiarias. Algunos de los lineamientos incluidos en este código son:

- (i) Llevar a cabo con honestidad y rectitud todas las relaciones con clientes, proveedores, autoridades y, general, con terceras personas que por diversas circunstancias se vinculen con la Compañía.
- (ii) Actuar al margen de cualquier clase de conductas impropias, aún en apariencia, que pueden afectar el prestigio de la Empresa y de sus colaboradores.
- (iii) Brindar un trato respetuoso y justo a todos los colaboradores, evitando cualquier tipo de discriminación y hostigamiento.
- (iv) Proteger la confidencialidad de la información que pertenece a la Compañía.
- (v) Llevar a cabo todas las transacciones con honestidad y apegados a los procedimientos vigentes en la Compañía.
- (vi) No utilizar la información ni los bienes de la Empresa para beneficio propio ni de terceros.
- (vii) Descartar prácticas que generen conflictos de intereses.
- (viii) Ser parte de una cultura de la sana competencia, por lo que no habrá de realizar actividades en materia de competencia económica, que pudieran constituir prácticas monopólicas prohibidas por la Ley Federal de Competencia Económica.

Los consejeros son informados y exhortados de su deber de diligencia y lealtad que establecen los estatutos sociales, y la legislación aplicable.

La Compañía cuenta con Lineamientos de Operaciones con Valores aprobados por el Consejo de Administración, difundidos y suscritos por los consejeros, directivos relevantes, empleados que cuentan con información confidencial y/o privilegiada.

**Administradores de la empresa [Sinopsis]****Independientes [Miembro]**

Schwarzbeck Noriega Humberto		
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

SI	SI	NO	
Otros			
No Aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Ochoa Maciel Guillermo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
SI	SI		NO
Otros			
No Aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Gastélum Cázares David			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
NO	NO		NO
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Fernandez Salido Avelino			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	



Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	SI	NO	
Otros			
No Aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

**Patrimoniales [Miembro]**

Aguirre Borboa Ricardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	SI	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Martínez Juan Salvador			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

No aplica

Robinson Bours Castelo José Eduardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Griffith José Francisco			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Pineda Cruz Guillermo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Luders Becerril Gustavo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023		No aplica	No aplica
Participación accionaria (en %)			
0			
Información adicional			
No aplica			

Bours Castelo Javier			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023		No aplica	No aplica
Participación accionaria (en %)			
0			
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Castelo José Gerardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Muñoz Jesús Enrique			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Muñoz Jesús Rodolfo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Bours Griffith Arturo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Octavio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-04-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 27 de Abril del 2022 al 26 de Abril 2023	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

## Directivos relevantes [Miembro]

Ramos Arvizu Rodolfo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2010-11-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
No aplica	Director General	Director General	
Información adicional			
No aplica			

Young James			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2022-10-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
No aplica	Director Operación Estados Unidos	6 meses	No aplica
Información adicional			
No aplica			

Salmón Castelo Ernesto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2018-01-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
No aplica	Director de Operaciones México	31 años	No aplica
Información adicional			
No aplica			

Hugette Petit Stephanie Christiane			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Mujer		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2022-01-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
No aplica	Directora de Compras	1 año	No aplica
Información adicional			
No aplica			

Salazar Ferrer Daniel			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2003-01-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
No aplica	Director de Finanzas	23 años	No aplica
Información adicional			
No aplica			

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2022

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ramírez Martín del Campo Fernando			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2022-09-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
No aplica	Director Estrategia Comercial	6 meses	No aplica
Información adicional			
No aplica			

### Porcentaje total de hombres como Directivos Relevantes:

86

### Porcentaje total de mujeres como Directivos Relevantes:

14

### Porcentaje total de hombres como Consejeros:

100

### Porcentaje total de mujeres como Consejeros:

0

### Cuenta con programa o política de inclusión laboral:

No

### Accionistas de la empresa [Sinopsis]

#### Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

NA
Participación accionaria (en %)
Información adicional

#### Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

NA
Participación accionaria (en %)
Información adicional

NA
Participación accionaria (en %)
Información adicional

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

### Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

NA	
Participación accionaria (en %)	
Información adicional	

### Estatutos sociales y otros convenios:

La Compañía se constituyó el 17 de abril de 1980 como una sociedad anónima de capital variable, y transformada en sociedad anónima bursátil de capital variable el 23 de noviembre de 2006, conforme a las leyes de México. La duración de la sociedad conforme a los estatutos sociales es indefinida.

Los estatutos Sociales de la Compañía no han sufrido modificaciones materiales en los últimos tres años.

#### 1) Del Consejo de Administración:

La designación o elección de los miembros del Consejo de Administración será hecha por la Asamblea Ordinaria de Accionistas por mayoría de votos.

Únicamente, para los efectos de la Ley del Mercado de Valores, en cuanto al Consejo de Administración se procurará cumplir con lo siguiente:

- El Consejo de Administración tendrá un mínimo de cinco y no más de veintinueve miembros propietarios.
- Al menos el 25.0% de los miembros del consejo de administración deberán de ser independientes.
- Por cada consejero propietario se designará a su respectivo suplente, en el entendido de que los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter.
- El reporte del Comité de Auditoría deberá presentarse a la Asamblea de Accionistas.

El Consejo de Administración se reunirá cuando menos una vez cada 3 meses. Adicionalmente, el Consejo de Administración se reunirá siempre que, por cualquier medio escrito fehaciente o correo electrónico, los miembros del Consejo de Administración sean citados para tal efecto con una anticipación no menor de 5 días naturales, por el Presidente, en su caso, el Vicepresidente o por al menos el 25% de los Consejeros o por el presidente del Comité de Auditoría.

El Consejo de Administración será el representante legal de la Sociedad, tendrá las más amplias facultades para la administración de los negocios de la Sociedad.

El Consejo de Administración, podrá nombrar y remover al Director General, quien podrá ser o no accionista o consejero de la Sociedad, así como, nombrar y remover a directores, gerentes, funcionarios y apoderados, y para determinar sus atribuciones, condiciones de trabajo, remuneraciones y garantías.

El Consejo de Administración tiene la facultad de establecer planes de compensación para los ejecutivos y consejeros de la Sociedad.

Ningún Consejero, ni el Presidente del Consejo de Administración, ni el Secretario, ni su suplente, por el solo hecho de su nombramiento, tendrán facultades para desahogar la prueba confesional, por lo que estarán impedidos para absolver posiciones en todo juicio o procedimiento en el que la Sociedad sea parte. Las citadas facultades corresponderán en exclusiva a los delegados que para dichos efectos designe el Consejo de Administración y a los apoderados de la Sociedad a quienes en forma expresa se les haya otorgado.

Conforme a la ley, cualquier miembro del Consejo de Administración que tenga un conflicto de intereses con la sociedad en cualquier operación, debe divulgar el hecho a los demás miembros del Consejo de Administración y abstenerse de toda deliberación y resolución. Cualquier miembro del Consejo de Administración que viole dicha disposición podrá ser responsable de daños y perjuicios ocasionados a la sociedad.

#### Conflicto de Intereses de los Accionistas

Conforme a la ley, cualquier accionista que tenga un conflicto de intereses con respecto a cualquier operación, debe abstenerse de votar respecto a este asunto en la asamblea de accionistas correspondiente. Un accionista que vote respecto a un asunto en el que sus intereses entren en conflicto con los de la sociedad, podrá ser responsable de daños si la transacción no hubiere sido aprobada sin el voto de dicho accionista.

Los estatutos sociales de la sociedad disponen que las Acciones legales relativas a cualquier conflicto entre la sociedad y sus accionistas, o entre los accionistas en relación con los asuntos relativos a la sociedad, puedan entablarse únicamente en los tribunales de la Ciudad de México, por lo que renuncian a cualquier otro fuero que por cualquier razón pudiera corresponderles.

#### 2) Cambios de Control de la Compañía.

##### Transferencia de Acciones



## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En los términos y para los efectos del artículo 130 de la Ley General de Sociedades Mercantiles se establece que la transmisión de las Acciones emitidas por la Sociedad, o de títulos o instrumentos emitidos con base en dichas Acciones, solamente podrá hacerse previa autorización del Consejo de Administración en el caso de que el número de Acciones, o de derechos sobre dichas acciones que se pretende transmitir, en un acto o sucesión de actos, sin límite de tiempo, o de un grupo de accionistas vinculados entre sí y que actúen en concertación, signifique el diez por ciento o más de las Acciones emitidas por la sociedad con derecho a voto. Si el Consejo de Administración, en los términos del presente artículo niega la autorización, designará uno o más compradores de las Acciones, quienes deberán pagar a la parte interesada el precio registrado en la bolsa valores. Para el caso de que las Acciones no estén inscritas en el Registro Nacional de Valores e Intermediarios, el precio que se pague se determinará conforme al propio artículo 130 ya citado.

El Consejo deberá de emitir su resolución en un plazo no mayor a tres meses contados a partir de la fecha en que se le someta la solicitud correspondiente y, en todo caso, deberá de considerar: (i) los criterios que sean en el mejor interés de la Sociedad, sus operaciones y la visión de largo plazo de las actividades de la Sociedad y sus Subsidiarias; (ii) que no se excluya a uno o más accionistas de la Sociedad, distintos de la persona que pretenda obtener el control, de los beneficios económicos que, en su caso, resulten de la aplicación de la presente cláusula; (iii) que no se restrinja en forma absoluta la toma de Control de la Sociedad; (iv) que no se contravenga lo previsto en la Ley del Mercado de Valores respecto de las ofertas públicas de adquisición; y (v) que no se haga nugatorio el ejercicio de los derechos patrimoniales del adquirente.

Cada una de las personas que participen en cualquier forma en actos que violen lo previsto en el párrafo anterior, estarán obligadas a pagar una pena convencional a la Sociedad por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las Acciones, títulos o instrumentos representativos del capital social de la Sociedad de que fueran, directa o indirectamente, propietarios o que hayan sido materia de la operación prohibida, para el caso de personas que hayan participado en la operación pero que no sean propietarios de Acciones emitidas por la Sociedad. En caso de que las operaciones que hubieren dado lugar a la adquisición de un porcentaje de Acciones, títulos o instrumentos representativos del capital social de la Sociedad mayor al 10.0% del capital social, se hagan a título gratuito, la pena convencional será equivalente al valor de mercado de dichas Acciones, títulos o instrumentos, siempre que no hubiera mediado la autorización a que alude el párrafo anterior.

Mientras la Sociedad mantenga las Acciones que haya emitido, inscritas en el Registro Nacional de Valores, la exigencia anterior, para el caso de las operaciones que se realicen a través de la bolsa de valores, estará adicionalmente sujeta a las reglas que en su caso establezca la Ley del Mercado de Valores o las que conforme a la misma, emita la CNBV. En adición, las personas o grupo de adquirentes que obtengan o incrementen una participación significativa de la Sociedad, sin haber promovido previamente una oferta de conformidad con las disposiciones establecidas en las Reglas generales aplicables a las adquisiciones de valores que deban ser reveladas y de ofertas públicas de compra de valores, emitidas por la CNBV, no podrán ejercer los derechos corporativos derivados de los valores con derecho a voto respectivos, así como que la Sociedad se abstendrá de inscribir dichas Acciones en el registro a que se refieren los artículos 128 y 129 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Adicionalmente a lo anterior, una mayoría de los miembros del Consejo de Administración que hayan sido elegidos para dicho cargo antes de verificarse cualquier circunstancia que pudiera implicar un cambio de Control, deberá otorgar su autorización por escrito a través de una resolución tomada en Sesión de Consejo convocada expresamente para dicho efecto en los términos de los estatutos sociales, para que pueda llevarse a cabo un cambio de Control en la Sociedad.

El Consejo de Administración tendrá derecho para determinar si cualquiera de las personas se encuentra actuando de una manera conjunta o coordinada para los fines regulados en este artículo. En caso de que el Consejo de Administración adopte tal determinación, las personas de que se trate deberán de considerarse como una sola persona para los efectos de este tema.

### 3) Acciones de la Compañía y Derechos que Confieren.

El capital social es variable. La parte mínima fija del capital social, sin derecho a retiro, está representado por 600 millones de Acciones Serie B, acciones comunes u ordinarias, con pleno derecho a voto.

Las Acciones están representadas por títulos nominativos, sin expresión de valor nominal, los cuales podrán tener adheridos cupones para el cobro de dividendos. La sociedad lleva un registro y de conformidad con la ley, únicamente reconocerá como accionistas a las personas que se encuentran inscritas en tal carácter en el registro. Los accionistas pueden mantener sus Acciones en la forma de títulos físicos o a través de registro de cuentas con instituciones que tengan cuentas con S.D. Indeval Institución para el depósito de Valores, S.A. de C.V. La propiedad de las Acciones conservadas en el Indeval se comprueba a través de los registros de Indeval y a través de las listas que llevan los participantes de Indeval.

Los tenedores de Acciones Serie B confieren al titular el derecho a un voto en cualquier asamblea de accionistas de la sociedad, y tienen además derecho a nombrar a la totalidad de los miembros del Consejo de Administración.

Dentro de cada Serie y Clase, cada acción otorgará a su tenedor los mismos derechos patrimoniales o pecuniarios, por lo que todas las acciones participarán por igual, sin distinción alguna, en cualquier dividendo, amortización o distribución de cualquier naturaleza en los términos de los estatutos.

Respecto al derecho de voto de las acciones que emita la Compañía, se estará a lo siguiente:

Cada acción común u ordinaria Serie "B" con plenos derechos de voto, conferirá derecho a un voto en las Asambleas de Accionistas.

Conforme a la ley, cualquier determinación en el sentido de que una acción no requiere ser votada en una asamblea especial podría impugnarse judicialmente por el accionista afectado y, sería fácilmente determinada por un tribunal competente. La ley no establece el criterio que se aplicará al hacer dicha determinación.

La Asamblea de Accionistas que acuerde la emisión de acciones de voto restringido convertibles en acciones ordinarias o aquella que modifique las características de las acciones en circulación, podrá establecer la toma, plazos, términos y condiciones en que proceda la convertibilidad, así como, en su caso las características para su identificación.

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

Variaciones de capital

Generalmente, podrá efectuarse un incremento de capital social a través de la emisión de nuevas Acciones para pago en efectivo o en especie, mediante capitalización de pasivos o capitalización de ciertas partidas de capital. En general, no podrá efectuarse un aumento de capital social hasta que todas las Acciones del capital social emitidas y suscritas previamente hayan sido pagadas en su totalidad. Por lo general, podrá efectuarse una disminución de capital social para absorber pérdidas, para amortizar Acciones o para liberar a los accionistas de pagos no realizados. Una disminución del capital social para amortizar Acciones al rembolsar a los tenedores de Acciones a prorrata o por sorteo. También los accionistas podrán aprobar la amortización de Acciones pagadas en su totalidad con utilidades retenidas. Dicha amortización se efectuaría mediante una recompra de Acciones en la Bolsa Mexicana de Valores.

La parte fija del capital social de la sociedad sólo podrá aumentarse o disminuirse mediante resolución de una asamblea general extraordinaria y mediante una reforma a los estatutos sociales, mientras que la parte variable del capital social de la sociedad podrá aumentarse o disminuirse mediante resolución de una asamblea general ordinaria.

No se requiere ninguna resolución de los accionistas para disminuciones de capital social, que resulten del ejercicio del derecho de retiro de Acciones representativas de la porción variable del capital social o de la compra, por la sociedad, de sus Acciones o por aumentos en el capital social que resulten de la venta de Acciones previamente compradas por la misma.

A fin de que tenga lugar un aumento de capital social de la sociedad para pago en efectivo, los tenedores de por lo menos el 75.0% de las Acciones del fideicomiso deben dar instrucciones al fiduciario del fideicomiso de control, de votar a favor de dicho aumento de capital.

Derechos de preferencia

Salvo en ciertas circunstancias, en el caso de un aumento de capital a través de la emisión de nuevas Acciones para pago en efectivo o en especie, un tenedor de Acciones existentes de una serie al momento del aumento de capital, tiene un derecho de preferencia para suscribir el número de Acciones nuevas de la misma serie suficiente para mantener su mismo porcentaje de participación, o en caso de un aumento de capital a través de la emisión de Acciones con derecho a voto limitado o con derechos corporativos limitados, suscribir un número de las Acciones que se emitirán, suficiente para mantener su mismo porcentaje de participación.

Los derechos de preferencia deben ejercerse dentro de los 15 días siguientes a la publicación del aviso del aumento de capital en el Diario Oficial de la Federación o en el diario oficial del domicilio de la sociedad o después de la fecha de la asamblea de accionistas en la que se aprobó el aumento de capital, si es que todos los accionistas estaban representados en dicha asamblea; de lo contrario, dichos derechos caducarán. Conforme a la ley, los accionistas no podrán renunciar por anticipado a los derechos de preferencia, excepto en ciertas circunstancias, y no podrán estar representados mediante un instrumento negociable independientemente del título de Acciones correspondientes.

Otras disposicionesCapital Fijo y Variable

Como sociedad anónima bursátil de capital variable, a la sociedad se le permite emitir Acciones que constituyan la parte fija y Acciones que constituyan la parte variable del capital social. La emisión de Acciones de la parte variable del capital social, a diferencia de la emisión de Acciones de la parte fija del capital social, no requiere la reforma de los estatutos sociales, aun cuando sí requiere aprobación de una asamblea general ordinaria de accionistas.

Un tenedor de Acciones de la parte variable que desee efectuar un retiro total o parcial de dichas Acciones, deberá notificar dicho retiro a la sociedad por medio de un aviso por escrito firmado para ese efecto. El retiro de aportaciones surtirá sus efectos en la fecha de terminación del ejercicio anual en curso, en el caso de que la notificación de la decisión de ejercitar el derecho de retiro se efectúe antes del último trimestre de dicho ejercicio, o en la fecha de terminación del ejercicio anual inmediato siguiente, en el caso de que tal notificación se efectúe durante el último trimestre del ejercicio social. El reembolso de las Acciones materia del retiro se efectuará al valor que resulte más bajo entre: (i) El 95% del valor de cotización en bolsa, obtenido del promedio de operaciones que se hayan efectuado durante los 30 días en que efectivamente se hayan negociado las Acciones, anteriores a la fecha que el retiro deba surtir sus efectos o si el número de días en que efectivamente se hayan negociado las Acciones de la sociedad es inferior a 30 días, se tomarán los días que efectivamente se hayan negociado las Acciones, o bien (ii) el valor contable de las Acciones, de acuerdo al Estado de Situación Financiera correspondiente aprobado por la Asamblea General de Accionistas correspondiente al ejercicio inmediato anterior a que el retiro surtió sus efectos.

Derechos de Retiro

Siempre que los accionistas aprueben un cambio de objeto social, cambio de nacionalidad de la sociedad o transformación, de un tipo de sociedad a otro, cualquier accionista con derecho a votar con respecto a dicho cambio o transformación que haya votado en contra, tiene derecho a retirarse de la sociedad y recibir la cantidad calculada que sea especificada conforme a la ley atribuible a sus Acciones, en la inteligencia que dicho accionista ejercite su derecho de retiro dentro de los 15 días siguientes a la asamblea en la que se aprobó el cambio o transformación. Conforme a la ley mexicana, la cantidad que un accionista que se retira tiene derecho a recibir es igual a su interés proporcional en el capital social de la sociedad de acuerdo al más reciente Estado de Situación Financiera de la sociedad aprobado por una asamblea general ordinaria de accionistas.

4) Derechos de Minorías.

Los accionistas que representen por lo menos el 10% del capital social representado por acciones comunes o por acciones de voto restringido o limitado, tendrán derecho a designar un consejero propietario y a un suplente, quien únicamente podrá suplir al miembro propietario de que se trate. Los accionistas que representen cuando menos el 20% del capital social, podrán oponerse judicialmente a las resoluciones de las Asambleas Generales de Accionistas, respecto de las cuales tengan derecho de voto, sin que resulte aplicable el porcentaje a que se refiere el artículo 201 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

Los accionistas que en lo individual o en su conjunto, tengan la titularidad de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, o sin derecho a voto, que representen el 5% o más del capital social, podrán ejercer directamente la acción de responsabilidad contra los miembros y secretario del consejo de administración, así como contra los directivos relevantes. En ejercicio de dicha acción no estará sujeto al cumplimiento de los requisitos establecidos en los artículos 161 y 163 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

5) Adquisición de Acciones Propias por Parte de la Sociedad

La sociedad podrá recomprar sus Acciones en la Bolsa Mexicana de Valores, en cualquier momento al precio de mercado que prevalezca en ese momento y cumpliendo cabalmente con las disposiciones que se establecen sobre dichas operaciones en las disposiciones de carácter general aplicables a las emisiones de valores y a otros participantes del mercado de valores, (Circular Única), expedida por la CNBV.

La Sociedad podrá adquirir Acciones representativas de su propio capital social a través de la bolsa de valores, al precio corriente del mercado, en los términos del artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siempre que:

La compra se realice con cargo a capital contable en tanto pertenezcan dichas Acciones a la misma Sociedad, o en su caso, al capital social en el evento de que se resuelva convertirlas en Acciones de tesorería, en cuyo supuesto no se requerirá de resolución por parte de la Asamblea de Accionistas.

Corresponderá a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordar expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de Acciones propias, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a este fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Sociedad incluyendo las retenidas. Por su parte, el Consejo de Administración deberá designar al efecto a la o las personas responsables de la adquisición y colocación de Acciones propias.

Las Acciones propias que pertenezcan a la Sociedad o en su caso las Acciones de tesorería, sin perjuicio de lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles, podrán ser colocadas entre el público inversionista, sin que, para este último caso, el aumento de capital social correspondiente requiera resolución de Asamblea de Accionistas de ninguna clase, ni del acuerdo del Consejo de Administración tratándose de su colocación.

Asimismo, previa autorización expresa de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Sociedad podrá emitir Acciones no suscritas para su colocación en el público, siempre que se mantengan en custodia en una institución para el depósito de valores y se cumplan las condiciones previstas al efecto por el artículo 53 de la Ley del Mercado de Valores.

En la Asamblea Extraordinaria de Accionistas en la que se decreta la emisión de Acciones no suscritas, deberá hacerse renuncia expresa al derecho de preferencia a que se refiere el artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Habiendo quórum en los términos de los estatutos sociales, el acuerdo que se tome producirá todos sus efectos, alcanzando a los accionistas que no hayan asistido a la Asamblea, por lo que la Sociedad quedará en libertad de colocar las Acciones entre el público, sin hacer la publicación a que se refiere el artículo mencionado en el párrafo anterior.

6) Recompra en Caso de Cancelación de Inscripción

Mientras que las Acciones de la Sociedad se encuentren inscritas en la sección de Valores del Registro Nacional de Valores, en los términos de la ley del Mercado de Valores y de las disposiciones de carácter general aplicables a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en el caso de cancelación de la inscripción de las Acciones de la Sociedad en la sección de Valores de dicho Registro, los accionistas que sean titulares de la mayoría de las Acciones ordinarias o tengan la posibilidad, bajo cualquier título de imponer decisiones en las Asambleas Generales de Accionistas o de nombrar a la mayoría de los miembros del consejo de Administración de la Sociedad, se obligarán a realizar una oferta pública de compra previamente a la cancelación.

Los accionistas a los que se refiere el párrafo anterior tendrán la obligación de afectar en un fideicomiso por un período mínimo de seis meses, los recursos necesarios para comprar al mismo precio de la oferta de Acciones de los inversionistas que no acudieron a esta, en el evento de que una vez realizada la oferta pública de compra y previo a la cancelación en el Registro nacional de Valores, los mencionados accionistas no logren adquirir el 100% del capital social pagado.

7) Asambleas de Accionistas

Las asambleas generales de accionistas pueden ser ordinarias o extraordinarias. La asamblea general ordinaria debe celebrarse por lo menos anualmente durante los cuatro meses siguientes al cierre del ejercicio fiscal anterior a fin de considerar ciertos asuntos especificados en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Conforme a los estatutos sociales el quórum en primera convocatoria para una asamblea general ordinaria es de por lo menos 50% de las Acciones ordinarias o comunes en que se divida el capital social; y, sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por mayoría de votos de las Acciones comunes u ordinarias representadas en ella. En el caso de segunda convocatoria, las Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas podrán celebrarse válidamente cualquiera que sea el número de Acciones comunes u ordinarias representadas en la Asamblea y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por mayoría de votos de las Acciones comunes u ordinarias que voten representadas en la misma.

Los accionistas, incluso en forma limitada o restringida, que representen cuando menos el 10% de las Acciones representadas en una Asamblea de Accionistas, podrán solicitar que se aplase la votación por una sola vez, por tres días naturales y sin necesidad de nueva convocatoria, de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados, sin que resulte aplicable el porcentaje establecido en el artículo 199 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Las convocatorias para Asambleas de Accionistas deberán ser hechas por el Consejo de Administración por el Presidente o Secretario del Consejo de Administración, o en su caso, por la autoridad judicial. En todo caso los accionistas con derecho a voto, incluso en forma limitada o restringida que

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

representen por lo menos el 10% del capital social, podrán requerir al Presidente del Consejo de Administración o al Presidente del Comité de Auditoría, se convoque a una Asamblea General de Accionistas, sin que al efecto resulte aplicable el porcentaje señalado en el artículo 184 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Si no se hiciese la convocatoria dentro de los quince días siguientes a la fecha de la solicitud, un Juez de lo Civil o de Distrito del domicilio de la Sociedad la hará a petición de los interesados que representen el 10% del capital referido, quienes deberán exhibir sus títulos de Acciones con este objeto.

La convocatoria de las asambleas debe publicarse en el Diario Oficial de la Federación o en un periódico de circulación general en la Ciudad de México por lo menos quince días antes de la fecha fijada para tal asamblea. Las asambleas de accionistas podrán celebrarse sin dicha publicación, siempre y cuando el 100% de las Acciones en circulación con derecho a voto respecto a los asuntos a llevarse ante dicha asamblea este representado. Desde el momento en que se publique la convocatoria para las Asambleas de Accionistas, deberán estar a disposición de los accionistas, de forma inmediata y gratuita, la información y los documentos disponibles relacionados con cada uno de los puntos establecido en el Orden del Día.

A fin de asistir a una asamblea de accionistas, los accionistas deberán solicitar y obtener una tarjeta de admisión la cual podrán solicitar proporcionando, por lo menos 24 horas antes de la hora fijada para la celebración de la asamblea de accionistas, constancia adecuada de su propiedad de las Acciones de la sociedad y la obtendrán al depositar dicha Acciones con el secretario corporativo de la sociedad o con una institución autorizada para aceptar dicho depósito. Si tiene derecho a asistir a la asamblea, un accionista podrá hacerse representar en las Asambleas por la persona o personas que designe mediante simple carta poder firmada por dos testigos, en adición a lo anterior podrá hacerse representar por medio de mandatarios nombrados mediante poder otorgado en formularios elaborados por la propia Sociedad, que: (i) señalen de manera notoria la denominación de la Sociedad, así como la respectiva Orden del Día, no pudiendo incluirse bajo el rubro de asuntos generales los puntos que se refieren los artículos 181 y 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y (ii) contengan espacio para las instrucciones que señale el otorgante para el ejercicio del poder.

**8) Dividendos y distribuciones**

En la asamblea general ordinaria de accionistas, el Consejo de Administración presenta los estados financieros de la sociedad por el ejercicio fiscal previo, junto con un reporte sobre los mismos, a los tenedores de Acciones serie B para su consideración. Los tenedores de Acciones serie B, una vez que han aprobado los estados financieros, determinan la distribución de las utilidades netas de la sociedad, correspondientes al ejercicio anterior. Se requiere por ley, que se destine el 5% de dichas utilidades netas a una reserva legal, la cual no estará disponible para distribución, hasta que la cantidad de dicha reserva legal sea igual al 20% del capital social nominal de la sociedad.

**9) Otras Disposiciones.**

Las funciones de gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, en términos de la Ley del Mercado de Valores, serán responsabilidad del Director General, sujetándose para ello a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.

---

**Información adicional Administradores y accionistas:**

---

Producimos y comercializamos productos en Mexico y partes de Estados Unidos de América, nuestra operación esta supervisada de cerca por nuestros principales accionistas, quienes dirigen nuestra estrategia y operación a través de varios comités integrados por miembros de nuestro Consejo de Administración. Los principales comités son el Comité Ejecutivo, comité de inversiones y el comité de auditoría y prácticas corporativas. Estos comités interactúan con nuestro director general, quien dirige a un grupo de administradores, incluyendo administradores regionales y administradores corporativos para ejecutar el plan operativo de la compañía.

El principal órgano que toma las decisiones es nuestro Consejo de Administración. El consejo de administración está integrado por ocho accionistas propietarios, cuatro accionistas independientes y cuatro accionistas suplentes.

La familia Robinson Bours son los accionistas mayoritarios, de nuestras acciones con derecho a voto en circulación. La familia Robinson Bours desempeña un papel activo en la gestión de la Compañía a través de su participación en nuestro consejo de administración, donde tienen voto mayoritario, lo que les otorga control sobre todos los comités, actividades y decisiones del consejo administrativo.

Además de llevar a cabo las funciones tradicionales de un Consejo de Administración, tales como autorizar presupuestos anuales, aprobar principales inversiones de capital y contratar renumerar a los principales ejecutivos, sus funciones también incluyen ciertos aspectos clave de la operación, tales como asegurar los planes de ciertas líneas de productos, explorar oportunidades de crecimiento y de mejora de rentabilidad, para lo cual se apoya en sus diferentes comités.

---

**Cantidades monetarias expresadas en Unidades**

---

El Comité Ejecutivo es un órgano intermedio integrado por miembros de la familia Robinson Bours que se reúne al menos 10 veces al año con el Director General. En estas reuniones entre otros temas, se discuten:

- Estrategias generales de negocio de la compañía, incluyendo crecimiento e iniciativas.
- Análisis y aprobación de la estructura organizacional de la compañía.
- Discusión de aspectos relevantes de la operación, incluyendo la identificación y seguimiento de oportunidades, así como de eventos adversos que se presentan.
- Análisis y seguimiento del resultado financiero de la Compañía.
- Aprobación de nombramientos administrativos generales.

El Comité de Inversiones está integrado por los mismos miembros que el comité Ejecutivo y es responsable de analizar, y aprobar en su caso, todas las propuestas de inversiones de capital, para lo que se reúne al menos seis veces al año con el Director General.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias está integrado principalmente por consejeros independientes. El 3 de noviembre del 2015, durante nuestra asamblea ordinaria, el señor Guillermo Ochoa Maciel fue elegido presidente de este comité. El señor Maciel reúne todas las características requeridas para ser considerado un “Experto Financiero”.

Nuestro Director General es el único ejecutivo que reporta directamente al Consejo de Administración y es responsable de la ejecución de los planes operativos para todas las líneas de producto que son desarrollados en conjunto por los comités del Consejo de Administración y el Director General y finalmente aprobados por el Consejo de Administración.

De acuerdo con nuestro criterio el Consejo de Administración es el principal órgano que toma las decisiones dentro de la compañía.

El Consejo de Administración, a través del Comité Ejecutivo, se reúne con nuestro Director General mensualmente.

La información financiera que es revisada y discutida es esas reuniones incluye entre otras:

- Un estado de resultados mensual de nuestros segmentos operativos, al nivel de utilidad bruta.
- Actualización sobre precio de los principales insumos.
- Ciertos indicadores operativos tales como volúmenes, precios y costos estimados para nuestros segmentos operativos.
- Resultado EBITDA a nivel compañía.
- Estados de resultados a nivel compañía.
- Estados de posición financiera a nivel compañía
- Estado de flujos de efectivo a nivel compañía.

Nuestro Consejo de Administración normalmente requiere información adicional que varía según las circunstancias, por ejemplo:

- Discusión y análisis de variaciones significantes en resultados operativos de periodo a periodo.
- Mayor detalle sobre información de utilidad bruta y costos de vetas, y
- Análisis de los ingresos netos explicando diferencias respecto a periodos previos y desviaciones respecto a los niveles planeados.

La información financiera que es revisada por nuestro Consejo de Administración en preparación para estas reuniones e información financiera que se discute durante las mismas, incluye:

- Un estado de resultados a nivel mensual para cada segmento operativo, hasta el nivel de utilidad bruta.
- Un estado de resultados consolidado a nivel total compañía.
- Un estado de posición financiera consolidado a nivel total compañía.
- Un estado de flujos de efectivo consolidado a nivel total compañía.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nuestro Director General se reúne con el Consejo de Administración, cuatro veces al año, generalmente en los meses de enero, abril, agosto y octubre.

El Consejo de Administración es responsable de la administración de la Compañía. El Consejo está integrado por un número impar de consejeros, que no podrá ser menor de cinco, y los consejeros suplentes correspondientes, cada uno de los cuáles es electo por un año. Los tenedores de acciones de la Compañía con el 10% o más del total de las acciones podrán elegir consejeros y consejeros suplentes en una asamblea general ordinaria de accionistas.

Los consejeros suplentes electos podrán suplir a los consejeros que no puedan asistir a las asambleas o participar en las actividades del Consejo de Administración. Los Estatutos Sociales de la Compañía establecen la creación de un comité ejecutivo del consejo de administración, el cual podrá ejercer ciertas facultades del Consejo en su totalidad, sujeto a ciertas limitaciones. Los miembros del Comité Ejecutivo son electos por los accionistas de la Sociedad por períodos de un año.

El Consejo de Administración fue ratificado durante la Asamblea Anual Ordinaria celebrada el 27 de abril de 2022.

Actualmente, el Consejo de Administración esta como sigue:

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

	Año de Nacimiento	Miembro Desde
<b>Presidente del Consejo:</b>		
Javier R. Bours Castelo	1953	1982
<b>Consejeros Propietarios:</b>		
José Gerardo Robinson Bours Castelo	1958	2008
Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz	1951	1994
Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz	1957	2002
Arturo Bours Griffith	1955	1994
Octavio Robinson Bours	1952	1997
Ricardo Aguirre Borboa	1954	1994
Juan Salvador Robinson Bours Martínez	1965	1994
<b>Consejeros Suplentes:</b>		
José Eduardo Robinson Bours Castelo	1956	1994
José Francisco Bours Griffith	1950	1994
Guillermo Pineda Cruz	1948	1994
Gustavo Luders Becerril	1953	2011
<b>Consejeros Independientes:</b>		
Avelino Fernández Salido	1938	2003
Humberto Schwarzbeck Noriega	1954	2003
Guillermo Ochoa Maciel	1955	2015
David Gastelum Cazares	1951	2016
<b>Secretario del Consejo:</b>		
Daniel Salazar Ferrer	1964	2021

Los miembros del Consejo Robinson Bours, guardan las siguientes relaciones familiares:

Primos	Familiares
--------	------------



Cantidades monetarias expresadas en Unidades

<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arturo Bours Griffith</li> <li>• Octavio Robinson Bours</li> <li>• José Francisco Bours Griffith</li> </ul>	
<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz</li> <li>• Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Guillermo Pineda Cruz</li> </ul>
<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Francisco Javier R. Bours Castelo</li> <li>• José Gerardo Robinson Bours Castelo</li> <li>• José Eduardo Robinson Bours Castelo</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juan Salvador Robinson Bours Martínez</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricardo Aguirre Borboa</li> <li>• Gustavo Luders Becerril</li> </ul>

A continuación, se presenta una breve biografía de cada uno de los miembros del Consejo de Administración.

**Javier R. Bours Castelo.** Presidente del Consejo desde 2002. Anteriormente se desempeñó como Vicepresidente por varios años. El Sr. Bours, tiene una licenciatura en Ingeniería Civil por el ITESM. Actualmente se desempeña como Presidente de los Consejos de Administración de las siguientes empresas: Megacable Holdings, S.A.B. de C.V., Inmobiliaria de Trento S.A. de C.V., Agriexport S.A. de C.V., Acuicola Boca S.A. de C.V., Centro de Servicios Empresariales del Noroeste, S.A. de C.V.

**José Gerardo Robinson Bours Castelo.** Consejero Propietario desde 2008. Hace algunos años se desempeñó en la Compañía como Director de planeación y proyectos. El Sr. Bours es Ingeniero en Sistemas Computacionales por el ITESM. El Sr. Bours actualmente es Consejero de las siguientes empresas: Megacable Holdings, S.A.B. de C.V., Congeladora Hortícola, S.A. de C.V., Ocean Garden, Industrias Boca, S.A. de C.V., Fertilizantes Tepeyac, S.A. de C.V. y Vimifos S.A. de C.V. Consejero Regional de Citi Banamex y Banorte. También es Presidente de la Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural del Valle del Yaqui y del ITESM Obregón.

**Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz.** Es Consejero Propietario desde 1994, hace algunos años el Sr. Bours se desempeñó en Bachoco como Director de Producción y Gerente Divisional. El Sr. Bours, es licenciado en Ingeniería por la Universidad de Arizona. También es miembro de la Junta de Directores de Rassini S.A. de C.V. y Megacable Holdings S.A.B. de C.V.

**Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz.** Es Consejero Propietario desde 2002. Anteriormente se desempeñó en la empresa como Gerente de Producción de la división noroeste y Bajío, fue Gerente Comercial de la división noroeste y Gerente Compras de la división bajío. El Sr. Bours, es Ingeniero Agrónomo por la Universidad de Arizona, ha contribuido en la administración y/o consejo en las empresas: Agrícola Monte Cristo S.A. de C.V., Agrícola Río Yaqui S.P.R. de R.L., Agrícola Nacapul S.P.R. de R.L. y Ganadera Cocoreña S.P.R. de R.L., es presidente del Centro Cultural Cócorit. Actualmente es director de Productos Orgánicos la Cocoreña S.P.R. de R.L. y de la Cervecería Komunila S.A. de C.V.

**Arturo Bours Griffith.** Es Consejero Propietario desde 1994. También es Presidente del Consejo de Qvalyplast., S.A. de C.V. y un miembro del Consejo de Megacable Holding, S.A.B. de C.V., Servicios Empresariales del Noroeste, S.A. de C.V. y Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.

**Octavio Robinson Bours.** Es Consejero Propietario desde 1997. El Sr. Robinson Bours tiene una licenciatura en Ingeniería Agrícola por el ITESM. Él tiene experiencia en la producción porcina, agricultura y acuicultura. Es miembro del consejo de varias empresas como Productos Agropecuarios La Choya, S.A. de C.V., Agropecuaria Bomanz S.A. de C.V., Gasbo S.A. de C.V., Kowi S.A. de C.V., INDEPROM, S. A. DE C. V., SOFOM ENR.

**Ricardo Aguirre Borboa.** Es Consejero Propietario desde 1994 de Industrias Bachoco. El Sr. Aguirre también es miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía. El Sr. Aguirre es Ingeniero Agrónomo por el ITESM. Es miembro del Consejo de: el Periódico El Debate, Tepeyac Produce, Inc., Servicios del Valle del Fuerte, S.A. de C.V., Agrobo, S.A. de C.V., Agrícola Santa Veneranda, S.P.R. de R.L., Colegio Mochis, Ok Foods, Grupo Financiero Banamex, en Sinaloa, y es también Consejero de Granja Rab, S.A. de C.V.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Juan Salvador Robinson Bours Martínez.** Es Consejero Propietario desde 1994. El Sr. Robinson Bours colaboró en la Compañía hace varios años como Gerente de Compras, es Ingeniero Industrial por el ITESM. Sus otros nombramientos incluyen Consejero de Llantas y Accesorios, S.A. de C.V., así como miembro del Consejo de Megacable Holdings, S.A.B. de C.V.

**José Eduardo Robinson Bours Castelo.** El Sr. Robinson Bours, es Consejero suplente del Sr. Francisco Javier R. Bours Castelo y del Sr. José Gerardo Robinson Bours Castelo. El Sr. Robinson Bours es licenciado en Ingeniería Industrial por ITESM. Anteriormente fue Director Comercial de Bachoco, Senador del Congreso Mexicano y Gobernador del estado de Sonora. Adicionalmente el Sr. Bours fue Presidente del Consejo Nacional Agropecuario, Presidente del Consejo Coordinador Empresarial, y Consejero de Nafinsa, Bancomext, Focir y fue Presidente del Consejo y Director General de Del Monte Foods.

**José Francisco Bours Griffith.** Es Consejero Suplente desde 1994 del Sr. Octavio Robinson Bours y del Sr. Arturo Bours Griffith. El Sr. Bours Griffith es Ingeniero Civil por la Universidad Autónoma de Guadalajara. El Sr. Bours Griffith ha trabajado en Bachoco como Gerente de Ingeniería. Actualmente está dedicado a las operaciones agrícolas y ha administrado dos granjas de acuicultura durante 17 años.

**Guillermo Pineda Cruz.** Es Consejero Suplente desde 1994, el Sr. Pineda suple a los Sres. Jesús Enrique Robinson Bours y Arturo Bours Griffith. El Sr. Pineda es licenciado en Ingeniería Civil del ITESM y cuenta con una maestría en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico de Sonora. Era miembro del Consejo Consultivo de Grupo Financiero Citibanamex y fue un miembro del Consejo de Administración de Grupo Financiero Serfin, Inverlat e InverMéxico. Fue Co-fundador de Edificadora Pi-Bo, S.A. de C.V. desde 1983, y es su actual Presidente del Consejo.

**Gustavo Luders Becerril.** Es Consejero suplente de los Sres. Juan Salvador Robinson Bours Martínez y Mr. Ricardo Aguirre Borboa desde 2011. Es Contador Público egresado del ITESM. El Sr. Luders es productor de granos, hortalizas y frutales.

**Avelino Fernández Salido.** Es Consejero Independiente desde 2003, y es miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. El Sr. Fernández es miembro del Consejo de Banamex y BBVA Bancomer. También es consejero de Grupo Cajeme Motors, S.A. de C.V., Navojoa Motors, S.A. de C.V., Turymayo S.A. de C.V., Gasolineras Turymayo, S.A. de C.V. y Agroempaques Turymayo, S.A. de C.V. Su experiencia en los negocios es la comercialización de granos.

**Guillermo Ochoa Maciel.** Consejero Independiente y miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias desde noviembre del 2015. El Sr. Ochoa Maciel es graduado en contaduría de la Universidad de Guadalajara, México. Trabajó en KPMG Cárdenas Dosal, S.C., por más de 36 años (los últimos 26 como socio de la firma). Desde 2015, es Presidente del Consejo y Director de su propia firma de consultoría y desarrolladora de Bienes Raíces. El Sr. Ochoa tiene experiencia en auditorías financieras, gobierno corporativo (incluyendo el cumplimiento de Sarbanes-Oxley) y transacciones de emisión de acciones y deuda tanto en México como internacionalmente (tanto privadas como registradas en la SEC) así como en cuestiones de IFRS y U.S. GAAP. El C.P. Guillermo Ochoa fue elegido Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias en la Asamblea de accionistas llevada a cabo el 3 de Noviembre del 2015.

**David Gastelum Cazares.** El Sr. Gastelum fue electo como consejero independiente del Consejo de Administración de Bachoco durante la Asamblea Anual del 27 de abril del 2016. El Sr. Gastelum tiene título en medicina veterinaria de la escuela de medicina veterinaria en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y es egresado del IPADE D-1. Trabajó en La Hacienda, S.A. de C.V. como asesor técnico y como responsable de ventas de la división sureste. Se unió a Bachoco en 1979 y presentó sus servicios como vendedor de pollita en los estados de Sonora y Sinaloa, Gerente de Ventas a nivel nacional de animales vivos y huevos, gerente de la división noroeste, gerente de la división México y gerente de ventas a nivel nacional. Fue Director Comercial de 1992 a 2013. El Sr. Gastelum fue, durante varios años, vicepresidente de carne de ave en la Asociación Mexicana de Avicultura y miembro de la Asociación Latinoamericana de Avicultura (ALA). De 2014 a 2016 fue Director General de Monteblanco, empresa productora y vendedora de champiñones.

En 2016 tomó el curso de Consejeros en Acción en IPADE de la cd. De México. En marzo del 2016 fue nombrado miembro del Consejo del Patronato del Conservatorio de Música de Celaya. El Sr. Gastelum es también consejero de la Unión Nacional de Avicultores (UNA). En 2017 fue reconocido en la convención Anual por la Asociación Nacional de Especialistas en Ciencias Avícolas (ANECA). Del 2017 al 2020 fue nombrado consejero Independiente y presidente del comité de Administración y planeación del Grupo Frío en Guadalajara JAL. En abril del 2018 se integró



## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

al consejo de administración de la empresa Mexicana familiar, Universal Wipes, dedicada a la producción y comercialización de toallitas húmedas. En 2020 se unió al consejo de administración del Grupo Rubio, una empresa dedicada a la engorda de bovinos.

**Humberto Schwarzbeck Noriega.** Es Consejero Independiente desde 2003. Es licenciado en Economía por ITESM. En la actualidad es Director General de Yeso Industrial de Navojoa S.A. de C.V.

**Daniel Salazar Ferrer.** Secretario del consejo, se unió a Bachoco en el año 2000 y asumió su cargo como Director de Finanzas en enero del 2003. Anteriormente el Sr. Salazar prestó sus servicios como Contralor Corporativo y como Gerente de Finanzas en esta empresa. Antes de unirse a Bachoco trabajó como Director de Finanzas en Grupo Covarrubias y como Contralor en Negromex. El Sr. Salazar tiene un título en Contaduría Pública de La Universidad Tecnológica de México y una maestría en Administración de Empresas del ITESM, así como de alta dirección por el IPADE (A-D2).

Funcionarios Ejecutivos**COMITÉ DIRECTIVO**

Nombre	Cargo	Año de Nacimiento
Rodolfo Ramos Arvizu	Director General	1957
James Young	Director de Operaciones EUA	1966
Daniel Salazar Ferrer	Director de Finanzas	1964
Ernesto Salmon Castelo	Director de Operaciones México	1962
Stephanie Christiane Huguette Petit	Director de Compras	1980
Fernando Ramirez Martin del Campo	Director de Estrategia Comercial	1974
Arturo Garcia Sanchez	Director de Recursos Humanos	1975

No existe parentesco por consanguinidad o afinidad hasta cuarto grado o civil, incluyendo a sus cónyuges, concubinas o concubenarios, entre directivos relevantes.

**CAMBIOS EN EL COMITÉ DIRECTIVO EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES**

Drew McGee, director ejecutivo de operaciones de EEUU dejó la empresa en junio de 2022, James Young asumió las responsabilidades del cargo a partir de enero de 2022.

Alejandro Elias Calles, Director de Compras se jubiló en diciembre de 2021, Stephanie Christiane Huguette Petit asumió las responsabilidades del cargo a partir de enero de 2022.

Fernando Ramírez Martín del Campo se incorporó a nuestra Compañía en 2022 y asumió las responsabilidades como Director de Estrategia Comercial

A partir del 17 de abril de 2023, Rodolfo Ramos Arvizu se retira de la Dirección General, puesto que estará a cargo de Ernesto Salmón Castelo

A continuación, una biografía breve cada uno de los funcionarios ejecutivos.

**Rodolfo Ramos Arvizu.** Director General desde noviembre de 2010, se unió a Bachoco en 1980. Anteriormente el señor Ramos se desempeñó como Director Técnico desde 1992, líder del programa de capacitación de control de calidad de huevo y en administración avícola y

---

*Cantidades monetarias expresadas en Unidades*

---

prestó servicios como Supervisor del programa de capacitación para la producción de huevo y como Gerente de Compras de Materias Primas. El señor Ramos tiene título en Agronomía del ITESM y un Diploma del IPADE (D1).

**James Young** se incorporó a OK Foods en octubre de 2022 como director general operación EUA. El Sr. Young tiene más de 34 años de experiencia en la industria avícola y ha trabajado en direcciones de Ventas y Operaciones/Producción en vivo/Servicio de alimentos. Inicio su carrera en Tyson Foods en 1988 en donde estuvo más de 22 años, también trabajó para Cobb Vantress y Leadership4life Consultants. Fue vicepresidente y vicepresidente sénior de Tyson Foods durante más de 10 años y más de 7 años para Cobb Vantress.

**Daniel Salazar Ferrer.** Director de Finanzas, se unió a Bachoco en el año 2000 y asumió su cargo actual en enero del 2003. Anteriormente el Sr. Salazar prestó sus servicios como Contralor Corporativo y como Gerente de Finanzas en esta empresa. Antes de unirse a Bachoco trabajó como Director de Finanzas en Grupo Covarrubias y como Contralor en Negromex. El Sr. Salazar tiene un título en Contaduría Pública de La Universidad Tecnológica de México y una maestría en Administración de Empresas del ITESM, así como de alta dirección por el IPADE (A-D2).

**Ernesto Salmón Castelo.** Director de Operaciones México, se unió a Bachoco en 1991 y asumió su actual cargo en el 2018. Anteriormente el señor Salmón trabajó para Gamesa, S.A. de C.V. y para Bachoco como Gerente de Ventas en Sonora, Gerente de Distribución en la división noroeste, Gerente de la planta procesadora de Celaya, Gerente de la división sureste, Gerente de la división Bajío. Fue Director del área Industrial de 1998 a 2004 y Director de Operaciones del 2004 al 2018. El señor Salmón tiene título en Ingeniería Química y una maestría en Administración de Empresas en el Tecnológico de Sonora, así como de alta dirección D-1 por el IPADE.

**Stephanie Petit,** Directora de Compras, se integró a Bachoco en Marzo 2022. Cuenta con una carrera profesional previa de 18 años en varias categorías de Procurement para empresas como Mabe, PepsiCo Alimentos México y Amazon Europa. La Sra Petit es Ingeniería en Negocios Internacionales por el IMUS de la Université de Savoie (France) y cuenta con un MBA por la EGADE y Thunderbird.

**Fernando Ramirez Martin del Campo,** Director de Estrategia Comercial. Se unió a Bachoco en el año 2022. Anteriormente se desempeñó en posiciones de liderazgo como SVP, VP y Director General en empresas de consumo masivo globales como Conagra Brands, British American Tobacco, Reckitt Benckiser, Nike, PepsiCo y Deutsche Bank, con responsabilidades locales, regionales y globales. El Sr. Ramirez tiene un título en Administración de Empresas por La Universidad Anáhuac de México, y diplomas de educación ejecutiva por parte de Columbia Business School, Hult Ashridge Executive Education, y de INSEAD, en Mercadotecnia, Estrategia, Transformación Digital y Liderazgo.

**Arturo García Sánchez.** Director de Recursos Humanos, se unió a Bachoco en octubre del 2020. Antes de unirse a Bachoco trabajó como Director RH en HEINEKEN México, VP Talento, Tecnología y Sustentabilidad en Afore InverCap, y diversas Gerencias corporativas de Recursos Humanos en CEMEX. El Sr. García tiene un título en Ingeniería en Sistemas Electrónicos por el ITESM y una maestría en Administración de Liderazgo Empresarial por DUXX.

### Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

El Código de Mejores Prácticas Corporativas recomienda la constitución de un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, siendo la finalidad del Comité el establecer y monitorear los procedimientos y controles encaminados a asegurar que la información financiera que se distribuya sea suficiente, apropiada y que refleje la posición financiera de la Compañía. El Comité de Auditoría realiza las siguientes funciones, entre otras:

- Elaborar un reporte anual sobre sus actividades y presentarlo al Consejo de Administración
- Solicitar a Directivos relevantes y demás empleados de la Compañía presentar informes relativos a la preparación de la información financiera o cualquier otro tipo de informes o la información que considere adecuados para el desempeño de sus funciones.
- Recibir las observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero en relación con los asuntos sometidos a los deberes del Comité de Auditoría, así como llevar a cabo las Acciones que, a su juicio, pueden ser apropiadas en relación con tales observaciones.

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

– Informar al Consejo de Administración de la condición actual de los controles internos y el sistema de auditoría interna de la Compañía, e informar sobre irregularidades detectadas.

– Convocar a Asambleas de Accionistas y hacer que se inserten en el orden del día de dichas Asambleas de Accionistas los puntos que estime pertinentes; y

– Asistir al Consejo de Administración en la selección de candidatos a auditoría y en la revisión del alcance y términos del encargo del auditor, así como evaluar el desempeño de la entidad que presta los servicios de auditoría externa y analizar el informe, opiniones, estados y demás información elaborados y firmado por el auditor externo.

En noviembre 3 de 2015, durante la Asamblea Ordinaria, el Sr. Guillermo Ochoa fue electo Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, el cual está integrado por los siguientes miembros:

**COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRACTICAS SOCIETARIAS**

Nombre	Posición	Ingreso al Comité
Guillermo Ochoa Maciel	Presidente	2015
Humberto Schwarzbeck Noriega	Miembro del Comité	2003
Avelino Fernandez Salido	Miembro del Comité	2003

Actualmente, el C.P. Guillermo Ochoa Maciel miembro del Comité de Auditoría, presenta todas las características incluidas en la definición de un “Experto financiero del Comité de Auditoría” mencionado en apartado 16A.

*Compensaciones a Consejeros y Funcionarios Ejecutivos*

Para el ejercicio terminado el día 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la compensación total de los consejeros y funcionarios ejecutivos de la Sociedad, pagada o devengada en ese ejercicio por servicios prestados en tales caracteres fue la siguiente:

TOTAL DE COMPENSACIONES	Al 31 de diciembre de		
	2022	2021	2020
Compensación total	62.4	73.7	57.4

*Participación accionaria de empleados y ejecutivos*

Hasta donde la Compañía conoce, ninguno de sus empleados y/o ejecutivos de la misma detenta el 1% o más del total de las Acciones de la Compañía.

La Compañía no cuenta con un plan de opciones sobre Acciones para sus empleados y ejecutivos.

Al 31 de diciembre de 2022, el capital de la Compañía permanece sin cambios, está representado por 600,000,000 autorizadas de Acciones, Serie B, y 599,380,457 acciones en circulación con derechos completos de voto.

Principales accionistas de la Compañía que, puede considerarse que pueden ejercer control:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Acciones	Posición	País
Fideicomiso No. F/000239 con GBM Grupo Bursátil Mexicano, S.A. de C.V., Casa de Bolsa. División Fiduciaria	312,000,000	52.00%	México
Fideicomiso de Colocación F/000118 GBM Grupo Bursátil Mexicano, S.A. de C.V., Casa de Bolsa División Fiduciaria	127,500,000	21.25%	México
Edificio del Noroeste, S.A. de C.V.	86,5889,532	14.43%	México

La titularidad de los accionistas a través de los Fideicomisos, permanece desde la Colocación de acciones, siendo los cuatro grupos familiares titulares cada uno del 25% de participación en dichos Fideicomisos: (i) Familia Robinson Bours Griffith, (ii) Familia Robinson Bours Castelo, (iii) Familia Robinson Bours Martínez, y (iv) Familia Robinson Bours Muñoz.

La Compañía considera que Javier R. Bours Castelo como Presidente del Consejo de Administración, influye de manera importante en la conducción y ejecución de la misma, por lo que puede considerarse que tiene poder de mando.

Adicional a la información citada, Bachoco no conoce de algún accionista con más del 10% de las acciones en circulación de Bachoco, ni de , Consejero o Directivo relevante que cuente con el 1.0% o más del total de las Acciones de la Compañía.

En los últimos 3 años, el cambio más significativo en el porcentaje de propiedad mantenido por los principales accionistas actuales de Bachoco, es el derivado de la oferta pública de adquisición voluntaria concluida en noviembre de 2022 y adquisiciones subsecuentes, conforme a lo que la Familia Robinson Bours, conjuntamente con afiliados y relacionados a esta fecha es titular directo o indirecto, de más del 97% de las acciones en circulación de Bachoco. Salvo por lo mencionado en este reporte, Bachoco no es controlada, directa o indirectamente por otra empresa, por un gobierno extranjero, o por cualquier otra persona física o moral y la emisora no conoce de ningún compromiso, que pudiera significar un cambio de control en sus acciones.

### Participación accionaria

## CODIGOS DE CONDUCTA

La Compañía cuenta con medidas de autorregulación para sus prácticas de negocios.

La Compañía cuenta con un Código de Ética que forma parte del modelo cultural de la Compañía, junto con la visión, misión, valores y creencias, mismo que es de observancia obligatoria para el consejo de administración, directivos relevantes y todos los colaboradores de la Compañía y sus subsidiarias. Algunos de los lineamientos incluidos en este código son:

- (i) Llevar a cabo con honestidad y rectitud todas las relaciones con clientes, proveedores, autoridades y, general, con terceras personas que por diversas circunstancias se vinculen con la Compañía.
- (ii) Actuar al margen de cualquier clase de conductas impropias, aún en apariencia, que pueden afectar el prestigio de la Empresa y de sus colaboradores.
- (iii) Brindar un trato respetuoso y justo a todos los colaboradores, evitando cualquier tipo de discriminación y hostigamiento.
- (iv) Proteger la confidencialidad de la información que pertenece a la Compañía.
- (v) Llevar a cabo todas las transacciones con honestidad y apegados a los procedimientos vigentes en la Compañía.
- (vi) No utilizar la información ni los bienes de la Empresa para beneficio propio ni de terceros.
- (vii) Descartar prácticas que generen conflictos de intereses.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

(viii) Ser parte de una cultura de la sana competencia, por lo que no habrá de realizar actividades en materia de competencia económica, que pudieran constituir prácticas monopólicas prohibidas por la Ley Federal de Competencia Económica.

Los consejeros son informados y exhortados de su deber de diligencia y lealtad que establecen los estatutos sociales, y la legislación aplicable.

La Compañía cuenta con Lineamientos de Operaciones con Valores aprobados por el Consejo de Administración, difundidos y suscritos por los consejeros, directivos relevantes, empleados que cuentan con información confidencial y/o privilegiada.

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [429000-N] Mercado de capitales

### Estructura accionaria:

En noviembre de 2022, concluyó la oferta pública de adquisición voluntaria realizada por Edificio del Noroeste, S.A. de C.V., un vehículo controlado por accionistas de la Familia Robinson Bours, respecto a la totalidad de las acciones representativas del capital social de Bachoco, incluidas las acciones representadas por ADR, que no eran propiedad directa o indirecta de dichos accionistas o sus afiliados. A la fecha de este reporte, Edificio del Noroeste, S.A. de C.V. conjuntamente, con afiliados y relacionados, tienen a la fecha, más del 97% de las acciones en circulación emitidas por Bachoco.

El 28 de marzo de 2023, Bachoco informó que su Consejo de Administración, considerando, entre otros, los resultados de la oferta pública de adquisición consumada en noviembre de 2022; el escaso volumen de cotización en los Estados Unidos de América; la relativa baja participación en el programa de American Depositary Receipts ("ADRs"); y los beneficios de mantener el programa de ADRs contra los costos relacionados con ello, resolvió, en consistencia con los procesos iniciados hace más de un año, iniciar los procesos para deslistar sus ADRs de la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") y terminar su programa de ADRs; y que adicionalmente, se anticipaba que en un futuro próximo, Bachoco llevara a cabo las acciones que sean necesarias para cancelar su registro y dar por terminadas sus obligaciones en materia de preparación y presentación de informes bajo la Ley del Mercado de Valores de Estados Unidos de 1934 (Securities Exchange Act of 1934, según haya sido modificada), la "Ley de Valores de Estados Unidos". No se espera que el desliste en NYSE, ni la terminación de registro bajo la Ley del Mercado de Valores de Estados Unidos, afecten la continuidad del listado de las acciones representativas del capital social de Bachoco en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y/o el registro de dichas acciones ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

El 24 de abril de 2023, Bachoco presentó la forma 15F ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission o "SEC"), con el efecto de suspender inmediatamente sus obligaciones de reporte conforme a la Ley de Valores de Estados Unidos.

### Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

La tabla a continuación muestra el precio máximo, mínimo y de cierre de las Acciones y ADRs de Bachoco en los mercados en los que opera para cada uno de los periodos indicados.

Año	<u>Bolsa Mexicana de Valores</u>					<u>The New York Stock Exchange</u>				
	Símbolo de cotización: Bachoco					Símbolo de cotización: IBA				
	En pesos por Acción					En dólares por ADR				
	Max	Min	Promedio	Cierre	Volumen	Max	Min	Promedio	Cierre	Volumen
2022	86.31	64.93	76.29	84.51	53,040,589	53.44	37.36	45.55	50.99	3,832,751
2021	78.00	67.16	72.97	72.69	61,728,776	47.60	38.30	43.23	42.54	2,129,212

## Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2020	82.40	58.76	69.22	74.85	73,391,103	52.70	28.67	38.95	45.16	2,634,335
2019	92.44	65.38	80.46	81.43	87,601,030	92.44	65.38	80.46	81.43	2,100,672
2018	98.16	63.5	88.29	64.52	67,313,968	63.84	38.08	55.23	39.56	2,879,862
Trimestre	Max	Min	Promedio	Cierre	Volumen	Max	Min	Promedio	Cierre	Volumen
4T-2022	86.31	77.77	82.01	84.51	13,804,631	53.44	46.25	49.87	50.99	1,056,179
3T-2022	80.00	69.97	77.22	77.86	21,477,859	48.13	40.56	45.78	46.03	789,071
2T-2022	78.17	68.56	75.80	72.43	8,987,107	47.25	39.70	45.35	43.35	1,123,082
1T-2022	77.72	64.93	70.03	77.72	8,770,992	46.72	37.36	41.15	46.72	864,419
4T-2021	75.53	68.29	72.15	72.69	21,387,765	44.36	39.46	41.77	42.54	651,050
3T-2021	78.00	70.47	74.69	75.98	18,625,974	47.11	42.17	44.79	44.20	527,392
2T-2021	77.89	68.04	74.99	75.27	10,394,620	47.60	39.73	44.98	46.32	429,204
1T-2021	73.60	67.16	69.98	68.04	11,320,417	44.66	38.30	41.32	39.95	521,566
Mes	Max	Min	Promedio	Cierre	Volumen	Max	Min	Promedio	Cierre	Volumen
mar-23	97.29	81.66	89.83	97.29	56,178,717	66.25	53.81	58.50	66.25	254,245
feb-23	82.50	81.66	81.91	82.28	899,416	53.74	51.22	52.74	53.30	97,700
ene-23	84.11	81.71	82.32	81.82	580,055	53.54	50.48	51.88	52.23	98,537
dic-22	84.51	81.66	82.20	84.51	854,505	51.03	48.97	50.00	50.99	134,240
nov-22	86.31	80.84	83.34	82.64	913,440	53.44	49.17	51.29	51.11	273,922
oct-22	81.40	77.77	80.41	80.91	12,036,686	49.06	46.25	48.24	46.38	648,017

Fuente: Yahoo Finance

Fondo de recompra

En 1998, se aprobó un plan de recompra de Acciones de la Compañía, esto de conformidad con la Ley de Mercado de Valores, iniciándose con una reserva para ese fin por \$180.0 millones de pesos nominales.

El 27 de abril de 2022, durante la Asamblea General Ordinaria de la Compañía, se aprobó un monto de \$1,224,000,000 pesos para ser utilizados en el fondo de recompra.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**PLAN DE RECOMPRA AUTORIZADO**

Año	Fecha de Autorización	Fecha de Expiración	Monto Autorizado	Número estimado de acciones para ser compradas con el plan <sup>(1)</sup>
2022	Abril 27, 2022	Abril 25, 2023	\$ 1,224,000.00	18,000,000
2021	Abril 28, 2021	Abril 26, 2022	\$ 1,224,000.00	18,000,000
2020	Abril 22, 2020	Abril 27, 2021	\$ 1,260,000.00	18,000,000

(1) Incluyendo acciones que se tengan en el fondo de recompra en el momento de la asamblea.

**RECOMPRA DE ACCIONES 2022**

Período	Número de Acciones Recompradas	Precio promedio pagado (en pesos)	Número de Acciones compradas como parte del plan de recompra autorizado	Número (estimado) de Acciones que pueden aún ser adquiridas como parte del fondo autorizado
Saldo inicial	619,543	69.79	619,543	17,380,457
Enero	-	-	-	17,380,457
Febrero	-	-	-	17,380,457
Marzo	-	-	-	17,380,457
Abril	-	-	-	17,380,457
Mayo	-	-	-	17,380,457
Junio	-	-	-	17,380,457
Julio	-	-	-	17,380,457
Agosto	-	-	-	17,380,457
Septiembre	-	-	-	17,380,457
Octubre	-	-	-	17,380,457
Noviembre	-	-	-	17,380,457
Diciembre	-	-	-	17,380,457
Total 2022	-	-	-	17,380,457

**RECOMPRA DE ACCIONES 2022**

Período	Número de Acciones Recompradas	Precio promedio pagado (en pesos)	Número de Acciones compradas como parte del plan de recompra autorizado	Número (estimado) de Acciones que pueden aún ser adquiridas como parte del fondo autorizado
Saldo inicial	619,543	\$ 69.79	619,543	17,380,457
Enero 2023	-	-	-	17,380,457
Febrero 2023	-	-	-	17,380,457
Marzo 2023	-	-	-	17,380,457
Saldo al 31 de marzo, 2023:	619,543	69.79	619,543	17,380,457



Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES**

	Número de Acciones
<b>Total de Acciones en el fondo de recompra al 31 de diciembre de 2021</b>	619,543
(+) Total de Acciones recompradas en el 2022	-
(-) Total de Acciones vendidas en el 2022	-
<b>Total de Acciones en el fondo de recompra al 31 de diciembre de 2022</b>	619,543
(+) Total de Acciones recompradas a Marzo 31 de 2023	-
(-) Total de Acciones vendidas a Marzo 31 de 2023	-
<b>Total de Acciones en el fondo de recompra a Marzo del 2023</b>	619,543

---

### Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

---

No aplica

---

### Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

---

No aplica

---

### Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

---

No aplica

---

### Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

---

No aplica

---

### Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

---

---

Clave de Cotización: **BACHOCO**

Año: 2022

---

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

No aplica

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

## **[431000-N] Personas responsables**

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

  
\_\_\_\_\_  
**RODOLFO RAMOS ARVIZU**  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
**DANIEL SALAZAR FERRER**  
DIRECTOR DE FINANZAS Y  
JURIDICO

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

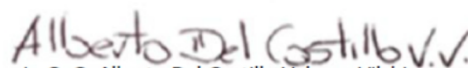
Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros básicos consolidados que contiene el presente reporte anual por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fueron dictaminados con fecha 24 de abril de 2023, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros básicos consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados, y no realizamos procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros básicos consolidados dictaminados.



C. P. C. Jorge Omar Esquivel Romero  
Apoderado "Representante legal"  
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte  
Touche Tohmatsu Limited



L. C. C. Alberto Del Castillo Velasco Vilchis  
Auditor Externo  
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte  
Touche Tohmatsu Limited

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Denominación social y nombre comercial o, en su caso, nombre de la persona física, así como una descripción del negocio en el que participe

No aplica

Cualquier otra información que se considere relevante para evaluar el riesgo de crédito de que se trate del aval o garante

No aplica

En caso de garantes especificar las diferencias relevantes con la IFRS

No aplica

---

Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

---

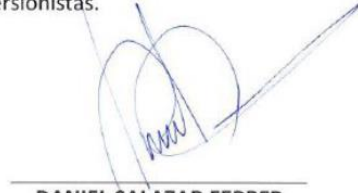
Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



---

**RODOLFO RAMOS ARVIZU**  
DIRECTOR GENERAL



---

**DANIEL SALAZAR FERRER**  
DIRECTOR DE FINANZAS Y  
JURIDICO



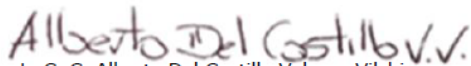
Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros básicos consolidados que contiene el presente reporte anual por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fueron dictaminados con fecha 24 de abril de 2023, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros básicos consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados, y no realizamos procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros básicos consolidados dictaminados.



C. P. C. Jorge Omar Esquivel Romero  
Apoderado "Representante legal"  
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte  
Touche Tohmatsu Limited



L. C. C. Alberto Del Castillo Velasco Vilchis  
Auditor Externo  
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte  
Touche Tohmatsu Limited

---

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y  
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos  
tres ejercicios

---

## **INFORME ANUAL DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

En términos y para los efectos de lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores ("LMV"), se rinde el presente Informe por el Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Industrias Bachoco S.A.B. de C. V. (la "Sociedad").

El informe ha sido presentado al propio Comité de Auditoría de la Sociedad, el cual ha validado su contenido, alcance y conclusiones a fin de someterse a la opinión y validación del Consejo de Administración y, por conducto de éste, a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Sociedad a celebrarse durante el mes de abril de 2023.

En el ejercicio de sus funciones y en atención a sus responsabilidades, el Comité ha contado con la presencia del Director de Finanzas, el Gerente de Auditoría Interna, así como también el Director General de la Sociedad.

Las resoluciones adoptadas por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias han sido oportunamente comunicadas y sometidas a la consideración del Consejo de Administración, mediante el reporte respectivo presentado a este último órgano social superior en sus sesiones correspondientes. De cada sesión se ha formado un expediente con los informes y demás documentación tratados.

### **Evaluación de prácticas corporativas:**

Determinamos que el desempeño de los Directivos fue acorde con los objetivos de la Compañía. Revisamos las remuneraciones otorgadas al Director General y a los demás Directivos relevantes. Verificamos que la Compañía no hubiera otorgado dispensas a sus Consejeros, Directivos relevantes o a algún otro empleado de la Compañía. En 2022, el total de las operaciones realizadas con partes relacionadas representaron menos del 1.90% de las ventas netas de la Compañía. Revisamos minuciosamente las operaciones realizadas con partes relacionadas, concluimos que estas se efectuaron bajo condiciones de mercado. Revisamos las políticas y directrices relacionadas con el uso de los bienes que constituyen el patrimonio de la Compañía y de sus subsidiarias, por parte de las partes relacionadas, así como las políticas de concesión de préstamos o cualquier otro tipo de créditos o garantías. Analizamos y valoramos los servicios proporcionados por expertos independientes, en el momento que fueron requeridos.

### **Evaluación de la función de Auditoría Interna:**

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias se ha mantenido atento a las necesidades del área de Auditoría Interna para que cuente con los recursos humanos y materiales necesarios para el adecuado desempeño de su función. Se han revisado las evaluaciones realizadas tanto por Auditoría Interna, como por los auditores externos y la Dirección General, y se concluye que los procesos de control interno brindan una seguridad razonable para prevenir o detectar errores o irregularidades materiales en el curso normal de las operaciones sociales, aunque dichos procesos se encuentran en constante mejora y se continúan las revisiones correspondientes.

### **Información Financiera:**

Los Estados Financieros de la Sociedad se discutieron trimestralmente con los ejecutivos responsables de su elaboración y revisión sin que existieran observaciones relevantes a la información presentada. Antes de enviar los Estados Financieros a la Bolsa Mexicana de Valores éstos fueron revisados por el Comité para su aprobación o ratificación por el Consejo de Administración. En cada una de las sesiones trimestrales del Comité, se analizaron y aprobaron los reportes trimestrales a la Bolsa de Valores, habiéndose hecho las observaciones o sugerencias del caso y recomendado al Consejo de Administración su aprobación (o ratificación) en cada caso, respecto de su divulgación pública. Durante el periodo en cuestión se revisaron y discutieron los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio social 2022, los cuales no presentaron observaciones y/o salvedades y, en consecuencia, este Comité recomendó su aprobación por el Consejo de Administración para su sometimiento a la Asamblea de Accionistas.

**Evaluación del desempeño de Auditoría Externa:**

Se continuó utilizando los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad. Trabajamos con Deloitte para asegurar el cumplimiento, tanto de Deloitte como de la Compañía, del reglamento emitido por las Autoridades Mexicanas (Comisión Nacional Bancaria y de Valores), con respecto a la "Circular Única de Auditores Externos", (Reglamento de Auditoría Externa). Los honorarios correspondientes a 2022 fueron debidamente revisados y aprobados. Se recibieron por parte del Auditor Externo los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2022. El Comité de Auditoría concluye que el desempeño de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad y del socio encargado de la respectiva auditoría, ha sido satisfactorio y la comunicación entre dicho Comité y los referidos auditores fue fluida y constante. Los Auditores Externos confirmaron su independencia.

**Políticas Contables y Autorregulatorias:**

Se revisaron y aprobaron las principales políticas contables seguidas por la Sociedad, en términos de la información recibida con motivo de nuevas regulaciones. En el periodo fueron revisadas las actualizaciones propuestas por la Administración a diversas políticas auto regulatorias, actualizaciones respecto de las que se opinó favorablemente para su sometimiento al Consejo de Administración. Las políticas y criterios contables y de información seguidas por la Sociedad son adecuados y suficientes.

**Conclusiones:**

Las recomendaciones del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias han sido o están siendo atendidas por la Administración. Durante el período que se reporta, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias no recibió de parte de Accionistas, Consejeros, directivos relevantes, empleados y en general de cualquier tercero, observaciones respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la Auditoría Interna o Externa, diferentes de las que la Administración consideró durante la preparación o revisión de la documentación respectiva, ni recibió denuncias relevantes sobre hechos que se estimen irregulares en la Administración. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ha dado puntual seguimiento, dentro de su competencia y de acuerdo con instrucciones recibidas de órganos sociales superiores, a los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración ocurridos durante el período a que se refiere este informe. De todo lo anterior, se desprende que el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias cumplió durante el período que se reporta con sus funciones señaladas en el Artículo 42 fracción II de la Ley del Mercado de valores.

## **OPINION DEL COMITÉ DE AUDITORÍA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO DEL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL**

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, después de escuchar y analizar el Informe Anual de la Dirección General de la Sociedad por el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2022, preparado en términos y para los efectos de lo dispuesto por el Artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, en relación con el Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y con base en los informes de Auditoría Externa presentados al Comité, ha resuelto que: (i) las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma; (ii) dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el Director General; y (iii) como consecuencia de los numerales (i) y (ii) anteriores, la información presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad por el ejercicio social de 2022.

Basado en lo anterior, en términos y para los efectos de lo señalado por el Artículo 42, fracción II, inciso e) de la Ley del Mercado de Valores, este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias recomienda al Consejo de Administración la aprobación del Informe Anual del Director General por el ejercicio 2022, para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad.



**Guillermo Ochoa Maciel**

**Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias**

# **INFORME ANUAL DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

En términos y para los efectos de lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores ("LMV"), se rinde el presente Informe por el Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Industrias Bachoco S. A. B. de C. V. (la "Sociedad").

El informe ha sido presentado al propio Comité de Auditoría de la Sociedad, el cual ha validado su contenido, alcance y conclusiones a fin de someterse a la opinión y validación del Consejo de Administración y, por conducto de éste, a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Sociedad a celebrarse durante el mes de abril de 2022.

En el ejercicio de sus funciones y en atención a sus responsabilidades, el Comité ha contado con la presencia del Director de Finanzas, el Gerente de Auditoría Interna, así como también el Director General de la Sociedad.

Las resoluciones adoptadas por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias han sido oportunamente comunicadas y sometidas a la consideración del Consejo de Administración, mediante el reporte respectivo presentado a éste último órgano social superior en sus sesiones correspondientes. De cada sesión se ha formado un expediente con los informes y demás documentación tratados.

## **Evaluación de prácticas corporativas:**

Determinamos que el desempeño de los Directivos fue acorde con los objetivos de la Compañía. Revisamos las remuneraciones otorgadas al Director General y a los demás Directivos relevantes. Verificamos que la Compañía no hubiera otorgado dispensas a sus Consejeros, Directivos relevantes o a algún otro empleado de la Compañía. En 2021, el total de las operaciones realizadas con partes relacionadas representaron menos del 2.3% de las ventas netas de la Compañía. Revisamos minuciosamente las operaciones realizadas con partes relacionadas, concluimos que estas se efectuaron bajo condiciones de mercado. Revisamos las políticas y directrices relacionadas con el uso de los bienes que constituyen el patrimonio de la Compañía y de sus subsidiarias, por parte de las partes relacionadas, así como las políticas de concesión de préstamos o cualquier otro tipo de créditos o garantías. Analizamos y valoramos los servicios proporcionados por expertos independientes, en el momento que fueron requeridos.

## **Evaluación de la función de Auditoría Interna:**

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias se ha mantenido atento a las necesidades del área de Auditoría Interna para que cuente con los recursos humanos y materiales necesarios para el adecuado desempeño de su función. Se han revisado las evaluaciones realizadas tanto por Auditoría Interna, como por los auditores externos y la Dirección General, y se concluye que los procesos de control interno brindan una seguridad razonable para prevenir o detectar errores o irregularidades materiales en el curso normal de las operaciones

sociales, aunque dichos procesos se encuentran en constante mejora y se continúan las revisiones correspondientes.

## **Información Financiera:**

Los Estados Financieros de la Sociedad se discutieron trimestralmente con los ejecutivos responsables de su elaboración y revisión sin que existieran observaciones relevantes a la información presentada. Antes de enviar los Estados Financieros a la Bolsa Mexicana de Valores éstos fueron revisados por el Comité para su aprobación o ratificación por el Consejo de Administración. En cada una de las sesiones trimestrales del Comité, se analizaron y aprobaron los reportes trimestrales a la Bolsa de Valores, habiéndose hecho las observaciones o sugerencias del caso y recomendado al Consejo de Administración su aprobación (o ratificación) en cada caso, respecto de su divulgación pública. Durante el periodo en cuestión se revisaron y discutieron los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio social 2021, los cuales no presentaron observaciones y/o salvedades y, en consecuencia, este Comité recomendó su aprobación por el Consejo de Administración para su sometimiento a la Asamblea de Accionistas.

#### **Evaluación del desempeño de Auditoría Externa:**

Se continuó utilizando los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad. Trabajamos con Deloitte para asegurar el cumplimiento, tanto de Deloitte como de la Compañía, del reglamento emitido por las Autoridades Mexicanas (Comisión Nacional Bancaria y de Valores), con respecto a la "Circular Única de Auditores Externos", (Reglamento de Auditoría Externa). Los honorarios correspondientes a 2021 fueron debidamente revisados y aprobados. Se recibieron por parte del Auditor Externo los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2021. El Comité de Auditoría concluye que el desempeño de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad y del socio encargado de la respectiva auditoría, ha sido satisfactorio y la comunicación entre dicho Comité y los referidos auditores fue fluida y constante. Los Auditores Externos confirmaron su independencia.

#### **Políticas Contables y Autorregulatorias:**

Se revisaron y aprobaron las principales políticas contables seguidas por la Sociedad, en términos de la información recibida con motivo de nuevas regulaciones. En el período fueron revisadas las actualizaciones propuestas por la Administración a diversas políticas auto regulatorias, actualizaciones respecto de las que se opinó favorablemente para su sometimiento al Consejo de Administración. Las políticas y criterios contables y de información seguidas por la Sociedad son adecuados y suficientes.

#### **Conclusiones:**

Las recomendaciones del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias han sido o están siendo atendidas por la Administración. Durante el período que se reporta, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias no recibió de parte de Accionistas, Consejeros, directivos relevantes, empleados y en general de cualquier tercero, observaciones respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la Auditoría Interna o Externa, diferentes de las que la Administración consideró durante la preparación o revisión de la documentación respectiva, ni recibió denuncias relevantes sobre hechos que se estimen irregulares en la Administración. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ha dado puntual seguimiento, dentro de su competencia y de acuerdo con instrucciones recibidas de órganos sociales superiores, a los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración ocurridos durante el período a que se refiere este informe. De todo lo anterior, se desprende que el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias cumplió durante el período que se reporta con sus funciones señaladas en el Artículo 42 fracción II de la Ley del Mercado de Valores.

## **OPINION DEL COMITÉ DE AUDITORÍA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO DEL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL**

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, después de escuchar y analizar el Informe Anual de la Dirección General de la Sociedad por el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2021, preparado en términos y para los efectos de lo dispuesto por el Artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, en relación con el Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y con base en los informes de Auditoría Externa presentados al Comité, ha resuelto que: (i) las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma; (ii) dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el Director General; y (iii) como consecuencia de los numerales (i) y (ii) anteriores, la información presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad por el ejercicio social de 2021.

Basado en lo anterior, en términos y para los efectos de lo señalado por el Artículo 42, fracción II, inciso e) de la Ley del Mercado de Valores, este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias recomienda al Consejo de Administración la aprobación del Informe Anual del Director General por el ejercicio 2021, para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad.



**Guillermo Ochoa Maciel**

**Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias**



## **INFORME ANUAL DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

En términos y para los efectos de lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores ("LMV"), se rinde el presente Informe por el Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Industrias Bachoco S. A. B. de C. V. (la "Sociedad").

El informe ha sido presentado al propio Comité de Auditoría de la Sociedad, el cual ha validado su contenido, alcance y conclusiones a fin de someterse a la opinión y validación del Consejo de Administración y, por conducto de éste, a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Sociedad a celebrarse durante el mes de abril de 2021.

En el ejercicio de sus funciones y en atención a sus responsabilidades, el Comité ha contado con la presencia del Director de Finanzas, el Gerente de Auditoría Interna, así como también el Director General de la Sociedad.

Las resoluciones adoptadas por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias han sido oportunamente comunicadas y sometidas a la consideración del Consejo de Administración, mediante el reporte respectivo presentado a éste último órgano social superior en sus sesiones correspondientes. De cada sesión se ha formado un expediente con los informes y demás documentación tratados.

### **Evaluación de prácticas corporativas:**

Determinamos que el desempeño de los Directivos fue acorde con los objetivos de la Compañía. Revisamos las remuneraciones otorgadas al Director General y a los demás Directivos relevantes. Verificamos que la Compañía no hubiera otorgado dispensas a sus Consejeros, Directivos relevantes o a algún otro empleado de la Compañía. En 2020, el total de las operaciones realizadas con partes relacionadas representaron menos del 2.0% de las ventas netas de la Compañía. Revisamos minuciosamente las operaciones realizadas con partes relacionadas, concluimos que estas se efectuaron bajo condiciones de mercado. Revisamos las políticas y directrices relacionadas con el uso de los bienes que constituyen el patrimonio de la Compañía y de sus subsidiarias, por parte de las partes relacionadas, así como las políticas de concesión de préstamos o cualquier otro tipo de créditos o garantías. Analizamos y valoramos los servicios proporcionados por expertos independientes, en el momento que fueron requeridos.

### **Evaluación de la función de Auditoría Interna:**

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias se ha mantenido atento a las necesidades del área de Auditoría Interna para que cuente con los recursos humanos y materiales necesarios para el adecuado desempeño de su función. Se han revisado las evaluaciones realizadas tanto por Auditoría Interna, como por los auditores

externos y la Dirección General, y se concluye que los procesos de control interno brindan una seguridad razonable para prevenir o detectar errores o irregularidades materiales en el curso normal de las operaciones sociales, aunque dichos procesos se encuentran en constante mejora y se continúan las revisiones correspondientes.

**Información Financiera:**

Los Estados Financieros de la Sociedad se discutieron trimestralmente con los ejecutivos responsables de su elaboración y revisión sin que existieran observaciones relevantes a la información presentada. Antes de enviar los Estados Financieros a la Bolsa Mexicana de Valores éstos fueron revisados por el Comité para su aprobación o ratificación por el Consejo de Administración. En cada una de las sesiones trimestrales del Comité, se analizaron y aprobaron los reportes trimestrales a la Bolsa de Valores, habiéndose hecho las observaciones o sugerencias del caso y recomendado al Consejo de Administración su aprobación (o ratificación) en cada caso, respecto de su divulgación pública. Durante el periodo en cuestión se revisaron y discutieron los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio social 2020, los cuales no presentaron observaciones y/o salvedades y, en consecuencia, este Comité recomendó su aprobación por el Consejo de Administración para su sometimiento a la Asamblea de Accionistas.

**Evaluación del desempeño de Auditoría Externa:**

Se continuó utilizando los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad. Trabajamos con Deloitte para asegurar el cumplimiento, tanto de Deloitte como de la Compañía, del reglamento emitido por las Autoridades Mexicanas (Comisión Nacional Bancaria y de Valores), con respecto a la "Circular Única de Auditores Externos", (Reglamento de Auditoría Externa). Los honorarios correspondientes a 2019 fueron debidamente revisados y aprobados. Se recibieron por parte del Auditor Externo los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2020. El Comité de Auditoría concluye que el desempeño de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad y del socio encargado de la respectiva auditoría, ha sido satisfactorio y la comunicación entre dicho Comité y los referidos auditores fue fluida y constante. Los Auditores Externos confirmaron su independencia.

**Políticas Contables y Autorregulatorias:**

Se revisaron y aprobaron las principales políticas contables seguidas por la Sociedad, en términos de la información recibida con motivo de nuevas regulaciones. En el periodo fueron revisadas las actualizaciones propuestas por la Administración a diversas políticas autorregulatorias, actualizaciones respecto de las que se opinó favorablemente para su sometimiento al Consejo de Administración. Las políticas y criterios contables y de información seguidas por la Sociedad son adecuados y suficientes.

**Conclusiones:**

Las recomendaciones del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias han sido o están siendo atendidas por la Administración. Durante el período que se reporta, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias no recibió de parte de Accionistas, Consejeros, directivos relevantes, empleados y en general de cualquier tercero, observaciones respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la Auditoría Interna o Externa, diferentes de las que la Administración consideró durante la preparación o revisión de la documentación respectiva, ni recibió denuncias relevantes sobre hechos que se estimen irregulares en la Administración. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ha dado puntual seguimiento, dentro de su competencia y de acuerdo con instrucciones recibidas de órganos sociales superiores, a los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración ocurridos durante el período a que se refiere este informe. De todo lo anterior, se desprende que el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias cumplió durante

el período que se reporta con sus funciones señaladas en el Artículo 42 fracción II de la Ley del Mercado de Valores.

## **OPINION DEL COMITÉ DE AUDITORÍA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO DEL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL**

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, después de escuchar y analizar el Informe Anual de la Dirección General de la Sociedad por el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2019, preparado en términos y para los efectos de lo dispuesto por el Artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, en relación con el Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y con base en los informes de Auditoría Externa presentados al Comité, ha resuelto que: (i) las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma; (ii) dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el Director General; y (iii) como consecuencia de los numerales (i) y (ii) anteriores, la información presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad por el ejercicio social de 2020.

Basado en lo anterior, en términos y para los efectos de lo señalado por el Artículo 42, fracción II, inciso e) de la Ley del Mercado de Valores, este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias recomienda al Consejo de Administración la aprobación del Informe Anual del Director General por el ejercicio 2020, para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad.



**Guillermo Ochoa Maciel**

**Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias**

# ESTADOS FINANCIEROS **CONSOLIDADOS AUDITADOS**

- \_ Dictamen de los Auditores Independientes
- \_ Estados Consolidados de Situación Financiera
- \_ Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
- \_ Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
- \_ Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- \_ Notas a los Estados Financieros Consolidados

## Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Industrias Bachoco S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

### Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que la cuestión que se describe a continuación es la cuestión clave de la auditoría que se debe comunicar en nuestro informe.



*Valuación del crédito mercantil de la unidad generadora de efectivo Ok Foods - Albertville Quality Foods Inc. — Consulte las Notas 3. e), j) y 15 de los estados financieros consolidados.*

Al 31 de diciembre de 2022, el monto del valor en libros del crédito mercantil de la Compañía fue de \$2,627,663, de los cuales \$1,146,143 corresponden a la unidad generadora de efectivo Ok Foods - Albertville Quality Foods, Inc. ("UGE de AQF").

El valor de recuperación de la UGE de AQF fue determinado con base en su valor de uso, el cual utiliza proyecciones de flujos de efectivo estimados. Los supuestos significativos utilizados para proyectar los flujos de efectivo estimados fueron la tasa de crecimiento de los ingresos y la tasa de descuento anual. Un cambio en la tasa de crecimiento de los ingresos o en la tasa de descuento anual podría tener un impacto significativo en el valor de recuperación de la UGE de AQF. El valor de recuperación de la UGE de AQF excedió su valor en libros y, por lo tanto, no se reconoció ningún deterioro para el año terminado el 31 de diciembre de 2022.

Identificamos la valuación del crédito mercantil de la UGE de AQF como una cuestión clave de auditoría debido al juicio significativo realizado por la Administración relacionada a la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual utilizadas en la proyección de flujos de efectivo estimados. Esto incluyó la consideración de los efectos que hubo de la gripe aviar, la inflación y la desaceleración del crecimiento económico, que causaron algunas contracciones de la demanda en el mercado estadounidense. Esto requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor esfuerzo, incluyendo el involucramiento de nuestros especialistas en valuación, en la realización de procedimientos de auditoría para evaluar la razonabilidad de la metodología utilizada y la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual utilizados para proyectar flujos de efectivo estimados en la determinación del valor recuperable de la UGE de AQF incluyeron los siguientes, entre otros:

- Obtuvimos una comprensión y evaluamos la metodología de la Compañía para determinar el valor recuperable de la UGE de AQF, incluyendo el proceso para desarrollar la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual.
- Probamos la efectividad de los controles sobre la evaluación de la Administración de la tasa de crecimiento de los ingresos y la tasa de descuento anual utilizada en la proyección de los flujos de efectivo estimados.
- Comparamos las ventas del año en curso con las ventas del año anterior, y también comparamos los resultados reales obtenidos en años anteriores con los resultados históricamente presupuestados.
- Evaluamos la razonabilidad de los supuestos de la tasa de crecimiento de los ingresos y de la tasa de descuento anual comparándolas con (i) información histórica; e (ii) información obtenida de fuentes externas (expectativa de analistas e informes de la industria).
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de (1) la metodología de valuación y los datos de mercado actuales utilizados por la Administración para determinar la tasa de crecimiento de los ingresos y la tasa anual de descuento y (2) desarrollamos un rango independiente del valor recuperable de la UGE de AQF.





- Evaluamos si la proyección de flujos de efectivo estimados era consistente con evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría.
- Evaluamos el análisis de sensibilidad preparado por la Compañía considerando un decremento o incremento en la tasa de crecimiento de los ingresos y en la tasa de descuento anual.

## ***Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor***

La Administración de la Compañía es responsable por la información distinta de los estados financieros consolidados ("Otra información"). La Otra información comprende la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la Otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la Otra información, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del reporte anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la Otra información, tendríamos que reportar ese hecho.

## ***Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.



## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.





Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

  
L.C.C. Alberto Del Castillo Velasco Vilchis

24 de abril de 2023



INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020

(Miles de pesos)

Activo		2022	2021	2020	Pasivo y Capital Contable		2022	2021	2020
	<b>Nota</b>					<b>Nota</b>			
<b>Activo circulante:</b>					<b>Pasivo circulante:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 18,698,892	19,136,443	17,286,374	Deuda financiera, plazo menor a un año	18	\$ 1,181,532	500,081	848,061
Inversiones a valor razonable a través de resultados	8	206,737	10,841	1,018,322	Vencimientos circulantes de la deuda a largo plazo	18	-	1,493,830	209,499
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	8	1,143,994	1,559,823	937,715	Instrumentos financieros derivados	8	-	-	194,181
Instrumentos financieros derivados	8	31,264	69,862	-	Proveedores y otras cuentas por pagar	19	8,886,810	10,015,256	5,753,137
Cuentas por cobrar, neto	9	5,953,904	5,108,167	4,366,019	Pasivo por arrendamiento	24	350,562	279,809	278,981
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	20	637	291	686	Impuestos a la utilidad por pagar	21	52,724	360,898	815,082
Inventarios	10	8,214,122	6,375,990	5,688,338	Cuentas por pagar a partes relacionadas	20	195,617	185,429	80,842
Activos biológicos circulantes	11	3,377,910	2,769,612	2,012,668	<b>Total pasivo circulante</b>		<b>10,667,245</b>	<b>12,835,303</b>	<b>8,179,783</b>
Pagos anticipados y otros activos circulantes	12	2,349,582	2,757,123	1,221,255					
Activos mantenidos para la venta	13	56,754	57,436	54,630	<b>Pasivo no circulante:</b>				
<b>Total activo circulante</b>		<b>40,033,796</b>	<b>37,845,588</b>	<b>32,586,007</b>	Deuda financiera, excluyendo vencimientos circulantes	18	3,010,483	-	1,460,405
					Pasivo por arrendamiento	24	219,023	371,671	440,730
<b>Activo no circulante:</b>					Impuestos a la utilidad diferidos	21	4,883,507	3,841,475	3,874,980
Propiedad, planta y equipo, neto	14	24,578,494	21,763,402	19,733,822	Beneficios a los empleados	22	887,238	656,252	592,294
Activos arrendados con derecho de uso	24	602,386	680,210	678,845	<b>Total pasivo no circulante</b>		<b>9,000,251</b>	<b>4,869,398</b>	<b>6,368,409</b>
Activos biológicos no circulantes	11	2,661,991	2,358,137	1,991,530					
Impuestos a la utilidad diferidos	21	458,114	213,739	261,934	<b>Total pasivo</b>		<b>19,667,496</b>	<b>17,704,701</b>	<b>14,548,192</b>
Crédito mercantil	15	2,627,663	1,688,607	1,650,716					
Activos intangibles	16	589,715	704,374	753,224	<b>Capital contable</b>	25			
Otros activos	17	1,016,684	734,704	818,922	Capital social		1,174,432	1,174,432	1,174,432
<b>Total activo no circulante</b>		<b>32,535,047</b>	<b>28,143,173</b>	<b>25,888,993</b>	Prima en venta de acciones		414,070	414,070	413,423
					Reserva para adquisición de acciones propias		1,224,000	1,199,423	1,266,469
					Utilidades acumuladas		48,934,600	43,839,229	39,607,821
					Efectos de derivados clasificados como instrumentos de cobertura		(174,911)	(49,751)	(267,352)
					Reserva de conversión de moneda extranjera		1,283,999	1,501,440	1,391,534
					Remediciones actuariales, neto	22, 25	(364,344)	(272,527)	(268,692)
					<b>Capital contable - Participación controladora</b>		<b>52,491,846</b>	<b>47,806,316</b>	<b>43,317,635</b>
					<b>Participación no controladora</b>		409,501	477,744	609,173
					<b>Total del capital contable</b>		<b>52,901,347</b>	<b>48,284,060</b>	<b>43,926,808</b>
					Compromisos	27			
					Contingencias	28			
					Eventos posteriores	31			
<b>Total de activos</b>		<b>\$ 72,568,843</b>	<b>65,988,761</b>	<b>58,475,000</b>	<b>Total del pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 72,568,843</b>	<b>65,988,761</b>	<b>58,475,000</b>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020

(Miles de pesos, excepto monto por acción)

	<u>Nota</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ingresos netos		\$ 98,890,655	81,699,068	68,792,002
Costo de venta	23	<u>(82,032,790)</u>	<u>(68,356,654)</u>	<u>(57,707,566)</u>
<b>Utilidad bruta</b>		16,857,865	13,342,414	11,084,436
Gastos generales, de venta y administración	23	(8,506,312)	(7,127,780)	(6,420,397)
Otros ingresos (gastos), neto	30	<u>34,342</u>	<u>(322,779)</u>	<u>(362,527)</u>
<b>Utilidad de operación</b>		<u>8,385,895</u>	<u>5,891,855</u>	<u>4,301,512</u>
Ingresos financieros	29	859,189	1,117,406	1,173,520
Costos financieros	29	<u>(1,160,915)</u>	<u>(267,523)</u>	<u>(291,329)</u>
<b>(Gastos) ingresos financieros, neto</b>		<u>(301,726)</u>	<u>849,883</u>	<u>882,191</u>
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>		8,084,169	6,741,738	5,183,703
Impuestos a la utilidad	21	<u>2,036,377</u>	<u>1,807,638</u>	<u>1,211,611</u>
<b>Utilidad neta del año</b>		\$ <b><u>6,047,792</u></b>	<b><u>4,934,100</u></b>	<b><u>3,972,092</u></b>
<b>Otros resultados integrales:</b>				
Partidas que se reclasifican a resultados				
Efecto por conversión de moneda extranjera		\$ (217,441)	109,906	317,609
Efecto neto de derivados clasificados como instrumentos de cobertura		(125,160)	217,601	(247,581)
Partidas que no se reclasifican a resultados				
Remediciones actuariales	22	(131,167)	(5,478)	(103,982)
Impuestos a la utilidad de remediciones actuariales		<u>39,350</u>	<u>1,643</u>	<u>31,195</u>
<b>Total otros resultados integrales</b>		<u>(434,418)</u>	<u>323,672</u>	<u>(2,759)</u>
<b>Total utilidad integral del año</b>		\$ <b><u>5,613,374</u></b>	<b><u>5,257,772</u></b>	<b><u>3,969,333</u></b>
<b>Utilidad neta atribuible a:</b>				
Participación controladora	26	\$ 6,114,154	5,065,554	3,935,672
Participación no controladora		<u>(66,362)</u>	<u>(131,454)</u>	<u>36,420</u>
<b>Utilidad neta del año</b>		\$ <b><u>6,047,792</u></b>	<b><u>4,934,100</u></b>	<b><u>3,972,092</u></b>
<b>Utilidad integral atribuible a:</b>				
Participación controladora		\$ 5,679,736	5,389,226	3,932,913
Participación no controladora		<u>(66,362)</u>	<u>(131,454)</u>	<u>36,420</u>
<b>Total utilidad integral del año</b>		\$ <b><u>5,613,374</u></b>	<b><u>5,257,772</u></b>	<b><u>3,969,333</u></b>
Promedio ponderado de acciones en circulación	26	<u>599,380,457</u>	<u>599,730,270</u>	<u>599,818,022</u>
<b>Utilidad neta del año por acción</b>				
Utilidad por acción básica y diluida	26	\$ <u>10.20</u>	<u>8.45</u>	<u>6.56</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020

(Miles de pesos)

Atribuible a los accionistas de la Compañía

Nota	Capital aportado		Resultados acumulados		Otras partidas de resultado integral			Total	Participación no controladora	Total del capital contable	
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva para adquisición de acciones propias	Utilidades acumuladas	Efectos de derivados clasificados como instrumentos de cobertura	Reserva de conversión de moneda extranjera	Remediones actuariales, neto				
<b>Saldos al 1 de enero de 2020</b>	\$	1,174,432	414,516	1,308,367	36,424,411	(19,771)	1,073,925	(195,905)	40,179,975	80,360	40,260,335
Dividendos decretados	25	-	-	-	(791,744)	-	-	-	(791,744)	-	(791,744)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,879)	(1,879)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	(39,482)	39,482	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	(1,093)	(2,416)	-	-	-	-	(3,509)	-	(3,509)
Incremento en participación no controladora en negocio adquirido	4	-	-	-	-	-	-	-	-	494,272	494,272
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,935,672	-	-	-	3,935,672	36,420	3,972,092
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(247,581)	317,609	(72,787)	(2,759)	-	(2,759)
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	3,935,672	(247,581)	317,609	(72,787)	3,932,913	36,420	3,969,333
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>		1,174,432	413,423	1,266,469	39,607,821	(267,352)	1,391,534	(268,692)	43,317,635	609,173	43,926,808
Dividendos decretados	25	-	-	-	(851,619)	-	-	-	(851,619)	-	(851,619)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(2,023)	(2,023)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	(34,068)	34,068	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	647	(32,978)	-	-	-	-	(32,331)	-	(32,331)
Otros movimientos de capital	5	-	-	-	(16,595)	-	-	-	(16,595)	-	(16,595)
Incremento en participación no controladora por fusión empresas	5	-	-	-	-	-	-	-	-	2,048	2,048
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	5,065,554	-	-	-	5,065,554	(131,454)	4,934,100
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	217,601	109,906	(3,835)	323,672	-	323,672
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	5,065,554	217,601	109,906	(3,835)	5,389,226	(131,454)	5,257,772
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>		1,174,432	414,070	1,199,423	43,839,229	(49,751)	1,501,440	(272,527)	47,806,316	477,744	48,284,060
Dividendos decretados	25	-	-	-	(982,984)	-	-	-	(982,984)	-	(982,984)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,881)	(1,881)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	24,577	(24,577)	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos de capital		-	-	-	(11,222)	-	-	-	(11,222)	-	(11,222)
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	6,114,154	-	-	-	6,114,154	(66,362)	6,047,792
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(125,160)	(217,441)	(91,817)	(434,418)	-	(434,418)
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	6,114,154	(125,160)	(217,441)	(91,817)	5,679,736	(66,362)	5,613,374
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	\$	1,174,432	414,070	1,224,000	48,934,600	(174,911)	1,283,999	(364,344)	52,491,846	409,501	52,901,347

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020

(Miles de pesos)

	<u>Nota</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de operación:</b>				
Utilidad neta del año	\$	6,047,792	4,934,100	3,972,092
Ajustes por:				
Impuestos a la utilidad diferido reconocidos en resultados	21	848,375	17,017	(109,443)
Impuestos a la utilidad causado reconocidos en resultados	21	1,188,002	1,790,621	1,321,054
Ganancia en compra de ganga por adquisición de negocios	4	-	-	(90,889)
Depreciación y amortización	14	1,812,739	1,463,799	1,735,146
Depreciación activos arrendados con derecho de uso		351,032	343,367	307,757
Deterioro de activos intangibles	16	18,930	5,459	-
Pérdida en venta y baja de propiedad, planta y equipo		28,977	95,341	12,987
Ingresos ganados por intereses	29	(859,189)	(597,610)	(705,986)
Gastos por intereses y gastos financieros	29	524,942	265,982	291,038
Pérdida en cambios no realizada en préstamos obtenidos		18,104	34,146	320,880
Subtotal		9,979,704	8,352,222	7,054,636
Instrumentos financieros derivados		(86,562)	(46,442)	212,279
Cuentas por cobrar, neto		134,420	(811,965)	(335,742)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		(346)	395	12,988
Inventarios		(1,553,220)	(685,817)	(850,655)
Activos biológicos circulantes y largo plazo		(903,103)	(1,125,369)	(145,670)
Pagos anticipados y otros activos circulantes		429,632	(1,536,093)	32,866
Activos mantenidos para la venta		682	(2,806)	(1,714)
Proveedores y otras cuentas por pagar		(1,763,906)	4,265,240	320,821
Cuentas por pagar a partes relacionadas		10,188	104,587	4,138
Impuestos a la utilidad pagados		(2,301,112)	(2,161,321)	(590,836)
Beneficios a los empleados		98,925	60,123	104,484
<b>Flujos de efectivo generados por actividades de operación</b>		<u>4,045,302</u>	<u>6,412,754</u>	<u>5,817,595</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Pagos por adiciones de propiedad, planta y equipo		(4,496,985)	(3,479,493)	(2,346,415)
Recursos provenientes de la venta de propiedad, planta y equipo		101,252	29,772	23,802
Inversiones a valor razonable a través de resultados		(195,896)	1,007,481	(832,038)
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales		415,829	(622,108)	(621,954)
Otros activos		(280,715)	84,080	(26,569)
Intereses cobrados		859,189	597,610	705,986
Adquisición de negocios	4	(1,182,880)	-	-
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<u>(4,780,206)</u>	<u>(2,382,658)</u>	<u>(3,097,188)</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>				
Compra de acciones	25	-	(46,392)	(15,594)
Venta de acciones	25	-	14,061	12,085
Pagos de dividendos	25	(982,984)	(851,619)	(791,744)
Pagos de dividendos de las subsidiarias a participación no controladora		(1,881)	(2,023)	(1,879)
Préstamos obtenidos	18	4,676,000	1,709,080	4,030,700
Pagos del principal de préstamos	18	(2,496,000)	(2,267,280)	(6,762,222)
Intereses pagados por arrendamiento	24	-	-	(53,639)
Intereses pagados	29	(502,673)	(234,134)	(237,399)
Pago de pasivo por arrendamiento	24	(366,483)	(358,987)	(386,710)
<b>Flujos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de financiamiento</b>		<u>325,979</u>	<u>(2,037,294)</u>	<u>(4,206,402)</u>
<b>(Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		(408,925)	1,992,802	(1,485,995)
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1 enero		19,136,443	17,286,374	18,662,765
Efecto de fluctuaciones cambiarias en efectivo y equivalentes de efectivo		(28,626)	(142,733)	109,604
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>	\$	<u><u>18,698,892</u></u>	<u><u>19,136,443</u></u>	<u><u>17,286,374</u></u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

# INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020

(Cifras en miles de pesos, excepto montos por acción)

## (1) Entidad que reporta

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (en lo sucesivo “Bachoco” o la “Compañía”) es una sociedad anónima bursátil de capital variable que fue constituida el 17 de abril de 1980 como persona moral. El domicilio registrado de la Compañía es Avenida Tecnológico 401, Ciudad Industrial, Celaya, Guanajuato, México.

La Compañía se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo), cerdo y otros productos (principalmente alimento balanceado para consumo animal). Bachoco es una sociedad controladora que ejerce el control sobre un grupo de subsidiarias (ver nota 5).

Las acciones de la Compañía cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo “Bachoco” y en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”, por sus siglas en inglés), bajo el símbolo “IBA” (ver nota 31 b).

## (2) Bases de preparación

### a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”/“NIC”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

La emisión de los estados financieros consolidados y notas correspondientes fue autorizada el 24 de abril de 2023, por el Director de Finanzas, C.P. Daniel Salazar Ferrer, para la aprobación del Comité de Auditoría, del Consejo de Administración y de la Asamblea de Accionistas. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión en caso de considerarlo necesario.

### *Empresa en funcionamiento*

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

### b) Bases de medición

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon sobre la base de costo histórico (el costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes o servicios), con excepción de las siguientes partidas del estado consolidado de situación financiera, que se miden a valor razonable:

- Los instrumentos financieros derivados de negociación y de cobertura, las inversiones a valor razonable a través de resultados y otros resultados integrales
- Los activos biológicos

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3, con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, los cuales se describen de la siguiente manera:

Nivel 1, se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos,

Nivel 2, datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,

Nivel 3, considera datos de entrada no observables.

#### **c) Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros consolidados adjuntos se presentan en miles de pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), moneda nacional de México, que es la moneda de registro y funcional de la mayoría de las subsidiarias de la Compañía, excepto por las subsidiarias en el extranjero, que tiene el dólar como su moneda de registro y funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a “miles de pesos” o “\$”, se trata de miles de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a “miles de dólares” se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Cuando es relevante, se incluyen en las notas ciertos importes entre paréntesis convertidos a miles de dólares, a miles de pesos, o ambos, según sea aplicable. Esta conversión se realiza para conveniencia del lector al tipo de cambio de cierre del período emitido por Banco de México, el cual es de \$19.51, \$20.51 y \$19.95 al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

#### **d) Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones relevantes se revisan de manera continua. Los cambios en estimaciones se reconocen en el periodo en el que ocurren y en periodos futuros que sean afectados.

A continuación, se describen las estimaciones contables y los supuestos críticos en la aplicación de políticas contables de la Compañía que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

## **Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables**

### **i. Valor razonable de activos biológicos**

La Compañía estima el valor razonable de sus activos biológicos como el precio que sería recibido o pagado en una transacción ordenada entre participantes de mercado a la fecha de medición. Como parte de la estimación, la Compañía considera los periodos de maduración de dichos activos, el lapso de tiempo necesario para que lleguen a su etapa productiva, así como la obtención futura de beneficios económicos.

El saldo de activos biológicos circulantes se integra por huevo incubable, cerdo en engorda y pollo vivo en desarrollo, mientras que el saldo no circulante se refiere a aves en sus diferentes etapas de producción y cerdo en pie de cría.

Los activos biológicos no circulantes se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada o pérdidas acumuladas por deterioro, ya que la Compañía considera que no existe un mercado observable y confiable para dichos activos. Asimismo, la Compañía considera que no hay un método confiable para medir el valor razonable de los activos biológicos no circulantes. Los activos biológicos circulantes se valúan a valor razonable cuando existe un mercado observable, menos los costos estimados de venta.

### **ii. Combinaciones de negocio o adquisición de activos**

La Administración emplea su juicio profesional para determinar si la adquisición de un grupo de activos constituye una combinación de negocios o adquisición de activos, la medición de estas adquisiciones se realiza de acuerdo a las NIIF. Dicha determinación podría tener un impacto significativo en cómo se contabilizan los activos adquiridos y los pasivos asumidos, tanto en su reconocimiento inicial como en ejercicios posteriores.

### **iii. Agregación de segmentos operativos**

Los segmentos operativos de pollo y huevo de la Compañía se agregan para presentar el segmento reportable de Avicultura, debido a que dichos segmentos tienen similitud en productos y servicios, procesos productivos, clases de clientes, métodos utilizados para la distribución, la naturaleza del ambiente regulatorio en el que operan y en los márgenes de utilidad bruta promedio en un periodo de 5 años. Estos factores son analizados, como mínimo anualmente.

### **iv. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros**

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de dos niveles, con el cual determina los elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, y (ii) componente de riesgo de crédito. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.



**v. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento**

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es razonablemente cierta que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, la Compañía estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

**Fuentes de incertidumbre en estimaciones en la aplicación de las políticas contables**

**i. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos**

La Compañía anualmente determina mediante proyecciones financieras si habrá suficientes utilidades fiscales con base en estimaciones de las operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos provenientes de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales.

**ii. Vidas útiles y valores residuales de propiedad, planta y equipo**

Las vidas útiles y los valores residuales de los activos intangibles y de propiedad, planta y equipo son utilizados para determinar el gasto por amortización y depreciación de dichos activos y se definen con el apoyo de especialistas internos y externos, como se considere necesario.

Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación correspondiente.

**iii. Mediciones y revelaciones a valor razonable**

El valor razonable es una medida basada en el precio que participantes del mercado estarían dispuestos a recibir para vender un activo o a pagar para transferir un pasivo, y no es una medición específica de la entidad con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía determina el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

**iv. Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil**

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable, excepto el crédito mercantil que se revisa anualmente. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. El valor de recuperación corresponde al más alto de entre el valor razonable del activo, menos los costos para vender tal activo, y el valor de uso del mismo, siendo este último representado por el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se estima generarán los activos. El cálculo del valor de uso requiere que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros de los activos y/o unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente.

**v. Beneficios al retiro de los empleados**

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de los beneficios al retiro que otorga a sus empleados. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen: las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y periodos de servicios futuros de los empleados, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

**vi. Pérdidas esperadas en el riesgo crediticio de sus cuentas por cobrar comerciales**

Las pérdidas crediticias esperadas en activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada uno de los grupos de clientes y deudores de la Compañía, las condiciones económicas generales y una evaluación de la Administración tanto actual como pronosticada de las condiciones a la fecha de reporte, incluido el valor del dinero cuando corresponda.

**vii. Contingencias**

Una contingencia se define como:

- Una posible obligación que surge de eventos pasados y cuya existencia sólo puede ser confirmada por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros independientes del control de la Compañía, o
- Una obligación presente que surge de eventos pasados, que no es reconocido porque:
  - a. no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación; o
  - b. el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente fiabilidad.

La evaluación de dichas contingencias requiere el ejercicio de juicios y estimaciones significativas sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida que surge de litigios y otras contingencias con la asistencia de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica y por lo menos a cada periodo de reporte.

### **viii. Incertidumbres**

Las pandemias o brotes de enfermedades, como el COVID-19, pueden alterar los patrones de consumo y comercio, las cadenas de suministro y los procesos de producción, lo que podría afectar los negocios de la Compañía y resultados de las operaciones.

#### **e) COVID**

En marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró el COVID-19 una pandemia Global. Derivado de ello, las autoridades en México y en Estados Unidos establecieron medidas; tanto federales, estatales y locales, que limitaron y exigieron el cierre forzoso de ciertas actividades consideradas como no esenciales, (entre ellas negocios, agencias gubernamentales no esenciales, sector educativo, turismo) lo que afectó negativamente las operaciones de ventas con algunos clientes de la Compañía.

Actualmente a nivel mundial seguimos experimentando los impactos de la pandemia de COVID-19, las variantes y sus olas de pico de contagio nos retaron. En 2021 arrancó la campaña global de vacunación la cual resultó en la reactivación progresiva de las actividades económicas y sociales. Las autoridades en México y Estados Unidos continuaron con la imposición de medidas restrictivas de movilidad y reapertura económica, aunque sin duda se observó mayor flexibilidad como resultado del avance en la vacunación. Lo anterior derivó en mayor actividad económica inclusive en aquellos sectores no esenciales.

Durante 2022, 2021 y 2020, la Administración realizó un análisis para medir el impacto financiero en la Compañía derivado de los posibles efectos del COVID 19, que incluye lo siguiente:

- Revisión de posible deterioro de activos no financieros (incluido el crédito mercantil, activos por derecho de uso y propiedad, planta y equipo). - con base en proyecciones a mediano y largo plazo, no se identificó algún posible deterioro en los activos de larga duración, a excepción de los activos intangibles donde se reconoció un deterioro por \$18,930 y \$5,459 durante 2022 y 2021, respectivamente, en la subsidiaria de Estados Unidos, ver nota 16.
- Valuación de inventarios - La Compañía no ha tenido un deterioro en el precio del pollo y huevo. La Compañía lo califica como una actividad esencial, por lo cual ha mantenido las operaciones trabajando de manera normal, reforzando las medidas sanitarias en todos los centros de trabajo, de esta manera ha cumplido los compromisos con sus clientes. Durante 2022 no hubo afectaciones importantes, durante 2021, el sector Hotelero mejoró, pero sin llegar a los niveles previos a la pandemia y durante 2020 este sector fue el más afectado en volumen de ventas, para lo cual la Compañía orientó este volumen a otros canales como autoservicios, cadenas de roscaría, mercado público y pollo vivo.

- Durante 2022, 2021 y 2020 en la adquisición de materias primas, aun cuando hubo volatilidad en el tipo de cambio del dólar, los precios de las principales materias primas como maíz y pasta de soya no se vieron afectadas en cuanto a costo y abastecimiento por motivo de la pandemia, durante 2020 en algunas otras materias primas se presentaron retrasos en los embarques debido a los problemas logísticos de barcos en los puertos de China principalmente, pero sin afectar significativamente las actividades productivas de la Compañía.
- Provisión para pérdidas esperadas - Se revisó la estimación para las pérdidas crediticias esperadas, y con base en este análisis, la Administración consideró que la provisión para cuentas de cobro dudoso es suficiente para soportar un incremento en el riesgo crediticio para ciertos clientes. Durante 2022 no hubo afectaciones importantes, durante algunos meses de 2021 y 2020 se incrementó el nivel de la cartera de cuentas por cobrar, la cual continúa recuperándose, considerando planes de pagos.
- Medición a valor razonable - las inversiones valuadas a valor razonable consideran todos los factores de mercado relevantes para su adecuada valoración.
- Incumplimientos de convenios - La Compañía ha cumplido sus compromisos con proveedores y clientes debido a que, como sector esencial, ha mantenido sus operaciones trabajando en forma normal cumpliendo con los protocolos de sanidad establecidos por las autoridades competentes y a su sólida posición financiera.
- Empresa en funcionamiento – La Compañía calificó como una actividad esencial en los mercados que opera y continúa operando normalmente con el funcionamiento pleno en sus granjas, plantas, centros de distribución, logística, cadena de suministro y oficinas, a pesar de trabajar parcialmente de forma remota en algunas de sus ubicaciones corporativas. Además, la Administración ha implementado estrictas medidas adicionales para garantizar el bienestar de clientes, proveedores y trabajadores; así como la calidad e inocuidad de sus productos trabajando en coordinación con las autoridades sanitarias y atendiendo todas las recomendaciones emitidas por éstas.
- No se han visto afectadas las relaciones laborales y no se realizaron cambios en acuerdos contractuales con los empleados debido a que la empresa sigue operando de manera normal.
- Manejo de riesgo de liquidez - La Compañía tiene la liquidez suficiente para continuar asumiendo sus compromisos a corto y largo plazo.
- Recuperaciones de seguros relacionadas con interrupciones del negocio - La Compañía cuenta con pólizas de seguro para cubrir la continuidad del negocio, sin embargo, no se prevé que sean utilizadas debido a que seguirá operando con normalidad por considerarse como actividad esencial.
- Consideraciones fiscales - Hasta el momento no se prevé ningún impacto fiscal adverso como resultado de la pandemia.

Debido a que los productos que la Compañía elabora son considerados como esenciales, no se tuvieron efectos adversos significativos en su posición consolidada y desempeño financiero consolidado como resultado de COVID-19.

El impacto del COVID-19 en el desempeño operacional y financiero de la Compañía durante 2022 y 2021 mejoró en comparación al ejercicio 2020. Además, la Compañía continua con las medidas necesarias para mitigar los riesgos residuales ocasionados por la pandemia.

En el mes de octubre de 2022 la Compañía participó en el Acuerdo de Apertura Contra la Inflación y la Carestía (“APECIC”) que fue suscrito entre el Ejecutivo Federal y algunas empresas, bajo el cual Bachoco asumió su compromiso de mantener precios de algunos de sus productos de la canasta básica solo en el canal de Autoservicios y hasta el 31 de diciembre de 2022, garantizando en todo momento la sanidad, inocuidad y calidad de estos.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía no estima que debiera modificar en forma sustancial, sus presupuestos y/o proyecciones financieras ni reconocer pérdidas importantes en la valuación de sus activos monetarios y no monetarios. Sin embargo, no hay garantía de que en el futuro la situación financiera pudiera verse afectada si los efectos negativos de la disrupción de la economía nacional y global se alteran significativamente.

#### **f) Reforma Laboral en México**

El 23 de abril del 2021 fueron publicadas diversas disposiciones laborales y fiscales en materia de subcontratación laboral que implicó la eliminación de las prestadoras de servicios del grupo, salvo casos específicos. Por lo anterior, en el mes de julio del 2021 la Compañía llevó a cabo la sustitución patronal para el traspaso del personal de sus empresas prestadoras de servicios a sus empresas operativas en las que participan directamente los empleados, todas estas subsidiarias de Industrias Bachoco S.A.B. de C.V.

Debido a lo anterior en julio de 2021 se llevó a cabo la fusión de estas empresas prestadoras de servicios con la sociedad Bachoco S.A. de C.V. Derivado de la fusión no se generaron efectos significativos fiscales ni efectos significativos en el pasivo laboral del plan de pensiones.

#### **g) Emisión de nuevas NIIF**

##### **i. NIIF nuevas y modificadas que afectan saldos reportados y / o revelaciones en los estados financieros consolidados**

En el año en curso, la Compañía aplicó en sus estados financieros consolidados una serie de NIIF nuevas y modificadas emitidas por el IASB, las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien el 1 de enero de 2022.

##### **Modificaciones a NIIF 3 Combinación de Negocios - Referencia al Marco Conceptual**

Las modificaciones actualizan NIIF 3 para que se pueda referir al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, un comprador aplica la NIC 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de CINIIF 21 - Gravámenes, el comprador aplica CINIIF 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

**Modificaciones a NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Beneficios económicos antes del uso previsto.**

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la NIC 2 *Inventarios*.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora NIC 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la Administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La Compañía deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

**Modificaciones a NIC 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato**

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten en los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

### **Modificaciones Anuales a las normas NIIF 2018-2020**

Las Modificaciones Anuales incluyen la modificación a cuatro normas.

NIIF 1 *Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*, la modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de NIIF 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que sería lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a NIIF, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en NIIF 1: D16(a).

NIIF 9 *Instrumentos Financieros*, la modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador. Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

NIIF 16 *Arrendamientos*, las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos. Como las modificaciones a la NIIF 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

NIC 41 *Agricultura*, las modificaciones quitan el requerimiento de NIC 41 para que las entidades excluyan los flujos de efectivo para los impuestos cuando se mide el valor razonable. Esto alinea la valuación del valor razonable en NIC 41 con los requerimientos de NIIF 13 *Medición del Valor Razonable* para que sea consistente con los flujos de efectivo y con las tasas de descuento y permite a los elaboradores determinar si el flujo de efectivo y las tasas de descuentos se usan antes o después de impuestos como sea más apropiado estimar el valor razonable. Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

### **ii. Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas pero que aún no están vigentes**

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que fueron emitidas, pero que todavía no entran en vigor.

NIIF 17	Contratos de Seguro
NIIF 10 y NIC 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
Modificaciones a NIC 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Modificaciones a la NIC 1 y a las declaraciones de prácticas 2 de NIIF	Revelación de las políticas contables
Modificaciones a la NIC 8	Definición de las estimaciones contables
Modificaciones a la NIC 12	Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.
Modificaciones a NIC 1	Clasificación de deuda con covenants.

### **NIIF 17 Contratos de Seguro**

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la NIIF 4 - Contratos de seguro.

La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

En junio de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 17 para enfocarse en las preocupaciones e implementación de los cambios que se identificaron después de que la NIIF 17 fue publicada. Las modificaciones difieren la fecha de aplicación inicial de la NIIF 17 (incorporando las modificaciones) para al reporte anual que comience en o después del 1 de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió una Extensión Temporal de Exención para Aplicar NIIF 9 (Modificaciones a la NIIF 4) que extiende la fecha de expiración de la excepción temporal para aplicar la NIIF 9 en la NIIF 4 para periodos anuales empezando en o después del 1 de enero de 2023.

En diciembre de 2021, el IASB emitió Aplicación Inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 Información Comparativa (Enmiendas a la NIIF 17) para tratar los retos en la implementación que fueron identificados después de que la NIC 17 fue publicada. Las enmiendas tratan los retos en la presentación de la información comparativa.

NIIF 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos de que no sea práctico, en dado caso se modificará el enfoque retrospectivo o se aplicará el enfoque del valor razonable.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.



**Modificaciones a NIIF 10 y NIC 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto**

Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada.

**Modificaciones a NIC 1 Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante**

Las modificaciones a NIC 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

**Enmiendas a la NIC 1 y a las Declaraciones de Prácticas 2 de NIIF Revelación de Políticas Contables**

Las enmiendas cambian los requerimientos a la NIC 1 con respecto a la revelación de las políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueden influir en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general y que son hechos en la base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en la NIC 1 se modifican para aclarar la información de las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones que sean por sí solos materiales.

Para darle soporte a estas modificaciones, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de los “4 pasos del proceso de materialidad” descrito en las declaraciones de las prácticas 2 de NIIF.

Las modificaciones a la NIC 1 estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada y son aplicadas prospectivamente. Las modificaciones a las declaraciones de las prácticas 2 de NIIF no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

**Modificaciones a la NIC 8 Definición de las estimaciones contables.**

Las modificaciones reemplazan la definición de un cambio en estimaciones contables. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a medir incertidumbre”.

La definición de un cambio en las estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información o un nuevo desarrollo no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un dato de entrada o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son cambios en las estimaciones contables si no resultan de una corrección de errores de periodos previos.

El IASB agregó dos ejemplos (ejemplo 4-5) para la Guía de implementación de la NIC 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión por las modificaciones.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho periodo con opción a aplicación anticipada.

**Modificaciones a la NIC 12 Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.**

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo en la ley aplicable de impuestos, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con un reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la NIIF 16 Arrendamientos en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las modificaciones a la NIC 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad.

El IASB también añade un ejemplo ilustrativo a la NIC 12 que explica cómo se aplican las modificaciones.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del primer periodo comparativo del periodo que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer periodo comparativo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
  - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
  - Desmantelamiento restauración y pasivos similares que correspondan a montos reconocidos como parte de los costos relacionados al activo.
- El efecto acumulado al inicio de la aplicación de las modificaciones como un ajuste en los saldos iniciales de las utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a la fecha.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

### **Enmiendas a la NIC 1 Clasificación de deuda con covenants**

Las enmiendas modifican la información que proporciona una entidad cuando su derecho a diferir el pago de un pasivo durante al menos doce meses está sujeto al cumplimiento de convenios. Las modificaciones también respondieron a las preocupaciones de las partes interesadas sobre la clasificación de dicho pasivo como corriente o no corriente.

Las modificaciones a la NIC 1 estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2024.

La Compañía está en proceso de determinar sus conclusiones, sin embargo, no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados en períodos futuros.

## **(3) Principales políticas contables**

Las principales políticas contables indicadas a continuación se han aplicado de manera consistente por la Compañía y sus subsidiarias por todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados.

### **a) Bases de consolidación**

#### **i. Subsidiarias**

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que se pierde dicho control (ver nota 5).

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de las compañías subsidiarias hasta el 31 de diciembre de cada año. El control se logra cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación en la participada
- Tiene la capacidad de usar su poder para afectar sus rendimientos

La Compañía vuelve a evaluar si controla o no una participada si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control enumerados anteriormente.

Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha de adquisición o hasta la fecha de venta.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

### **ii. Transacciones eliminadas en la consolidación**

Los saldos y operaciones entre las compañías consolidadas, así como las utilidades y pérdidas no realizadas que surgen de transacciones entre compañías consolidadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

### **iii. Participación no controladora**

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Compañía en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de los intereses no controladora en el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable.

Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

### **iv. Combinaciones de negocios**

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de compra. Para cada combinación de negocios se valúa la participación no controladora en la entidad adquirida, ya sea a valor razonable o conforme a la participación proporcional de los activos netos identificables de la entidad adquirida.

Cuando la Compañía adquiere algún negocio, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen por su valor razonable en la fecha de adquisición, excepto que:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos y los activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios para empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 y la NIC 19, respectivamente.

- Pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acciones. Los acuerdos de pago de la adquirida o los acuerdos de pago basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar los acuerdos de pago basados en acciones de la adquirida, se miden de acuerdo con la NIIF 2 en la fecha de adquisición.
- Los activos (o grupos de activos) que se clasifican como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 se miden de acuerdo con esa norma.

El crédito mercantil se valúa inicialmente a su costo y representa el excedente de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre los activos adquiridos y los pasivos asumidos netos. Si después de una reevaluación, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la entidad adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la entidad adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales como una ganancia de compra a precio de ganga.

Los costos de transacción, diferentes de los asociados con la emisión de títulos de deuda o de capital, incurridos por la Compañía en relación con una combinación de negocios se registran en gastos cuando se incurren.

Las contraprestaciones contingentes por pagar son reconocidas a valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente es clasificada como capital, no se mide nuevamente y su liquidación será contabilizada dentro de capital. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

## **b) Moneda extranjera**

### **i. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional de la Compañía en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos de capital durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido al tipo de cambio al final del período.

Las partidas no monetarias que son valuadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio a la fecha de la transacción.

## **ii. Conversión de operaciones extranjeras**

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos de operaciones extranjeras, incluyendo ajustes al crédito mercantil y al valor razonable que surgen en la adquisición, se convierten a pesos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de reporte. Los ingresos y gastos de operaciones extranjeras se convierten a pesos al tipo de cambio promedio del período de las transacciones.

Las diferencias en moneda extranjera asociadas con la conversión de operaciones extranjeras a la moneda de presentación (pesos) son reconocidas en otros resultados integrales y presentadas en la reserva de conversión de moneda extranjera en el capital contable.

Las diferencias de cambio sobre partidas monetarias por cobrar o por pagar a un negocio en el extranjero, cuya liquidación no está planificada ni es probable que ocurra en un futuro previsible (por lo tanto, forman parte de la inversión neta en el negocio en el extranjero), que se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y reclasificadas de capital a resultados cuando se realice la disposición total o parcial de la inversión neta. Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la Compañía no realizó este tipo de operaciones.

### **c) Instrumentos financieros**

#### **i. Activos financieros**

##### **Clasificación de activos financieros**

La Compañía clasifica y mide sus activos financieros bajo los siguientes criterios:

- Los instrumentos de deuda de la Compañía se miden subsecuentemente a costo amortizado si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.
- Por otro lado, los instrumentos de deuda se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales si el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.
- Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

##### **Reconocimiento y baja de activos financieros**

Los activos se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual la Compañía se convierte en integrante de las disposiciones contractuales de los instrumentos y se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, e inversiones a valor razonable a través de resultados y a través de otros resultados integrales, instrumentos financieros derivados y cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar y equivalentes de efectivo en la fecha en que se originan. Otros activos financieros (incluyendo los activos valuados a su valor razonable a través de resultados) se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual la Compañía se convierte en integrante de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero.

Los activos y pasivos financieros se compensan entre sí y el monto neto se presenta en el estado consolidado de situación financiera sólo si la Compañía tiene el derecho legal de compensar los montos y pretende ya sea liquidar sobre una base neta de activos y pasivos financieros o bien, realizar el activo y liquidar el pasivo en forma simultánea.

### **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Efectivo y equivalentes de efectivo comprende los saldos de efectivo y depósitos a la vista o inversiones con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición, que están sujetos a riesgos insignificantes de cambios en su valor razonable y son usados por la Compañía en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

### **Cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Dichos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se valúan al costo amortizado. Las cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes, cuentas por cobrar a partes relacionadas y otras cuentas por cobrar.

### **Deterioro de activos financieros**

La Compañía evalúa si sus activos financieros contabilizados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales están deteriorados sobre la base de pérdidas por pérdidas crediticias esperadas.

El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación de la Administración tanto actual como pronosticada de las condiciones a la fecha de reporte, incluido el valor del dinero en el tiempo cuando corresponda.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La Compañía ha definido que existe un aumento significativo de riesgo crediticio, cuando los activos financieros por inversiones presentan una baja de calificación de grado de inversión a grado de especulación o, cuando su calificación, proporcionada por las agencias externas de calificación, haya disminuido en más de 2 niveles en su calidad crediticia respecto del nivel al que fue adquirido. Adicionalmente, la Compañía considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la se tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

### **ii. Pasivos financieros**

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen, cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

La Compañía cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: Deuda financiera, proveedores y otras cuentas por pagar, pasivo por arrendamiento y cuentas por pagar a partes relacionadas.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad, se valúan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados durante su vigencia.

### **iii. Instrumentos Financieros Derivados**

La Compañía participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas.



Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; en caso de que se generen, los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados cuando se incurren. Posteriormente al reconocimiento inicial, dichos instrumentos financieros derivados se miden a su valor razonable, y los cambios en dicho valor se reconocen de inmediato en resultados a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados y cuando son negociados en mercados “*Over the Counter*” se determinan con base en modelos internos e insumos de mercado aceptados en el ámbito financiero.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

La Compañía analiza si existen derivados implícitos que deban separarse del contrato principal y deban contabilizarse por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados.

Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se mide a valor razonable a través de resultados. Los cambios en el valor razonable de los derivados implícitos separables se reconocen de inmediato en resultados.

#### **iv. Contabilidad de Cobertura**

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Compañía cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura (es decir, re balancea) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: la Compañía aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en la misma línea que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si la Compañía espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

#### **v. Capital social**

##### **Acciones ordinarias**

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias se reconocen como una deducción del capital contable, neto de cualquier efecto de impuestos.

##### **Recompra de acciones**

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan en la reserva para recompra de acciones propias. Cuando las acciones de tesorería se venden o se vuelven a colocar con posterioridad, el monto recibido, así como el excedente o déficit resultante de la transacción, se reconoce en el capital contable.

#### **d) Propiedad, planta y equipo**

##### **i. Reconocimiento y medición**

La propiedad, planta y equipo con excepción de terrenos, se valúa al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los terrenos se valúan a su costo de adquisición menos pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo de adquisición incluye el precio de compra, así como cualquier costo directamente atribuible a la adquisición del activo y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su ubicación final y el acondicionamiento necesario para que comience a operar en la manera prevista por la Administración.

Cuando las partes de una partida de propiedad, planta y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedad, planta y equipo.

Un componente de propiedad, planta y equipo y cualquier parte significativa reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedad, planta y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de la propiedad, planta y equipo, y se reconocen netos dentro de “otros ingresos (gastos), neto” en el resultado del ejercicio.

### **ii. Costos subsecuentes**

El costo de reemplazo de una partida de propiedad, planta y equipo se capitaliza sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan hacia la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor neto en libros de la parte reemplazada se da de baja de los registros contables. Los gastos de mantenimiento y reparaciones de propiedad, planta y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

### **iii. Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el costo del activo menos su valor residual conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del momento en que los activos se encuentran disponibles para su uso.

A continuación, se indican las vidas útiles estimadas para 2022, 2021 y 2020:

	<b><u>Vida útil promedio</u></b>
Edificios	46
Maquinaria y equipo	19
Equipo de transporte	11
Equipo de cómputo	8
Mobiliario	11

Para el año en curso se determinaron los siguientes valores residuales al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020:

	<b><u>Valor residual</u></b>
Edificios	9%
Maquinaria y equipo	8%
Equipo de transporte	5%
Equipo de cómputo	0%
Mobiliario	2%

### **e) Crédito mercantil**

El crédito mercantil que surge como resultado de la adquisición de compañías donde se obtiene control se valúa al costo menos pérdidas acumuladas por deterioro y se sujeta a pruebas anuales de deterioro.

**f) Activos intangibles**

Se integra por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de los negocios en Estados Unidos de América. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

Los activos intangibles se clasifican como de vida definida o indefinida. Los de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban por deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales. Los de vida indefinida no se amortizan, pero se sujetan cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro.

**g) Activos biológicos**

Los activos biológicos cuyo valor razonable puede medirse confiablemente se valúan a valor razonable menos los costos de venta, reconociendo en resultados cualquier cambio en dicho valor. Los costos de venta incluyen todos los costos que sean necesarios para vender los activos, excepto gastos financieros e impuestos a la utilidad.

Los activos biológicos de la Compañía se componen de pollo vivo en desarrollo, aves en sus diferentes etapas de producción, huevo incubable, cerdos en engorda y cerdos en pie de cría.

Cuando el valor razonable no puede ser determinado en forma confiable, verificable y objetiva, los activos se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor (demérito). La depreciación relacionada a los activos biológicos forma parte del costo de inventarios y del costo de activo biológico circulante y se reconoce en última instancia dentro del costo de ventas en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

El demérito en la productividad de aves y cerdos reproductores se estima con base a la vida futura esperada y se determina en línea recta.

	<b>Vida futura esperada promedio (semanas)</b>
Aves en sus diferentes etapas de producción	40-47
Cerdos en pie de cría	156

Los activos biológicos fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en la naturaleza de dichos activos y su destino, ya sea para comercialización o para reproducción y producción.

## **h) Arrendamientos**

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a 5 miles de dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o cambio en las circunstancias que resulte en un cambio en la evaluación del ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo.

Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

#### **i) Inventarios**

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costos promedios, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales.

Los productos agrícolas que derivan de los activos biológicos son pollos procesados, cerdo procesado y el huevo comercial.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación de la producción y gastos de venta.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones al inventario por ajustes de valor neto de realización durante el ejercicio.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

#### **j) Deterioro**

##### **Activos no financieros**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios, activos biológicos y activos por impuestos diferidos, se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo o unidades generadoras de efectivo, como el menor entre su valor de uso y el valor razonable menos costos de venta. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas se sujetan a pruebas de deterioro cada año en las mismas fechas.

La Compañía define las unidades generadoras de efectivo y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que se estima generarán. Los cambios posteriores en la agrupación de las unidades generadoras de efectivo, o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores en libros de los respectivos activos.

Los supuestos principales para desarrollar las estimaciones del valor recuperable son las estimaciones de generación de los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y la tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de las condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo, para efectos de las tasas de descuento y de crecimiento de perpetuidad, se utilizan indicadores de mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro que refleja el riesgo del activo o de las unidades generadoras de efectivo correspondientes, y que permite obtener el valor presente de los flujos de efectivo esperados, así como reflejar los riesgos que no han sido incluidos en las premisas y supuestos de proyección. La tasa de descuento que estima la Compañía tiene como base la metodología del costo promedio ponderado de capital. En adición, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que participantes de mercado requeriría si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente, así como la generación de flujos de efectivo esperada, tiempo y perfil de riesgo.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro derivada de un activo o de las unidades generadoras de efectivo para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, se registra la reversión del deterioro reconocido anteriormente, sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro. En caso de haberse registrado una pérdida por deterioro de crédito mercantil, no se aplica ningún procedimiento de reversión.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado en dichas unidades (grupos de unidades) y posteriormente reducir el valor en libros de otros activos de larga duración de dicha unidad (grupo de unidad) sobre una base de prorrateo.

#### **k) Activos mantenidos para la venta**

Los activos mantenidos para la venta se integran principalmente de bienes adjudicados. Los bienes adjudicados se registran inicialmente al menor entre su valor razonable menos los costos de venta y el valor neto en libros de la cuenta por cobrar relacionada.

Inmediatamente antes de ser clasificados como mantenidos para la venta, los activos se deben valuar de acuerdo con las políticas contables de la Compañía de conformidad con las NIIF aplicables. Posteriormente los activos mantenidos para la venta se registran al menor de su valor en libros y su valor razonable menos costos de venta del activo. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de activos mantenidos para la venta y las ganancias o pérdidas por mediciones subsecuentes se reconocen en resultados. Las ganancias reconocidas no deberán superar las pérdidas por deterioro acumulada que haya sido reconocida previamente.

#### **l) Otros activos**

Los otros activos no circulantes, incluyen principalmente anticipos para la compra de propiedad, planta y equipo, inversiones en pólizas de seguros y depósitos en garantía.

La Compañía es propietaria de pólizas de seguros de vida de algunos de los anteriores accionistas de Bachoco USA, LLC (subsidiaria en el extranjero). La Compañía registra estas pólizas al valor neto de rescate en efectivo el cual se aproxima a su valor razonable (ver nota 17).

**m) Beneficios a los empleados**

La Compañía otorga a sus empleados en México y en el extranjero diferentes tipos de beneficios como se menciona a continuación y se detalla en la nota 22.

**i. Planes de contribución definida**

Un plan de contribución definida es un plan de beneficios al término de la relación laboral bajo el cual la Compañía hace aportaciones fijas en una entidad por separado y no tendrá ninguna obligación legal o implícita de pagar montos adicionales. Las obligaciones de las aportaciones para los planes de pensiones de contribuciones definidas se reconocen en resultados como un gasto por beneficios a los empleados en los periodos durante los cuales los empleados prestan sus servicios. Las aportaciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que se tiene derecho a un reembolso de efectivo o una reducción en pagos futuros. Las aportaciones a un plan de contribuciones definidas con plazo de pago de más de 12 meses después del cierre del periodo en el cual los empleados prestan sus servicios se descuentan a su valor presente.

**ii. Planes de beneficios definidos**

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de contribución definida. Se constituye por aportaciones de la entidad y está destinado a cubrir las obligaciones laborales de una entidad con su personal.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de bonos corporativos de alta calidad (o de bonos gubernamentales en caso de que no exista un mercado profundo para bonos corporativos de alta calidad) que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período al pasivo o activo neto por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicios (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.

La Compañía presenta los costos por beneficios definidos como parte de la utilidad de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Las ganancias o pérdidas por reducción de los beneficios se reconocen como costo de los servicios pasados.



El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible mediante reembolsos o reducciones en aportaciones futuras del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados en la primera de las siguientes fechas: cuando tiene lugar la modificación o reducción del plan, o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados o los beneficios por terminación.

Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato con un cargo o crédito a los otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediones que se reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en el capital contable y no se reclasifican a resultados.

### **iii. Beneficios a corto plazo**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se reconocen en resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo o participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”), si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

El 27 de diciembre de 2022 se publicó el decreto por medio del cual se reformaron los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo (“LFT”) para México, el cual entrará en vigor el 1 de enero de 2023. Los cambios principales originados por esta reforma laboral consideran el incremento el período anual mínimo de vacaciones a los trabajadores que tengan más de un año de servicio.

La Compañía evaluó los impactos contables que se generaron por esta reforma laboral y determinó que los incrementos a la provisión de vacaciones y de prima vacacional, como consecuencia del incremento de los días de vacaciones, no fueron significativos al 31 de diciembre de 2022.

### **iv. Beneficios por terminación por obligaciones constructivas**

Hasta 2020 la Compañía reconoce, como plan de beneficios definidos, una obligación implícita derivada de las prácticas realizadas en el pasado. Esta obligación implícita está asociada con el periodo de tiempo en que un empleado prestó sus servicios a la Compañía. El pago de este beneficio se realiza en una sola exhibición al momento en que el empleado, voluntariamente, deja de laborar para la Compañía.

#### **n) Provisiones**

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación presente, legal o asumida, que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación.

Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, el importe de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación. La tasa de descuento aplicada es determinada antes de impuestos y refleja las condiciones del mercado a la fecha del estado consolidado de situación financiera y, en su caso, considera el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento de la provisión se reconoce como un costo financiero.

**o) Intereses en operaciones conjuntas**

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

La Compañía como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta: sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta; sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente; sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta; su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta y sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Compañía contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las NIIF aplicables a dichos activos, pasivos, ingresos y gastos.

La Compañía tiene operaciones conjuntas, donde no ha establecido un vehículo separado, derivadas de los contratos de aparcería para el desarrollo de sus activos biológicos. Bajo dichas operaciones, la Compañía reconoce los activos biológicos en su totalidad, sus obligaciones derivadas de la asistencia técnica, así como los gastos incurridos en las operaciones conjuntas. El pollo vivo producido por las operaciones conjuntas es finalmente utilizado para consumo interno de la Compañía y puede ser vendido a terceros por la Compañía. Debido a esto, las operaciones conjuntas no generan por sí mismas ingresos con terceros.

**p) Ingresos**

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen. Los ingresos se reconocen cuando existe evidencia contundente, generalmente al momento de su entrega al cliente, de que el control sobre el producto se ha transferido al comprador. Si es probable que se vayan a otorgar descuentos y el monto se puede determinar de manera confiable, entonces el descuento se reconoce como una reducción de los ingresos.

La Compañía generalmente no acepta devoluciones de ventas. No se reconoce ningún activo para que el producto se pueda recuperar de estas devoluciones, ya que no se anticipa que se revendan al ser productos perecederos. De existir, las devoluciones se realizan simultáneamente a la entrega y aceptación del producto (mismo día).

Por lo anterior, la conclusión de la Compañía es que las obligaciones de desempeño quedan satisfechas al momento de la entrega del producto al cliente.

La Compañía tiene una variedad de términos de crédito que suelen ser a corto plazo en todos los canales de distribución, en línea con las prácticas del mercado y sin ningún componente de financiamiento. Una porción importante de los ingresos en México de la Compañía, son de contado.

**q) Ingresos y costos financieros e ingreso por dividendos**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Compañía a recibir el pago.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, pérdidas cambiarias y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable se reconocen en resultados usando el método de interés de efectivo.

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

**r) Impuestos a la utilidad**

El gasto por impuesto a la utilidad está compuesto por impuestos causados e impuestos diferidos. Los impuestos causados y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados en tanto que no estén relacionados con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto esperado por pagar o a favor por la utilidad gravable o pérdida fiscal del ejercicio que puede ser aplicada contra la utilidad gravable de ejercicios anteriores, usando tasas fiscales aprobadas o a punto de ser aprobadas en cada jurisdicción a la fecha del estado consolidado de situación financiera, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores. El impuesto causado también incluye cualquier pasivo por impuesto originado del pago de dividendos.

Los impuestos a la utilidad diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos y los montos usados para propósitos fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos no son reconocidos para:

- el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias en la medida que la Compañía pueda controlar la fecha de reversión y es probable que no se reversen en un futuro cercano; y

- las diferencias temporales gravables que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos a la utilidad diferidos son calculados aplicando las tasas fiscales que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando sean reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos a la utilidad diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Al determinar el monto de los impuestos causados e impuestos diferidos, la Compañía considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales. La Compañía cree que el saldo de su pasivo de impuesto a la utilidad es adecuado para todos los años fiscales sujetos a ser revisados por las autoridades fiscales sobre la base de su evaluación de varios factores, incluyendo las interpretaciones de las leyes fiscales y la experiencia previa.

Un activo por impuestos a la utilidad diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las utilidades gravables futuras estén disponibles contra las que puede ser utilizado. Los activos por impuestos a la utilidad diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

#### **s) Utilidad por acción**

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos potenciales dilutivos de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía no tiene instrumentos en circulación que impliquen la existencia de acciones ordinarias potenciales, por lo cual la UPA básica y diluida es la misma.

#### **t) Información de segmentos**

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que: i) se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía, ii) cuyos resultados son revisados periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación con el fin de destinar los recursos y evaluar su rendimiento, y iii) sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

La Compañía revela por separado información sobre cada uno de los segmentos de operación que exceden el 10% de los ingresos combinados de todos los segmentos, cuyo importe absoluto de los resultados informados exceden el 10%, cuyos activos exceden el 10% de los activos combinados de todos los segmentos, o de los segmentos que resulten de la agregación de dos o más segmentos cuando tienen características económicas similares y cumplen con los criterios de agregación establecidos por las NIIF (nota 2 d) iii. ).

**u) Costos y gastos por función**

Los costos y gastos presentados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función. En la nota 23 se presentan los costos y gastos clasificados por naturaleza.

**v) Estado de flujos de efectivo**

La Compañía presenta el flujo de efectivo de actividades de operación utilizando el método indirecto, en el cual la utilidad o pérdida es ajustada por los efectos de transacciones que no requieren flujo de efectivo, incluyendo aquéllos asociados con actividades de inversión o de financiamiento.

La Compañía clasifica el total de los intereses recibidos de inversiones y de cuentas por cobrar como actividades de inversión, y el total de los intereses pagados como actividades de financiamiento.

**(4) Adquisiciones de negocios y activos**

**a) Adquisición de RYC Alimentos, S.A. de C.V.**

El 24 de enero de 2022, la Compañía adquirió el 100.00% de las acciones con derecho a voto de RYC Alimentos, S.A. de C.V., la cual se dedica al procesamiento y distribución de multiproteínas con operaciones en los estados de Puebla, Oaxaca, Veracruz y Tlaxcala. El precio de compra pagado en efectivo fue de \$1,251,516.

La compra de RYC Alimentos, S.A. de C.V. beneficia a la Compañía, dentro del segmento de “Otros” lo que permitirá acelerar el ritmo de crecimiento y seguir avanzando en el proceso de diversificación de otras proteínas animales.

A la fecha de adquisición, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de RYC Alimentos, S.A. de C.V. se reconocieron con base en la mejor estimación de su valor razonable a esa fecha.

Los valores razonables de los activos fueron determinados utilizando los enfoques de costo y de mercado. El enfoque de costo, que estima el valor mediante la determinación del costo actual de reposición de un activo por otro de utilidad equivalente, se utilizó principalmente para la planta y equipo. El enfoque de mercado, que indica el valor de un activo con base en los precios de mercado disponibles para activos comparables, se utilizó principalmente para propiedades.

Debido a su disponibilidad o sus vencimientos a corto plazo, según corresponda, la Compañía consideró que los valores que tenía registrados RYC Alimentos, S.A. de C.V. de equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, inventarios, otros activos circulantes, cuentas por pagar y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable en la fecha de adquisición.

### Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables

A continuación, se resumen los montos reconocidos de activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición, comparados contra el precio pagado:

	<b>Valor de adquisición</b>
Activos circulantes, diferentes de inventarios	\$ 429,756
Inventarios	265,188
Propiedad, planta y equipo	<u>343,841</u>
Total activo	<u>1,038,785</u>
Pasivos circulantes	(725,190)
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>(68,798)</u>
Activos netos adquiridos	<u>244,797</u>
Precio pagado	<u>1,251,516</u>
Crédito mercantil (nota 15)	<u>\$ (1,006,719)</u>

Los activos circulantes se integran por equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y otros activos circulantes, por \$68,636, \$188,224 y \$172,896, respectivamente; y los pasivos circulantes se integran por proveedores y otras cuentas por pagar, y otros pasivos por \$588,889 y \$136,301, respectivamente.

El crédito mercantil surge debido a que la contraprestación transferida excede el valor razonable de los activos netos adquiridos y de los pasivos asumidos en la fecha de la adquisición.

Si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2022, los ingresos consolidados habrían ascendido a \$98,890,655, y la utilidad neta consolidada para el período habría ascendido a \$6,047,792. Al determinar estos importes, la Administración asumió que los ajustes al valor razonable, originados en la fecha de adquisición habrían sido similares si la adquisición hubiese ocurrido el 1 de enero de 2022.

### Costos relacionados con la adquisición

Durante 2022 y 2021, la Compañía incurrió en costos relacionados con la adquisición de RYC Alimentos, S.A. de C.V. por \$8,678 relativos a honorarios legales externos y costos de auditoría de compra, los cuales se incluyen en otros gastos en el estado de consolidado de resultados y otros resultados integrales de la Compañía.

#### b) Adquisición de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.

El 26 de junio de 2020, la Compañía adquirió el 54.80% de las acciones con derecho a voto de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. Los resultados de operación de la adquisición se incluyen en los estados financieros consolidados a partir de esa fecha. Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. se dedica al procesamiento y distribución de cerdos y tiene operaciones en los estados de Sonora, Jalisco, Guanajuato, Sinaloa, Ciudad de México y Yucatán. El precio de compra pagado como aportación de capital fue de \$215,000.

La compra de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. beneficia a la Compañía, dentro del segmento de “Otros” lo que permitirá acelerar el ritmo de crecimiento y seguir avanzando en el proceso de diversificación de otras proteínas animales.

A la fecha de adquisición, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. se reconocieron con base en la mejor estimación de su valor razonable a esa fecha.

Los valores razonables de los activos fueron determinados utilizando los enfoques de costo y de mercado. El enfoque de costo, que estima el valor mediante la determinación del costo actual de reposición de un activo por otro de utilidad equivalente, se utilizó principalmente para la planta y equipo. El enfoque de mercado, que indica el valor de un activo con base en los precios de mercado disponibles para activos comparables, se utilizó principalmente para propiedades.

Debido a su disponibilidad o sus vencimientos a corto plazo, según corresponda, la Compañía consideró que los valores que tenía registrados Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. de equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, inventarios, otros activos circulantes, cuentas por pagar y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable en la fecha de adquisición.

#### **Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables**

A continuación, se resumen los montos reconocidos de activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición, comparados contra el precio pagado:

	<b>Valor de adquisición</b>
Activos circulantes, diferentes de inventarios	\$ 349,834
Inventarios	123,959
Propiedad, planta y equipo	383,680
Total activo	<u>857,473</u>
Pasivos circulantes	(263,365)
Impuestos a la utilidad diferidos	(35,916)
Activos netos adquiridos	<u>558,192</u>
Participación controladora	305,889
Participación no controladora	<u>252,303</u>
Aportación	<u>215,000</u>
Ganancia en compra (nota 30)	<u>\$ 90,889</u>

A la fecha de adquisición la participación no controladora se mide sobre la base de los activos netos identificables de la adquirida.

La ganancia en compra a precio de ganga surge debido a que el valor razonable de los activos netos adquiridos en la fecha de la adquisición excede la suma de la contraprestación transferida. Las anteriores estrategias de la Compañía adquirida resultaron en una estructura con un alto costo y una limitada oportunidad de mejorar su rentabilidad, lo que trajo como consecuencia que el valor razonable del negocio resultara menor que el valor razonable de sus componentes. Con base en lo anterior se reconoció una ganancia en compra en el estado de resultados y otros resultados integrales dentro del rubro de otros ingresos (gastos), neto (ver nota 30).

Si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2020, los ingresos consolidados habrían ascendido a \$70,337,002, y la utilidad neta consolidada para el período habría ascendido a \$3,991,092. Al determinar estos importes, la Administración asumió que los ajustes al valor razonable, originados en la fecha de adquisición habrían sido similares si la adquisición hubiese ocurrido el 1 de enero de 2020.

### Costos relacionados con la adquisición

Durante 2020, la Compañía incurrió en costos relacionados con la adquisición de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. por \$1,704 relativos a honorarios legales externos y costos de auditoría de compra, los cuales se incluyen en otros gastos en el estado de consolidado de resultados y otros resultados integrales de la Compañía.

### (5) Subsidiarias de la Compañía

A continuación, se detallan las compañías subsidiarias y la tenencia accionaria de la Compañía sobre dichas subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020.

Nombre	País	Porcentaje de participación en la subsidiaria		
		31 de diciembre de		
		2022	2021	2020
Bachoco, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco USA, LLC. & Subsidiary	U.S.	100.00	100.00	100.00
Campi Alimentos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Induba Pavos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco Comercial, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
PEC LAB, S.A. de C.V.	México	64.00	64.00	64.00
Aviser, S.A. de C.V.	México	-	-	99.99
Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V.	México	-	-	99.99
Secba, S.A. de C.V.	México	-	-	99.99
Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V.	México	-	-	99.99
Sepetec, S.A. de C.V.	México	-	-	99.99
Wii kit RE LTD.	Bermuda	100.00	100.00	100.00
Proveedora La Perla S.A. de C.V.	México	100.00	100.00	100.00
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	México	54.84	54.84	54.80
RYC Alimentos, S.A. de C.V.	México	100.00	-	-

Las principales subsidiarias del grupo y sus actividades son las siguientes:

- Bachoco, S.A. de C.V. (“BSACV”) (incluye cuatro subsidiarias en las cuales BSACV mantiene una participación del 51% y ejerce control). Se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo).



- Bachoco USA, LLC. es la tenedora de las acciones de OK Foods, Inc. y por tanto, de las operaciones de la Compañía en Estados Unidos de América. Su actividad principal consiste en la producción de productos de pollo y huevo incubable, en su mayoría comercializados en Estados Unidos de América y una pequeña parte en mercados extranjeros.

- Campi Alimentos, S.A. de C.V. se dedica a la elaboración y comercialización de alimento balanceado para consumo animal y premios para mascota, principalmente para venta a terceros.

- La actividad principal de Bachoco Comercial, S.A. de C.V. es la comercialización de productos de valor agregado de pavo, res y cerdo.

-La actividad principal de Induba Pavos, S.A. de C.V. y Provedora La Perla, S.A. de C.V. es el arrendamiento de propiedad, planta y equipo a sus partes relacionadas.

- PEC LAB, S.A. de C.V. es la tenedora de las acciones de Pecuarius Laboratorios, S.A. de C.V. Su actividad principal consiste en la fabricación y venta de medicinas y vacunas para el consumo animal.

- Aviser, S.A. de C.V., Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V., Secba, S.A. de C.V., Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V. y Sepetec, S.A. de C.V. hasta julio de 2021 se dedicaban a la prestación de servicios administrativos y de operación, los cuales eran proporcionados a sus partes relacionadas. Derivado de las disposiciones de la Reforma Laboral en México (ver nota 2f), en el mes de julio de 2021 dichas empresas se fusionaron con Bachoco, S.A. de C.V., subsistiendo ésta como empresa fusionante, la cual adquiere todas las deudas y responsabilidades de las fusionadas, subrogando a la empresa fusionada en todos sus derechos y obligaciones comerciales, civiles, laborales, fiscales y de cualquier otra naturaleza sin excepción.

- Wii kit RE LTD. en Bermuda, es una empresa reaseguradora Clase I que suscribe riesgos de compañías del mismo grupo empresarial.

- Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. en México, se dedica al procesamiento y distribución de cerdos. Durante 2021 la empresa fusionó Interswine S. de R.L. de C.V., Agropecuaria Sasapork S.P.R de R.L. de C.V., Cerdo Industrializado S.A. de C.V., Productora Industrializada S.A. de C.V. y Withecaps S.A. de C.V., subsistiendo Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. como fusionante.

- RYC Alimentos, S.A. de C.V. en México, se dedica al procesamiento y distribución de multiproteínas, principalmente cerdo, res y pollo.

Ninguno de los contratos o acuerdos de deuda de la Compañía restringe los activos netos de sus subsidiarias.

## **(6) Segmentos operativos**

Los segmentos a reportar tienen un enfoque por línea de producto. Las operaciones intersegmentos han sido eliminadas. El segmento de avicultura se integra por la operación de pollo y huevo. La información incluida en la columna “Otros” corresponde a operaciones de cerdos, alimento balanceado para consumo animal y otros subproductos que no cumplen con los límites cuantitativos para considerarse como segmentos reportables.

Los precios entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Las políticas contables para reportar los segmentos operativos son las que se describen en la nota 3 t).

A continuación, se incluye información relativa a los resultados de cada uno de los segmentos por línea de producto. El desempeño se mide basado en la utilidad de cada segmento antes del impuesto a la utilidad, de la misma forma en que se incluye en los informes de la Administración que son revisados por el Consejo de Administración de la Compañía, que ha sido identificado como el responsable de la toma de decisiones operativas, de la asignación de recursos y la evaluación del desempeño de los segmentos operativos.

**a) Información de segmentos operativos**

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2022</b>		
	<b><u>Avicultura</u></b>	<b><u>Otros</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ingresos netos	\$ 84,373,464	14,517,191	98,890,655
Costo de ventas	69,183,402	12,849,388	82,032,790
Utilidad bruta	15,190,062	1,667,803	16,857,865
Ingresos financieros	720,216	138,973	859,189
Costos financieros	1,038,215	122,700	1,160,915
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	7,476,958	607,211	8,084,169
Impuestos a la utilidad	1,877,563	158,814	2,036,377
Utilidad neta atribuible a participación controladora	5,599,395	514,759	6,114,154
Propiedad, planta y equipo, neto	21,664,244	2,914,250	24,578,494
Activos biológicos no circulantes	2,549,763	112,228	2,661,991
Crédito mercantil	1,532,929	1,094,734	2,627,663
Activos intangibles	589,715	-	589,715
Total activos	61,325,726	11,243,117	72,568,843
Total pasivos	15,551,498	4,115,998	19,667,496
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	3,377,387	1,463,441	4,840,828
Depreciación y amortización	1,408,348	404,391	1,812,739
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	268,082	82,950	351,032
Deterioro de activos intangibles	18,930	-	18,930
	<b><u>Ingresos Avicultura</u></b>	<b><u>Ingresos Otros</u></b>	<b><u>Ingresos Totales</u></b>
Total de ingresos	\$ 84,556,581	14,660,900	99,217,481
Intersegmentos	(183,118)	(143,708)	(326,826)
Ingresos netos	\$ 84,373,463	14,517,192	98,890,655

<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2021</b>			
	<b><u>Avicultura</u></b>	<b><u>Otros</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ingresos netos	\$ 71,647,726	10,051,342	81,699,068
Costo de ventas	59,195,273	9,161,381	68,356,654
Utilidad bruta	12,452,453	889,961	13,342,414
Ingresos financieros	879,142	238,264	1,117,406
Costos financieros	214,780	52,743	267,523
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	6,052,051	689,687	6,741,738
Impuestos a la utilidad	1,655,934	151,704	1,807,638
Utilidad neta atribuible a participación controladora	4,394,865	670,689	5,065,554
Propiedad, planta y equipo, neto	19,943,697	1,819,705	21,763,402
Activos biológicos no circulantes	2,308,577	49,560	2,358,137
Crédito mercantil	1,600,592	88,015	1,688,607
Activos intangibles	704,374	-	704,374
Total activos	58,387,628	7,601,133	65,988,761
Total pasivos	16,592,293	1,112,408	17,704,701
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	3,298,794	180,699	3,479,493
Depreciación y amortización	1,306,665	157,133	1,463,798
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	331,127	12,240	343,367
Deterioro de activos intangibles	5,459	-	5,459
	<b><u>5,459</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>5,459</u></b>
	<b><u>Ingresos Avicultura</u></b>	<b><u>Ingresos Otros</u></b>	<b><u>Ingresos Totales</u></b>
Total de ingresos	\$ 71,660,739	10,090,925	81,751,664
Intersegmentos	(13,013)	(39,583)	(52,596)
Ingresos netos	\$ 71,647,726	10,051,342	81,699,068
	<b><u>Ingresos Avicultura</u></b>	<b><u>Ingresos Otros</u></b>	<b><u>Ingresos Totales</u></b>
	<b><u>61,332,013</u></b>	<b><u>7,506,962</u></b>	<b><u>68,838,975</u></b>
	<b><u>(8,160)</u></b>	<b><u>(38,813)</u></b>	<b><u>(46,973)</u></b>
	<b><u>61,323,853</u></b>	<b><u>7,468,149</u></b>	<b><u>68,792,002</u></b>

<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2020</b>			
	<b><u>Avicultura</u></b>	<b><u>Otros</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ingresos netos	\$ 61,323,853	7,468,149	68,792,002
Costo de ventas	51,165,650	6,541,916	57,707,566
Utilidad bruta	10,158,203	926,233	11,084,436
Ingresos financieros	998,654	174,866	1,173,520
Costos financieros	260,570	30,759	291,329
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,626,582	557,121	5,183,703
Impuestos a la utilidad	1,060,876	150,735	1,211,611
Utilidad neta atribuible a participación controladora	3,532,589	403,083	3,935,672
Propiedad, planta y equipo, neto	17,146,405	2,587,417	19,733,822
Crédito mercantil	1,562,404	88,312	1,650,716
Activos intangibles	753,224	-	753,224
Total activos	51,081,829	7,393,171	58,475,000
Total pasivos	13,144,941	1,403,251	14,548,192
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,978,818	773,463	2,752,281
Depreciación y amortización	1,542,031	193,115	1,735,146
	<b><u>1,542,031</u></b>	<b><u>193,115</u></b>	<b><u>1,735,146</u></b>
	<b><u>Ingresos Avicultura</u></b>	<b><u>Ingresos Otros</u></b>	<b><u>Ingresos Totales</u></b>
Total de ingresos	\$ 61,332,013	7,506,962	68,838,975
Intersegmentos	(8,160)	(38,813)	(46,973)
Ingresos netos	\$ 61,323,853	7,468,149	68,792,002

## b) Información geográfica

Al presentar la información por área geográfica, los ingresos se clasifican con base en la localidad geográfica donde están ubicados los clientes del segmento de avicultura de la Compañía. Los activos de los segmentos se clasifican de acuerdo con la localidad física de los activos. La información geográfica para el segmento “Otros” no se incluye porque la totalidad de las operaciones de este segmento son generadas en México.

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2022</b>			
	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 59,136,046	25,367,292	(129,874)	84,373,464
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Propiedad, planta y equipo, neto	19,337,610	2,326,634	-	21,664,244
Activos biológicos no circulantes	1,557,757	992,006	-	2,549,763
Crédito mercantil	212,833	1,320,096	-	1,532,929
Activos intangibles	-	589,715	-	589,715

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2021</b>			
	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 51,287,149	20,490,145	(129,567)	71,647,726
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Propiedad, planta y equipo, neto	17,602,324	2,341,373	-	19,943,697
Activos biológicos no circulantes	1,420,262	888,315	-	2,308,577
Crédito mercantil	212,833	1,387,759	-	1,600,592
Activos intangibles	-	704,374	-	704,374

	<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2020</b>			
	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 41,835,033	19,573,023	(84,203)	61,323,853
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Propiedad, planta y equipo, neto	14,659,461	2,486,944	-	17,146,405
Activos biológicos no circulantes	1,185,308	806,222	-	1,991,530
Crédito mercantil	212,536	1,349,868	-	1,562,404
Activos intangibles	-	753,224	-	753,224

### c) Principales clientes

En México, los productos de la Compañía se comercializan en un gran número de clientes, sin que exista una concentración importante de algún cliente en específico, por lo que, en 2022, 2021 y 2020, ningún cliente representó más del 10% de los ingresos totales de la Compañía.

En Estados Unidos de América, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la Compañía no tuvo operaciones con un cliente individual que representara una concentración significativa, más del 10% de los ingresos totales de la Compañía.

### (7) Efectivo y equivalentes de efectivo

Los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Caja y bancos	\$ 9,665,255	14,586,467	12,941,334
Inversiones con vencimiento a menos de tres meses	9,001,025	4,519,265	4,305,998
	18,666,280	19,105,732	17,247,332
Inversiones restringidas	32,612	30,711	39,042
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 18,698,892	19,136,443	17,286,374

Las inversiones restringidas corresponden al requerimiento mínimo de margen efectuado por el corredor de bolsa o bróker de instrumentos financieros derivados de commodities para hacer frente a compromisos futuros, por movimientos de mercado adversos que afecten los precios sobre las posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020.

### (8) Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de mercado, riesgos de liquidez y riesgos de crédito por el uso de instrumentos financieros sobre los cuales ejerce su administración de riesgos.

Esta nota presenta información sobre la exposición de la Compañía a cada uno de los riesgos arriba mencionados, así como los objetivos, políticas y procesos de la Compañía para la medición y administración de riesgos financieros.

### ***Marco de administración de riesgos***

La filosofía adoptada por la Compañía busca la minimización de los riesgos y por tanto la estabilidad en sus negocios, enfocando sus decisiones hacia una óptima combinación de productos y activos que produzcan la relación riesgo - rendimiento más acorde al perfil de riesgo de sus accionistas.

Con el fin de establecer una clara y óptima estructura organizacional en materia de administración de riesgos, se tiene establecido un Comité de Riesgos que es el organismo especializado encargado de definir, proponer, aprobar y ejecutar los objetivos, políticas, procedimientos, metodologías y estrategias; así como también de la determinación de los límites máximos de exposición al riesgo y planes de contingencia.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la Compañía no ha identificado la existencia de derivados implícitos.

Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 cumplen los requisitos para el tratamiento contable de cobertura (188,296, 11,238 y 319,506 miles de dólares de nociónal, respectivamente).

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la Compañía no tiene instrumentos derivados de negociación. Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 reúnen los requisitos para el tratamiento contable de Negociación (60,000 miles de dólares de nociónal).

### ***Administración por tipo de riesgos***

#### **a) Categorías de activos y pasivos financieros**

Los activos y pasivos financieros de la Compañía se muestran a continuación por categoría:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Activos financieros</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 18,698,892	19,136,443	17,286,374
Inversiones a valor razonable a través de resultados	206,737	10,841	1,018,322
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,143,994	1,559,823	937,715
Inversiones en seguros de vida	71,981	74,148	71,431
Cuentas por cobrar a clientes	3,781,629	3,102,203	2,704,058
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	637	291	686
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	207,314	211,278	193,689
Instrumentos financieros derivados	31,264	69,862	-
<b>Pasivos financieros</b>			
Deuda financiera circulante y no circulante	\$ (4,192,015)	(1,993,911)	(2,517,965)
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	(7,055,762)	(8,977,051)	(5,049,103)
Pasivo por arrendamiento circulante y no circulante	(569,585)	(651,480)	(719,711)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(195,617)	(185,429)	(80,842)
Instrumentos financieros derivados	-	-	(194,181)

## **b) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se define como la pérdida potencial de una cartera de cuentas por cobrar debido a la falta de pago de un deudor, o por el incumplimiento de una contraparte con quien se realizan operaciones de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados y otros resultados integrales.

El proceso de administración del riesgo de crédito contempla la ejecución de las operaciones con instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados, las cuales están expuestas a un riesgo de mercado, pero también tienen un riesgo de contraparte.

### ***Medición y monitoreo de riesgo de contraparte***

En materia de valuación y monitoreo de instrumentos financieros derivados *Over the counter* (“OTC”) e inversiones a valor razonable a través de resultados, la Compañía actualmente mide su riesgo de contraparte a través de identificar el *Credit Valuation Adjustment* (“CVA”) y el *Debit Valuation Adjustment* (“DVA”).

En el caso de las inversiones a valor razonable a través de resultados en pesos, los modelos de valuación de instrumentos financieros que utilizan los proveedores de precios incorporan los movimientos de mercado y la calidad crediticia de los emisores, por lo que implícitamente se incluye en la determinación del valor razonable el riesgo de contraparte de la operación, por tal motivo la posición en inversiones a valor razonable a través de resultados incluye el riesgo de contraparte y no se realiza algún ajuste adicional. El precio de los instrumentos obtenido del proveedor de precios son precios “mid”, es decir, el precio medio entre el precio de compra y el precio de venta.

Las inversiones a valor razonable a través de resultados denominados en moneda extranjera, no cotizados en México, se registran con los precios incluidos en los estados de cuenta del *broker*. La Compañía valida dichos precios de mercado en Bloomberg, los cuales incorporan movimientos de mercado y la calidad crediticia de los emisores, por lo que implícitamente se incluye el riesgo de contraparte de la operación y no se realiza algún ajuste relativo. Los precios obtenidos de Bloomberg son precios mid.

### ***Medición y monitoreo de cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar***

La Compañía tiene la política de establecer una estimación para cuentas de cobro dudoso para cubrir los saldos de las cuentas por cobrar con probabilidad de no ser recuperados. Para establecer la estimación requerida, la Compañía considera las pérdidas históricas para evaluar las condiciones actuales de mercado, así como las condiciones financieras de los clientes, las cuentas por cobrar en litigio, diferencias de precio, la antigüedad de la cartera y los patrones de pago actuales.

La evaluación de deterioro de cuentas por cobrar se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes sin que exista concentración importante con algún cliente en específico. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar está deteriorada se podrían incluir: experiencias pasadas de la Compañía con respecto a la cobranza, incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento de los pagos.

La Compañía cuenta con una política crediticia bajo la cual cada nuevo cliente es analizado individualmente en cuanto a su solvencia antes de ofrecerle los términos y condiciones de pago. La revisión de la Compañía incluye valoraciones internas, externas y en algunos casos, referencias bancarias y búsqueda en el Registro Público de la Propiedad. Para cada cliente se establecen límites de compra que representan el monto máximo de crédito. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones mediante pago de contado o anticipado.

La estimación para cuentas de cobro dudoso incluye cuentas por cobrar a clientes que se encuentran en proceso de recuperación legal, las cuales ascienden a \$159,613, \$157,012 y \$143,278 al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente. La conciliación de los movimientos de la estimación para cuentas de cobro dudoso, así como el análisis de las cuentas por cobrar vencidas, pero no deterioradas, se presentan en la nota 9.

La Compañía recibe garantías sobre las líneas de créditos otorgadas a sus clientes, las cuales consisten en bienes muebles e inmuebles, tales como: terrenos, edificios, casas, unidades de transporte, cartas de crédito, depósitos de dinero y otros. El valor razonable de las garantías al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, determinadas mediante un avalúo al momento de otorgar el crédito es de \$667,322, \$667,322 y \$180,513, respectivamente.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes es similar al valor en libros debido a que el plazo de otorgamiento de las líneas de crédito es a corto plazo y no incluyen componentes financieros significativos.

### ***Inversiones***

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente con contrapartes que tienen una calificación crediticia en escala o grado de inversión. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que solamente invierte en valores con altas calificaciones crediticias, no se anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

### ***Garantías financieras otorgadas***

Es política de la Compañía otorgar garantías financieras solamente a las compañías subsidiarias poseídas al 100%.

### ***Exposición al riesgo de crédito***

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia, misma que a la fecha de estos estados financieros consolidados es la siguiente:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 18,698,892	19,136,443	17,286,374
Inversiones a valor razonable a través de resultados	206,737	10,841	1,018,322
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,143,994	1,559,823	937,715
Inversiones en seguros de vida	71,981	74,148	71,431
Cuentas por cobrar, neto de garantías recibidas	3,322,258	2,646,450	2,717,920
Instrumentos financieros derivados	31,264	69,862	-
	<u>\$ 23,475,126</u>	<u>23,497,567</u>	<u>22,031,762</u>



### c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar pasivos o contratar otros pasivos en condiciones normales, por la venta anticipada o forzosa de activos o descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones; o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El proceso de administración del riesgo de liquidez considera el manejo de los activos y pasivos del estado consolidado de situación financiera (*Assets & Liabilities Management* – “ALM”) con el objetivo de anticipar dificultades de fondeo a causa de eventos extremos.

#### **Monitoreo**

Las áreas de administración de riesgos y planeación financiera de la Compañía miden, monitorean y reportan al Comité de Riesgos los riesgos de liquidez asociados al ALM y preparan los límites para su autorización, aplicación y operación, así como las medidas de acción contingente en casos de requerimientos de liquidez.

Se mide y monitorea el riesgo de liquidez ocasionado por las diferencias entre los flujos de efectivo actuales y proyectados a diferentes fechas, considerando todas las posiciones activas y pasivas de la Compañía denominadas en moneda nacional y moneda extranjera. Asimismo, se evalúa la diversificación y las fuentes de fondeo a que tiene acceso la Compañía.

Se cuantifica la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones de manera oportuna, así como por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El monitoreo al riesgo de liquidez considera el análisis de brechas de liquidez, escenarios por falta de liquidez y uso de fuentes alternas de financiamiento.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses. A la fecha de los estados financieros consolidados no hay instrumentos financieros que hayan sido compensados, ni se mantienen reconocidas posiciones que estén sujetas a derechos de compensación.

#### **Tabla de vencimientos**

	<b>Al 31 de diciembre de 2022</b>		
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 7,055,762	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	195,617	-	-
Pasivo por arrendamiento	350,562	178,171	40,852
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En pesos	1,181,532	3,010,483	-
Intereses	433,294	529,690	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 9,216,767</b>	<b>3,718,344</b>	<b>40,852</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>			
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 8,977,051	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	185,429	-	-
Pasivo por arrendamiento	279,809	324,630	47,041
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En pesos	1,993,911	-	-
Intereses	85,854	-	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 11,522,054</b>	<b>324,630</b>	<b>47,041</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>			
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 5,049,103	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	80,842	-	-
Instrumentos financieros derivados	194,181	-	-
Pasivo por arrendamiento	278,981	379,926	60,804
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	778,050	-	-
En pesos	279,510	1,460,405	-
Intereses	85,340	44,613	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 6,746,007</b>	<b>1,884,944</b>	<b>60,804</b>

La Administración, al menos en forma mensual, evalúa e informa al Consejo de Administración sobre su liquidez. Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía ha evaluado que cuenta con los suficientes recursos para hacer frente a sus obligaciones a corto y largo plazo, por lo que no considera tener en el futuro brechas de liquidez y no será necesario tener que vender activos para solventar sus deudas a precios inusuales o fuera de mercado.

#### **d) Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado se define como la pérdida potencial de un portafolio de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados mantenidos con fines de negociación, por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones largas o cortas. En este sentido se detecta la incertidumbre de las pérdidas futuras resultantes de cambios en las condiciones de mercado (tasas de interés, tipo de cambios, precios de commodities, entre otros), que incidan directamente sobre movimientos en el precio tanto de los activos como de los pasivos.

La Compañía mide, monitorea y reporta todos los instrumentos financieros sujetos a riesgo de mercado, utilizando modelos de medición de sensibilidad para mostrar la pérdida potencial asociada a movimientos en las variables de riesgo, de acuerdo con diferentes escenarios en tasas, precios y tipos de cambio durante el periodo.

#### **Monitoreo**

Los análisis de sensibilidad se elaboran al menos mensualmente y se comparan con los límites establecidos. Cualquier exceso identificado se reporta al Comité de Riesgos.

### ***Pruebas de estrés***

Al menos mensualmente, la Compañía realiza pruebas de estrés calculando el valor de las carteras y considerando los cambios en los factores de riesgo que se observaron en fechas históricas de estrés financiero.

#### ***i. Riesgo de precios de commodities***

Respecto al riesgo en los commodities que son designados en una relación formal de cobertura, la Compañía busca protegerse contra variaciones a la baja en el precio pactado del maíz y/o sorgo con el productor, lo que puede representar un costo de oportunidad al existir precios más bajos en el mercado al momento de recibir el inventario; así como también para cubrir el riesgo de baja de precios entre la fecha de recepción y la de consumo del inventario.

Las compras de maíz y/o sorgo se formalizan mediante un contrato denominado “Contrato de compra-venta a término”, el cual tiene las siguientes características:

- Fecha de celebración.
- Número de toneladas pactadas.
- Cosecha, estado y ciclo agrícola de donde proviene la cosecha.
- Precio por tonelada del producto, más premio o castigo por calidad.

Los contratos de agricultura que dan origen a compromisos en firme se vinculan a dos ciclos agrícolas de maíz y/o sorgo, así como a la contratación de las compras; ambos ciclos y fechas de contratación se detallan a continuación:

- Ciclo Otoño/Invierno – por lo regular es entre diciembre y marzo, mientras que el periodo de cosecha del ciclo Otoño/Invierno es durante los meses de mayo, junio y julio. Sin embargo, se podría alargar la cosecha del maíz y/o sorgo hasta un mes o varios meses más dependiendo de condiciones climáticas, tales como sequías y heladas.
- Ciclo Primavera/Verano – por lo regular el ciclo Primavera/Verano es durante los meses de julio a agosto y la cosecha depende de cada estado del país y es muy variable.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la Compañía no participó en ningún programa como compradora de cosechas de maíz y/o sorgo y no recibió ningún subsidio para la compra de coberturas al consumidor.

Respecto al riesgo en los *commodities* que no son designados en una relación formal de cobertura y al cual la Compañía se encuentra expuesta, se realizan pruebas de sensibilidad en los contratos de futuros de maíz y soya, considerando diferentes escenarios (alcistas y bajistas). Estos resultados se pueden observar en el inciso g) de esta misma nota.

#### ***ii. Riesgo de precios de pollo***

La Compañía está expuesta a riesgos financieros generados principalmente por cambios en el precio del pollo. La Compañía actualmente no prevé que el precio del pollo disminuya a un nivel que ponga en riesgo a la Compañía en el futuro, por lo que, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 no ha contratado ningún instrumento financiero derivado u otro contrato que administre el riesgo por la baja del precio del pollo.

La Compañía revisa periódicamente los precios de mercado del pollo para evaluar la necesidad de contar con un instrumento financiero para administrar el riesgo de aumento de precios.

### **iii. Riesgo cambiario**

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio principalmente sobre la paridad pesos/dólares en sus activos y pasivos, como lo son: inversiones a valor razonable a través de resultados, pasivos financieros y derivados sobre *commodities*, que se encuentran denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Al respecto, la Compañía tiene implementado un análisis de sensibilidad para medir los efectos que pueda tener el riesgo cambiario en los activos y pasivos descritos.

La Compañía se protege de los riesgos de tipo de cambio, mediante coberturas económicas con instrumentos financieros derivados, que cubren un porcentaje de su exposición estimada a las variaciones en tipos de cambio con relación a las ventas y compras proyectadas. Todos los instrumentos contratados como coberturas económicas para el riesgo cambiario son menores a un año a partir de la fecha de contratación.

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía cuenta con posiciones de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio de cobertura (40,000 miles de dólares de nocional), durante 2021 y 2020 la Compañía no cuenta con posiciones de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio.

### **iv. Posición en moneda extranjera**

La Compañía tiene instrumentos financieros activos y pasivos denominados en moneda extranjera sobre los cuales existe una exposición al riesgo cambiario.

A continuación, se muestra la posición en moneda extranjera que la Compañía tuvo al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020:

	31 de diciembre de					
	2022		2021		2020	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
<b>Activos</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 557,318	10,873,274	466,221	9,562,193	479,325	9,562,534
Inversiones a valor razonable a través de resultados	10,596	206,737	529	10,841	40,424	806,459
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	58,636	1,143,994	76,052	1,559,823	47,003	937,715
Cuentas por cobrar	3,820	74,528	3,572	73,268	2,683	53,517
<b>Total activos</b>	<b>630,370</b>	<b>12,298,533</b>	<b>546,374</b>	<b>11,206,125</b>	<b>569,435</b>	<b>11,360,225</b>
<b>Pasivos</b>						
Proveedores	(136,256)	(2,658,358)	(277,467)	(5,690,856)	(107,224)	(2,139,115)
Deuda financiera	-	-	-	-	(39,000)	(778,050)
Pasivo por arrendamiento	(6,362)	(124,128)	(7,854)	(161,088)	(6,558)	(130,828)
<b>Total pasivos</b>	<b>(142,618)</b>	<b>(2,782,486)</b>	<b>(285,321)</b>	<b>(5,851,944)</b>	<b>(152,782)</b>	<b>(3,047,993)</b>
<b>Posición activa neta</b>	<b>\$ 487,752</b>	<b>9,516,047</b>	<b>261,053</b>	<b>5,354,181</b>	<b>416,653</b>	<b>8,312,232</b>

Al respecto, la Compañía realiza un análisis de sensibilidad relacionado con los efectos potenciales que podría tener el movimiento en el tipo de cambio sobre su información financiera. Estos resultados se muestran en el inciso g) de esta misma nota. Este análisis representa los escenarios que la Administración considera razonablemente posibles que ocurran.

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante el ejercicio:

	Tipo de cambio promedio			Tipo de cambio spot a la fecha de los estados financieros		
				31 de diciembre de		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Dólares \$	20.11	20.29	21.49	19.51	20.51	19.95

El tipo de cambio a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados es \$17.99.

#### **v. Riesgo de tasa de interés**

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones de tasas de interés en aquellas inversiones a valor razonable a través de resultados existentes en su situación financiera, tales como inversiones en instrumentos financieros, préstamos bancarios y emisiones de deuda. Este riesgo se administra atendiendo las condiciones de mercado y el criterio de su Comité de Riesgos y Consejo de Administración.

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos bancarios, cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La Administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición a las tasas de interés de la Compañía deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la Administración usa su juicio considerando análisis técnicos y expectativas de mercado para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable durante el plazo previsto hasta su vencimiento.

Como monitoreo a este riesgo la Compañía realiza, al menos mensualmente, pruebas de sensibilidad para medir el efecto del cambio en las tasas de interés en los instrumentos descritos en el párrafo anterior, las cuales se muestran en el inciso g) de esta misma nota.

#### **e) Valores razonables de los instrumentos financieros**

Los montos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar se aproximan a su valor razonable debido a que tienen vencimientos a corto plazo.

A continuación, se presentan los valores razonables de los otros instrumentos financieros que están registrados a costo amortizado, en conjunto con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera:

Pasivos registrados a costo amortizado	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
	2022		2021		2020	
Deuda financiera	\$ 4,192,015	4,200,741	1,993,911	1,994,423	2,517,965	2,550,758

## f) Jerarquía de valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

- El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos, se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado (*Enfoque de Mercado*), por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la nota 2 b).
- El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de la Compañía (*Commodities*) se determinan sobre los precios de futuros de la bolsa de Chicago, por lo cual estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 2.

La tabla siguiente analiza los instrumentos financieros registrados a valor razonable:

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2022</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 206,737	-	-	206,737
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,143,994	-	-	1,143,994
Instrumentos financieros derivados	-	31,264	-	31,264
	<u>\$ 1,350,731</u>	<u>31,264</u>	<u>-</u>	<u>1,381,995</u>

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 10,841	-	-	10,841
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,559,823	-	-	1,559,823
Instrumentos financieros derivados	-	69,862	-	69,862
	<u>\$ 1,570,664</u>	<u>69,862</u>	<u>-</u>	<u>1,640,526</u>

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 1,018,322	-	-	1,018,322
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	937,715	-	-	937,715
Instrumentos financieros derivados	-	(194,181)	-	(194,181)
	<u>\$ 1,956,037</u>	<u>(194,181)</u>	<u>-</u>	<u>1,761,856</u>

Los pasivos financieros que no son medidos a valor razonable pero cuya revelación de valor razonable es requerida, de acuerdo con su característica de valuación, son los siguientes:

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2022</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(1,187,098)	-	(1,187,098)
Deuda financiera - emisión de deuda	(3,013,643)	-	-	(3,013,643)
	<u>\$ (3,013,643)</u>	<u>(1,187,098)</u>	<u>-</u>	<u>(4,200,741)</u>

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(500,246)	-	(500,246)
Deuda financiera - emisión de deuda	<u>(1,494,177)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,494,177)</u>
	<u>\$ (1,494,177)</u>	<u>(500,246)</u>	<u>-</u>	<u>(1,994,423)</u>
	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(1,059,300)	-	(1,059,300)
Deuda financiera - emisión de deuda	<u>(1,491,458)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,491,458)</u>
	<u>\$ (1,491,458)</u>	<u>(1,059,300)</u>	<u>-</u>	<u>(2,550,758)</u>

**g) Mediciones cuantitativas de sensibilidad**

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad de los principales riesgos a los que la Compañía estaba expuesta al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020. Estos análisis representan los escenarios que la Administración de la Compañía consideró razonablemente posibles que pudieran ocurrir en periodos futuros en relación con cada año de reporte y de acuerdo con las políticas del Comité de riesgos de la Compañía.

***i. Instrumentos financieros derivados relacionados con tipo de cambio y commodities***

Al 31 de diciembre de 2022 la posición de instrumentos financieros derivados de la Compañía se integraba por posiciones de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio y de commodities.

Si al cierre del ejercicio 2022, 2021 y 2020 el precio del dólar respecto al peso mexicano hubiera aumentado un 15% se tendría una ganancia por la posición total de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio de la Compañía de \$695,381, \$34,443 y \$506,705. Si, por el contrario, la relación de los precios mencionados disminuyera un 15% entonces el efecto sería una pérdida en el resultado de los periodos respectivos por \$277,292, \$34,698 y \$1,405,538.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 15% para 2022, 2021 y 2020, en los precios del “bushell” de maíz y de la tonelada corta de soya.

	<u>Efecto del incremento</u>			<u>Efecto de la disminución</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pérdida (utilidad)						
del año	\$ (427,646)	(37,847)	(87,711)	\$ 148,512	20,919	(12,530)

***ii. Riesgo de tasa de interés***

Como se describe en la nota 18 la Compañía tiene deuda financiera denominada en pesos y dólares, que devenga intereses a tasa variable con base en TIEE y LIBOR, respectivamente.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 50 puntos base para 2022, 2021 y 2020, en las tasas de interés variables a las que se encuentra expuesta la Compañía.

	Efecto del incremento			Efecto de la disminución		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Pérdida (utilidad) del año	\$ 20,960	8,291	13,390	\$ (20,960)	(8,291)	(13,390)

### **iii. Riesgo cambiario**

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la posición monetaria activa neta en moneda extranjera de la Compañía equivalente en pesos fue de \$9,516,047, \$5,354,181 y \$8,312,232, respectivamente.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 30% para 2022, 2021 y 2020 en el tipo de cambio, lo cual tendría un efecto en el resultado por posición monetaria extranjera.

	Efecto del incremento			Efecto de la disminución		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Pérdida (utilidad) del año	\$ (2,854,818)	(1,606,243)	(2,493,673)	\$ 2,854,818	1,606,243	2,493,673

### **(9) Cuentas por cobrar, neto**

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2022	2021	2020
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 3,836,040	3,162,920	2,772,418
Estimación para pérdidas esperadas	(54,411)	(60,717)	(68,360)
Impuestos a la utilidad a favor	843,213	121,315	190,110
Impuesto al valor agregado acreditable y otros impuestos por recuperar <sup>(1)</sup>	1,329,062	1,884,649	1,471,851
	<u>\$ 5,953,904</u>	<u>5,108,167</u>	<u>4,366,019</u>

- (1) Se incluye la devolución de impuestos solicitada durante 2022 en Estados Unidos de América por \$483,400, respecto a la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus (“CARES” por sus siglas en inglés), ver nota 21.

### **Cartera vencida pero no deteriorada**

A continuación, se muestra la clasificación de las cuentas por cobrar a clientes según su antigüedad a la fecha del informe, la cual no ha sido sujeta de deterioro:

	31 de diciembre de		
	2022	2021	2020
Vencido a 60 días	\$ 72,817	8,079	18,811
Vencido a más de 60 días	14,938	8,443	98,054
	<u>\$ 87,755</u>	<u>16,522</u>	<u>116,865</u>

La Compañía considera que los montos no deteriorados que están vencidos por más de 60 días aún se pueden cobrar, con base en el comportamiento histórico de pagos y análisis de las calificaciones crediticias de los clientes.



### Conciliación de los movimientos en la estimación para cuentas de cobro dudoso

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo al 1 de enero	\$ (60,717)	(68,360)	(72,886)
Incremento a la estimación	(617)	(706)	(1,826)
Aplicaciones durante el año	6,800	8,436	6,458
Efecto por conversión	123	(87)	(106)
Saldo al 31 de diciembre	\$ <u>(54,411)</u>	<u>(60,717)</u>	<u>(68,360)</u>

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se tiene en cartera legal (en poder de abogados encargados de su recuperación) \$159,613, \$157,012 y \$143,278, respectivamente.

Para determinar la capacidad de recuperación de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar desde la fecha de autorización de la línea de crédito hasta el final del periodo de referencia. Además, estima que la concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es muy grande y no existen clientes relacionados entre sí o que estén bajo control común.

### Pérdidas crediticias esperadas

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, las cuales se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada grupo de clientes y deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Las pérdidas esperadas para 2022, 2021 y 2020 en las cuentas por cobrar comerciales bajo la norma NIIF 9, *Instrumentos Financieros*, se estimaron en \$47,470, \$37,249 y \$25,962 considerando los saldos de la cartera y los diferentes grupos de clientes de la Compañía.

La Compañía ha decidido mantener sus niveles de estimación para cuentas de cobro dudoso para sus subsidiarias, según saldos mostrados en la conciliación de movimientos en la estimación de cuentas de cobro dudoso mostrada anteriormente, no obstante que muestran niveles mayores a las pérdidas crediticias esperadas en 2022, 2021 y 2020, según se describe en el párrafo anterior.

### (10) Inventarios

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se integran como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Materias primas y subproductos	\$ 3,193,841	2,775,890	2,410,275
Medicinas, materiales y refacciones	1,600,533	1,344,944	1,110,559
Alimento balanceado	576,497	467,359	380,121
Pollo procesado	2,324,794	1,552,946	1,575,985
Huevo comercial	61,833	63,764	55,364
Res	150,505	167,582	151,402
Cerdo procesado	262,570	-	-
Pavo procesado	13,310	1,620	2,472
Otros productos procesados	30,239	1,885	2,160
Total	\$ <u>8,214,122</u>	<u>6,375,990</u>	<u>5,688,338</u>

Los consumos de inventarios durante 2022, 2021 y 2020 fueron \$64,998,326, \$54,103,917 y \$44,747,933, respectivamente, (nota 23).

El ajuste al valor neto de realización de ciertos inventarios durante 2022, 2021 y 2020 fue por \$61,175, \$39,975 y \$57,074, respectivamente.

### (11) Activos biológicos

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se integra como sigue:

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2022	\$ 2,769,612	2,358,137	5,127,749
Incremento debido a adquisiciones	510,564	1,001,615	1,512,179
Ventas	-	(287,245)	(287,245)
Incremento neto debido a nacimientos	904,091	3,495,308	4,399,399
Costos de producción	50,857,104	2,746,934	53,604,038
Demérito	-	(3,111,127)	(3,111,127)
Transferencias a inventarios	(51,744,783)	(3,495,308)	(55,240,091)
Otros	81,322	(46,323)	34,999
Saldo al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 3,377,910</u>	<u>2,661,991</u>	<u>6,039,901</u>

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 2,012,668	1,991,530	4,004,198
Incremento debido a adquisiciones	429,551	840,112	1,269,663
Ventas	-	(46,866)	(46,866)
Incremento neto debido a nacimientos	377,449	3,083,747	3,461,196
Costos de producción	42,518,242	2,335,691	44,853,933
Demérito	-	(2,784,562)	(2,784,562)
Transferencias a inventarios	(42,628,413)	(3,083,747)	(45,712,160)
Otros	60,115	22,232	82,347
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 2,769,612</u>	<u>2,358,137</u>	<u>5,127,749</u>

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 2,043,234	1,818,911	3,862,145
Incremento debido a adquisiciones	686,756	797,039	1,483,795
Ventas	-	20,966	20,966
Incremento neto debido a nacimientos	264,386	2,507,769	2,772,155
Costos de producción	35,585,551	1,877,418	37,462,969
Demérito	-	(2,565,283)	(2,565,283)
Transferencias a inventarios	(36,786,599)	(2,507,769)	(39,294,368)
Otros	219,340	42,479	261,819
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 2,012,668</u>	<u>1,991,530</u>	<u>4,004,198</u>

En el rubro de “Otros” se incluye el cambio en el valor razonable de los activos biológicos que resultó en incrementos por \$85,006 en 2022 y decremento por \$48,338 y \$31,701 en 2021 y 2020, respectivamente.

La Compañía está expuesta a diversos riesgos relacionados con sus activos biológicos:

- Futuros excesos en la oferta de productos avícolas y desaceleración en el crecimiento de la industria del pollo pueden afectar negativamente los resultados de la Compañía.
- Incrementos en los precios de las materias primas y la volatilidad en su precio pueden afectar negativamente los márgenes y resultados de la Compañía.
- Además, en el caso de las operaciones en los Estados Unidos de América, el costo de granos y maíz podría verse afectado por un aumento en la demanda de etanol, que podría reducir el inventario disponible de maíz en los mercados.
- Las operaciones en México y los Estados Unidos de América se basan en la crianza de animales y procesamiento de carne, que están sujetas a riesgos sanitarios y desastres naturales.
- Huracanes y otras condiciones climáticas adversas pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Compañía.

## (12) Pagos anticipados y otros activos circulantes

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Anticipos para compra de inventarios	\$ 892,383	2,163,450	613,188
Pagos anticipados por servicios	386,775	264,208	303,345
Pagos anticipados de seguros y fianzas	84,011	95,441	74,565
Documentos por cobrar <sup>(1)</sup>	818,287	-	-
Otros activos circulantes	168,126	234,024	230,157
<b>Total</b>	<b>\$ 2,349,582</b>	<b>2,757,123</b>	<b>1,221,255</b>

- (1) La cuenta por cobrar corresponde a un préstamo otorgado a una persona moral, el cual está documentado con un pagaré con intereses con vencimiento en mayo 2023.

## (13) Activos mantenidos para la venta

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Edificios	\$ 24,123	24,786	24,208
Terrenos	31,612	31,793	29,563
Otros	1,019	857	859
<b>Total</b>	<b>\$ 56,754</b>	<b>57,436</b>	<b>54,630</b>

La Compañía reconoció ganancias (pérdidas) por ventas de estos activos por \$912, (\$31) y \$510 durante 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

**(14) Propiedad, planta y equipo**

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se integran como sigue:

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2022</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>
Terrenos	\$ 1,679,402	202,220	(410)	(4,700)	1,876,512
Edificios y construcciones	13,493,619	1,179,094	(11,520)	(87,418)	14,573,775
Maquinaria y equipo	18,457,985	2,458,979	(330,092)	(154,108)	20,432,764
Equipo de transporte	2,670,699	628,478	(131,806)	(1,920)	3,165,451
Equipo de cómputo	163,020	33,266	(8,327)	(2,861)	185,098
Mobiliario	213,722	29,047	(8,409)	(541)	233,819
Mejoras a activos arrendados	7,334	2,553	-	-	9,887
Construcciones en proceso	2,552,589	307,191	-	(8,958)	2,850,822
<b>Total</b>	<b>\$ 39,238,370</b>	<b>4,840,828</b>	<b>(490,564)</b>	<b>(260,506)</b>	<b>43,328,128</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2022</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>
Edificios y construcciones	\$ (6,109,840)	(305,006)	8,407	26,377	(6,380,062)
Maquinaria y equipo	(10,044,432)	(1,199,787)	240,147	122,968	(10,881,104)
Equipo de transporte	(1,028,715)	(242,860)	96,365	1,440	(1,173,770)
Equipo de cómputo	(142,175)	(19,479)	7,936	2,720	(150,998)
Mobiliario	(149,806)	(21,921)	7,480	547	(163,700)
<b>Total</b>	<b>\$ (17,474,968)</b>	<b>(1,789,053)</b>	<b>360,335</b>	<b>154,052</b>	<b>(18,749,634)</b>

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Terrenos	\$ 1,655,428	21,342	-	2,632	1,679,402
Edificios y construcciones	12,821,193	626,606	(3,039)	48,859	13,493,619
Maquinaria y equipo	17,116,908	1,528,891	(274,090)	86,276	18,457,985
Equipo de transporte	2,445,634	399,687	(175,643)	1,021	2,670,699
Equipo de cómputo	151,117	11,345	(1,078)	1,636	163,020
Mobiliario	205,933	17,162	(9,728)	355	213,722
Mejoras a activos arrendados	8,037	-	(703)	-	7,334
Construcciones en proceso	1,675,894	874,460	-	2,235	2,552,589
<b>Total</b>	<b>\$ 36,080,144</b>	<b>3,479,493</b>	<b>(464,281)</b>	<b>143,014</b>	<b>39,238,370</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Edificios y construcciones	\$ (5,836,750)	(262,839)	2,360	(12,611)	(6,109,840)
Maquinaria y equipo	(9,267,337)	(923,114)	204,221	(58,202)	(10,044,432)
Equipo de transporte	(965,535)	(183,530)	121,112	(762)	(1,028,715)
Equipo de cómputo	(130,187)	(11,532)	977	(1,433)	(142,175)
Mobiliario	(146,513)	(12,082)	9,092	(303)	(149,806)
<b>Total</b>	<b>\$ (16,346,322)</b>	<b>(1,393,097)</b>	<b>337,762</b>	<b>(73,311)</b>	<b>(17,474,968)</b>

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Terrenos	\$ 1,553,499	102,847	(5,900)	4,982	1,655,428
Edificios y construcciones	12,340,405	686,270	(297,490)	92,008	12,821,193
Maquinaria y equipo	15,866,952	1,240,779	(145,320)	154,497	17,116,908
Equipo de transporte	2,111,999	462,344	(130,089)	1,380	2,445,634
Equipo de cómputo	134,481	13,784	(244)	3,096	151,117
Mobiliario	190,289	21,325	(6,463)	782	205,933
Mejoras a activos arrendados	3,598	4,439	-	-	8,037
Construcciones en proceso	1,459,922	220,493	-	(4,521)	1,675,894
<b>Total</b>	<b>\$ 33,661,145</b>	<b>2,752,281</b>	<b>(585,506)</b>	<b>252,224</b>	<b>36,080,144</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ (5,750,971)	(299,865)	229,718	(15,632)	(5,836,750)
Maquinaria y equipo	(8,253,772)	(1,048,758)	96,589	(61,396)	(9,267,337)
Equipo de transporte	(856,429)	(204,384)	96,553	(1,275)	(965,535)
Equipo de cómputo	(107,016)	(21,721)	160	(1,610)	(130,187)
Mobiliario	(136,311)	(15,575)	5,863	(490)	(146,513)
<b>Total</b>	<b>\$ (15,104,499)</b>	<b>(1,590,303)</b>	<b>428,883</b>	<b>(80,403)</b>	<b>(16,346,322)</b>

<b>Valores netos en libros</b>	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Terrenos	\$ 1,876,512	1,679,402	1,655,428
Edificios y construcciones	8,193,713	7,383,779	6,984,443
Maquinaria y equipo	9,551,660	8,413,553	7,849,571
Equipo de transporte	1,991,681	1,641,984	1,480,099
Equipo de cómputo	34,100	20,845	20,930
Mobiliario	70,119	63,916	59,420
Mejoras a activos arrendados	9,887	7,334	8,037
Construcciones en proceso	2,850,822	2,552,589	1,675,894
<b>Total</b>	<b>\$ 24,578,494</b>	<b>21,763,402</b>	<b>19,733,822</b>

Las adiciones de propiedad, planta y equipo de 2022 y 2020 incluyen activos adquiridos mediante combinaciones de negocios por \$343,841 y \$383,680, que se integran como sigue:

	<b>2022</b>	<b>2020</b>
Terrenos	\$ 94,864	62,050
Edificios y construcciones	100,393	231,264
Maquinaria y equipo	111,293	73,332
Equipo de transporte	23,853	4,825
Equipo de cómputo	9,263	1,761
Mobiliario	3,115	1,115
Construcciones en proceso	1,060	9,333
<b>Total</b>	<b>\$ 343,841</b>	<b>383,680</b>

El gasto por depreciación durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fue por \$1,789,053, \$1,393,097 y \$1,590,303, respectivamente, los cuales se cargaron al costo de ventas y gastos de operación, véase nota 23.

**(15) Crédito mercantil**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldos al inicio del año	\$ 1,688,607	1,650,716	1,578,994
Combinaciones de negocios ocurridas durante el año (Nota 4)	1,006,719	-	-
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	<u>(67,663)</u>	<u>37,891</u>	<u>71,722</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 2,627,663</u>	<u>1,688,607</u>	<u>1,650,716</u>

El monto recuperable de cada unidad generadora de efectivo se determina con base en un cálculo del valor de uso, que utiliza las proyecciones de flujo de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la Administración, vigentes por un periodo de proyección determinado, y que son descontados a una tasa de descuento anual. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021, y 2020, no se determinó ninguna pérdida por deterioro de crédito mercantil.

Las proyecciones de los flujos de efectivo durante el periodo presupuestado se basan en las proyecciones de ventas derivadas de incrementos en inflación, así como en la proyección de márgenes brutos y de operación esperados durante el periodo presupuestado. Los flujos de efectivo que exceden ese periodo se extrapolaron usando una tasa de crecimiento anual estable, la cual es la tasa de crecimiento promedio ponderada a largo plazo para el mercado de la unidad generadora de efectivo. Los supuestos y saldos de cada unidad generadora de efectivo son los siguientes:

<b>2022</b>				
Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	13.99%	3.00%
Campi	88,015	5	13.99%	3.00%
RYC	1,006,719	5	13.99%	7.60%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	64,702	5	3.99%	1.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	109,251	5	3.99%	1.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	<u>1,146,143</u>	5	11.00%	3.00%
	<u>\$ 2,627,663</u>			

<b>2021</b>				
Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.63%	3.00%
Campi	88,015	5	12.63%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	68,019	5	3.26%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	114,851	5	3.26%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	<u>1,204,889</u>	5	10.00%	3.40%
	<u>\$ 1,688,607</u>			

## 2020

Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.95%	3.00%
Campi	88,015	5	12.95%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	66,162	5	3.43%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	111,715	5	3.43%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	1,171,991	5	3.43%	0.00%
	<u>\$ 1,650,716</u>			

Al 31 de diciembre de 2022 el porcentaje por la que el importe recuperable de cada unidad generadora de efectivo excede su importe en libros se muestra a continuación:

Unidad generadora de efectivo	%
Bachoco - regiones Istmo y península	32%
Campi	98%
RYC	49%
Ok Farms- Morris Hatchery Inc. Arkansas	189%
Ok Farms- Morris Hatchery Inc. Georgia	173%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	42%

La Administración considera que cualquier posible cambio razonable en los supuestos clave (tasa de crecimiento de los ingresos y tasa de descuento anual), sobre los cuales se basa el importe recuperable, no causaría que el valor en libros de las unidades generadoras de efectivo fuera inferior a su monto recuperable.

La Compañía efectuó un análisis de sensibilidad considerando un decremento en la tasa de crecimiento de los ingresos de 200 puntos base y de la tasa de descuento anual un incremento de 200 puntos base, como resultado de este análisis, la Compañía concluyó que, para todas las unidades generadoras de efectivo no existen deterioro a reconocer.

## (16) Activos intangibles

Los saldos al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 por \$589,715, \$704,374 y \$753,224 se componen principalmente de marcas y relaciones con clientes y resultaron de la transacción de compra del negocio a través de su subsidiaria OK Foods, Inc. Las relaciones con los clientes generalmente se amortizan a lo largo de 15 años según el patrón de ingresos que se espera se genere por el uso del activo.

Los activos intangibles de vida indefinida se registran inicialmente a su valor razonable y no se amortizan, pero se revisan por deterioro al menos una vez al año o con mayor frecuencia si surgen indicadores de deterioro.

Durante 2022 la Compañía terminó la relación con dos clientes que habían sido capitalizados, debido a que no registraron ventas, resultando en un deterioro en el activo intangible por las relaciones con clientes de \$14,910, también se determinó un deterioro por \$4,020 debido a que la Compañía decidió no renovar una de sus marcas. Por lo anterior, el deterioro total reconocido durante 2022 de activos intangibles fue de \$18,930.

Durante 2021 se determinó un deterioro por \$5,459 en una de las marcas comerciales debido a la disminución de ventas.

a) **Los activos intangibles se integran como sigue:**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Activos intangibles amortizables</b>			
Relaciones con clientes	\$ 897,274	968,012	941,582
Amortización acumulada	(314,090)	(290,404)	(219,702)
Pérdida por deterioro	(14,910)	-	-
Total de activos intangibles amortizables	<u>568,274</u>	<u>677,608</u>	<u>721,880</u>
Marcas comerciales no sujetas a amortización	25,461	32,225	31,344
Pérdida por deterioro	(4,020)	(5,459)	-
Total de activos intangibles	<u>\$ 589,715</u>	<u>704,374</u>	<u>753,224</u>

b) **La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los activos intangibles**

	<u>Relaciones con clientes</u>	<u>Marcas comerciales no sujetos a amortización</u>	<u>Total</u>
<b>Costo</b>			
Saldo al 1 de enero de 2022	\$ 968,012	26,766	994,778
Adiciones	-	-	-
Pérdida por deterioro	(14,910)	(4,020)	(18,930)
Efecto de conversión	(70,738)	(1,305)	(72,043)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	<u>882,364</u>	<u>21,441</u>	<u>903,805</u>
<b>Amortización acumulada</b>			
Saldo al 1 de enero de 2022	(290,404)	-	(290,404)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	(23,686)	-	(23,686)
Saldo al 31 de diciembre 2022	<u>(314,090)</u>	<u>-</u>	<u>(314,090)</u>
Total de activos intangibles	<u>\$ 568,274</u>	<u>21,441</u>	<u>589,715</u>



	<b>Relaciones con clientes</b>	<b>Marcas comerciales no sujetos a amortización</b>	<b>Total</b>
<b>Costo</b>			
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 941,582	31,344	972,926
Adiciones	-	-	-
Pérdida por deterioro	-	(5,459)	(5,459)
Efecto de conversión	26,430	881	27,311
Saldo al 31 de diciembre de 2021	968,012	26,766	994,778
<b>Amortización acumulada</b>			
Saldo al 1 de enero de 2021	(219,702)	-	(219,702)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	(70,702)	-	(70,702)
Saldo al 31 de diciembre 2021	(290,404)	-	(290,404)
Total de activos intangibles	\$ 677,608	26,766	704,374

	<b>Relaciones con clientes</b>	<b>Marcas comerciales no sujetos a amortización</b>	<b>Total</b>
<b>Costo</b>			
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 817,820	29,679	847,499
Adiciones	-	-	-
Efecto de conversión	123,762	1,665	125,427
Saldo al 31 de diciembre de 2020	941,582	31,344	972,926
<b>Amortización acumulada</b>			
Saldo al 1 de enero de 2020	(74,859)	-	(74,859)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	(144,843)	-	(144,843)
Saldo al 31 de diciembre 2020	(219,702)	-	(219,702)
Total de activos intangibles	\$ 721,880	31,344	753,224

### (17) Otros activos no circulantes

Los otros activos no circulantes se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Anticipos para compra de propiedad, planta y equipo	\$ 591,742	367,023	472,828
Inversiones en seguros de vida (nota 3 (I))	71,981	74,148	71,431
Depósitos en garantía	28,167	24,511	23,476
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	207,314	211,278	193,689
Activos intangibles en etapa de desarrollo	64,073	1,616	2,996
Otros	53,407	56,128	54,502
Total de activos no circulantes	\$ 1,016,684	734,704	818,922

**(18) Deuda financiera****a) La deuda financiera con plazo menor a un año se integra como sigue:**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en marzo 2023, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	70,343	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en junio 2023, a tasa TIIE (1) más 0.45 puntos porcentuales.	50,054	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en septiembre 2023, a tasa TIIE (1) más 0.48 puntos porcentuales.	361,012	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en diciembre 2023, a tasa TIIE (1) más 0.48 puntos porcentuales.	500,124	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en junio 2023, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	199,999	-	-
Crédito en dólares por 39,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2021, a tasa LIBOR (2) más 0.60 puntos porcentuales.	-	-	778,050
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2021, a tasa TIIE (1) más 0.90 puntos porcentuales.	-	-	70,011
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en diciembre 2022, a tasa TIIE (1) más 0.29 puntos porcentuales.	-	500,081	-
<b>Total deuda a corto plazo</b>	<b>\$ 1,181,532</b>	<b>500,081</b>	<b>848,061</b>

La tasa de interés promedio ponderada anual de la deuda a corto plazo en pesos por los años 2022, 2021 y 2020 fue de 8.15%, 5.28% y 6.71%, respectivamente. La tasa de interés promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fue de 10.52%, 5.68% y 5.50%, respectivamente.

La tasa de interés promedio ponderada anual de los créditos en dólares, a corto plazo por los años 2022, 2021 y 2020 fue de 0%, 0.73% y 1.61%, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se tienen créditos vigentes de corto plazo, la tasa de interés promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2020 fue de 0.75%.

(1) TIIE= Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio

(2) LIBOR= London InterBank Offered Rate

**b) La deuda financiera a largo plazo se integra como sigue:**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2021, a tasa TIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	-	-	209,499
Emisión de certificados bursátiles (inciso (d) de esta nota)	3,010,483	1,493,830	1,460,405
<b>Total</b>	<b>3,010,483</b>	<b>1,493,830</b>	<b>1,669,904</b>
Menos vencimientos circulantes	-	(1,493,830)	(209,499)
<b>Total deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes</b>	<b>\$ 3,010,483</b>	<b>-</b>	<b>1,460,405</b>

La tasa de interés promedio ponderada anual de la deuda a largo plazo por los años 2022, 2021 y 2020, fue de 8.22%, 4.90% y 6.49%, respectivamente. La tasa promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fue de 10.33%, 5.43% y 4.91%, respectivamente.

(1) TIE = Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio

Durante 2022 y 2021, la Compañía no realizó pagos anticipados de la deuda a largo plazo; durante 2020 la Compañía realizó pagos anticipados de su deuda a largo plazo por \$17,877, sin que fuera requerida al pago de comisiones por terminación anticipada.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, las líneas de crédito no utilizadas, ascienden a \$9,333,620, \$9,935,420 y \$6,919,625, respectivamente. En dichos ejercicios, la Compañía no pagó comisiones por saldos no dispuestos.

**c) La deuda financiera a largo plazo se integra como sigue:**

<u>Año</u>	<u>Importe</u>
2025	\$ 3,010,483

El importe de los intereses futuros no devengados es por \$857,593.

El gasto por intereses sobre préstamos totales, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, fue de \$236,200, \$104,179 y \$159,169, respectivamente, (nota 29).

Algunos de los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener algunas razones financieras, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2022, entre las que destacan:

- a) Proporcionar información financiera a solicitud del banco.
- b) No contratar pasivos con costo financiero u otorgar préstamos que pudieran afectar las obligaciones de pago.
- c) Notificar al banco sobre la existencia de asuntos legales que pudieran afectar la situación financiera de la Compañía de forma substancial.
- d) No efectuar cambios sustanciales en la naturaleza del negocio ni en la estructura o Administración.
- e) No fusionarse, consolidarse, escindirse, liquidarse o disolverse salvo por aquellas fusiones en las que la Compañía o fiadora resulten la entidad fusionante y no constituya un cambio de control de las entidades del grupo al que pertenece la Compañía o fiadora correspondiente, a la fecha del contrato.

**d) Deuda por emisión de Certificados Bursátiles**

El 25 de agosto de 2017 también se realizó una segunda emisión de Certificados Bursátiles por un monto total de \$1,500,000 con clave de pizarra: “BACHOCO 17” con una vigencia de 1,820 días, equivalentes a 65 periodos de 28 días, aproximadamente cinco años. Con un número de Certificados Bursátiles de 15,000,000 y un valor nominal de \$100 pesos cada uno.

En 2022 la emisión de Certificados Bursátiles con clave de pizarra: “BACHOCO 17” venció y se amortizó de acuerdo con los términos contractuales de la emisión.

El 05 de agosto de 2022 se realizó una tercera emisión de Certificados Bursátiles por un monto total de \$3,000,000 con clave de pizarra: “BACHOCO 22” con una vigencia de 1,092 días, equivalentes a 39 periodos de 28 días, aproximadamente tres años. Con un número de Certificados Bursátiles de 30,000,000 y un valor nominal de \$100 pesos cada uno.

A partir de su fecha de emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto sobre su valor nominal, a una tasa de interés anual, la cual se calculará mediante la adición de 0.07 puntos porcentuales a la TIIE a plazo de 28 días y en caso de que no se publicara la TIIE a plazo de 28 días se utilizará la TIIE al plazo más cercano, dada a conocer por el Banco de México. La emisión que venció en 2022 devengaba un interés bruto sobre su valor nominal, a una tasa de interés anual, la cual se calculaba mediante la adición de 0.31 puntos porcentuales a la TIIE a plazo de 28 días.

La amortización de los Certificados Bursátiles se lleva a cabo al vencimiento del plazo contractual de cada emisión. Los costos directos originados en la emisión o contratación de deuda se difieren y se amortizan como parte del gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva durante la vigencia de cada transacción. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

(1) UDIS = Unidades de Inversión

Derivado de la emisión de los certificados bursátiles, la Compañía tiene obligaciones de dar, hacer y no hacer similares a las de su deuda financiera señalados anteriormente, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2022.

**e) Conciliación de las obligaciones derivadas de la deuda financiera**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Saldo al 1 de enero	\$ 1,993,911	2,517,965	4,928,607
Cambios que representan flujos de efectivo-			
Préstamos obtenidos	4,676,000	1,709,080	4,030,700
Pagos del principal de préstamos	(2,496,000)	(2,267,280)	(6,762,222)
Cambios que no representan flujos de efectivo-			
Otros	18,104	34,146	320,880
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 4,192,015</u>	<u>1,993,911</u>	<u>2,517,965</u>

**(19) Proveedores y otras cuentas por pagar**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Proveedores	\$ 6,437,102	8,122,486	4,516,424
Acreedores diversos y gastos por pagar	618,660	854,565	532,679
Provisiones	506,141	74,146	24,099
Participación de los trabajadores en la utilidad	527,874	291,744	62,075
Impuestos retenidos sobre nómina y otros impuestos estatales	412,355	359,379	375,086
Beneficios directos a empleados	369,278	311,367	232,083
Intereses por pagar	15,245	1,436	10,575
Otros	155	133	116
	<u>\$ 8,886,810</u>	<u>10,015,256</u>	<u>5,753,137</u>

En la nota 8 se revela la exposición de la Compañía al riesgo cambiario y de liquidez relacionada con proveedores, acreedores diversos y otras cuentas por pagar.

Durante 2022 y 2021 la Compañía reconoció una provisión por el importe que considera probable desembolsar debido a litigios en proceso con probabilidad de resolución desfavorable.

Bachoco USA, LLC. (subsidiaria extranjera) está involucrada en demandas con el Ministerio de Trabajo de los Estados Unidos de América (*U.S. Department of Labor*) y el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos de América (*U.S. Immigration and Customs Enforcement*), y otros varios asuntos relacionados con su negocio, incluyendo demandas de compensación de trabajadores y cuestiones ambientales. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 no se registró provisión alguna debido a que la Administración considera que es probable que se tenga un resultado favorable del litigio.

**(20) Operaciones y saldos con partes relacionadas****a) Operaciones con la Administración****Compensación**

La siguiente tabla muestra la compensación total pagada a los directores y ejecutivos, por los servicios que prestan en sus respectivos cargos, por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Compensaciones totales	\$ 62,376	73,721	57,429

**b) Operaciones con otras partes relacionadas**

A continuación, se describen las operaciones y saldos de la Compañía con otras partes relacionadas, consistentes en afiliadas que se encuentran bajo control común.

***i. Ingresos y saldos por cobrar a partes relacionadas***

	<b>Valor de la operación</b>			<b>Saldo al</b>		
	<b>31 de diciembre de</b>			<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Venta de productos a:						
Vimifos, S.A. de C.V.	\$ 4,327	5,921	4,055	\$ 637	284	400
Frescopack, S.A. de C.V.	73	63	53	-	-	-
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	-	51	31	-	-	-
Alimentos Kowi, S.A. de C.V.	6	662	832	-	7	286
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	-	-	123,756	-	-	-
	<u>\$ 4,406</u>	<u>6,697</u>	<u>128,727</u>	<u>\$ 637</u>	<u>291</u>	<u>686</u>

***ii. Gastos y saldos por pagar a partes relacionadas***

	<b>Valor de la operación</b>			<b>Saldo al</b>		
	<b>31 de diciembre de</b>			<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Compra de alimento, materia prima y empaque</b>						
Vimifos, S.A. de C.V.	\$ 635,106	440,379	411,129	\$ 131,391	41,219	58,836
Frescopack, S.A. de C.V.	237,448	103,778	143,849	29,050	65,542	9,554
Pulmex 2000, S.A. de C.V.	29,323	17,870	21,414	9,753	5,609	2,407
Qualyplast, S.A. de C.V.	823	6,971	1,184	-	-	251
Alimentos Kowi, S.A. de C.V.	370	-	-	370	-	-
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	-	-	4,425	-	-	-
Granja, Rab S.A. de C.V.	15,922	75,747	-	-	3,187	-
Fertilizantes Tepeyac, S.A. de C.V.	113,646	399,480	-	4,135	32	-
EBIPAC S.A.P.I. de C.V.	47,123	41,001	-	7,424	412	-
GASBO, S.A. de C.V.	4,430	3,583	-	173	267	-
<b>Compra de vehículos, llantas y accesorios</b>						
Maquinaria Agrícola, S.A. de C.V.	-	-	-	-	-	5
Llantas y Accesorios, S.A. de C.V.	48,279	42,601	42,554	3,764	4,614	6,378
Autos y Accesorios, S.A. de C.V.	25,736	40,194	48,129	2,130	3,413	339
Autos y Tractores de Culiacán, S.A. de C.V.	14,265	31,753	42,857	110	726	336
Camiones y Tractocamiones de Sonora, S.A. de C.V.	208,695	164,306	91,098	7,147	59,602	2,636
Agencia MX-5, S.A. de C.V.	82	410	63	21	27	6
Alfonso R. Bours, S.A. de C.V.	3,950	4,926	2,651	54	604	50
Cajeme Motors S.A. de C.V.	290	442	287	31	120	44
<b>Gasto por arrendamiento de aviones</b>						
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	\$ 6,651	1,435	-	\$ 64	55	-
	<u>\$ 6,651</u>	<u>1,435</u>	<u>-</u>	<u>\$ 195,617</u>	<u>185,429</u>	<u>80,842</u>

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los saldos por pagar a partes relacionadas corresponden a saldos no vencidos, denominados en pesos, sin intereses, pagaderos en efectivo, a corto plazo, para los cuales no existen garantías.

**(21) Impuestos a la utilidad**

De acuerdo con la legislación fiscal vigente en México y en Estados Unidos de América, al 31 de diciembre del 2022 las entidades están sujetas al pago del Impuesto sobre la Renta (“ISR”).

**a) ISR**

La Compañía y cada una de sus subsidiarias presentan declaraciones de ISR individualmente (incluyendo la subsidiaria en el extranjero, la cual presenta sus declaraciones en Estados Unidos de América, basado en su ejercicio fiscal que termina en abril de cada año). Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la tasa aplicable en el régimen general en México es de 30%. La tasa aplicable en 2022, 2021 y 2020 para la subsidiaria en el extranjero es de 21% (más impuestos estatales).

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, *BSACV*, la principal subsidiaria operativa de la Compañía está sujeta al pago del impuesto sobre la renta bajo el régimen de actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras, el cual es aplicable a compañías dedicadas exclusivamente a estas actividades. Se establece en la Ley de ISR que son actividades exclusivas cuando no más del 10% de sus ingresos totales provengan de ingresos que no correspondan a su propia actividad o bien, de la producción de productos industrializados.

**b) Impuesto cargado a resultados**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el ISR cargado (acreditado) a resultados se integra como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Operación en México:			
ISR causado	\$ 1,188,002	1,790,621	1,321,021
ISR diferido	184,435	257,020	341,131
	<u>1,372,437</u>	<u>2,047,641</u>	<u>1,662,152</u>
Operación en el extranjero			
ISR causado	-	-	33
ISR diferido	663,940	(240,003)	(450,574)
Total del gasto de impuestos a la utilidad	\$ <u>2,036,377</u>	<u>1,807,638</u>	<u>1,211,611</u>

**Total del gasto de impuestos a la utilidad**

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa de 30% en 2022, 2021 y 2020, a la utilidad como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	31 de diciembre de					
	2022		2021		2020	
	ISR	Porcentaje	ISR	Porcentaje	ISR	Porcentaje
Gasto esperado	\$ 2,425,251	30%	\$ 2,022,521	30%	\$ 1,555,111	30%
Variación resultante de:						
Efecto fiscal de inflación, neto	(465,226)	(6%)	(379,311)	(6%)	(196,379)	(4%)
(Ingresos no acumulables) gastos no deducibles	11,761	0%	29,503	0%	7,641	0%
Efecto por diferencia en tasa por subsidiaria en el extranjero	(22,427)	(0%)	42,516	1%	20,907	0%
Efecto por beneficios a los empleados no deducibles	144,357	2%	145,301	3%	115,496	2%
Efecto por estímulos fiscales	(6,264)	(0%)	(54,523)	(1%)	(69,920)	(1%)
Efecto por pérdidas fiscales en Estados Unidos de América <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	(190,144)	(4%)
Ganancia por adquisición	-	-	-	-	(27,267)	(0%)
Otros	(51,075)	(1%)	1,631	0%	(3,834)	(0%)
Gasto por impuestos a la utilidad	\$ 2,036,377	25%	\$ 1,807,638	27%	\$ 1,211,611	23%

- (1) El 27 de marzo de 2020, en Estados Unidos de América, se promulgó la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus (“CARES” por sus siglas en inglés). Las disposiciones más importantes de la Ley CARES que afectarán materialmente la contabilidad de los impuestos sobre la renta de la Compañía incluyen una reserva de devolución de cinco años para pérdidas operativas netas imponibles generadas en el año fiscal 2018 a 2020 y una corrección técnica a la Ley de Empleos y Reducción de Impuestos, promulgada el 22 de diciembre de 2017, que denegó el traslado de pérdidas operativas netas imponibles para compensar la utilidad imponible de años anteriores. La Compañía solicitó la devolución durante 2022, ver nota 9.

### c) Impuesto a la utilidad diferido

La Compañía y cada una de sus subsidiarias determinan los impuestos diferidos que se reflejan a nivel consolidado, sobre una base individual. *BSACV*, la principal subsidiaria operativa de la Compañía está sujeta al pago del impuesto sobre la renta bajo las disposiciones del régimen de actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras, en el cual la base gravable para ISR se determina sobre ingresos cobrados menos deducciones pagadas.

Los efectos de impuestos de las diferencias temporales, pérdidas y créditos fiscales que originan porciones significativas de los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se detallan a continuación:



Activos por impuestos diferidos	31 de diciembre de		
	2022	2021	2020
Cuentas por pagar	\$ 61,730	33,873	2,207
Beneficios a empleados	-	31,692	199,087
PTU por pagar	854	2,476	16,690
Pérdidas fiscales por amortizar	420,053	917,737	60,354
Propiedad, planta y equipo	28,255	-	1,696
Otras provisiones	12,454	60,946	648
Estímulos fiscales por acreditar en Estados Unidos de América	-	45,386	-
Otras partidas	9,029	17	-
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>532,375</b>	<b>1,092,127</b>	<b>280,682</b>
Inventarios	1,280	218,204	-
Beneficios a empleados	65,700	-	-
Propiedad, planta y equipo	-	469,946	-
Pagos anticipados	7,281	860	2,872
Crédito Mercantil	-	9,865	-
Activos intangibles	-	178,356	-
Otras provisiones	-	-	7,655
Instrumentos financieros derivados	-	1,157	8,221
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>74,261</b>	<b>878,388</b>	<b>18,748</b>
<b>Activos por impuestos diferidos, neto</b>	<b>\$ 458,114</b>	<b>213,739</b>	<b>261,934</b>

Pasivos por impuestos diferidos	31 de diciembre de		
	2022	2021	2020
Cuentas por pagar	\$ 1,221,919	1,948,897	1,090,676
Beneficios a empleados	232,131	201,835	-
PTU por pagar	164,586	85,053	1,037
Pérdidas fiscales por amortizar	194,074	31,993	606,935
Otras provisiones	150,970	62,503	144,861
Otras partidas	1,431	-	-
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>1,965,111</b>	<b>2,330,281</b>	<b>1,843,509</b>
Inventarios	2,773,642	2,053,059	1,820,929
Cuentas por cobrar	716,909	593,754	497,655
Propiedad, planta y equipo	2,886,706	2,558,209	2,915,222
Pagos anticipados	304,967	952,322	286,844
Crédito mercantil	-	-	5,147
Activos intangibles	162,710	-	188,919
Otras partidas	-	1,282	-
Instrumentos financieros derivados	3,684	13,130	3,773
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>6,848,618</b>	<b>6,171,756</b>	<b>5,718,489</b>
<b>Pasivo por impuestos diferidos, neto</b>	<b>\$ 4,883,507</b>	<b>3,841,475</b>	<b>3,874,980</b>

**d) Pasivo por impuestos diferidos no reconocido**

No se han reconocido impuestos diferidos con relación a las inversiones en compañías subsidiarias debido a que la Compañía puede controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y no se espera que la reversión tenga lugar en el futuro previsible. El impuesto a la utilidad diferido sobre inversiones en subsidiarias no reconocido al 31 de diciembre del 2022, 2021 y 2020 asciende a \$1,035,095, \$1,414,628 y \$1,802,451, respectivamente. La política de la Compañía ha sido la de distribuir las utilidades contables cuando se hayan pagado los impuestos respectivos y en el caso de las utilidades del extranjero, dicho impuesto pueda ser acreditado debidamente en México.

**e) Movimiento de impuestos diferidos durante el ejercicio**

	<b>1 de enero de 2022</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2022</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,982,770)	697,863	1,258	(1,283,649)
Beneficios a empleados	(233,527)	98,970	(31,874)	(166,431)
PTU por pagar	(87,529)	(77,911)	-	(165,440)
Pérdidas fiscales por amortizar	(949,730)	316,648	18,955	(614,127)
Otras provisiones	(123,449)	(41,286)	1,311	(163,424)
Crédito mercantil	9,865	(9,258)	(607)	-
Activos intangibles	178,356	(7,578)	(8,068)	162,710
Inventarios	2,271,263	516,079	(12,420)	2,774,922
Cuentas por cobrar	593,754	123,155	-	716,909
Propiedad, planta y equipo	3,028,155	(150,431)	(19,273)	2,858,451
Pagos anticipados	953,182	(640,934)	-	312,248
Instrumentos financieros derivados	14,287	(10,603)	-	3,684
Estímulos fiscales por acreditar en Estados Unidos de América	(45,386)	45,386	-	-
Otras partidas	1,265	(11,725)	-	(10,460)
Pasivo diferido neto	<u>\$ 3,627,736</u>	<u>848,375</u>	<u>(50,718)</u>	<u>4,425,393</u>

	<b>1 de enero de 2021</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2021</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,092,883)	(889,150)	(737)	(1,982,770)
Beneficios a empleados	(199,087)	(41,472)	7,032	(233,527)
PTU por pagar	(17,727)	(69,802)	-	(87,529)
Pérdidas fiscales por amortizar	(667,289)	(258,865)	(23,576)	(949,730)
Otras provisiones	(137,854)	19,020	(4,615)	(123,449)
Crédito mercantil	5,147	4,293	425	9,865
Activos intangibles	188,919	(14,891)	4,328	178,356
Inventarios	1,820,929	443,845	6,489	2,271,263
Cuentas por cobrar	497,655	96,099	-	593,754
Propiedad, planta y equipo	2,913,526	105,961	8,668	3,028,155
Pagos anticipados	289,716	663,466	-	953,182
Instrumentos financieros derivados	11,994	2,293	-	14,287
Estímulos fiscales por acreditar en Estados Unidos de América	-	(45,386)	-	(45,386)
Otras partidas	-	1,606	(341)	1,265
<b>Pasivo diferido neto</b>	<b>\$ 3,613,046</b>	<b>17,017</b>	<b>(2,327)</b>	<b>3,627,736</b>

	<b>1 de enero de 2020</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2020</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,099,903)	8,163	(1,143)	(1,092,883)
Beneficios a empleados	(164,060)	(35,027)	-	(199,087)
PTU por pagar	(26,020)	8,293	-	(17,727)
Pérdidas fiscales por amortizar	(327,935)	(314,628)	(24,726)	(667,289)
Intereses por amortizar	-	1,551	(1,551)	-
Otras provisiones	(62,767)	(74,804)	(283)	(137,854)
Crédito mercantil	584	4,371	192	5,147
Activos intangibles	190,900	(12,248)	10,267	188,919
Inventarios	1,695,684	114,135	11,110	1,820,929
Cuentas por cobrar	445,198	52,457	-	497,655
Propiedad, planta y equipo	2,666,752	177,372	69,402	2,913,526
Pagos anticipados	336,985	(47,269)	-	289,716
Instrumentos financieros derivados	3,803	8,191	-	11,994
<b>Pasivo diferido neto</b>	<b>\$ 3,659,221</b>	<b>(109,443)</b>	<b>63,268</b>	<b>3,613,046</b>

#### f) Pérdidas fiscales por amortizar

Al 31 de diciembre de 2022, las pérdidas fiscales por amortizar expiran como se muestra abajo. Los montos están actualizados por la inflación de acuerdo con lo permitido por la Ley de ISR.

Año	Importe actualizado al 31 de diciembre de 2022	
	Pérdidas fiscales por amortizar	Año de expiración / vencimiento
2017	\$ 56,658	2027
2018	13,681	2028
2019	252,518	2029
2020	19,719	2030
2021	1,247,032	2031
2022	692,869	2032
	\$ <u>2,282,477</u>	

## (22) Beneficios a los empleados

### a) Obligaciones laborales en México

#### Planes de contribución definida

La Compañía tiene un plan de contribuciones definidas por parte de los empleados y de la Compañía. Los empleados pueden hacer contribuciones de entre el 1% y el 5% de su salario y la Compañía está obligada a hacer contribuciones como sigue: i) del primer año de servicio del empleado al año 4.99, el 20% del porcentaje aportado por el empleado, ii) a partir del quinto año de servicio del empleado al año 9.99, el 40% del porcentaje aportado por el empleado, y iii) a partir de 10 años en adelante la aportación de la Compañía será la misma que aporte cada empleado, cuando el empleado cumpla 40 años de edad, la aportación de la Compañía será la misma que aporte el empleado sin importar los años de servicio.

Cuando un empleado se retira de la Compañía tiene derecho a recibir las contribuciones que haya realizado al plan, y: i) si se retira entre el primer al 4.99 años de servicio no tiene derecho a recibir lo que la Compañía haya contribuido, ii) si se retira en el año 5 de servicio, tiene derecho a recibir el 50% de lo que la Compañía haya contribuido, y por cada año adicional de servicio, tiene derecho a recibir un 10% adicional de lo que la Compañía haya contribuido.

Durante 2022, 2021 y 2020 no hubo gastos por aportaciones pagadas al plan de contribución definida, aparte de los exigidos por la legislación mexicana.

La Compañía realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores al plan de contribución definida por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley.

El gasto por este concepto fue de \$98,333, \$84,093 y \$72,121, en 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

#### Planes de beneficios definidos

La Compañía tiene un plan de pensiones de beneficios definidos que cubre a su personal no sindicalizado en México. Los beneficios se basan en la edad, los años de servicio y en el monto de la compensación de los empleados. La edad de retiro es a los 65 años, con un mínimo de 10 años de servicio, y existe una opción para un retiro anticipado, en ciertas circunstancias, a los 55 años. La política de la Compañía para fondar el plan de pensiones es la de contribuir el monto máximo deducible de acuerdo a la ley del ISR.



**ii. Movimientos en el valor presente de las OBD**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
OBD al 1 de enero	\$ 777,895	755,945	636,202
Beneficios de empleados por adquisición	39,041	-	-
Beneficios pagados por el plan	(78,711)	(27,743)	(78,149)
Costo laboral del servicio actual	49,364	25,890	38,987
Costo financiero	73,923	33,115	53,343
Pérdidas actuariales reconocidas en otros resultados integrales	113,535	6,497	105,562
Costo de servicio pasado, modificaciones al plan	(3,918)	(15,809)	-
OBD al 31 de diciembre	\$ <u>971,129</u>	<u>777,895</u>	<u>755,945</u>

**iii. Movimientos en el valor razonable de los activos del plan**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 121,643	163,651	148,392
Aportaciones al plan	(38,306)	-	-
Beneficios pagados por el plan	-	(56,287)	-
Rendimiento actual de los activos del plan	12,886	13,260	13,678
Utilidades actuariales reconocidas en otros resultados integrales	(12,332)	1,019	1,581
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	\$ <u>83,891</u>	<u>121,643</u>	<u>163,651</u>

**iv. Gasto reconocido en resultados**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Costo del servicio actual	\$ 49,364	25,890	38,987
Costo financiero, neto	61,037	19,855	39,665
	\$ <u>110,401</u>	<u>45,745</u>	<u>78,652</u>

**v. Ganancias y (pérdidas) actuariales reconocidas**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Monto acumulado al 1 de enero	\$ (388,604)	(383,126)	(279,144)
Generadas durante el ejercicio	(131,167)	(5,478)	(103,982)
Monto acumulado al 31 diciembre	\$ <u>(519,771)</u>	<u>(388,604)</u>	<u>(383,126)</u>

**vi. Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha de los estados financieros consolidados (expresados como promedios ponderados) son los que se detallan a continuación:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Tasa de descuento al 31 de diciembre	9.25%	9.50%	7.75%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.00%	4.50%	4.50%
Tasa de incremento en el salario mínimo	3.50%	3.50%	3.50%

Los supuestos relacionados con la mortalidad esperada están basados en estadísticas y experiencia sobre la población mexicana. El promedio de vida esperado de un individuo que se retira a los 65 años es de 17.13 años para hombres y 10.92 años para las mujeres (Tabla de Experiencia Demográfica de Mortalidad para Activo EMSSA 1997).

**vii. Información histórica**

	<u>31 de diciembre de</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 971,129	777,895	755,945
Activos del plan a valor razonable	(83,891)	(121,643)	(163,651)
Déficit en el plan	\$ 887,238	656,252	592,294
Ajustes por experiencia que surgen por los pasivos del plan	\$ (118,834)	(6,497)	(105,562)
Ajustes por experiencia que surgen por los activos del plan	\$ (12,333)	1,019	1,581

**viii. Análisis de sensibilidad de las OBD al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020**

<b>2022</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 9.25%	\$ (671,370)	(299,759)	-	(971,129)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (660,897)	(295,384)	-	(956,281)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (681,999)	(304,261)	-	(986,260)
<b>2021</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 9.50%	\$ (551,682)	(226,213)	-	(777,895)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (541,855)	(222,957)	-	(764,812)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (561,819)	(229,562)	-	(791,381)
<b>2020</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 7.75%	\$ (531,251)	(203,282)	(21,412)	(755,945)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (511,884)	(200,058)	(21,209)	(733,151)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (554,180)	(206,605)	(21,619)	(782,404)

**ix. Flujo total de pagos esperados**

	<u>Total</u>
2023-2032 \$	1,377,132

**x. Contribuciones futuras al plan de beneficios definidos**

La Compañía no espera realizar contribuciones a los planes de beneficios definidos durante el próximo año financiero.

**b) Obligaciones laborales en el extranjero****Planes de contribución definida**

Bachoco USA, LLC. (subsidiaria extranjera) cuenta con un plan de jubilación de contribución definida 401(K) que cubre a todo el personal que reúne ciertos requisitos de elegibilidad. La Compañía contribuye al plan a razón del 50% de las aportaciones de los empleados, hasta un máximo del 2% de la remuneración individual de los empleados. El gasto por aportaciones acumuladas a este plan fue de aproximadamente \$31,071, \$28,825 y \$16,418 por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

**Compensación basada en patrimonio**

Bachoco USA, LLC. tiene un convenio de remuneración diferida con ciertos empleados clave. El derecho a las cantidades pagaderas conforme a este plan se adquiere a los 10 años a partir de la fecha del convenio. El valor del beneficio de cada unidad es igual al incremento en el valor contable inicial desde la fecha del convenio hasta la conclusión del periodo de adquisición de ese derecho. Bajo el convenio 26,000 unidades estaban pendientes de pago al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, en los que el derecho se ha adquirido en su totalidad. El pasivo total bajo este plan asciende a \$10,835, \$48,887 y \$44,994 al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente. El gasto por este concepto por el año terminado al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fue por \$45,418, \$2,505 y \$4,678, respectivamente.

**c) PTU**

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. no tienen empleados, cada una de las otras subsidiarias que tengan empleados en México están obligadas por las leyes mexicanas a pagar a sus empleados, en adición a sus compensaciones y beneficios, un reparto de utilidades por una cantidad igual al 10% de la utilidad gravable de cada una de las subsidiarias. El pasivo generado al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se muestra en la nota 19, Proveedores y otras cuentas por pagar.



**(23) Costos y gastos por naturaleza**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Costo de ventas <sup>(2)</sup>	\$ 82,032,790	68,356,654	57,707,566
Gastos generales, de venta y administración	8,506,312	7,127,780	6,420,397
	<u>\$ 90,539,102</u>	<u>75,484,434</u>	<u>64,127,963</u>
Consumo de inventarios	\$ 64,998,326	54,103,917	44,747,933
Sueldos y salarios	11,368,634	9,735,452	8,507,124
Fletes	5,962,121	5,428,050	5,037,768
Mantenimiento	2,698,428	2,340,899	2,006,848
Otros energéticos	2,270,284	1,800,952	1,402,459
Depreciación	1,789,053	1,393,097	1,590,303
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	351,032	343,367	307,757
Arrendamientos <sup>(1)</sup>	184,416	156,612	119,592
Gastos por siniestros	187,289	-	-
Otros	729,519	182,088	408,179
Total	<u>\$ 90,539,102</u>	<u>75,484,434</u>	<u>64,127,963</u>

- (1) El gasto por arrendamientos en 2022, 2021 y 2020 incluye lo correspondiente a los contratos clasificados como de bajo valor o cuyo plazo es menor a doce meses
- (2) Durante 2022 se detectó la presencia de un brote de influenza aviar H5N1 en algunas granjas de la Compañía en los estados de Sinaloa, Nuevo León, Sonora, Coahuila y Yucatán. Los efectos financieros derivados de esta contingencia que se registraron en el costo de ventas fueron de \$157,010, por el sacrificio de aves y destrucción de huevo.

**(24) Arrendamientos**

- a) Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 los activos arrendados con derecho de uso reconocidos se integran como sigue:

Activos arrendados con derecho de uso	<u>Saldo al 1 de enero de 2022</u>	Adiciones	Modificaciones y bajas	Terminación anticipada	<u>Saldo al 31 de diciembre de 2022</u>
Edificios y construcciones	\$ 550,832	49,554	29,607	62,923	692,916
Maquinaria y equipo	629,161	11,288	54,556	5,150	700,155
Equipo de transporte	440,117	63,702	(26,005)	10,416	488,230
Equipo de cómputo	18,903	4,573	3,502	-	26,978
Total	<u>\$ 1,639,013</u>	129,117	61,660	78,489	1,908,279

<b>Depreciación activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2022</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>
Edificios y construcciones	\$ (270,576)	(136,264)	1,439	(405,401)
Maquinaria y equipo	(359,818)	(135,547)	861	(494,504)
Equipo de transporte	(315,058)	(74,328)	1,516	(387,870)
Equipo de cómputo	(13,351)	(4,893)	126	(18,118)
Total	\$ (958,803)	(351,032)	3,942	(1,305,893)
Total de Activos Arrendados con derecho de uso	\$ 680,210			602,386

<b>Activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Terminación anticipada</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Edificios y construcciones	\$ 469,387	42,249	(3,949)	43,145	550,832
Maquinaria y equipo	447,424	52,143	4,343	125,251	629,161
Equipo de transporte	349,208	24,595	(1,818)	68,132	440,117
Equipo de cómputo	19,392	3,603	(1,492)	(2,600)	18,903
Total	\$ 1,285,411	122,590	(2,916)	233,928	1,639,013

<b>Depreciación activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Edificios y construcciones	\$ (153,987)	(114,957)	(1,632)	(270,576)
Maquinaria y equipo	(236,330)	(121,266)	(2,222)	(359,818)
Equipo de transporte	(206,627)	(102,245)	(6,186)	(315,058)
Equipo de cómputo	(9,622)	(4,899)	1,170	(13,351)
Total	\$ (606,566)	(343,367)	(8,870)	(958,803)
Total de Activos Arrendados con derecho de uso	\$ 678,845			680,210

<b>Activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ 380,011	101,272	(11,896)	469,387
Maquinaria y equipo	447,179	39,020	(38,775)	447,424
Equipo de transporte	283,332	4,767	61,109	349,208
Equipo de cómputo	15,014	2,572	1,806	19,392
Total	\$ 1,125,536	147,631	12,244	1,285,411

<b>Depreciación activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ (97,736)	(58,148)	1,897	(153,987)
Maquinaria y equipo	(116,391)	(119,740)	(199)	(236,330)
Equipo de transporte	(84,120)	(126,211)	3,704	(206,627)
Equipo de cómputo	(4,557)	(3,658)	(1,407)	(9,622)
Total	\$ (302,804)	(307,757)	3,995	(606,566)
Total de Activos Arrendados con derecho de uso	\$ 822,732			678,845

b) Los movimientos en pasivo por estos contratos de arrendamiento fueron los siguientes:

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2022</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Terminación anticipada</b>	<b>Pagos</b>	<b>Intereses pagados</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>
Edificios y construcciones	\$ 299,634	49,554	35,045	53,312	(153,522)	14,900	112	299,035
Maquinaria y equipo	251,129	11,288	58,257	4,186	(134,818)	3,775	(5,864)	187,953
Equipo de transporte	93,721	63,702	(21,233)	4,555	(73,333)	3,445	903	71,760
Equipo de cómputo	6,996	4,573	3,789	-	(4,810)	148	141	10,837
Total	\$ 651,480	129,117	75,858	62,053	(366,483)	22,268	(4,708)	569,585
Corto plazo	(279,809)	(70,753)	-	-	-	-	-	(350,562)
Largo plazo	\$ 371,671	58,364	75,858	62,053	(366,483)	22,268	(4,708)	219,023

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Terminación anticipada</b>	<b>Pagos</b>	<b>Intereses pagados</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Edificios y construcciones	\$ 310,014	42,249	(3,953)	77,022	(129,306)	15,414	(11,806)	299,634
Maquinaria y equipo	238,650	52,143	4,359	105,831	(128,212)	11,779	(33,421)	251,129
Equipo de transporte	162,392	24,595	(1,835)	20,287	(96,167)	4,415	(19,966)	93,721
Equipo de cómputo	8,655	3,603	-	919	(5,302)	240	(1,119)	6,996
Total	\$ 719,711	122,590	(1,429)	204,059	(358,987)	31,848	(66,312)	651,480
Corto plazo	(278,981)	-	-	-	-	-	(828)	(279,809)
Largo plazo	\$ 440,730	122,590	(1,429)	204,059	(358,987)	31,848	(67,140)	371,671

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Pagos</b>	<b>Intereses pagados</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ 280,277	101,272	31,213	(121,909)	17,903	1,258	310,014
Maquinaria y equipo	308,710	39,020	(19,990)	(143,240)	26,143	28,007	238,650
Equipo de transporte	204,258	4,767	57,473	(115,851)	9,228	2,517	162,392
Equipo de cómputo	9,805	2,572	1,560	(5,710)	365	63	8,655
Total	\$ 803,050	147,631	70,256	(386,710)	53,639	31,845	719,711
Corto plazo	(149,538)	(123,276)	-	-	-	(6,167)	(278,981)
Largo plazo	\$ 653,512	24,355	70,256	(386,710)	53,639	25,678	440,730

- c) El detalle de la madurez de los pasivos por arrendamiento de largo plazo se muestra a continuación:

2024	\$	84,787
2025		59,481
2026		33,903
Posterior		40,852
	\$	<u>219,023</u>

- d) Durante 2022, 2021 y 2020 se cargó como gasto a resultados un importe de \$36,283, \$37,996 y \$36,153 por contratos de renta con plazo menor a un año y \$148,133, \$118,616 y \$83,439 por contratos de renta con importes poco significativos, un total de \$184,416, \$156,612 y \$119,592, respectivamente (nota 23).

## (25) Capital contable y reservas

### a) Administración de capital

Una adecuada administración del capital permite la continuidad del negocio en marcha y la maximización del retorno a sus accionistas, razón por la cual la Compañía tiene implementadas acciones que aseguran mantener un balance adecuado en las fuentes de fondeo que conforman su estructura de capital.

Dentro de sus actividades de gestión de riesgos, la Compañía valida periódicamente que la razón de deuda financiera a “UAFIR” (utilidad antes de gastos financieros e impuestos) de los últimos 12 meses no exceda 2.75 veces y que la cobertura de intereses sea al menos de 3 a 1.

Durante 2022, 2021 y 2020 los niveles de exposición a este riesgo se mantuvieron por debajo de los límites preventivos y máximos establecidos por el Comité de Riesgos.

### b) Capital social y primas

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el capital social de la Compañía está representado por 600,000,000 de acciones nominativas serie B, con un valor nominal de \$1 peso cada una.

El 16 de noviembre de 2022, la Compañía anunció que una vez terminados los procesos de aceptación y liquidación de la oferta pública de adquisición iniciada por un vehículo en el que participaron accionistas actuales de Bachoco, como oferente (el “Oferente”), por hasta la totalidad de las acciones de la Serie “B”, en circulación de Bachoco, incluyendo acciones representadas por certificados de depósito americanos (American Depositary Receipts o ADRs por sus siglas en inglés), propiedad del gran público inversionista, y no propiedad directa o indirecta del Oferente ni de afiliados, correspondientes aproximadamente al 26.75% del capital social en circulación de Bachoco a la fecha de la oferta, participaron en la oferta en Estados Unidos de América y en la oferta en México, y fueron efectivamente aceptadas por el Oferente, 86,589,532 acciones representativas del capital social de Bachoco. En virtud de lo anterior, el Oferente, incluyendo afiliados y relacionados, resultaría directa o indirectamente, titular del 87.68% del capital social de Bachoco.

Como resultado de esta transacción el capital social se integra como sigue:

<b>Integración accionaria al 31 de diciembre de</b>				
<b>Después de la oferta</b>			<b>Antes de la oferta</b>	
<b>2022</b>			<b>2021 y 2020</b>	
<b>Acciones <sup>(1)</sup></b>	<b>Posición</b>		<b>Acciones <sup>(1)</sup></b>	<b>Posición</b>
<b>Fideicomisos Familiares</b>				
	<b>439,500,000</b>	<b>73.25%</b>	<b>439,500,000</b>	<b>73.25%</b>
- Fideicomiso de control	312,000,000	52.00%	312,000,000	52.00%
- Fideicomiso de colocación	127,500,000	21.25%	127,500,000	21.25%
<b>Edificios del Noroeste S.A. de C.V.</b>	<b>86,589,532</b>	<b>14.43%</b>	-	-
<b>Posición Flotante <sup>(2)</sup></b>	<b>73,910,468</b>	<b>12.32%</b>	<b>160,500,000</b>	<b>26.75%</b>

(1) Todas las acciones Serie B, con poder de voto

(2) Operando en la BMV y en el NYSE.

Con base a la información que posee la Compañía al 31 de diciembre de 2022, los accionistas con 1% o más de participación en la Compañía, además de los fideicomisos familiares son los siguientes:

	<b>Acciones</b>	<b>Posición</b>
Edificios del Noroeste S.A. de C.V.	86,589,532	14.43%
MetLife Investment Management, LLC	38,300,000	6.38%
GBM Administradora de Activos, S.A. de C.V.	13,395,252	2.23%
S.O.S.I.		

### c) **Partidas de otros resultados integrales**

#### **i. Reserva de conversión de moneda extranjera**

Este concepto está relacionado con la conversión de las operaciones de la Compañía en los Estados Unidos de América de su moneda funcional (dólar) a la moneda de reporte (peso mexicano).

#### **ii. Remediciones actuariales**

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral y corresponden a variaciones en los supuestos actuariales que generan ganancias o pérdidas actuariales y al rendimiento de los activos del plan disminuido del importe incluido en el costo financiero neto calculado sobre el saldo del pasivo por beneficios definidos neto. Las remediciones actuariales se presentan netas de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de cambios en el capital contable, el importe de dichas remediciones actuariales neto de impuestos al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 asciende a \$364,344, \$272,527 y \$268,692, respectivamente, el cual incluye un efecto de impuesto diferido por \$155,427, \$116,074 y \$114,430, respectivamente.

### **iii. Derivados clasificados como instrumentos de cobertura**

Los derivados clasificados como instrumentos de cobertura, es una cobertura de la exposición a la variabilidad de los flujos de efectivo que es atribuible a un riesgo en particular asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción pronosticada que puedan afectar el estado de resultados.

Una cobertura de flujo de efectivo, que cumple con todos los criterios de cobertura, se contabiliza de la siguiente manera:

- Una porción de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina ser efectivo se reconoce en otros resultados integrales; y
- La porción inefectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

El importe de las coberturas de flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 ascienden a \$174,911, \$49,751 y \$267,352, respectivamente.

#### **d) Reserva para adquisición de acciones propias**

La Compañía aprobó en 1998, un plan de recompra de acciones de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y creó una reserva para ese fin por \$180,000 con cargo a las utilidades acumuladas en dicho año.

El 27 de abril de 2022, durante la Asamblea General Ordinaria de accionistas de la Compañía, se aprobó un monto de \$1,224,000 para ser utilizados en la reserva para adquisición de acciones propias.

La tabla a continuación muestra los movimientos de las acciones en la reserva para adquisición de acciones propias durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo al 1 de enero	619,543	152,768	100,396
(+) Total de acciones compradas	-	649,543	212,860
(-) Total de acciones vendidas	-	(182,768)	(160,488)
Saldo al 31 de diciembre	<u>619,543</u>	<u>619,543</u>	<u>152,768</u>

El importe neto de la recompra y venta de acciones fue por \$0, (\$32,331) y (\$3,509) durante los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía cuenta con 619,543 acciones en el fondo de recompra.

#### **e) Dividendos**

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía ha decretado y pagado los siguientes dividendos:

El 27 de abril de 2022, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$982,984 o \$1.64 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 18 de mayo y el 13 de julio de 2022.

El 28 de abril de 2021, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$851,619 o \$1.42 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 19 de mayo y el 14 de julio de 2021.

El 22 de abril de 2020, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$791,744 o \$1.32 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 12 de mayo y el 7 de julio de 2020.

Los dividendos que paga la Compañía a los accionistas están gravados para ISR sólo en la medida en que dichos dividendos exceden el saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta (“CUFIN”), que consiste de utilidades en las cuales el ISR ya ha sido pagado por la Compañía. El ISR que se paga sobre los dividendos corresponde a un impuesto pagadero por las personas morales y no por las personas físicas. Derivado de la reforma fiscal vigente a partir del 1 de enero de 2014 se estableció un nuevo gravamen del 10% para las personas físicas residentes en México y para residentes en el extranjero, por los dividendos pagados por personas morales. Dicho impuesto será definitivo y será retenido y enterado por la persona moral que distribuye el dividendo. Este impuesto sólo será aplicable a las utilidades generadas a partir del ejercicio 2014 que sean distribuidas por la Compañía. Debido a esto, la Compañía deberá actualizar su CUFIN de las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

La Compañía obtiene la mayor parte de sus ingresos y utilidad neta de su subsidiaria *BSACV*. Para los años de 2022, 2021 y 2020, los ingresos netos de *BSACV*, representaron el 59%, 62% y 61%, respectivamente, de los ingresos netos consolidados. Los dividendos por los cuales *BSACV* pague ISR serán acreditados a la cuenta de CUFIN de la Compañía, y de acuerdo con esto, ningún pasivo futuro de ISR surgirá para la Compañía cuando dichas cantidades sean distribuidas como dividendos a los accionistas.

**f) Cuentas fiscales de capital contable**

<u>CUFIN</u>	<u>Saldo al 2013</u>	<u>Saldo a partir de 2014</u>	<u>Total</u>
IBSA individual	\$ 5,266,972	13,354,542	18,621,514
IBSA Consolidado	5,777,487	32,700,092	38,477,579

El importe actualizado al 31 de diciembre de 2022, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas (“CUCA”), por un total de \$3,643,650, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

**(26) Utilidad por acción**

La utilidad por acción básica y diluida por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 es de \$10.20, \$8.45, y \$6.56 pesos, respectivamente. El cálculo de la utilidad por acción se basó en la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía (utilidad neta atribuible a participación controladora) por \$6,114,154, \$5,065,554 y \$3,935,672 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

El número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación en 2022, 2021 y 2020 fue de 599,380,457, 599,730,270 y 599,818,022 acciones, respectivamente.

La Compañía no tiene acciones ordinarias con efectos potenciales dilutivos.

**(27) Compromisos**

- Bachoco USA, LLC. cuenta con programas de auto-aseguramiento para gastos médicos y compensación de trabajadores. La subsidiaria responde por las reclamaciones de siniestros médicos hasta por 350 miles de dólares (\$6,829) por cada año, por participante en el plan y reclamaciones de compensación de trabajadores hasta por 1,000 miles de dólares (\$19,510) por suceso. Los costos de auto-aseguramiento se registran con base en el total de la obligación por reclamaciones de siniestros reportados y un pasivo estimado para reclamaciones de siniestros incurridos, pero no reportados. La reserva por este concepto se registra en el estado consolidado de situación financiera dentro de proveedores y otras cuentas por pagar y asciende a 5,176 miles de dólares (\$100,984), 5,258 miles de dólares (\$107,842) y 4,490 miles de dólares (\$89,576) al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente. Así mismo, en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales se incluyen gastos relacionados con este plan de auto-aseguramiento por 9,761 miles de dólares (\$196,291), 9,286 miles de dólares (\$188,413) y 7,648 miles de dólares (\$164,356), por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020. La Compañía debe mantener cartas de crédito a nombre de la subsidiaria por 2,280 miles de dólares (\$44,843) al 31 de diciembre de 2022, 2,900 miles de dólares (\$59,479) al 31 de diciembre de 2021 y 2,900 miles de dólares (\$57,855) al 31 de diciembre de 2020, a fin de garantizar los pagos de compensación a trabajadores auto-asegurados.
- La Compañía tiene pactados contratos de suministro de grano con terceros, como parte del curso normal de sus operaciones.
- La Compañía tiene pactados contratos con proveedores a los cuales se les otorgan anticipos para asegurar el suministro de bienes y servicios.

**(28) Contingencias****a) Seguros**

La Compañía tiene establecido un programa de administración de riesgos bajo una metodología de mejores prácticas en donde se aseguran los principales riesgos del negocio con el objetivo de reducir las pérdidas por siniestros relevantes. La Compañía constituyó una empresa reaseguradora Cautiva para complementar su estrategia de administración de riesgos. No obstante, lo anterior, dado que no se tienen cubiertas la totalidad de las exposiciones, existe la posibilidad de que la pérdida o destrucción de ciertos activos pudiera tener un efecto adverso importante en las operaciones y situación financiera de la Compañía.

**b) Litigios**

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, de los que, en opinión de la Administración de la Compañía, se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera, resultados de operación y estado de flujos de efectivo consolidados futuros.



**c) Contingencias fiscales**

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades mexicanas tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del ISR presentada. En el caso de las operaciones en Estados Unidos de América las autoridades de dicho país tienen la facultad de revisar hasta los tres ejercicios fiscales anteriores a la última fecha límite de declaración de ISR. La Compañía no ha identificado factores que puedan indicar la existencia de una contingencia.

**(29) Ingresos y costos financieros**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Intereses ganados	\$ 849,761	591,046	698,962
Ingresos por intereses de cuentas por cobrar	9,428	6,564	7,024
Utilidad cambiaria, neta	-	519,796	467,534
Ingresos financieros	<u>859,189</u>	<u>1,117,406</u>	<u>1,173,520</u>
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	(13,686)	(1,541)	(291)
Pérdida cambiaria, neta	(622,287)	-	-
Gastos por intereses y gastos financieros por deuda financiera	(236,200)	(104,179)	(159,169)
Gastos por intereses arrendamientos	(22,269)	(31,848)	(53,639)
Otros gastos financieros	<u>(266,473)</u>	<u>(129,955)</u>	<u>(78,230)</u>
Costos financieros	<u>(1,160,915)</u>	<u>(267,523)</u>	<u>(291,329)</u>
Ingresos financieros, netos	<u>\$ (301,726)</u>	<u>849,883</u>	<u>882,191</u>

**(30) Otros ingresos (gastos)**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Otros ingresos</b>			
Venta de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	\$ 1,579,098	1,076,605	866,027
Ganancia en compra de ganga por adquisición de negocio en México (nota 4)	-	-	90,889
Total de otros ingresos	<u>1,579,098</u>	<u>1,076,605</u>	<u>956,916</u>
<b>Otros gastos</b>			
Costo de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	(1,148,230)	(910,366)	(825,415)
Otros	<u>(396,526)</u>	<u>(489,018)</u>	<u>(494,028)</u>
Total de otros gastos	<u>(1,544,756)</u>	<u>(1,399,384)</u>	<u>(1,319,443)</u>
Total de otros ingresos (gastos), neto	<u>\$ 34,342</u>	<u>(322,779)</u>	<u>(362,527)</u>

**(31) Eventos posteriores****a) Acuerdo de adquisición de negocio**

El 2 de diciembre de 2022 la Compañía logró un acuerdo para adquirir el 100% de las partes sociales de Norson Holding, S. de R.L. de C.V. una empresa productora y exportadora de cerdo, verticalmente integrada, con base en Sonora, México.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados se encuentra en proceso de revisión en la COFECE (Comisión Federal de Competencia Económica).

**b) Solicitud de desliste en NYSE**

El 28 de marzo de 2023, la Compañía informa que su Consejo de Administración, considerando los resultados de la oferta pública de adquisición consumada en noviembre de 2022 por Edificio del Noroeste, S.A. de C.V., un vehículo controlado por accionistas de la Familia Robinson Bours, que conjuntamente, con afiliados y relacionados, tienen a la fecha, más del 97% de las acciones en circulación de Bachoco; el escaso volumen de cotización en los Estados Unidos de América; la relativa baja participación en el programa de American Depositary Receipts (“ADRs”); y los beneficios de mantener el programa de ADRs contra los costos relacionados con ello, resolvió, en consistencia con los procesos iniciados hace más de un año, iniciar los procesos para deslistar sus ADRs de la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) y terminar su programa de ADRs.

Adicionalmente, se anticipa que en un futuro próximo, Bachoco lleve a cabo las acciones que sean necesarias para cancelar su registro y dar por terminadas sus obligaciones en materia de preparación y presentación de informes bajo la Ley del Mercado de Valores de Estados Unidos de 1934 (Securities Exchange Act of 1934, según haya sido modificada), la “Ley de Valores de Estados Unidos”. No se espera que el desliste en NYSE, ni la terminación de registro bajo la Ley del Mercado de Valores de Estados Unidos, afecten la continuidad del listado de las acciones representativas del capital social de Bachoco en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y/o el registro de dichas acciones ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Como parte de un proceso de desliste anunciado el 28 de marzo de 2023, Bachoco presentó la forma 15F ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission o “SEC”) el 24 de abril de 2023, con el efecto de suspender inmediatamente sus obligaciones de reporte conforme a la Ley de Valores de Estados Unidos.



# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

---

- Dictamen de los Auditores Independientes
- Estados Consolidados de Situación Financiera
- Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
  - Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
  - Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

## Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Industrias Bachoco S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

### Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que la cuestión que se describe a continuación es la cuestión clave de la auditoría que se debe comunicar en nuestro informe.

*Valuación del crédito mercantil de la unidad generadora de efectivo Ok Foods - Albertville Quality Foods Inc. — Consulte las Notas 3. e), j) y 15 y de los estados financieros consolidados.*



Al 31 de diciembre de 2021, el monto del valor en libros del crédito mercantil de la Compañía fue de \$1,688,607, de los cuales \$1,204,889 corresponden a la unidad generadora de efectivo Ok Foods - Albertville Quality Foods, Inc. ("UGE de AQF").

El valor de recuperación de la UGE de AQF fue determinado con base en su valor de uso, el cual utiliza proyecciones de flujos de efectivo estimados. Los supuestos significativos utilizados para proyectar los flujos de efectivo estimados fueron la tasa de crecimiento de los ingresos y la tasa de descuento anual. Un cambio en la tasa de crecimiento de los ingresos o en la tasa de descuento anual podría tener un impacto significativo en el valor de recuperación de la UGE de AQF. El valor de recuperación de la UGE de AQF excedió su valor en libros y, por lo tanto, no se reconoció ningún deterioro para el año terminado el 31 de diciembre de 2021.

Identificamos la valuación del crédito mercantil de la UGE de AQF como una cuestión clave de auditoría debido al juicio significativo realizado por la Administración relacionada a la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual utilizadas en la proyección de flujos de efectivo estimados. Esto incluyó la consideración de los efectos que se mantienen de la pandemia del coronavirus (COVID-19), la inflación y la desaceleración del crecimiento económico, que causaron contracciones de la demanda en el mercado estadounidense. Esto requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor esfuerzo, incluyendo el involucramiento de nuestros especialistas en valuación, en la realización de procedimientos de auditoría para evaluar la razonabilidad de la metodología utilizada y la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual utilizados para proyectar flujos de efectivo estimados en la determinación del valor recuperable de la UGE de AQF incluyeron los siguientes, entre otros:

- Obtuvimos una comprensión y evaluamos la metodología de la Compañía para determinar el valor recuperable de la UGE de AQF, incluyendo el proceso para desarrollar la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de descuento anual.
- Probamos la efectividad de los controles sobre la evaluación de la Administración de la tasa de crecimiento de los ingresos y la tasa de descuento anual utilizada en la proyección de los flujos de efectivo estimados.
- Comparamos las ventas del año en curso con las ventas del año anterior, y también comparamos los resultados reales obtenidos en años anteriores con los resultados históricamente presupuestados.
- Evaluamos la razonabilidad de los supuestos de la tasa de crecimiento de los ingresos y de la tasa de descuento anual comparándolas con (i) información histórica; e (ii) información obtenida de fuentes externas (expectativa de analistas e informes de la industria).
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de (1) la metodología de valuación y los datos de mercado actuales utilizados por la Administración para determinar la tasa de crecimiento de los ingresos y la tasa anual de descuento y (2) desarrollamos un rango independiente del valor recuperable de la UGE de AQF.
- Evaluamos si la proyección de flujos de efectivo estimados era consistente con evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría.
- Evaluamos el análisis de sensibilidad preparado por la Compañía considerando un decremento o incremento en la tasa de crecimiento de los ingresos y en la tasa de descuento anual.



## ***Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor***

La Administración de la Compañía es responsable por la información distinta de los estados financieros consolidados ("Otra información"). La Otra información comprende la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la Otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la Otra información, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del reporte anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la Otra información, tendríamos que reportar ese hecho.

## ***Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

## ***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.





Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.



Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Alberto Del Castillo V.V.

L.C.C. Alberto Del Castillo Velasco Vilchis

25 de abril de 2022





INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

(Miles de pesos)

Activo		2021	2020	2019	Pasivo y Capital Contable		2021	2020	2019
	<b>Nota</b>					<b>Nota</b>			
<b>Activo circulante:</b>					<b>Pasivo circulante:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 19,136,443	17,286,374	18,662,765	Deuda financiera, plazo menor a un año	18	\$ 500,081	848,061	3,440,399
Inversiones a valor razonable a través de resultados	8	10,841	1,018,322	186,284	Vencimientos circulantes de la deuda a largo plazo	18	1,493,830	209,499	-
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	8	1,559,823	937,715	315,761	Instrumentos financieros derivados	8	-	194,181	-
Instrumentos financieros derivados	8	69,862	-	18,098	Proveedores y otras cuentas por pagar	19	10,015,256	5,753,137	5,158,827
Cuentas por cobrar, neto	9	5,108,167	4,366,019	3,867,110	Pasivo por arrendamiento	24	279,809	278,981	149,538
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	20	291	686	13,674	Impuestos a la utilidad por pagar	21	360,898	815,082	82,665
Inventarios	10	6,375,990	5,688,338	4,710,207	Cuentas por pagar a partes relacionadas	20	185,429	80,842	76,704
Activos biológicos circulantes	11	2,769,612	2,012,668	2,043,237	<b>Total pasivo circulante</b>		<b>12,835,303</b>	<b>8,179,783</b>	<b>8,908,133</b>
Pagos anticipados y otros activos circulantes	12	2,757,123	1,221,255	1,227,196					
Activos mantenidos para la venta	13	57,436	54,630	52,916	<b>Pasivo no circulante:</b>				
<b>Total activo circulante</b>		<b>37,845,588</b>	<b>32,586,007</b>	<b>31,097,248</b>	Deuda financiera, excluyendo vencimientos circulantes	18	-	1,460,405	1,488,208
					Pasivo por arrendamiento	24	371,671	440,730	653,512
<b>Activo no circulante:</b>					Impuestos a la utilidad diferidos	21	3,841,475	3,874,980	3,904,493
Propiedad, planta y equipo, neto	14	21,763,402	19,733,822	18,556,646	Beneficios a los empleados	22	656,252	592,294	487,810
Activos arrendados con derecho de uso	24	680,210	678,845	822,732	<b>Total pasivo no circulante</b>		<b>4,869,398</b>	<b>6,368,409</b>	<b>6,534,023</b>
Activos biológicos no circulantes	11	2,358,137	1,991,530	1,818,911					
Impuestos a la utilidad diferidos	21	213,739	261,934	245,272	<b>Total pasivo</b>		<b>17,704,701</b>	<b>14,548,192</b>	<b>15,442,156</b>
Crédito mercantil	15	1,688,607	1,650,716	1,578,994					
Activos intangibles	16	704,374	753,224	772,640	<b>Capital contable</b>	25			
Otros activos	17	734,704	818,922	810,048	Capital social		1,174,432	1,174,432	1,174,432
<b>Total activo no circulante</b>		<b>28,143,173</b>	<b>25,888,993</b>	<b>24,605,243</b>	Prima en venta de acciones		414,070	413,423	414,516
					Reserva para adquisición de acciones propias		1,199,423	1,266,469	1,308,367
					Utilidades acumuladas		43,839,229	39,607,821	36,424,411
					Efectos de derivados clasificados como instrumentos de cobertura		(49,751)	(267,352)	(19,771)
					Reserva de conversión de moneda extranjera		1,501,440	1,391,534	1,073,925
					Remediones actuariales, neto	22, 25	(272,527)	(268,692)	(195,905)
					<b>Capital contable - Participación controladora</b>		<b>47,806,316</b>	<b>43,317,635</b>	<b>40,179,975</b>
					<b>Participación no controladora</b>		477,744	609,173	80,360
					<b>Total del capital contable</b>		<b>48,284,060</b>	<b>43,926,808</b>	<b>40,260,335</b>
					Compromisos	27			
					Contingencias	28			
					Eventos posteriores	31			
<b>Total de activos</b>		<b>\$ 65,988,761</b>	<b>58,475,000</b>	<b>55,702,491</b>	<b>Total del pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 65,988,761</b>	<b>58,475,000</b>	<b>55,702,491</b>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

(Miles de pesos, excepto monto por acción)

	<u>Nota</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ingresos netos		\$ 81,699,068	68,792,002	61,655,245
Costo de venta	23	<u>(68,356,654)</u>	<u>(57,707,566)</u>	<u>(51,557,351)</u>
<b>Utilidad bruta</b>		13,342,414	11,084,436	10,097,894
Gastos generales, de venta y administración	23	(7,127,780)	(6,420,397)	(6,116,620)
Otros gastos, neto	30	<u>(322,779)</u>	<u>(362,527)</u>	<u>(4,734)</u>
<b>Utilidad de operación</b>		<u>5,891,855</u>	<u>4,301,512</u>	<u>3,976,540</u>
Ingresos financieros	29	1,117,406	1,173,520	991,632
Costos financieros	29	<u>(267,523)</u>	<u>(291,329)</u>	<u>(610,368)</u>
<b>Ingresos financieros, neto</b>		<u>849,883</u>	<u>882,191</u>	<u>381,264</u>
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>		6,741,738	5,183,703	4,357,804
Impuestos a la utilidad	21	<u>1,807,638</u>	<u>1,211,611</u>	<u>1,124,978</u>
<b>Utilidad neta del año</b>		\$ <u><b>4,934,100</b></u>	\$ <u><b>3,972,092</b></u>	\$ <u><b>3,232,826</b></u>
<b>Otros resultados integrales:</b>				
Partidas que se reclasifican a resultados				
Efecto por conversión de moneda extranjera		\$ 109,906	317,609	(199,746)
Efecto neto de derivados clasificados como instrumentos de cobertura		217,601	(247,581)	(19,464)
Partidas que no se reclasifican a resultados				
Remediciones actuariales	22	(5,478)	(103,982)	(107,897)
Impuestos a la utilidad de remediciones actuariales		<u>1,643</u>	<u>31,195</u>	<u>32,370</u>
<b>Total otros resultados integrales</b>		<u>323,672</u>	<u>(2,759)</u>	<u>(294,737)</u>
<b>Total utilidad integral del año</b>		\$ <u><b>5,257,772</b></u>	\$ <u><b>3,969,333</b></u>	\$ <u><b>2,938,089</b></u>
<b>Utilidad neta atribuible a:</b>				
Participación controladora	26	\$ 5,065,554	3,935,672	3,219,931
Participación no controladora		<u>(131,454)</u>	<u>36,420</u>	<u>12,895</u>
<b>Utilidad neta del año</b>		\$ <u><b>4,934,100</b></u>	\$ <u><b>3,972,092</b></u>	\$ <u><b>3,232,826</b></u>
<b>Utilidad integral atribuible a:</b>				
Participación controladora		\$ 5,389,226	3,932,913	2,925,194
Participación no controladora		<u>(131,454)</u>	<u>36,420</u>	<u>12,895</u>
<b>Total utilidad integral del año</b>		\$ <u><b>5,257,772</b></u>	\$ <u><b>3,969,333</b></u>	\$ <u><b>2,938,089</b></u>
Promedio ponderado de acciones en circulación	26	<u>599,730,270</u>	<u>599,818,022</u>	<u>599,971,832</u>
<b>Utilidad neta del año por acción</b>				
Utilidad por acción básica y diluida	26	\$ <u>8.45</u>	\$ <u>6.56</u>	\$ <u>5.37</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

(Miles de pesos)

Atribuible a los accionistas de la Compañía

Nota	Capital aportado		Resultados acumulados		Otras partidas de resultado integral			Total	Participación no controladora	Total del capital contable	
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva para adquisición de acciones propias	Utilidades acumuladas	Efectos de derivados clasificados como instrumentos de cobertura	Reserva de conversión de moneda extranjera	Remediones actuariales, neto				
<b>Saldos al 1 de enero de 2019</b>	\$	1,174,432	414,470	562,047	34,792,320	(307)	1,273,671	(120,378)	38,096,255	69,450	38,165,705
Dividendos decretados	25	-	-	-	(840,000)	-	-	-	(840,000)	-	(840,000)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,985)	(1,985)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	747,840	(747,840)	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	46	(1,520)	-	-	-	-	(1,474)	-	(1,474)
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,219,931	-	-	-	3,219,931	12,895	3,232,826
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(19,464)	(199,746)	(75,527)	(294,737)	-	(294,737)
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	3,219,931	(19,464)	(199,746)	(75,527)	2,925,194	12,895	2,938,089
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>		1,174,432	414,516	1,308,367	36,424,411	(19,771)	1,073,925	(195,905)	40,179,975	80,360	40,260,335
Dividendos decretados	25	-	-	-	(791,744)	-	-	-	(791,744)	-	(791,744)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,879)	(1,879)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	(39,482)	39,482	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	(1,093)	(2,416)	-	-	-	-	(3,509)	-	(3,509)
Incremento en participación no controladora en negocio adquirido	4	-	-	-	-	-	-	-	-	494,272	494,272
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,935,672	-	-	-	3,935,672	36,420	3,972,092
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(247,581)	317,609	(72,787)	(2,759)	-	(2,759)
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	3,935,672	(247,581)	317,609	(72,787)	3,932,913	36,420	3,969,333
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>		1,174,432	413,423	1,266,469	39,607,821	(267,352)	1,391,534	(268,692)	43,317,635	609,173	43,926,808
Dividendos decretados	25	-	-	-	(851,619)	-	-	-	(851,619)	-	(851,619)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(2,023)	(2,023)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	(34,068)	34,068	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	647	(32,978)	-	-	-	-	(32,331)	-	(32,331)
Otros movimientos de capital	5	-	-	-	(16,595)	-	-	-	(16,595)	-	(16,595)
Incremento en participación no controladora por fusión empresas	5	-	-	-	-	-	-	-	-	2,048	2,048
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	5,065,554	-	-	-	5,065,554	(131,454)	4,934,100
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	217,601	109,906	(3,835)	323,672	-	323,672
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	5,065,554	217,601	109,906	(3,835)	5,389,226	(131,454)	5,257,772
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	\$	1,174,432	414,070	1,199,423	43,839,229	(49,751)	1,501,440	(272,527)	47,806,316	477,744	48,284,060

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

(Miles de pesos)

	<u>Nota</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de operación:</b>				
Utilidad neta del año		\$ 4,934,100	3,972,092	3,232,826
Ajustes por:				
Impuestos a la utilidad diferido reconocidos en resultados	21	17,017	(109,443)	60,677
Impuestos a la utilidad causado reconocidos en resultados	21	1,790,621	1,321,054	1,064,301
Ganancia en compra de ganga por adquisición de negocios	4	-	(90,889)	-
Depreciación y amortización	14	1,463,799	1,735,146	1,286,443
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	24	343,367	307,757	302,804
Deterioro de activos intangibles	16	5,459	-	73,733
Pérdida (ganancia) en venta y baja de propiedad, planta y equipo		95,341	12,987	(85,937)
Ingresos ganados por intereses	29	(597,610)	(705,986)	(991,632)
Gastos por intereses y gastos financieros	29	265,982	291,038	330,119
Pérdida (utilidad) en cambios no realizada en préstamos obtenidos		34,146	320,880	(139,830)
<b>Subtotal</b>		<b>8,352,222</b>	<b>7,054,636</b>	<b>5,133,504</b>
Instrumentos financieros derivados		(46,442)	212,279	(11,528)
Cuentas por cobrar, neto		(811,965)	(335,742)	(306,588)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		395	12,988	(13,575)
Inventarios		(685,817)	(850,655)	(133,572)
Activos biológicos circulantes y largo plazo		(1,125,369)	(145,670)	(66,582)
Pagos anticipados y otros activos circulantes		(1,536,093)	32,866	(95,201)
Activos mantenidos para la venta		(2,806)	(1,714)	(3,848)
Proveedores y otras cuentas por pagar		4,265,240	320,821	(38,542)
Cuentas por pagar a partes relacionadas		104,587	4,138	(70,810)
Impuestos a la utilidad pagados		(2,161,321)	(590,836)	(1,302,902)
Beneficios a los empleados		60,123	104,484	184,992
<b>Flujos de efectivo generados por actividades de operación</b>		<b>6,412,754</b>	<b>5,817,595</b>	<b>3,275,348</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Pagos por adiciones de propiedad, planta y equipo		(3,479,493)	(2,346,415)	(2,199,600)
Recursos provenientes de la venta de propiedad, planta y equipo		29,772	23,802	197,059
Inversiones a valor razonable a través de resultados		1,007,481	(832,038)	363,784
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales		(622,108)	(621,954)	(315,761)
Otros activos		84,080	(26,569)	24,244
Intereses cobrados		597,610	705,986	991,632
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(2,382,658)</b>	<b>(3,097,188)</b>	<b>(938,642)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>				
Compra de acciones	25	(46,392)	(15,594)	(10,729)
Venta de acciones	25	14,061	12,085	9,255
Pagos de dividendos	25	(851,619)	(791,744)	(840,000)
Pagos de dividendos de las subsidiarias a participación no controladora		(2,023)	(1,879)	(1,985)
Préstamos obtenidos	18	1,709,080	4,030,700	4,839,000
Pagos del principal de préstamos	18	(2,267,280)	(6,762,222)	(4,808,163)
Intereses pagados por arrendamiento	24	-	(53,639)	(37,797)
Intereses pagados	29	(234,134)	(237,399)	(292,322)
Pago de pasivo por arrendamiento	24	(358,987)	(386,710)	(325,207)
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento</b>		<b>(2,037,294)</b>	<b>(4,206,402)</b>	<b>(1,467,948)</b>
<b>Incremento (decremento) neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>1,992,802</b>	<b>(1,485,995)</b>	<b>868,758</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1 enero		17,286,374	18,662,765	17,901,845
Efecto de fluctuaciones cambiarias en efectivo y equivalentes de efectivo		(142,733)	109,604	(107,838)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>		<b>\$ 19,136,443</b>	<b>17,286,374</b>	<b>18,662,765</b>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

# INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

(Cifras en miles de pesos, excepto montos por acción)

## (1) Entidad que reporta

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (en lo sucesivo “Bachoco” o la “Compañía”) es una sociedad anónima bursátil de capital variable que fue constituida el 17 de abril de 1980, como persona moral. El domicilio registrado de la Compañía es Avenida Tecnológico 401, Ciudad Industrial, Celaya, Guanajuato, México.

La Compañía se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo), cerdo y otros productos (principalmente alimento balanceado para consumo animal). Bachoco es una sociedad controladora que ejerce el control sobre un grupo de subsidiarias (ver nota 5).

Las acciones de la Compañía cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo “Bachoco” y en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”, por sus siglas en inglés), bajo el símbolo “IBA” (ver nota 31 b).

## (2) Bases de preparación

### a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

La emisión de los estados financieros consolidados y notas correspondientes fue autorizada el 25 de abril de 2022, por el Director de Finanzas, C.P. Daniel Salazar Ferrer, para la aprobación del Comité de Auditoría, del Consejo de Administración y de la Asamblea de Accionistas. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión en caso de considerarlo necesario.

### *Negocio en Marcha*

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

### b) Bases de medición

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon sobre la base de costo histórico (el costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes o servicios), con excepción de las siguientes partidas del estado consolidado de situación financiera, que se miden a valor razonable:

- Los instrumentos financieros derivados de negociación y de cobertura, las inversiones a valor razonable a través de resultados y otros resultados integrales
- Los activos biológicos

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3, con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, los cuales se describen de la siguiente manera:

Nivel 1, se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos,

Nivel 2, datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,

Nivel 3, considera datos de entrada no observables.

#### **c) Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros consolidados adjuntos se presentan en miles de pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), moneda nacional de México, que es la moneda de registro y funcional de la mayoría de las subsidiarias de la Compañía, excepto por las subsidiarias en el extranjero, que tiene el dólar como su moneda de registro y funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a “miles de pesos” o “\$”, se trata de miles de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a “miles de dólares” se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Cuando es relevante, se incluyen en las notas ciertos importes entre paréntesis convertidos a miles de dólares, a miles de pesos, o ambos, según sea aplicable. Esta conversión se realiza para conveniencia del lector al tipo de cambio de cierre del período emitido por Banco de México, el cual es de \$20.51, \$19.95 y \$18.89 al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

#### **d) Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones relevantes se revisan de manera continua. Los cambios en estimaciones se reconocen en el periodo en el que ocurren y en periodos futuros que sean afectados.

A continuación, se describen las estimaciones contables y los supuestos críticos en la aplicación de políticas contables de la Compañía que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

## **Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables**

### **i. Valor razonable de activos biológicos**

La Compañía estima el valor razonable de sus activos biológicos como el precio que sería recibido o pagado en una transacción ordenada entre participantes de mercado a la fecha de medición. Como parte de la estimación, la Compañía considera los periodos de maduración de dichos activos, el lapso de tiempo necesario para que lleguen a su etapa productiva, así como la obtención futura de beneficios económicos.

El saldo de activos biológicos circulantes se integra por huevo incubable, cerdo en engorda y pollo vivo en desarrollo, mientras que el saldo no circulante se refiere a aves en sus diferentes etapas de producción y cerdo en pie de cría.

Los activos biológicos no circulantes se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada o pérdidas acumuladas por deterioro, ya que la Compañía considera que no existe un mercado observable y confiable para dichos activos. Asimismo, la Compañía considera que no hay un método confiable para medir el valor razonable de los activos biológicos no circulantes. Los activos biológicos circulantes se valúan a valor razonable cuando existe un mercado observable, menos los costos estimados de venta.

### **ii. Combinaciones de negocio o adquisición de activos**

La Administración emplea su juicio profesional para determinar si la adquisición de un grupo de activos constituye una combinación de negocios o adquisición de activos, la medición de estas adquisiciones se realiza de acuerdo a las NIIF. Dicha determinación podría tener un impacto significativo en cómo se contabilizan los activos adquiridos y los pasivos asumidos, tanto en su reconocimiento inicial como en ejercicios posteriores.

### **iii. Agregación de segmentos operativos**

Los segmentos operativos de pollo y huevo de la Compañía se agregan para presentar el segmento reportable de Avicultura, debido a que dichos segmentos tienen similitud en productos y servicios, procesos productivos, clases de clientes, métodos utilizados para la distribución, la naturaleza del ambiente regulatorio en el que operan y en los márgenes de utilidad bruta promedio en un periodo de 5 años. Estos factores son analizados, como mínimo anualmente.

### **iv. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros**

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de dos niveles, con el cual determina los elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, y (ii) componente de riesgo de crédito. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

**v. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento**

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es razonablemente cierta que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, la Compañía estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

**Fuentes de incertidumbre en estimaciones en la aplicación de las políticas contables**

**i. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos**

La Compañía anualmente determina mediante proyecciones financieras si habrá suficientes utilidades fiscales con base en estimaciones de las operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos provenientes de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales.

**ii. Vidas útiles y valores residuales de propiedad, planta y equipo**

Las vidas útiles y los valores residuales de los activos intangibles y de propiedad, planta y equipo son utilizados para determinar el gasto por amortización y depreciación de dichos activos y se definen con el apoyo de especialistas internos y externos, como se considere necesario.

Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación correspondiente.

**iii. Mediciones y revelaciones a valor razonable**

El valor razonable es una medida basada en el precio que participantes del mercado estarían dispuestos a recibir para vender un activo o a pagar para transferir un pasivo, y no es una medición específica de la entidad con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.



Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía determina el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

**iv. Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil**

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable, excepto el crédito mercantil que se revisa anualmente. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. El valor de recuperación corresponde al más alto de entre el valor razonable del activo, menos los costos para vender tal activo, y el valor de uso del mismo, siendo este último representado por el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se estima generarán los activos. El cálculo del valor de uso requiere que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros de los activos y/o unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente.

**v. Beneficios al retiro de los empleados**

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de los beneficios al retiro que otorga a sus empleados. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen: las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y periodos de servicios futuros de los empleados, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

**vi. Pérdidas esperadas en el riesgo crediticio de sus cuentas por cobrar comerciales**

Las pérdidas crediticias esperadas en activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada uno de los grupos de clientes y deudores de la Compañía, las condiciones económicas generales y una evaluación de la Administración tanto actual como pronosticada de las condiciones a la fecha de reporte, incluido el valor del dinero cuando corresponda.

**vii. Contingencias**

Una contingencia se define como:

- Una posible obligación que surge de eventos pasados y cuya existencia sólo puede ser confirmada por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros independientes del control de la Compañía, o
- Una obligación presente que surge de eventos pasados, que no es reconocido porque:
  - a. no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación; o
  - b. el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente fiabilidad.

La evaluación de dichas contingencias requiere el ejercicio de juicios y estimaciones significativas sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida que surge de litigios y otras contingencias con la asistencia de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica y por lo menos a cada periodo de reporte.

### **viii. Incertidumbres**

Las pandemias o brotes de enfermedades, como el COVID-19, pueden alterar los patrones de consumo y comercio, las cadenas de suministro y los procesos de producción, lo que podría afectar los negocios de la Compañía y resultados de las operaciones.

#### **e) COVID**

En marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró el COVID-19 una pandemia Global. Derivado de ello, las autoridades en Mexico y en Estados Unidos establecieron medidas; tanto federales, estatales y locales, que limitaron y exigieron el cierre forzoso de ciertas actividades consideradas como no esenciales, (entre ellas negocios, agencias gubernamentales no esenciales, sector educativo, turismo) lo que afectó negativamente las operaciones de ventas con algunos clientes de la Compañía.

Actualmente a nivel mundial seguimos experimentando los impactos de la pandemia de COVID-19, las variantes y sus olas de pico de contagio nos retaron. Durante 2021, el arranque de la campaña global de vacunación y el conocimiento generado para manejar la enfermedad pintaron un panorama alentador de cara a reactivar las actividades económicas, sociales y en general la vida tal cual se conocía antes de su llegada. Las autoridades en México y Estados Unidos continuaron con la imposición de medidas restrictivas de movilidad y reapertura económica, aunque sin duda se observó mayor flexibilidad como resultado del avance en la vacunación. Lo anterior derivó en mayor actividad económica inclusive en aquellos sectores no esenciales.

Durante 2021 y 2020, la Administración realizó un análisis para medir el impacto financiero en la Compañía derivado de los posibles efectos del COVID 19, que incluye lo siguiente:

- Revisión de posible deterioro de activos no financieros (incluido el crédito mercantil, activos por derecho de uso y propiedad, planta y equipo). - con base en proyecciones a mediano y largo plazo, no se identificó algún posible deterioro en los activos de larga duración, a excepción de los activos intangibles donde se reconoció un deterioro por \$5,459 en la subsidiaria de Estados Unidos.
- Valuación de inventarios - La Compañía no ha tenido un deterioro en el precio del pollo y huevo. La Compañía lo califica como una actividad esencial, por lo cual ha mantenido las operaciones trabajando de manera normal, reforzando las medidas sanitarias en todos los centros de trabajo, de esta manera ha cumplido los compromisos con sus clientes. Durante 2020 el sector Hotelero fue el más afectado en volumen de ventas, para lo cual la Compañía orientó este volumen a otros canales como autoservicios, cadenas de roscaría, mercado público y pollo vivo. Durante 2021, el sector Hotelero mejoró, pero sin llegar a los niveles previos a la pandemia.

- En la adquisición de materias primas, aun cuando hubo volatilidad en el tipo de cambio del dólar, los precios de las principales materias primas como maíz y pasta de soya no se vieron afectadas en cuanto a costo y abastecimiento por motivo de la pandemia, en algunas otras materias primas se presentaron retrasos en los embarques debido a los problemas logísticos de barcos en los puertos de China principalmente, pero sin afectar significativamente las actividades productivas de la Compañía.
- Provisión para pérdidas esperadas - Se revisó la estimación para las pérdidas crediticias esperadas, y con base en este análisis, la Administración consideró que la provisión para cuentas de cobro dudoso es suficiente para soportar un incremento en el riesgo crediticio para ciertos clientes. Durante algunos meses de 2021 y 2020 se incrementó el nivel de la cartera de cuentas por cobrar, la cual continúa recuperándose considerando planes de pagos.
- Medición a valor razonable - las inversiones valuadas a valor razonable consideran todos los factores de mercado relevantes para su adecuada valoración.
- Incumplimientos de convenios - La Compañía ha cumplido sus compromisos con proveedores y clientes debido a que, como sector esencial, ha mantenido sus operaciones trabajando en forma normal cumpliendo con los protocolos de sanidad establecidos por las autoridades competentes y a su sólida posición financiera.
- Empresa en funcionamiento – La Compañía calificó como una actividad esencial en los mercados que opera y continúa operando normalmente con el funcionamiento pleno en sus granjas, plantas, centros de distribución, logística, cadena de suministro y oficinas, a pesar de trabajar parcialmente de forma remota en algunas de sus ubicaciones corporativas. Además, la Administración ha implementado estrictas medidas adicionales para garantizar el bienestar de clientes, proveedores y trabajadores; así como la calidad e inocuidad de sus productos trabajando en coordinación con las autoridades sanitarias y atendiendo todas las recomendaciones emitidas por éstas.
- No se han visto afectadas las relaciones laborales y no se realizaron cambios en acuerdos contractuales con los empleados debido a que la empresa sigue operando de manera normal.
- Manejo de riesgo de liquidez - La Compañía tiene la liquidez suficiente para continuar asumiendo sus compromisos a corto y largo plazo.
- Recuperaciones de seguros relacionadas con interrupciones del negocio - La Compañía cuenta con pólizas de seguro para cubrir la continuidad del negocio, sin embargo, no se prevé que sean utilizadas debido a que seguirá operando con normalidad por considerarse como actividad esencial.
- Consideraciones fiscales - Hasta el momento no se prevé ningún impacto fiscal adverso como resultado de la pandemia

Debido a que los productos que la Compañía elabora son considerados como esenciales, no se tuvieron efectos adversos significativos en su posición consolidada y desempeño financiero consolidado como resultado de COVID-19.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía no estima que debiera modificar en forma sustancial, sus presupuestos y/o proyecciones financieras ni reconocer pérdidas importantes en la valuación de sus activos monetarios y no monetarios. Sin embargo, no hay garantía de que en el futuro la situación financiera pudiera verse afectada si los efectos negativos de la disrupción de la economía nacional y global se alteran significativamente.

**f) Reforma Laboral en México**

El 23 de abril del 2021 fueron publicadas diversas disposiciones laborales y fiscales en materia de subcontratación laboral que implicó la eliminación de las prestadoras de servicios del grupo, salvo casos específicos. Por lo anterior, la Compañía en el mes de julio del 2021 llevó a cabo la sustitución patronal para el traspaso del personal de sus empresas prestadoras de servicios a sus empresas operativas en las que participan directamente los empleados, todas estas subsidiarias de Industrias Bachoco S.A.B. de C.V.

Debido a lo anterior en julio se llevó a cabo la fusión de éstas empresas prestadoras de servicios con la sociedad Bachoco S.A. de C.V. Derivado de la fusión no se generaron efectos significativos fiscales ni efectos significativos en el pasivo laboral del plan de pensiones.

**g) Emisión de nuevas NIIF**

**i. NIIF nuevas y modificadas que afectan saldos reportados y / o revelaciones en los estados financieros consolidados**

En el año en curso, la Compañía aplicó en sus estados financieros consolidados una serie de NIIF nuevas y modificadas emitidas por el IASB, las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien el 1 de enero de 2021.

**Fase 2 de la reforma de tasas de interés de referencia (IBOR- Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)**

Las tasas interbancarias de referencia como la LIBOR, EURIBOR y TIBOR, que representan el costo de obtener fondos no garantizados, han sido cuestionadas sobre su viabilidad como referencias de financiamiento en el largo plazo. Los cambios en la reforma a las tasas de interés de referencia en su fase 2, se refieren a las modificaciones de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, requerimientos de cobertura contable y de revelación de instrumentos financieros. Estas mejoras son efectivas a partir del 1 de enero de 2021 con aplicación retrospectiva, sin que se requiera rehacer los periodos comparativos.

Con respecto a la modificación de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, el IASB introdujo un expediente práctico que implica la actualización de la tasa de interés efectivo.

Por su parte, con respecto a la contabilidad de coberturas, las relaciones y documentaciones de coberturas deben reflejar las modificaciones a la partida cubierta, el instrumento de cobertura y el riesgo a cubrir. Las relaciones de cobertura deberán cumplir todos los criterios para aplicar contabilidad de cobertura, incluyendo los requerimientos de efectividad.

Finalmente, con respecto a las revelaciones, las entidades deberán revelar cómo están administrando la transición hacia tasas alternativas de referencia y los riesgos que puedan surgir de la transición; además, deberán incluir información cuantitativa sobre activos financieros y pasivos financieros no derivados, así como instrumentos financieros no derivados, que continúen bajo las tasas de referencia sujetas a la reforma y los cambios que hayan surgido a la estrategia de administración de riesgos.

Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

**Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo NIIF 16 debido a temas relacionados con COVID-19 después del 30 de junio de 2021, enmienda a la NIIF 16**

En marzo de 2021, el IASB emitió Concesiones de Renta relacionadas a COVID-19 después del 30 de junio de 2021 (enmienda a la NIIF 16). Cuando el IASB publicó las modificaciones a la NIIF 16 en mayo de 2020, se le permitió al arrendador aplicar el expediente práctico de la concesión de rentas para cualquier reducción en el pago de arrendamientos afectando los pagos originales antes o al 30 de junio de 2021. Debido a la naturaleza de la pandemia por COVID-19, la modificación extendía un expediente práctico para aplicar esos pagos originales antes o al 30 de junio de 2022.

El expediente práctico permite que un arrendatario elija no evaluar si una renta relacionada por COVID-19 es una modificación al arrendamiento. Un arrendatario que hace esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes de la concesión de rentas relacionadas a COVID-19 aplicando la NIIF 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2022 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2022 o incrementa los pagos de arrendamiento que se extienden más allá del 30 de junio de 2022); y
- No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

La Compañía no ha tenido ningún impacto material por estas modificaciones a la NIIF 16 debido a que no tuvo ninguna concesión de renta aplicable.

**ii. Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas pero que aún no están vigentes**

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que fueron emitidas, pero que todavía no entran en vigor.

NIIF 17	Contratos de Seguro
NIIF 10 y NIC 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
Modificaciones a NIC 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
Modificaciones a NIIF 3	Definición de un negocio
Modificaciones a NIC 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
Modificaciones a NIC 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
Mejoras anuales a NIIF ciclo del 2018 - 2020	Modificaciones a NIIF 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 16 Arrendamientos y la NIC 41 Agricultura

Modificaciones a la NIC 1 y a las declaraciones de prácticas 2 de NIIF	Revelación de las políticas contables
Modificaciones a la NIC 8	Definición de las estimaciones contables
Modificaciones a la NIC 12	Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

### **NIIF 17 Contratos de Seguro**

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la NIIF 4 - Contratos de seguro.

La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

En junio de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 17 para enfocarse en las preocupaciones e implementación de los cambios que se identificaron después de que la NIIF 17 fue publicada. Las modificaciones difieren la fecha de aplicación inicial de la NIIF 17 (incorporando las modificaciones) para al reporte anual que comience en o después del 1 de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió una Extensión Temporal de Exención para Aplicar NIIF 9 (Modificaciones a la NIIF 4) que extiende la fecha de expiración de la excepción temporal para aplicar la NIIF 9 en la NIIF 4 para periodos anuales empezando en o después del 1 de enero de 2023.

NIIF 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos de que no sea práctico, en dado caso se modificará el enfoque retrospectivo o se aplicará el enfoque del valor razonable.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.

**Modificaciones a NIIF 10 y NIC 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto**

Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada.

**Modificaciones a NIC 1 Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante**

Las modificaciones a NIC 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

**Modificaciones a NIIF 3 - Referencia al Marco Conceptual**

Las modificaciones actualizan NIIF 3 para que se pueda referir al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de NIC 37, un comprador aplica la NIC 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 - Gravámenes, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del periodo inicial del primer periodo anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el *Marco Conceptual*) al mismo tiempo o anticipadamente.

**Modificaciones a NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.**

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo a la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la NIC 2 *Inventarios*.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora NIC 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la Administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La Compañía deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

**Modificaciones a NIC 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato**

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten de los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).



Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

### **Modificaciones Anuales a las normas NIIF 2018-2020**

Las Modificaciones Anuales incluyen la modificación a cuatro normas.

NIIF 1 *Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*, la modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de NIIF 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que serían lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a NIIF, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en NIIF 1: D16(a).

La modificación es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción anticipada.

NIIF 9 *Instrumentos Financieros*, la modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador. Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

NIIF 16 *Arrendamientos*, las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos. Como las modificaciones a la NIIF 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

NIC 41 *Agricultura*, las modificaciones quitan el requerimiento de NIC 41 para que las entidades excluyan los flujos de efectivo para los impuestos cuando se mide el valor razonable. Esto alinea la valuación del valor razonable en NIC 41 con los requerimientos de NIIF 13 *Medición del Valor Razonable* para que sea consistente con los flujos de efectivo y con las tasas de descuento y permite a los elaboradores determinar si el flujo de efectivo y las tasas de descuentos se usan antes o después de impuestos como sea más apropiado estimar el valor razonable. Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

**Enmiendas a la NIC 1 y a las Declaraciones de Prácticas 2 de NIIF Revelación de Políticas Contables**

Las enmiendas cambian los requerimientos a la NIC 1 con respecto a la revelación de las políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueden influir en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general y que son hechos en la base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en la NIC 1 se modifican para aclarar la información de las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones que sean por sí solos materiales.

Para darle soporte a estas modificaciones, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de los “4 pasos del proceso de materialidad” descrito en las declaraciones de las prácticas 2 de NIIF.

Las modificaciones a la NIC 1 estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2021, con opción a aplicación anticipada y son aplicadas prospectivamente. Las modificaciones a las declaraciones de las prácticas 2 de NIIF no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

**Modificaciones a la NIC 8 Definición de las estimaciones contables.**

Las modificaciones reemplazan la definición de un cambio en estimaciones contables. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a medir incertidumbre”.

La definición de un cambio en las estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información o un nuevo desarrollo no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un dato de entrada o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son cambios en las estimaciones contables si no resultan de una corrección de errores de periodos previos.

El IASB agregó dos ejemplos (ejemplo 4-5) para la Guía de implementación de la NIC 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión por las modificaciones.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho periodo con opción a aplicación anticipada.

**Modificaciones a la NIC 12 Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.**

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo en la ley aplicable de impuestos, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con un reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la NIIF 16 Arrendamientos en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las modificaciones a la NIC 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad.

El IASB también añade un ejemplo ilustrativo a la NIC 12 que explica cómo se aplican las modificaciones.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del primer periodo comparativo del periodo que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer periodo comparativo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
  - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
  - Desmantelamiento restauración y pasivos similares que correspondan a montos reconocidos como parte de los costos relacionados al activo.
- El efecto acumulado al inicio de la aplicación de las modificaciones como un ajuste en los saldos iniciales de las utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a la fecha.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

La Compañía está en proceso de determinar sus conclusiones, sin embargo, no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados en períodos futuros.

**(3) Principales políticas contables**

Las principales políticas contables indicadas a continuación se han aplicado de manera consistente por la Compañía y sus subsidiarias por todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados.

## **a) Bases de consolidación**

### **i. Subsidiarias**

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que se pierde dicho control (ver nota 5).

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de las compañías subsidiarias hasta el 31 de diciembre de cada año. El control se logra cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación en la participada
- Tiene la capacidad de usar su poder para afectar sus rendimientos

La Compañía vuelve a evaluar si controla o no una participada si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control enumerados anteriormente.

Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha de adquisición o hasta la fecha de venta.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

### **ii. Transacciones eliminadas en la consolidación**

Los saldos y operaciones entre las compañías consolidadas, así como las utilidades y pérdidas no realizadas que surgen de transacciones entre compañías consolidadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

### **iii. Participación no controladora**

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Compañía en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de los intereses no controladora en el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable.

Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

#### **iv. Combinaciones de negocios**

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de compra. Para cada combinación de negocios se valúa la participación no controladora en la entidad adquirida, ya sea a valor razonable o conforme a la participación proporcional de los activos netos identificables de la entidad adquirida.

Cuando la Compañía adquiere algún negocio, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen por su valor razonable en la fecha de adquisición, excepto que:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos y los activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios para empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 y la NIC 19, respectivamente.
- Pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acciones. Los acuerdos de pago de la adquirida o los acuerdos de pago basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar los acuerdos de pago basados en acciones de la adquirida, se miden de acuerdo con la NIIF 2 en la fecha de adquisición.
- Los activos (o grupos de activos) que se clasifican como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 se miden de acuerdo con esa norma.

El crédito mercantil se valúa inicialmente a su costo y representa el excedente de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre los activos adquiridos y los pasivos asumidos netos. Si después de una reevaluación, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la entidad adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la entidad adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales como una ganancia de compra a precio de ganga.

Los costos de transacción, diferentes de los asociados con la emisión de títulos de deuda o de capital, incurridos por la Compañía en relación con una combinación de negocios se registran en gastos cuando se incurren.

Las contraprestaciones contingentes por pagar son reconocidas a valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente es clasificada como capital, no se mide nuevamente y su liquidación será contabilizada dentro de capital. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

### **b) Moneda extranjera**

#### **i. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional de la Compañía en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos de capital durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido al tipo de cambio al final del período.

Las partidas no monetarias que son valuadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio a la fecha de la transacción.

## **ii. Conversión de operaciones extranjeras**

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos de operaciones extranjeras, incluyendo ajustes al crédito mercantil y al valor razonable que surgen en la adquisición, se convierten a pesos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de reporte. Los ingresos y gastos de operaciones extranjeras se convierten a pesos al tipo de cambio promedio del período de las transacciones.

Las diferencias en moneda extranjera asociadas con la conversión de operaciones extranjeras a la moneda de presentación (pesos) son reconocidas en otros resultados integrales y presentadas en la reserva de conversión de moneda extranjera en el capital contable.

Las diferencias de cambio sobre partidas monetarias por cobrar o por pagar a un negocio en el extranjero, cuya liquidación no está planificada ni es probable que ocurra en un futuro previsible (por lo tanto, forman parte de la inversión neta en el negocio en el extranjero), que se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y reclasificadas de capital a resultados cuando se realice la disposición total o parcial de la inversión neta. Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la Compañía no realizó este tipo de operaciones.

## **c) Instrumentos financieros**

### **i. Activos financieros**

#### **Clasificación de activos financieros**

La Compañía clasifica y mide sus activos financieros bajo los siguientes criterios:

- Los instrumentos de deuda de la Compañía se miden subsecuentemente a costo amortizado si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.
- Por otro lado, los instrumentos de deuda se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales si el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.
- Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

### **Reconocimiento y baja de activos financieros**

Los activos se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual la Compañía se convierte en integrante de las disposiciones contractuales de los instrumentos y se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, e inversiones a valor razonable a través de resultados y a través de otros resultados integrales, instrumentos financieros derivados y cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar y equivalentes de efectivo en la fecha en que se originan. Otros activos financieros (incluyendo los activos valuados a su valor razonable a través de resultados) se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual la Compañía se convierte en integrante de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero.

Los activos y pasivos financieros se compensan entre sí y el monto neto se presenta en el estado consolidado de situación financiera sólo si la Compañía tiene el derecho legal de compensar los montos y pretende ya sea liquidar sobre una base neta de activos y pasivos financieros o bien, realizar el activo y liquidar el pasivo en forma simultánea.

### **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Efectivo y equivalentes de efectivo comprende los saldos de efectivo y depósitos a la vista o inversiones con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición, que están sujetos a riesgos insignificantes de cambios en su valor razonable y son usados por la Compañía en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

### **Cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Dichos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se valúan al costo amortizado. Las cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes, cuentas por cobrar a partes relacionadas y otras cuentas por cobrar.

### **Deterioro de activos financieros**

La Compañía evalúa si sus activos financieros contabilizados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales están deteriorados sobre la base de pérdidas por pérdidas crediticias esperadas

El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación de la Administración tanto actual como pronosticada de las condiciones a la fecha de reporte, incluido el valor del dinero en el tiempo cuando corresponda.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La Compañía ha definido que existe un aumento significativo de riesgo crediticio, cuando los activos financieros por inversiones presentan una baja de calificación de grado de inversión a grado de especulación o, cuando su calificación, proporcionada por las agencias externas de calificación, haya disminuido en más de 2 niveles en su calidad crediticia respecto del nivel al que fue adquirido. Adicionalmente, la Compañía considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la se tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

### **ii. Pasivos financieros**

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen, cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

La Compañía cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: Deuda financiera, proveedores y otras cuentas por pagar, pasivo por arrendamiento y cuentas por pagar a partes relacionadas.



Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad, se valúan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados durante su vigencia.

### **iii. Instrumentos Financieros Derivados**

La Compañía participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; en caso de que se generen, los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados cuando se incurren. Hasta 2019, la subvención gubernamental se reconocía inicialmente como un pasivo y al momento de la liquidación se reconocía en resultados. Posteriormente al reconocimiento inicial, dichos instrumentos financieros derivados se miden a su valor razonable, y los cambios en dicho valor se reconocen de inmediato en resultados a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados y cuando son negociados en mercados “*Over the Counter*” se determinan con base en modelos internos e insumos de mercado aceptados en el ámbito financiero.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

La Compañía analiza si existen derivados implícitos que deban separarse del contrato principal y deban contabilizarse por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados.

Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se mide a valor razonable a través de resultados. Los cambios en el valor razonable de los derivados implícitos separables se reconocen de inmediato en resultados.

### **iv. Contabilidad de Cobertura**

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Compañía cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura (es decir, re balancea) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: la Compañía aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en la misma línea que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si la Compañía espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

#### **v. Capital social**

##### **Acciones ordinarias**

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias se reconocen como una deducción del capital contable, neto de cualquier efecto de impuestos.

### **Recompra de acciones**

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan en la reserva para recompra de acciones propias. Cuando las acciones de tesorería se venden o se vuelven a colocar con posterioridad, el monto recibido, así como el excedente o déficit resultante de la transacción, se reconoce en el capital contable.

### **d) Propiedad, planta y equipo**

#### **i.Reconocimiento y medición**

La propiedad, planta y equipo con excepción de terrenos, se valúa al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los terrenos se valúan a su costo de adquisición menos pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo de adquisición incluye el precio de compra, así como cualquier costo directamente atribuible a la adquisición del activo y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su ubicación final y el acondicionamiento necesario para que comience a operar en la manera prevista por la Administración.

Cuando las partes de una partida de propiedad, planta y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedad, planta y equipo.

Un componente de propiedad, planta y equipo y cualquier parte significativa reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedad, planta y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de la propiedad, planta y equipo, y se reconocen netos dentro de “otros gastos, neto” en el resultado del ejercicio.

#### **ii.Costos subsecuentes**

El costo de reemplazo de una partida de propiedad, planta y equipo se capitaliza sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan hacia la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor neto en libros de la parte reemplazada se da de baja de los registros contables. Los gastos de mantenimiento y reparaciones de propiedad, planta y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

#### **iii.Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el costo del activo menos su valor residual conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del momento en que los activos se encuentran disponibles para su uso.

A continuación, se indican las vidas útiles estimadas para 2021, 2020 y 2019:

	<u>Vida útil promedio</u>
Edificios	46
Maquinaria y equipo	19
Equipo de transporte	11
Equipo de cómputo	8
Mobiliario	11

Para el año en curso se determinaron los siguientes valores residuales al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019:

	<u>Valor residual</u>
Edificios	9%
Maquinaria y equipo	8%
Equipo de transporte	5%
Equipo de cómputo	0%
Mobiliario	2%

**e) Crédito mercantil**

El crédito mercantil que surge como resultado de la adquisición de compañías donde se obtiene control se valúa al costo menos pérdidas acumuladas por deterioro y se sujeta a pruebas anuales de deterioro.

**f) Activos intangibles**

Se integra principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de los negocios en Estados Unidos de América. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

Los activos intangibles se clasifican como de vida definida o indefinida. Los de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban por deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales. Los de vida indefinida no se amortizan, pero se sujetan cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro.

**g) Activos biológicos**

Los activos biológicos cuyo valor razonable puede medirse confiablemente se valúan a valor razonable menos los costos de venta, reconociendo en resultados cualquier cambio en dicho valor. Los costos de venta incluyen todos los costos que sean necesarios para vender los activos, excepto gastos financieros e impuestos a la utilidad.

Los activos biológicos de la Compañía se componen de pollo vivo en desarrollo, aves en sus diferentes etapas de producción, huevo incubable, cerdos en engorda y cerdos en pie de cría.

Cuando el valor razonable no puede ser determinado en forma confiable, verificable y objetiva, los activos se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor (demérito). La depreciación relacionada a los activos biológicos forma parte del costo de inventarios y del costo de activo biológico circulante y se reconoce en última instancia dentro del costo de ventas en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

El demérito en la productividad de aves y cerdos reproductores se estima con base a la vida futura esperada y se determina en línea recta.

	<b>Vida futura esperada promedio (semanas)</b>
Aves en sus diferentes etapas de producción	40-47
Cerdos en pie de cría	156

Los activos biológicos fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en la naturaleza de dichos activos y su destino, ya sea para comercialización o para reproducción y producción.

#### **h) Arrendamientos**

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a 5 miles de dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o cambio en las circunstancias que resulte en un cambio en la evaluación del ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

#### **i) Inventarios**

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costos promedios, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales.

Los productos agrícolas que derivan de los activos biológicos son pollos procesados y el huevo comercial.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación de la producción y gastos de venta.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones al inventario por ajustes de valor neto de realización durante el ejercicio.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

#### **j) Deterioro**

##### **Activos no financieros**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios, activos biológicos y activos por impuestos diferidos, se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo o unidades generadoras de efectivo, como el menor entre su valor de uso y el valor razonable menos costos de venta. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas se sujetan a pruebas de deterioro cada año en las mismas fechas.

La Compañía define las unidades generadoras de efectivo y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que se estima generarán. Los cambios posteriores en la agrupación de las unidades generadoras de efectivo, o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores en libros de los respectivos activos.

Los supuestos principales para desarrollar las estimaciones del valor recuperable son las estimaciones de generación de los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y la tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de las condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo, para efectos de las tasas de descuento y de crecimiento de perpetuidad, se utilizan indicadores de mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro que refleja el riesgo del activo o de las unidades generadoras de efectivo correspondientes, y que permite obtener el valor presente de los flujos de efectivo esperados, así como reflejar los riesgos que no han sido incluidos en las premisas y supuestos de proyección. La tasa de descuento que estima la Compañía tiene como base la metodología del costo promedio ponderado de capital. En adición, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que participantes de mercado requeriría si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente, así como la generación de flujos de efectivo esperada, tiempo y perfil de riesgo.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro derivada de un activo o de las unidades generadoras de efectivo para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, se registra la reversión del deterioro reconocido anteriormente, sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro. En caso de haberse registrado una pérdida por deterioro de crédito mercantil, no se aplica ningún procedimiento de reversión.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado en dichas unidades (grupos de unidades) y posteriormente reducir el valor en libros de otros activos de larga duración de dicha unidad (grupo de unidad) sobre una base de prorrateo.

#### **k) Activos mantenidos para la venta**

Los activos mantenidos para la venta se integran principalmente de bienes adjudicados. Los bienes adjudicados se registran inicialmente al menor entre su valor razonable menos los costos de venta y el valor neto en libros de la cuenta por cobrar relacionada.

Inmediatamente antes de ser clasificados como mantenidos para la venta, los activos se deben valorar de acuerdo con las políticas contables de la Compañía de conformidad con las NIIF aplicables. Posteriormente los activos mantenidos para la venta se registran al menor de su valor en libros y su valor razonable menos costos de venta del activo. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de activos mantenidos para la venta y las ganancias o pérdidas por mediciones subsecuentes se reconocen en resultados. Las ganancias reconocidas no deberán superar las pérdidas por deterioro acumulada que haya sido reconocida previamente.

#### **l) Otros activos**

Los otros activos no circulantes, incluyen principalmente anticipos para la compra de propiedad, planta y equipo, inversiones en pólizas de seguros y depósitos en garantía.

La Compañía es propietaria de pólizas de seguros de vida de algunos de los anteriores accionistas de Bachoco USA, LLC (subsidiaria en el extranjero). La Compañía registra estas pólizas al valor neto de rescate en efectivo el cual se aproxima a su valor razonable (ver nota 17).

#### **m) Beneficios a los empleados**

La Compañía otorga a sus empleados en México y en el extranjero diferentes tipos de beneficios como se menciona a continuación y se detalla en la nota 22.



**i. Planes de contribución definida**

Un plan de contribución definida es un plan de beneficios al término de la relación laboral bajo el cual la Compañía hace aportaciones fijas en una entidad por separado y no tendrá ninguna obligación legal o implícita de pagar montos adicionales. Las obligaciones de las aportaciones para los planes de pensiones de contribuciones definidas se reconocen en resultados como un gasto por beneficios a los empleados en los periodos durante los cuales los empleados prestan sus servicios. Las aportaciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que se tiene derecho a un reembolso de efectivo o una reducción en pagos futuros. Las aportaciones a un plan de contribuciones definidas con plazo de pago de más de 12 meses después del cierre del periodo en el cual los empleados prestan sus servicios se descuentan a su valor presente.

**ii. Planes de beneficios definidos**

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de contribución definida. Se constituye por aportaciones de la entidad y está destinado a cubrir las obligaciones laborales de una entidad con su personal.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de bonos corporativos de alta calidad (o de bonos gubernamentales en caso de que no exista un mercado profundo para bonos corporativos de alta calidad) que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período al pasivo o activo neto por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicios (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.

La Compañía presenta los costos por beneficios definidos como parte de la utilidad de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Las ganancias o pérdidas por reducción de los beneficios se reconocen como costo de los servicios pasados.

El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible mediante reembolsos o reducciones en aportaciones futuras del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados en la primera de las siguientes fechas: cuando tiene lugar la modificación o reducción del plan, o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados o los beneficios por terminación.

Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato con un cargo o crédito a los otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediciones que se reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en el capital contable y no se reclasifican a resultados.

### **iii. Beneficios a corto plazo**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se reconocen en resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo o participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”), si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

### **iv. Beneficios por terminación por obligaciones constructivas**

Durante 2019 y 2020 la Compañía reconoce, como plan de beneficios definidos, una obligación implícita derivada de las prácticas realizadas en el pasado. Esta obligación implícita está asociada con el periodo de tiempo en que un empleado prestó sus servicios a la Compañía. El pago de este beneficio se realiza en una sola exhibición al momento en que el empleado, voluntariamente, deja de laborar para la Compañía.

#### **n) Provisiones**

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación presente, legal o asumida, que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación.

Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, el importe de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación. La tasa de descuento aplicada es determinada antes de impuestos y refleja las condiciones del mercado a la fecha del estado consolidado de situación financiera y, en su caso, considera el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento de la provisión se reconoce como un costo financiero.

#### **o) Intereses en operaciones conjuntas**

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

La Compañía como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta: sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta; sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente; sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta; su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta y sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Compañía contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las NIIF aplicables a dichos activos, pasivos, ingresos y gastos.

La Compañía tiene operaciones conjuntas, donde no ha establecido un vehículo separado, derivadas de los contratos de aparcería para el desarrollo de sus activos biológicos. Bajo dichas operaciones, la Compañía reconoce los activos biológicos en su totalidad, sus obligaciones derivadas de la asistencia técnica, así como los gastos incurridos en las operaciones conjuntas. El pollo vivo producido por las operaciones conjuntas es finalmente utilizado para consumo interno de la Compañía y puede ser vendido a terceros por la Compañía. Debido a esto, las operaciones conjuntas no generan por sí mismas ingresos con terceros.

**p) Ingresos**

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen. Los ingresos se reconocen cuando existe evidencia contundente, generalmente al momento de su entrega al cliente, de que el control sobre el producto se ha transferido al comprador. Si es probable que se vayan a otorgar descuentos y el monto se puede determinar de manera confiable, entonces el descuento se reconoce como una reducción de los ingresos.

La Compañía generalmente no acepta devoluciones de ventas. No se reconoce ningún activo para que el producto se pueda recuperar de estas devoluciones, ya que no se anticipa que se revendan al ser productos perecederos. De existir, las devoluciones se realizan simultáneamente a la entrega y aceptación del producto (mismo día).

Por lo anterior, la conclusión de la Compañía es que las obligaciones de desempeño quedan satisfechas al momento de la entrega del producto al cliente.

La Compañía tiene una variedad de términos de crédito que suelen ser a corto plazo en todos los canales de distribución, en línea con las prácticas del mercado y sin ningún componente de financiamiento. Una porción importante de los ingresos en México de la Compañía, son de contado.

**q) Ingresos y costos financieros e ingreso por dividendos**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Compañía a recibir el pago.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, pérdidas cambiarias y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable se reconocen en resultados usando el método de interés de efectivo.

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

#### **r) Impuestos a la utilidad**

El gasto por impuesto a la utilidad está compuesto por impuestos causados e impuestos diferidos. Los impuestos causados y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados en tanto que no estén relacionados con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto esperado por pagar o a favor por la utilidad gravable o pérdida fiscal del ejercicio que puede ser aplicada contra la utilidad gravable de ejercicios anteriores, usando tasas fiscales aprobadas o a punto de ser aprobadas en cada jurisdicción a la fecha del estado consolidado de situación financiera, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores. El impuesto causado también incluye cualquier pasivo por impuesto originado del pago de dividendos.

Los impuestos a la utilidad diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos y los montos usados para propósitos fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos no son reconocidos para:

- el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias en la medida que la Compañía pueda controlar la fecha de reversión y es probable que no se reversen en un futuro cercano; y
- las diferencias temporales gravables que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos a la utilidad diferidos son calculados aplicando las tasas fiscales que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando sean reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos a la utilidad diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Al determinar el monto de los impuestos causados e impuestos diferidos, la Compañía considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales. La Compañía cree que el saldo de su pasivo de impuesto a la utilidad es adecuado para todos los años fiscales sujetos a ser revisados por las autoridades fiscales sobre la base de su evaluación de varios factores, incluyendo las interpretaciones de las leyes fiscales y la experiencia previa.

Un activo por impuestos a la utilidad diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las utilidades gravables futuras estén disponibles contra las que puede ser utilizado. Los activos por impuestos a la utilidad diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

**s) Utilidad por acción**

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos potenciales dilutivos de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía no tiene instrumentos en circulación que impliquen la existencia de acciones ordinarias potenciales, por lo cual la UPA básica y diluida es la misma.

**t) Información de segmentos**

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que: i) se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía, ii) cuyos resultados son revisados periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación con el fin de destinar los recursos y evaluar su rendimiento, y iii) sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

La Compañía revela por separado información sobre cada uno de los segmentos de operación que exceden el 10% de los ingresos combinados de todos los segmentos, cuyo importe absoluto de los resultados informados exceden el 10%, cuyos activos exceden el 10% de los activos combinados de todos los segmentos, o de los segmentos que resulten de la agregación de dos o más segmentos cuando tienen características económicas similares y cumplen con los criterios de agregación establecidos por las NIIF (nota 2 d) iii. ).

**u) Costos y gastos por función**

Los costos y gastos presentados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función. En la nota 23 se presentan los costos y gastos clasificados por naturaleza.

**v) Estado de flujos de efectivo**

La Compañía presenta el flujo de efectivo de actividades de operación utilizando el método indirecto, en el cual la utilidad o pérdida es ajustada por los efectos de transacciones que no requieren flujo de efectivo, incluyendo aquéllos asociados con actividades de inversión o de financiamiento.

La Compañía clasifica el total de los intereses recibidos de inversiones y de cuentas por cobrar como actividades de inversión, y el total de los intereses pagados como actividades de financiamiento.

**(4) Adquisiciones de negocios y activos**

**Adquisición de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.**

El 26 de junio de 2020, la Compañía adquirió el 54.80% de las acciones con derecho a voto de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. Los resultados de operación de la adquisición se incluyen en los estados financieros consolidados a partir de esa fecha. Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. se dedica al procesamiento y distribución de cerdos y tiene operaciones en los estados de Sonora, Jalisco, Guanajuato, Sinaloa, Ciudad de México y Yucatán. El precio de compra pagado como aportación de capital fue de \$215,000.

La compra de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. beneficia a la Compañía, dentro del segmento de “Otros” lo que permitirá acelerar el ritmo de crecimiento y seguir avanzando en el proceso de diversificación de otras proteínas animales.

A la fecha de adquisición, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. se reconocieron con base en la mejor estimación de su valor razonable a esa fecha.

Los valores razonables de los activos fueron determinados utilizando los enfoques de costo y de mercado. El enfoque de costo, que estima el valor mediante la determinación del costo actual de reposición de un activo por otro de utilidad equivalente, se utilizó principalmente para la planta y equipo. El enfoque de mercado, que indica el valor de un activo con base en los precios de mercado disponibles para activos comparables, se utilizó principalmente para propiedades.

Debido a su disponibilidad o sus vencimientos a corto plazo, según corresponda, la Compañía consideró que los valores que tenía registrados Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. de equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, inventarios, otros activos circulantes, cuentas por pagar y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable en la fecha de adquisición.

**Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables**

A continuación, se resumen los montos reconocidos de activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición, comparados contra el precio pagado:

	<b>Valor de adquisición</b>
Activos circulantes, diferentes de inventarios	\$ 349,834
Inventarios	123,959
Propiedad, planta y equipo	<u>383,680</u>
Total activo	<u>857,473</u>
Pasivos circulantes	(263,365)
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>(35,916)</u>
Activos netos adquiridos	<u>558,192</u>
Participación controladora	305,889
Participación no controladora	<u>252,303</u>
Aportación	<u>215,000</u>
Ganancia en compra (nota 30)	<u>\$ 90,889</u>

A la fecha de adquisición la participación no controladora se mide sobre la base de los activos netos identificables de la adquirida.

La ganancia en compra a precio de ganga surge debido a que el valor razonable de los activos netos adquiridos en la fecha de la adquisición excede la suma de la contraprestación transferida. Las anteriores estrategias de la Compañía adquirida resultaron en una estructura con un alto costo y una limitada oportunidad de mejorar su rentabilidad, lo que trajo como consecuencia que el valor razonable del negocio resultara menor que el valor razonable de sus componentes. Con base en lo anterior se reconoció una ganancia en compra en el estado de resultados y otros resultados integrales dentro del rubro de otros gastos, neto (ver nota 30).

Si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2020, los ingresos consolidados habrían ascendido a \$70,337,002, y la utilidad neta consolidada para el período habría ascendido a \$3,991,092. Al determinar estos importes, la Administración asumió que los ajustes al valor razonable, originados en la fecha de adquisición habrían sido similares si la adquisición hubiese ocurrido el 1 de enero de 2020.

### **Costos relacionados con la adquisición**

Durante 2020, la Compañía incurrió en costos relacionados con la adquisición de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. por \$1,704 relativos a honorarios legales externos y costos de auditoría de compra, los cuales se incluyen en otros gastos en el estado de consolidado de resultados y otros resultados integrales de la Compañía.

**(5) Subsidiarias de la Compañía**

A continuación, se detallan las compañías subsidiarias y la tenencia accionaria de la Compañía sobre dichas subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

Nombre	País	Porcentaje de participación en la subsidiaria		
		31 de diciembre de		
		2021	2020	2019
Bachoco, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco USA, LLC. & Subsidiary	U.S.	100.00	100.00	100.00
Campi Alimentos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Induba Pavos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco Comercial, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
PEC LAB, S.A. de C.V.	México	64.00	64.00	64.00
Aviser, S.A. de C.V.	México	-	99.99	99.99
Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V.	México	-	99.99	99.99
Secba, S.A. de C.V.	México	-	99.99	99.99
Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V.	México	-	99.99	99.99
Sepetec, S.A. de C.V.	México	-	99.99	99.99
Wii kit RE LTD.	Bermuda	100.00	100.00	100.00
Provedora La Perla S.A. de C.V.	México	100.00	100.00	100.00
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	México	54.84	54.80	-

Las principales subsidiarias del grupo y sus actividades son las siguientes:

- Bachoco, S.A. de C.V. (“*BSACV*”) (incluye cuatro subsidiarias en las cuales *BSACV* mantiene una participación del 51% y ejerce control). Se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo).
- Bachoco USA, LLC. es la tenedora de las acciones de OK Foods, Inc. y por tanto, de las operaciones de la Compañía en Estados Unidos de América. Su actividad principal consiste en la producción de productos de pollo y huevo incubable, en su mayoría comercializados en Estados Unidos de América y una pequeña parte en mercados extranjeros.
- Campi Alimentos, S.A. de C.V. se dedica a la elaboración y comercialización de alimento balanceado para consumo animal y premios para mascota, principalmente para venta a terceros.
- La actividad principal de Bachoco Comercial, S.A. de C.V. es la comercialización de productos de valor agregado de pavo, res y cerdo.
- La actividad principal de Induba Pavos, S.A. de C.V. y Provedora La Perla, S.A. de C.V. es el arrendamiento de propiedad, planta y equipo a sus partes relacionadas.
- PEC LAB, S.A. de C.V. es la tenedora de las acciones de Pecuaris Laboratorios, S.A. de C.V. Su actividad principal consiste en la fabricación y venta de medicinas y vacunas para el consumo animal.



- Aviser, S.A. de C.V., Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V., Secba, S.A. de C.V., Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V. y Sepetec, S.A. de C.V. hasta julio de 2021 se dedicaban a la prestación de servicios administrativos y de operación, los cuales eran proporcionados a sus partes relacionadas. Derivado de las disposiciones de la Reforma Laboral en México (ver nota 2f), en el mes de julio de 2021 dichas empresas se fusionaron con Bachoco, S.A. de C.V., subsistiendo ésta como empresa fusionante, la cual adquiere todas las deudas y responsabilidades de las fusionadas, subrogando a la empresa fusionada en todos sus derechos y obligaciones comerciales, civiles, laborales, fiscales y de cualquier otra naturaleza sin excepción.

- Wii kit RE LTD. en Bermuda, es una empresa reaseguradora Clase I que suscribe riesgos de compañías del mismo grupo empresarial.

- Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. en México, se dedica al procesamiento y distribución de cerdos. Durante 2021 la empresa fusionó Interswine S. de R.L. de C.V., Agropecuaria Sasapork S.P.R de R.L. de C.V., Cerdo Industrializado S.A. de C.V., Productora Industrializada S.A. de C.V. y Withecaps S.A. de C.V., subsistiendo Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. como fusionante.

Ninguno de los contratos o acuerdos de deuda de la Compañía restringe los activos netos de sus subsidiarias.

## **(6) Segmentos operativos**

Los segmentos a reportar tienen un enfoque por línea de producto. Las operaciones intersegmentos han sido eliminadas. El segmento de avicultura se integra por la operación de pollo y huevo. La información incluida en la columna “Otros” corresponde a operaciones de cerdos, alimento balanceado para consumo animal y otros subproductos que no cumplen con los límites cuantitativos para considerarse como segmentos reportables.

Los precios entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Las políticas contables para reportar los segmentos operativos son las que se describen en la nota 3 t).

A continuación, se incluye información relativa a los resultados de cada uno de los segmentos por línea de producto. El desempeño se mide basado en la utilidad de cada segmento antes del impuesto a la utilidad, de la misma forma en que se incluye en los informes de la Administración que son revisados por el Consejo de Administración de la Compañía, que ha sido identificado como el responsable de la toma de decisiones operativas, de la asignación de recursos y la evaluación del desempeño de los segmentos operativos.

## a) Información de segmentos operativos

<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2021</b>			
	<b><u>Avicultura</u></b>	<b><u>Otros</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ingresos netos	\$ 71,647,726	10,051,342	81,699,068
Costo de ventas	59,195,273	9,161,381	68,356,654
Utilidad bruta	12,452,453	889,961	13,342,414
Ingresos financieros	879,142	238,264	1,117,406
Costos financieros	214,780	52,743	267,523
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	6,052,051	689,687	6,741,738
Impuestos a la utilidad	1,655,934	151,704	1,807,638
Utilidad neta atribuible a participación controladora	4,394,865	670,689	5,065,554
Propiedad, planta y equipo, neto	19,943,697	1,819,705	21,763,402
Crédito mercantil	1,600,592	88,015	1,688,607
Activos intangibles	704,374	-	704,374
Activos biológicos no circulantes	2,308,577	49,560	2,358,137
Total activos	58,387,628	7,497,233	65,884,861
Total pasivos	16,592,293	1,008,508	17,600,801
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	3,298,794	180,699	3,479,493
Depreciación y amortización	1,306,665	157,133	1,463,798
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	331,127	12,240	343,367
Deterioro de activos intangibles	5,459	-	5,459
	<u>5,459</u>	<u>-</u>	<u>5,459</u>
	<b><u>Ingresos</u></b>	<b><u>Ingresos</u></b>	<b><u>Ingresos</u></b>
	<b><u>Avicultura</u></b>	<b><u>Otros</u></b>	<b><u>Totales</u></b>
Total de ingresos	\$ 71,660,739	10,090,925	81,751,664
Intersegmentos	(13,013)	(39,583)	(52,596)
Ingresos netos	\$ 71,647,726	10,051,342	81,699,068
	<u>71,647,726</u>	<u>10,051,342</u>	<u>81,699,068</u>
	<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2020</b>		
	<b><u>Avicultura</u></b>	<b><u>Otros</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ingresos netos	\$ 61,323,853	7,468,149	68,792,002
Costo de ventas	51,165,650	6,541,916	57,707,566
Utilidad bruta	10,158,203	926,233	11,084,436
Ingresos financieros	998,654	174,866	1,173,520
Costos financieros	260,570	30,759	291,329
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,626,582	557,121	5,183,703
Impuestos a la utilidad	1,060,876	150,735	1,211,611
Utilidad neta atribuible a participación controladora	3,532,589	403,083	3,935,672
Propiedad, planta y equipo, neto	17,146,405	2,587,417	19,733,822
Crédito mercantil	1,562,404	88,312	1,650,716
Activos intangibles	753,224	-	753,224
Total activos	51,081,829	7,393,171	58,475,000
Total pasivos	13,144,941	1,403,251	14,548,192
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,978,818	773,463	2,752,281
Depreciación y amortización	1,542,031	193,115	1,735,146
	<u>1,542,031</u>	<u>193,115</u>	<u>1,735,146</u>

	<u>Ingresos</u> <u>Avicultura</u>	<u>Ingresos Otros</u>	<u>Ingresos</u> <u>Totales</u>
Total de ingresos	\$ 61,332,013	7,506,962	68,838,975
Intersegmentos	(8,160)	(38,813)	(46,973)
Ingresos netos	\$ 61,323,853	7,468,149	68,792,002

<u>Año terminado el 31 de diciembre de 2019</u>			
	<u>Avicultura</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Ingresos netos	\$ 55,653,027	6,002,218	61,655,245
Costo de ventas	46,456,076	5,101,275	51,557,351
Utilidad bruta	9,196,951	900,943	10,097,894
Ingresos financieros	860,140	131,492	991,632
Costos financieros	529,226	81,142	610,368
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	3,854,474	503,330	4,357,804
Impuestos a la utilidad	993,652	131,326	1,124,978
Utilidad neta atribuible a participación controladora	2,849,145	370,786	3,219,931
Propiedad, planta y equipo, neto	16,440,851	2,115,795	18,556,646
Crédito mercantil	1,490,978	88,016	1,578,994
Activos intangibles	772,640	-	772,640
Total activos	49,533,440	6,169,051	55,702,491
Total pasivos	14,066,224	1,375,932	15,442,156
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,811,086	258,241	2,069,327
Depreciación y amortización	1,171,200	115,243	1,286,443

	<u>Ingresos</u> <u>Avicultura</u>	<u>Ingresos Otros</u>	<u>Ingresos</u> <u>Totales</u>
Total de ingresos	\$ 55,656,645	6,037,772	61,694,417
Intersegmentos	(3,618)	(35,554)	(39,172)
Ingresos netos	\$ 55,653,027	6,002,218	61,655,245

#### b) Información geográfica

Al presentar la información por área geográfica, los ingresos se clasifican con base en la localidad geográfica donde están ubicados los clientes del segmento de avicultura de la Compañía. Los activos de los segmentos se clasifican de acuerdo con la localidad física de los activos. La información geográfica para el segmento "Otros" no se incluye porque la totalidad de las operaciones de este segmento son generadas en México.

**Año terminado el 31 de diciembre de 2021**

	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 51,287,149	20,490,145	(129,567)	71,647,726
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	1,420,262	888,315	-	2,308,577
Propiedad, planta y equipo, neto	17,602,324	2,341,373	-	19,943,697
Crédito mercantil	212,833	1,387,759	-	1,600,592
Activos intangibles	-	704,374	-	704,374

**Año terminado el 31 de diciembre de 2020**

	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 41,835,033	19,573,023	(84,203)	61,323,853
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	1,185,308	806,222	-	1,991,530
Propiedad, planta y equipo, neto	14,659,461	2,486,944	-	17,146,405
Crédito mercantil	212,536	1,349,868	-	1,562,404
Activos intangibles	-	753,224	-	753,224

**Año terminado el 31 de diciembre de 2019**

	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 38,778,025	16,931,735	(56,733)	55,653,027
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	1,058,126	760,785	-	1,818,911
Propiedad, planta y equipo, neto	13,799,774	2,641,077	-	16,440,851
Crédito mercantil	212,833	1,278,145	-	1,490,978
Activos intangibles	-	772,640	-	772,640

**c) Principales clientes**

En México, los productos de la Compañía se comercializan en un gran número de clientes, sin que exista una concentración importante de algún cliente en específico, por lo que, en 2021, 2020 y 2019, ningún cliente representó más del 10% de los ingresos totales de la Compañía.

En Estados Unidos de América, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la Compañía no tuvo operaciones con un cliente individual que representara una concentración significativa, más del 10% de los ingresos totales de la Compañía.

**(7) Efectivo y equivalentes de efectivo**

Los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Caja y bancos	\$ 14,586,467	12,941,334	13,106,862
Inversiones con vencimiento a menos de tres meses	4,519,265	4,305,998	5,513,276
	<u>19,105,732</u>	<u>17,247,332</u>	<u>18,620,138</u>
Inversiones restringidas	30,711	39,042	42,627
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ <u>19,136,443</u>	<u>17,286,374</u>	<u>18,662,765</u>

Las inversiones restringidas corresponden al requerimiento mínimo de margen efectuado por el corredor de bolsa o bróker de instrumentos financieros derivados de commodities para hacer frente a compromisos futuros, por movimientos de mercado adversos que afecten los precios sobre las posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

**(8) Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros**

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de mercado, riesgos de liquidez y riesgos de crédito por el uso de instrumentos financieros sobre los cuales ejerce su administración de riesgos.

Esta nota presenta información sobre la exposición de la Compañía a cada uno de los riesgos arriba mencionados, así como los objetivos, políticas y procesos de la Compañía para la medición y administración de riesgos financieros.

***Marco de administración de riesgos***

La filosofía adoptada por la Compañía busca la minimización de los riesgos y por tanto la estabilidad en sus negocios, enfocando sus decisiones hacia una óptima combinación de productos y activos que produzcan la relación riesgo - rendimiento más acorde al perfil de riesgo de sus accionistas.

Con el fin de establecer una clara y óptima estructura organizacional en materia de administración de riesgos, se tiene establecido un Comité de Riesgos que es el organismo especializado encargado de definir, proponer, aprobar y ejecutar los objetivos, políticas, procedimientos, metodologías y estrategias; así como también de la determinación de los límites máximos de exposición al riesgo y planes de contingencia.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la Compañía no ha identificado la existencia de derivados implícitos.

Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 cumplen los requisitos para el tratamiento contable de cobertura (11,238, 319,506 y 24,352 miles de dólares de nocional, respectivamente).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2019 la Compañía no tiene instrumentos derivados de negociación. Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 reúnen los requisitos para el tratamiento contable de Negociación (60,000 miles de dólares de nocional).

### **Administración por tipo de riesgos**

#### **a) Categorías de activos y pasivos financieros**

Los activos y pasivos financieros de la Compañía se muestran a continuación por categoría:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Activos financieros</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 19,136,443	17,286,374	18,662,765
Inversiones a valor razonable a través de resultados	10,841	1,018,322	186,284
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,559,823	937,715	315,761
Inversiones en seguros de vida	74,148	71,431	65,545
Cuentas por cobrar a clientes	3,102,203	2,704,058	2,523,092
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	291	686	13,674
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	211,278	193,689	173,488
Instrumentos financieros derivados	69,862	-	18,098
<b>Pasivos financieros</b>			
Deuda financiera circulante y no circulante	\$ (1,993,911)	(2,517,965)	(4,928,607)
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	(8,977,051)	(5,049,103)	(4,491,171)
Pasivo por arrendamiento circulante y no circulante	(651,480)	(719,711)	(803,050)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(185,429)	(80,842)	(76,704)
Instrumentos financieros derivados	-	(194,181)	-

#### **b) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se define como la pérdida potencial de una cartera de cuentas por cobrar debido a la falta de pago de un deudor, o por el incumplimiento de una contraparte con quien se realizan operaciones de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados y otros resultados integrales.

El proceso de administración del riesgo de crédito contempla la ejecución de las operaciones con instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados, las cuales están expuestas a un riesgo de mercado, pero también tienen un riesgo de contraparte.

#### **Medición y monitoreo de riesgo de contraparte**

En materia de valuación y monitoreo de instrumentos financieros derivados *Over the counter* (“OTC”) e inversiones a valor razonable a través de resultados, la Compañía actualmente mide su riesgo de contraparte a través de identificar el *Credit Valuation Adjustment* (“CVA”) y el *Debit Valuation Adjustment* (“DVA”).

En el caso de las inversiones a valor razonable a través de resultados en pesos, los modelos de valuación de instrumentos financieros que utilizan los proveedores de precios incorporan los movimientos de mercado y la calidad crediticia de los emisores, por lo que implícitamente se incluye en la determinación del valor razonable el riesgo de contraparte de la operación, por tal motivo la posición en inversiones a valor razonable a través de resultados incluye el riesgo de contraparte y no se realiza algún ajuste adicional. El precio de los instrumentos obtenido del proveedor de precios son precios “mid”, es decir, el precio medio entre el precio de compra y el precio de venta.

Las inversiones a valor razonable a través de resultados denominados en moneda extranjera, no cotizados en México, se registran con los precios incluidos en los estados de cuenta del *broker*. La Compañía valida dichos precios de mercado en Bloomberg, los cuales incorporan movimientos de mercado y la calidad crediticia de los emisores, por lo que implícitamente se incluye el riesgo de contraparte de la operación y no se realiza algún ajuste relativo. Los precios obtenidos de Bloomberg son precios mid.

#### ***Medición y monitoreo de cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar***

La Compañía tiene la política de establecer una estimación para cuentas de cobro dudoso para cubrir los saldos de las cuentas por cobrar con probabilidad de no ser recuperados. Para establecer la estimación requerida, la Compañía considera las pérdidas históricas para evaluar las condiciones actuales de mercado, así como las condiciones financieras de los clientes, las cuentas por cobrar en litigio, diferencias de precio, la antigüedad de la cartera y los patrones de pago actuales.

La evaluación de deterioro de cuentas por cobrar se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes sin que exista concentración importante con algún cliente en específico. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar está deteriorada se podrían incluir: experiencias pasadas de la Compañía con respecto a la cobranza, incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento de los pagos.

La Compañía cuenta con una política crediticia bajo la cual cada nuevo cliente es analizado individualmente en cuanto a su solvencia antes de ofrecerle los términos y condiciones de pago. La revisión de la Compañía incluye valoraciones internas, externas y en algunos casos, referencias bancarias y búsqueda en el Registro Público de la Propiedad. Para cada cliente se establecen límites de compra que representan el monto máximo de crédito. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones mediante pago de contado o anticipado.

La estimación para cuentas de cobro dudoso incluye cuentas por cobrar a clientes que se encuentran en proceso de recuperación legal, las cuales ascienden a \$157,012, \$143,278 y \$140,304 al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. La conciliación de los movimientos de la estimación para cuentas de cobro dudoso, así como el análisis de las cuentas por cobrar vencidas, pero no deterioradas, se presentan en la nota 9.

La Compañía recibe garantías sobre las líneas de créditos otorgadas a sus clientes, las cuales consisten en bienes muebles e inmuebles, tales como: terrenos, edificios, casas, unidades de transporte, cartas de crédito, depósitos de dinero y otros. El valor razonable de las garantías al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, determinadas mediante un avalúo al momento de otorgar el crédito es de \$667,322, \$180,513 y \$663,500, respectivamente.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes es similar al valor en libros debido a que el plazo de otorgamiento de las líneas de crédito es a corto plazo y no incluyen componentes financieros significativos.

### ***Inversiones***

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente con contrapartes que tienen una calificación crediticia en escala o grado de inversión. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que solamente invierte en valores con altas calificaciones crediticias, no se anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

### ***Garantías financieras otorgadas***

Es política de la Compañía otorgar garantías financieras solamente a las compañías subsidiarias poseídas al 100%.

### ***Exposición al riesgo de crédito***

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia, misma que a la fecha de estos estados financieros consolidados es la siguiente:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 19,136,443	17,286,374	18,662,765
Inversiones a valor razonable a través de resultados	10,841	1,018,322	186,284
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,559,823	937,715	315,761
Inversiones en seguros de vida	74,148	71,431	65,545
Cuentas por cobrar, neto de garantías recibidas	2,646,450	2,717,920	2,046,754
Instrumentos financieros derivados	69,862	-	18,098
	<u>\$ 23,497,567</u>	<u>22,031,762</u>	<u>21,295,207</u>

### **c) Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez se define como la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar pasivos o contratar otros pasivos en condiciones normales, por la venta anticipada o forzosa de activos o descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones; o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El proceso de administración del riesgo de liquidez considera el manejo de los activos y pasivos del estado consolidado de situación financiera (*Assets & Liabilities Management* – “ALM”) con el objetivo de anticipar dificultades de fondeo a causa de eventos extremos.



### **Monitoreo**

Las áreas de administración de riesgos y planeación financiera de la Compañía miden, monitorean y reportan al Comité de Riesgos los riesgos de liquidez asociados al ALM y preparan los límites para su autorización, aplicación y operación, así como las medidas de acción contingente en casos de requerimientos de liquidez.

Se mide y monitorea el riesgo de liquidez ocasionado por las diferencias entre los flujos de efectivo actuales y proyectados a diferentes fechas, considerando todas las posiciones activas y pasivas de la Compañía denominadas en moneda nacional y moneda extranjera. Asimismo, se evalúa la diversificación y las fuentes de fondeo a que tiene acceso la Compañía.

Se cuantifica la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones de manera oportuna, así como por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El monitoreo al riesgo de liquidez considera el análisis de brechas de liquidez, escenarios por falta de liquidez y uso de fuentes alternas de financiamiento.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses. A la fecha de los estados financieros consolidados no hay instrumentos financieros que hayan sido compensados, ni se mantienen reconocidas posiciones que estén sujetas a derechos de compensación.

### **Tabla de vencimientos**

	<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>		
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 8,977,051	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	185,429	-	-
Pasivo por arrendamiento	279,809	324,630	47,041
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En pesos	1,993,911	-	-
Intereses	85,854	-	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 11,522,054</b>	<b>324,630</b>	<b>47,041</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>			
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 5,049,103	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	80,842	-	-
Instrumentos financieros derivados	194,181	-	-
Pasivo por arrendamiento	278,981	379,926	60,804
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	778,050	-	-
En pesos	279,510	1,460,405	-
Intereses	85,340	44,613	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 6,746,007</b>	<b>1,884,944</b>	<b>60,804</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>			
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 4,491,171	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	76,704	-	-
Pasivo por arrendamiento	149,538	598,040	55,472
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	2,831,191	-	-
En pesos	609,208	1,488,208	-
Intereses	134,535	207,643	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 8,292,347</b>	<b>2,293,891</b>	<b>55,472</b>

La Administración, al menos en forma mensual, evalúa e informa al Consejo de Administración sobre su liquidez. Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía ha evaluado que cuenta con los suficientes recursos para hacer frente a sus obligaciones a corto y largo plazo, por lo que no considera tener en el futuro brechas de liquidez y no será necesario tener que vender activos para solventar sus deudas a precios inusuales o fuera de mercado.

#### **d) Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado se define como la pérdida potencial de un portafolio de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados mantenidos con fines de negociación, por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones largas o cortas. En este sentido se detecta la incertidumbre de las pérdidas futuras resultantes de cambios en las condiciones de mercado (tasas de interés, tipo de cambios, precios de commodities, entre otros), que incidan directamente sobre movimientos en el precio tanto de los activos como de los pasivos.

La Compañía mide, monitorea y reporta todos los instrumentos financieros sujetos a riesgo de mercado, utilizando modelos de medición de sensibilidad para mostrar la pérdida potencial asociada a movimientos en las variables de riesgo, de acuerdo con diferentes escenarios en tasas, precios y tipos de cambio durante el periodo.

### ***Monitoreo***

Los análisis de sensibilidad se elaboran al menos mensualmente y se comparan con los límites establecidos. Cualquier exceso identificado se reporta al Comité de Riesgos.

### ***Pruebas de estrés***

Al menos mensualmente, la Compañía realiza pruebas de estrés calculando el valor de las carteras y considerando los cambios en los factores de riesgo que se observaron en fechas históricas de estrés financiero.

### ***i. Riesgo de precios de commodities***

Respecto al riesgo en los commodities que son designados en una relación formal de cobertura, la Compañía busca protegerse contra variaciones a la baja en el precio pactado del maíz y/o sorgo con el productor, lo que puede representar un costo de oportunidad al existir precios más bajos en el mercado al momento de recibir el inventario; así como también para cubrir el riesgo de baja de precios entre la fecha de recepción y la de consumo del inventario.

Las compras de maíz y/o sorgo se formalizan mediante un contrato denominado “Contrato de compra-venta a término”, el cual tiene las siguientes características:

- Fecha de celebración.
- Número de toneladas pactadas.
- Cosecha, estado y ciclo agrícola de donde proviene la cosecha.
- Precio por tonelada del producto, más premio o castigo por calidad.

Los contratos de agricultura que dan origen a compromisos en firme se vinculan a dos ciclos agrícolas de maíz y/o sorgo, así como a la contratación de las compras; ambos ciclos y fechas de contratación se detallan a continuación:

- Ciclo Otoño/Invierno – El período de registro es a criterio de Seguridad Alimentaria Mexicana (“SEGALMEX”) antes Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (“ASERCA”), por lo regular es entre diciembre y marzo, mientras que el periodo de cosecha del ciclo Otoño/Invierno es durante los meses de mayo, junio y julio. Sin embargo, se podría alargar la cosecha del maíz y/o sorgo hasta un mes o varios meses más dependiendo de condiciones climáticas, tales como sequías y heladas.
- Ciclo Primavera/Verano – El período de registro es a criterio de SEGALMEX, por lo regular el ciclo Primavera/Verano es durante los meses de julio a agosto y la cosecha depende de cada estado del país y es muy variable.

Durante 2021 y 2020 la Compañía no participó en ningún programa. Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía participó en el programa ASERCA, como compradora de cosechas de maíz y/o sorgo, para lo cual la Compañía debió acreditar que contó con un instrumento de administración de riesgos contra fluctuaciones de precio en el mercado, con base en lo anterior la Compañía contrató opciones “puts” con vencimientos en marzo 2020, julio, septiembre y diciembre 2019, con empresas que cotizan en la bolsa del mercado de Chicago. Al 31 de diciembre de 2019 la utilidad por valuación fue de 30 miles de dólares (\$574).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Compañía no recibió ningún subsidio. Durante 2019 hubo un subsidio por \$50,730 por parte de ASERCA para la compra de coberturas “puts” al consumidor; la Compañía participó en el programa de “Agricultura por Contrato” con ASERCA , donde se registran los contratos de la compra de opciones “puts” con empresas que cotizan en la Bolsa del Mercado de Chicago y el beneficio de este programa es por la recuperación del incumplimiento de la cobertura Call comprada, a su vez, por el productor con ASERCA. El beneficio bajo este esquema Al 31 de diciembre 2019 fue de \$1,802. Durante 2021 y 2020 no hubo beneficio bajo este esquema.

Respecto al riesgo en los *commodities* que no son designados en una relación formal de cobertura y al cual la Compañía se encuentra expuesta, se realizan pruebas de sensibilidad en los contratos de futuros de maíz y soya, considerando diferentes escenarios (alcistas y bajistas). Estos resultados se pueden observar en el inciso g) de esta misma nota.

#### **ii. Riesgo de precios de pollo**

La Compañía está expuesta a riesgos financieros generados principalmente por cambios en el precio del pollo. La Compañía actualmente no prevé que el precio del pollo disminuya a un nivel que ponga en riesgo a la Compañía en el futuro, por lo que, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 no ha contratado ningún instrumento financiero derivado u otro contrato que administre el riesgo por la baja del precio del pollo.

La Compañía revisa periódicamente los precios de mercado del pollo para evaluar la necesidad de contar con un instrumento financiero para administrar el riesgo de aumento de precios.

#### **iii. Riesgo cambiario**

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio principalmente sobre la paridad pesos/dólares en sus activos y pasivos, como lo son: inversiones a valor razonable a través de resultados, pasivos financieros y derivados sobre *commodities*, que se encuentran denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Al respecto, la Compañía tiene implementado un análisis de sensibilidad para medir los efectos que pueda tener el riesgo cambiario en los activos y pasivos descritos.

La Compañía se protege de los riesgos de tipo de cambio, mediante coberturas económicas con instrumentos financieros derivados, que cubren un porcentaje de su exposición estimada a las variaciones en tipos de cambio con relación a las ventas y compras proyectadas. Todos los instrumentos contratados como coberturas económicas para el riesgo cambiario son menores a un año a partir de la fecha de contratación.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la Compañía cuenta con posiciones de instrumentos financieros derivados como coberturas económicas para cubrir riesgos de tipo de cambio.

#### **iv. Posición en moneda extranjera**

La Compañía tiene instrumentos financieros activos y pasivos denominados en moneda extranjera sobre los cuales existe una exposición al riesgo cambiario.

A continuación, se muestra la posición en moneda extranjera que la Compañía tuvo al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019:

	31 de diciembre de					
	2021		2020		2019	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
<b>Activos</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 447,316	9,174,451	479,325	9,562,534	569,569	10,759,165
Inversiones a valor razonable a través de resultados	19,318	396,212	40,424	806,459	4,576	86,447
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	76,168	1,562,206	47,003	937,715	16,716	315,761
Cuentas por cobrar	3,572	73,268	2,683	53,517	2,160	40,809
<b>Total activos</b>	<b>546,374</b>	<b>11,206,137</b>	<b>569,435</b>	<b>11,360,225</b>	<b>593,021</b>	<b>11,202,182</b>
<b>Pasivos</b>						
Proveedores	(277,467)	(5,690,856)	(107,224)	(2,139,115)	(120,699)	(2,280,003)
Deuda financiera	-	-	(39,000)	(778,050)	(149,878)	(2,831,191)
Pasivo por arrendamiento	(7,854)	(161,088)	(6,558)	(130,828)	(7,635)	(144,224)
<b>Total pasivos</b>	<b>(285,321)</b>	<b>(5,851,944)</b>	<b>(152,782)</b>	<b>(3,047,993)</b>	<b>(278,212)</b>	<b>(5,255,418)</b>
<b>Posición activa neta</b>	<b>\$ 261,053</b>	<b>5,354,193</b>	<b>416,653</b>	<b>8,312,232</b>	<b>314,809</b>	<b>5,946,764</b>

Al respecto, la Compañía realiza un análisis de sensibilidad relacionado con los efectos potenciales que podría tener el movimiento en el tipo de cambio sobre su información financiera. Estos resultados se muestran en el inciso g) de esta misma nota. Este análisis representa los escenarios que la Administración considera razonablemente posibles que ocurran.

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante el ejercicio:

	Tipo de cambio promedio			Tipo de cambio spot a la fecha de los estados financieros		
				31 de diciembre de		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Dólares \$	20.29	21.49	19.25	20.51	19.95	18.89

El tipo de cambio a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados es \$20.30.

#### **v. Riesgo de tasa de interés**

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones de tasas de interés en aquellas inversiones a valor razonable a través de resultados existentes en su situación financiera, tales como inversiones en instrumentos financieros, préstamos bancarios y emisiones de deuda. Este riesgo se administra atendiendo las condiciones de mercado y el criterio de su Comité de Riesgos y Consejo de Administración.

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos bancarios, cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La Administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición a las tasas de interés de la Compañía deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la Administración usa su juicio considerando análisis técnicos y expectativas de mercado para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable durante el plazo previsto hasta su vencimiento.

Como monitoreo a este riesgo la Compañía realiza, al menos mensualmente, pruebas de sensibilidad para medir el efecto del cambio en las tasas de interés en los instrumentos descritos en el párrafo anterior, las cuales se muestran en el inciso g) de esta misma nota.

#### e) Valores razonables de los instrumentos financieros

Los montos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar se aproximan a su valor razonable debido a que tienen vencimientos a corto plazo.

A continuación, se presentan los valores razonables de los otros instrumentos financieros que están registrados a costo amortizado, en conjunto con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera:

Pasivos registrados a costo amortizado	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
	2021		2020		2019	
Deuda financiera	\$ 1,993,911	1,994,423	2,517,965	2,550,758	4,928,607	4,952,445

#### f) Jerarquía de valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

- El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos, se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado (*Enfoque de Mercado*), por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la nota 2 b).
- El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de la Compañía (*Commodities*) se determinan sobre los precios de futuros de la bolsa de Chicago, por lo cual estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 2.

La tabla siguiente analiza los instrumentos financieros registrados a valor razonable:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 10,841	-	-	10,841
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	1,559,823	-	-	1,559,823
Instrumentos financieros derivados	-	69,862	-	69,862
	\$ 1,570,664	69,862	-	1,640,526

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 1,018,322	-	-	1,018,322
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	937,715	-	-	937,715
Instrumentos financieros derivados	-	(194,181)	-	(194,181)
	<u>\$ 1,956,037</u>	<u>(194,181)</u>	<u>-</u>	<u>1,761,856</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 186,284	-	-	186,284
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	315,761	-	-	315,761
Instrumentos financieros derivados	-	18,098	-	18,098
	<u>\$ 502,045</u>	<u>18,098</u>	<u>-</u>	<u>520,143</u>

Los pasivos financieros que no son medidos a valor razonable pero cuya revelación de valor razonable es requerida, de acuerdo con su característica de valuación, son los siguientes:

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(500,246)	-	(500,246)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,494,177)	-	-	(1,494,177)
	<u>\$ (1,494,177)</u>	<u>(500,246)</u>	<u>-</u>	<u>(1,994,423)</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(1,059,300)	-	(1,059,300)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,491,458)	-	-	(1,491,458)
	<u>\$ (1,491,458)</u>	<u>(1,059,300)</u>	<u>-</u>	<u>(2,550,758)</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(3,455,810)	-	(3,455,810)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,496,635)	-	-	(1,496,635)
	<u>\$ (1,496,635)</u>	<u>(3,455,810)</u>	<u>-</u>	<u>(4,952,445)</u>

**g) Mediciones cuantitativas de sensibilidad**

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad de los principales riesgos a los que la Compañía estaba expuesta al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019. Estos análisis representan los escenarios que la Administración de la Compañía consideró razonablemente posibles que pudieran ocurrir en periodos futuros en relación con cada año de reporte y de acuerdo con las políticas del Comité de riesgos de la Compañía.

***i. Instrumentos financieros derivados relacionados con tipo de cambio y commodities***

Al 31 de diciembre de 2021 la posición de instrumentos financieros derivados de la Compañía se integraba por posiciones de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio y de commodities.

Si al cierre del ejercicio 2021, 2020 y 2019 el precio del dólar respecto al peso mexicano hubiera aumentado un 15% se tendría una ganancia por la posición total de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio de la Compañía de \$34,443, \$506,705 y \$16,824. Si, por el contrario, la relación de los precios mencionados disminuyera un 15% entonces el efecto sería una pérdida en el resultado de los periodos respectivos por \$34,698, \$1,405,538 y \$31,133.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 15% para 2021, 2020 y 2019, en los precios del “bushell” de maíz y de la tonelada corta de soya.

	Efecto del incremento			Efecto de la disminución		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Pérdida (utilidad) del año	\$ (37,847)	(87,711)	(121,762)	\$ 20,919	(12,530)	100,490

### **ii. Riesgo de tasa de interés**

Como se describe en la nota 18 la Compañía tiene deuda financiera denominada en pesos y dólares, que devenga intereses a tasa variable con base en TIE y LIBOR, respectivamente.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 50 puntos base para 2021, 2020 y 2019, en las tasas de interés variables a las que se encuentra expuesta la Compañía.

	Efecto del incremento			Efecto de la disminución		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Pérdida (utilidad) del año	\$ 8,291	13,390	24,465	\$ (8,291)	(13,390)	(24,465)

### **iii. Riesgo cambiario**

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la posición monetaria activa neta en moneda extranjera de la Compañía equivalente en pesos fue de \$5,354,193, \$8,312,232 y \$5,946,764, respectivamente.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 30% para 2021, 2020 y 2019 en el tipo de cambio, lo cual tendría un efecto en el resultado por posición monetaria extranjera.

	Efecto del incremento			Efecto de la disminución		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Pérdida (utilidad) del año	\$ (1,606,255)	(2,493,673)	(1,784,045)	\$ 1,606,255	2,493,673	1,784,045



**(9) Cuentas por cobrar, neto**

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 3,162,920	2,772,418	2,595,978
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(60,717)	(68,360)	(72,886)
Impuestos a la utilidad a favor	121,315	190,110	187,912
Impuesto al valor agregado acreditable y otros impuestos por recuperar	1,884,649	1,471,851	1,156,106
	<u>\$ 5,108,167</u>	<u>4,366,019</u>	<u>3,867,110</u>

**Cartera vencida pero no deteriorada**

A continuación, se muestra la clasificación de las cuentas por cobrar a clientes según su antigüedad a la fecha del informe, la cual no ha sido sujeta de deterioro:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Vencido a 60 días	\$ 8,079	18,811	20,463
Vencido a más de 60 días	8,443	98,054	47,573
	<u>\$ 16,522</u>	<u>116,865</u>	<u>68,036</u>

La Compañía considera que los montos no deteriorados que están vencidos por más de 60 días aún se pueden cobrar, con base en el comportamiento histórico de pagos y análisis de las calificaciones crediticias de los clientes.

**Conciliación de los movimientos en la estimación para cuentas de cobro dudoso**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo al 1 de enero	\$ (68,360)	(72,886)	(79,937)
Incremento a la estimación	(706)	(1,826)	(57)
Aplicaciones durante el año	8,436	6,458	7,030
Efecto por conversión	(87)	(106)	78
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ (60,717)</u>	<u>(68,360)</u>	<u>(72,886)</u>

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se tiene en cartera legal (en poder de abogados encargados de su recuperación) \$157,012, \$143,278 y \$140,304, respectivamente.

Para determinar la capacidad de recuperación de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar desde la fecha de autorización de la línea de crédito hasta el final del periodo de referencia. Además, estima que la concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es muy grande y no existen clientes relacionados entre sí o que estén bajo control común.

### Pérdidas crediticias esperadas

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, las cuales se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada grupo de clientes y deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Las pérdidas esperadas para 2021, 2020 y 2019 en las cuentas por cobrar comerciales bajo la norma NIIF 9, *instrumentos financieros*, se estimaron en \$37,249, \$25,962 y \$50,753 considerando los saldos de la cartera y los diferentes grupos de clientes de la Compañía.

La Compañía ha decidido mantener sus niveles de estimación para cuentas de cobro dudoso para sus subsidiarias, según saldos mostrados en la conciliación de movimientos en la estimación de cuentas de cobro dudoso mostrada anteriormente, no obstante que muestran niveles mayores a las pérdidas crediticias esperadas en 2021, 2020 y 2019, según se describe en el párrafo anterior.

### (10) Inventarios

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Materias primas y subproductos	\$ 2,775,890	2,410,275	1,836,783
Medicinas, materiales y refacciones	1,344,944	1,110,559	877,837
Alimento balanceado	467,359	380,121	330,238
Pollo procesado	1,552,946	1,575,985	1,554,115
Huevo comercial	63,764	55,364	56,599
Res y cerdo procesado	167,582	151,402	47,954
Pavo procesado	1,620	2,472	4,482
Otros productos procesados	1,885	2,160	2,199
Total	\$ <u>6,375,990</u>	<u>5,688,338</u>	<u>4,710,207</u>

Los consumos de inventarios durante 2021, 2020 y 2019 fueron \$54,103,917, \$44,747,933 y \$39,823,395, respectivamente, (nota 23).

El ajuste al valor neto de realización de ciertos inventarios durante 2021, 2020 y 2019 fue por \$39,975, \$57,074 y \$35,328, respectivamente.

**(11) Activos biológicos**

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se integra como sigue:

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 2,012,668	1,991,530	4,004,198
Incremento debido a adquisiciones	429,551	840,112	1,269,663
Ventas	-	(46,866)	(46,866)
Incremento neto debido a nacimientos	377,449	3,083,747	3,461,196
Costos de producción	42,518,242	2,335,691	44,853,933
Demérito	-	(2,784,562)	(2,784,562)
Transferencias a inventarios	(42,628,413)	(3,083,747)	(45,712,160)
Otros	60,115	22,232	82,347
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 2,769,612</u>	<u>2,358,137</u>	<u>5,127,749</u>

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 2,043,234	1,818,911	3,862,145
Incremento debido a adquisiciones	686,756	797,039	1,483,795
Ventas	-	20,966	20,966
Incremento neto debido a nacimientos	264,386	2,507,769	2,772,155
Costos de producción	35,585,551	1,877,418	37,462,969
Demérito	-	(2,565,283)	(2,565,283)
Transferencias a inventarios	(36,786,599)	(2,507,769)	(39,294,368)
Otros	219,340	42,479	261,819
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 2,012,668</u>	<u>1,991,530</u>	<u>4,004,198</u>

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 2,073,526	1,721,728	3,795,254
Incremento debido a adquisiciones	510,403	701,764	1,212,167
Ventas	-	(73,409)	(73,409)
Incremento neto debido a nacimientos	267,773	2,378,419	2,646,192
Costos de producción	32,894,675	1,761,456	34,656,131
Demérito	-	(2,262,245)	(2,262,245)
Transferencias a inventarios	(33,651,137)	(2,378,419)	(36,029,556)
Otros	(52,003)	(30,383)	(82,386)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 2,043,237</u>	<u>1,818,911</u>	<u>3,862,148</u>

En el rubro de “Otros” se incluye el cambio en el valor razonable de los activos biológicos que resultó en decremento por \$48,338 y \$31,701 en 2021 y 2020 e incremento por \$35,487 en 2019.

La Compañía está expuesta a diversos riesgos relacionados con sus activos biológicos:

- Futuros excesos en la oferta de productos avícolas y desaceleración en el crecimiento de la industria del pollo pueden afectar negativamente los resultados de la Compañía.
- Incrementos en los precios de las materias primas y la volatilidad en su precio pueden afectar negativamente los márgenes y resultados de la Compañía.
- Además, en el caso de las operaciones en los Estados Unidos de América, el costo de granos y maíz podría verse afectado por un aumento en la demanda de etanol, que podría reducir el inventario disponible de maíz en los mercados.
- Las operaciones en México y los Estados Unidos de América se basan en la crianza de animales y procesamiento de carne, que están sujetas a riesgos sanitarios y desastres naturales.
- Huracanes y otras condiciones climáticas adversas pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Compañía.

## (12) Pagos anticipados y otros activos circulantes

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Anticipos para compra de inventarios	\$ 2,163,450	613,188	628,286
Pagos anticipados por servicios	264,208	303,345	280,950
Pagos anticipados de seguros y fianzas	95,441	74,565	128,178
Otros activos circulantes	234,024	230,157	189,782
Total	<u>\$ 2,757,123</u>	<u>1,221,255</u>	<u>1,227,196</u>

## (13) Activos mantenidos para la venta

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Edificios	\$ 24,786	24,208	22,394
Terrenos	31,793	29,563	29,563
Otros	857	859	959
Total	<u>\$ 57,436</u>	<u>54,630</u>	<u>52,916</u>

La Compañía reconoció ganancias (pérdidas) por ventas de estos activos por (\$31), \$510 y \$2,311 durante 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

**(14) Propiedad, planta y equipo**

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se integran como sigue:

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Terrenos	\$ 1,655,428	21,342	-	2,632	1,679,402
Edificios y construcciones	12,821,193	626,606	(3,039)	48,859	13,493,619
Maquinaria y equipo	17,116,908	1,528,891	(274,090)	86,276	18,457,985
Equipo de transporte	2,445,634	399,687	(175,643)	1,021	2,670,699
Equipo de cómputo	151,117	11,345	(1,078)	1,636	163,020
Mobiliario	205,933	17,162	(9,728)	355	213,722
Mejoras a activos arrendados	8,037	-	(703)	-	7,334
Construcciones en proceso	1,675,894	874,460	-	2,235	2,552,589
<b>Total</b>	<b>\$ 36,080,144</b>	<b>3,479,493</b>	<b>(464,281)</b>	<b>143,014</b>	<b>39,238,370</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Edificios y construcciones	\$ (5,836,750)	(262,839)	2,360	(12,611)	(6,109,840)
Maquinaria y equipo	(9,267,337)	(923,114)	204,221	(58,202)	(10,044,432)
Equipo de transporte	(965,535)	(183,530)	121,112	(762)	(1,028,715)
Equipo de cómputo	(130,187)	(11,532)	977	(1,433)	(142,175)
Mobiliario	(146,513)	(12,082)	9,092	(303)	(149,806)
<b>Total</b>	<b>\$ (16,346,322)</b>	<b>(1,393,097)</b>	<b>337,762</b>	<b>(73,311)</b>	<b>(17,474,968)</b>

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Terrenos	\$ 1,553,499	102,847	(5,900)	4,982	1,655,428
Edificios y construcciones	12,340,405	686,270	(297,490)	92,008	12,821,193
Maquinaria y equipo	15,866,952	1,240,779	(145,320)	154,497	17,116,908
Equipo de transporte	2,111,999	462,344	(130,089)	1,380	2,445,634
Equipo de cómputo	134,481	13,784	(244)	3,096	151,117
Mobiliario	190,289	21,325	(6,463)	782	205,933
Mejoras a activos arrendados	3,598	4,439	-	-	8,037
Construcciones en proceso	1,459,922	220,493	-	(4,521)	1,675,894
<b>Total</b>	<b>\$ 33,661,145</b>	<b>2,752,281</b>	<b>(585,506)</b>	<b>252,224</b>	<b>36,080,144</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ (5,750,971)	(299,865)	229,718	(15,632)	(5,836,750)
Maquinaria y equipo	(8,253,772)	(1,048,758)	96,589	(61,396)	(9,267,337)
Equipo de transporte	(856,429)	(204,384)	96,553	(1,275)	(965,535)
Equipo de cómputo	(107,016)	(21,721)	160	(1,610)	(130,187)
Mobiliario	(136,311)	(15,575)	5,863	(490)	(146,513)
<b>Total</b>	<b>\$ (15,104,499)</b>	<b>(1,590,303)</b>	<b>428,883</b>	<b>(80,403)</b>	<b>(16,346,322)</b>

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Terrenos	\$ 1,378,090	209,752	(30,677)	(3,666)	1,553,499
Edificios y construcciones	11,943,476	472,095	(7,478)	(67,688)	12,340,405
Maquinaria y equipo	15,182,044	891,008	(92,623)	(113,477)	15,866,952
Equipo de transporte	1,792,273	474,960	(154,116)	(1,118)	2,111,999
Equipo de cómputo	136,183	3,828	(3,257)	(2,273)	134,481
Mobiliario	178,455	17,684	(5,295)	(555)	190,289
Mejoras a activos arrendados	4,350	-	(752)	-	3,598
Construcciones en proceso	1,501,697	-	(38,065)	(3,710)	1,459,922
<b>Total</b>	<b>\$ 32,116,568</b>	<b>2,069,327</b>	<b>(332,263)</b>	<b>(192,487)</b>	<b>33,661,145</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Edificios y construcciones	\$ (5,536,825)	(230,450)	2,199	14,105	(5,750,971)
Maquinaria y equipo	(7,505,222)	(874,447)	65,136	60,761	(8,253,772)
Equipo de transporte	(829,664)	(134,708)	106,955	988	(856,429)
Equipo de cómputo	(98,034)	(13,635)	3,145	1,508	(107,016)
Mobiliario	(128,647)	(12,151)	4,109	378	(136,311)
<b>Total</b>	<b>\$ (14,098,392)</b>	<b>(1,265,391)</b>	<b>181,544</b>	<b>77,740</b>	<b>(15,104,499)</b>

<b>Valores netos en libros</b>	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Terrenos	\$ 1,679,402	1,655,428	1,553,499
Edificios y construcciones	7,383,779	6,984,443	6,589,434
Maquinaria y equipo	8,413,553	7,849,571	7,613,180
Equipo de transporte	1,641,984	1,480,099	1,255,570
Equipo de cómputo	20,845	20,930	27,465
Mobiliario	63,916	59,420	53,978
Mejoras a activos arrendados	7,334	8,037	3,598
Construcciones en proceso	2,552,589	1,675,894	1,459,922
<b>Total</b>	<b>\$ 21,763,402</b>	<b>19,733,822</b>	<b>18,556,646</b>

Las adiciones de propiedad, planta y equipo de 2020 incluyen activos adquiridos mediante combinaciones de negocios por \$383,680, que se integran como sigue:

Terrenos	\$ 62,050
Edificios y construcciones	231,264
Maquinaria y equipo	73,332
Equipo de transporte	4,825
Equipo de cómputo	1,761
Mobiliario	1,115
Construcciones en proceso	9,333
<b>Total</b>	<b>\$ 383,680</b>

El gasto por depreciación durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 fue por \$1,393,097, \$1,590,303 y \$1,265,391, respectivamente, los cuales se cargaron al costo de ventas y gastos de operación, véase nota 23.

**(15) Crédito mercantil**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldos al inicio del año	\$ 1,650,716	1,578,994	1,631,771
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	<u>37,891</u>	<u>71,722</u>	<u>(52,777)</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 1,688,607</u>	<u>1,650,716</u>	<u>1,578,994</u>

El monto recuperable de cada unidad generadora de efectivo se determina con base en un cálculo del valor de uso, que utiliza las proyecciones de flujo de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la Administración, vigentes por un periodo de proyección determinado, y que son descontados a una tasa de descuento anual. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020, y 2019, no se determinó ninguna pérdida por deterioro de crédito mercantil.

Las proyecciones de los flujos de efectivo durante el periodo presupuestado se basan en las proyecciones de ventas derivadas de incrementos en inflación, así como en la proyección de márgenes brutos y de operación esperados durante el periodo presupuestado. Los flujos de efectivo que exceden ese periodo se extrapolaron usando una tasa de crecimiento anual estable, la cual es la tasa de crecimiento promedio ponderada a largo plazo para el mercado de la unidad generadora de efectivo. Los supuestos y saldos de cada unidad generadora de efectivo son los siguientes:

<b>2021</b>				
Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.63%	3.00%
Campi	88,015	5	12.63%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	68,019	5	3.26%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	114,851	5	3.26%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	<u>1,204,889</u>	5	10.00%	3.40%
	<u>\$ 1,688,607</u>			

<b>2020</b>				
Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.95%	3.00%
Campi	88,015	5	12.95%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	66,162	5	3.43%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	111,715	5	3.43%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	<u>1,171,991</u>	5	3.43%	0.00%
	<u>\$ 1,650,716</u>			

## 2019

Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.84%	3.00%
Campi	88,015	5	12.84%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	62,647	5	5.22%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	105,780	5	5.22%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	1,109,719	5	5.22%	0.00%
	<u>\$ 1,578,994</u>			

Al 31 de diciembre de 2021 el porcentaje por la que el importe recuperable de cada unidad generadora de efectivo excede su importe en libros se muestra a continuación:

Unidad generadora de efectivo	%
Bachoco - regiones Istmo y península	49%
Campi	130%
Ok Farms- Morris Hatchery Inc. Arkansas	183%
Ok Farms- Morris Hatchery Inc. Georgia	60%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	4%

La Administración considera que cualquier posible cambio razonable en los supuestos clave (tasa de crecimiento de los ingresos y tasa de descuento anual), sobre los cuales se basa el importe recuperable, no causaría que el valor en libros de las unidades generadoras de efectivo fuera inferior a su monto recuperable.

La Compañía efectuó un análisis de sensibilidad considerando un decremento en la tasa de crecimiento de los ingresos de 200 puntos base y de la tasa de descuento anual un incremento de 200 puntos base, como resultado de este análisis, la Compañía concluyó que, para todas las unidades generadoras de efectivo no existen deterioro a reconocer, excepto Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc. el cual sí tendría un deterioro.

## (16) Activos intangibles

Los saldos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 por \$704,374, \$753,224 y \$772,640 se componen principalmente de marcas y relaciones con clientes y resultaron de la transacción de compra del negocio a través de su subsidiaria OK Foods, Inc. Las relaciones con los clientes generalmente se amortizan a lo largo de 15 años según el patrón de ingresos que se espera se genere por el uso del activo.

Los activos intangibles de vida indefinida se registran inicialmente a su valor razonable y no se amortizan, pero se revisan por deterioro al menos una vez al año o con mayor frecuencia si surgen indicadores de deterioro.

Durante 2021 se determinó un deterioro por \$5,459 en una de las marcas comerciales debido a la disminución de ventas. Durante 2019 la Compañía terminó una relación con clientes que había sido capitalizada, la Compañía no espera hacer negocios futuros con esos clientes resultando un deterioro en el activo intangible por las relaciones con clientes por \$73,733, que se cargó a los resultados del ejercicio de en el rubro de otros gastos.



a) **Los activos intangibles se integran como sigue:**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Activos intangibles amortizables</b>			
Relaciones con clientes	\$ 968,012	941,582	891,553
Amortización acumulada	(290,404)	(219,702)	(74,859)
Pérdida por deterioro	-	-	(73,733)
Total de activos intangibles amortizables	<u>677,608</u>	<u>721,880</u>	<u>742,961</u>
Marcas comerciales no sujetas a amortización	32,225	31,344	29,679
Pérdida por deterioro	(5,459)	-	-
Total de activos intangibles	<u>\$ 704,374</u>	<u>753,224</u>	<u>772,640</u>

b) **La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los activos intangibles**

	<u>Relaciones con clientes</u>	<u>Marcas comerciales no sujetos a amortización</u>	<u>Total</u>
<b>Costo</b>			
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 941,582	31,344	972,926
Adiciones	-	-	-
Pérdida por deterioro	-	(5,459)	(5,459)
Efecto de conversión	26,430	881	27,311
Saldo al 31 de diciembre de 2021	<u>968,012</u>	<u>26,766</u>	<u>994,778</u>
<b>Amortización acumulada</b>			
Saldo al 1 de enero de 2021	(219,702)	-	(219,702)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	(70,702)	-	(70,702)
Saldo al 31 de diciembre 2021	<u>(290,404)</u>	<u>-</u>	<u>(290,404)</u>
Total de activos intangibles	<u>\$ 677,608</u>	<u>26,766</u>	<u>704,374</u>

	<b>Relaciones con clientes</b>	<b>Marcas comerciales no sujetos a amortización</b>	<b>Total</b>
<b>Costo</b>			
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 817,820	29,679	847,499
Adiciones	-	-	-
Efecto de conversión	123,762	1,665	125,427
Saldo al 31 de diciembre de 2020	941,582	31,344	972,926
<b>Amortización acumulada</b>			
Saldo al 1 de enero de 2020	(74,859)	-	(74,859)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	(144,843)	-	(144,843)
Saldo al 31 de diciembre 2020	(219,702)	-	(219,702)
Total de activos intangibles	\$ 721,880	31,344	753,224
<b>Relaciones con clientes</b>			
<b>Marcas comerciales no sujetos a amortización</b>			
<b>Total</b>			
<b>Costo</b>			
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 1,014,361	30,905	1,045,266
Adiciones	-	-	-
Pérdida por deterioro	(73,733)	-	(73,733)
Efecto de conversión	(122,808)	(1,226)	(124,034)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	817,820	29,679	847,499
<b>Amortización acumulada</b>			
Saldo al 1 de enero de 2019	(95,911)	-	(95,911)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	21,052	-	21,052
Saldo al 31 de diciembre 2019	(74,859)	-	(74,859)
Total de activos intangibles	\$ 742,961	29,679	772,640

**(17) Otros activos no circulantes**

Los otros activos no circulantes se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Anticipos para compra de propiedad, planta y equipo	\$ 367,023	472,828	495,015
Inversiones en seguros de vida (nota 3 (l))	74,148	71,431	65,545
Depósitos en garantía	24,511	23,476	21,545
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	211,278	193,689	173,488
Activos intangibles en etapa de desarrollo	1,616	2,996	2,841
Otros	56,128	54,502	51,614
Total de activos no circulantes	\$ 734,704	818,922	810,048

**(18) Deuda financiera****a) La deuda financiera con plazo menor a un año se integra como sigue:**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Crédito en dólares por 70,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2020, a tasa LIBOR (3) más 0.62 puntos porcentuales.	\$ -	-	1,322,176
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en enero 2020, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	-	-	50,000
Crédito en dólares por 80,000 miles de dólares, con vencimiento en febrero 2020, a tasa LIBOR6 (4) más 0.35 puntos porcentuales.	-	-	1,509,015
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2020, a tasa TIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	-	-	449,572
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2020, a tasa TIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	-	-	99,678
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en junio 2020, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	-	-	9,958
Crédito en dólares por 39,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2021, a tasa LIBOR (3) más 0.60 puntos porcentuales.	-	778,050	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2021, a tasa TIIE (1) más 0.90 puntos porcentuales.	-	70,011	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en diciembre 2022, a tasa TIIE (1) más 0.29 puntos porcentuales.	<u>500,081</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total deuda a corto plazo	<u>\$ 500,081</u>	<u>848,061</u>	<u>3,440,399</u>

La tasa de interés promedio ponderada anual de la deuda a corto plazo en pesos por los años 2021, 2020 y 2019 fue de 5.28%, 6.71% y 9.24%, respectivamente. La tasa de interés promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 fue de 5.68%, 5.50% y 8.77%, respectivamente.

La tasa de interés promedio ponderada anual de los créditos en dólares, a corto plazo por los años 2021, 2020 y 2019 fue de 0.73%, 1.61% y 2.36%, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2021 no se tienen créditos vigentes de corto plazo, la tasa de interés promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue de 0.75% y 2.37%, respectivamente.

- (1) TIIE= Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio
- (2) FIRA= Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
- (3) LIBOR= London InterBank Offered Rate
- (4) LIBOR6= London InterBank Offered Rate (6 meses)

**b) La deuda financiera a largo plazo se integra como sigue:**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2021, a tasa TIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	\$ -	209,499	-
Emisión de certificados bursátiles (inciso (d) de esta nota)	<u>1,493,830</u>	<u>1,460,405</u>	<u>1,488,208</u>
Total	1,493,830	1,669,904	1,488,208
Menos vencimientos circulantes	<u>(1,493,830)</u>	<u>(209,499)</u>	<u>-</u>
Total deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	<u>\$ -</u>	<u>1,460,405</u>	<u>1,488,208</u>

La tasa de interés promedio ponderada anual de la deuda a largo plazo por los años 2021, 2020 y 2019, fue de 4.90%, 6.49% y 8.53%, respectivamente. La tasa promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 fue de 5.43%, 4.91% y 8.26%, respectivamente.

- (1) TIIE = Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio  
 (2) FIRA = Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura

Durante 2021, la Compañía no realizó pagos anticipados de la deuda a largo plazo; durante 2020 y 2019 la Compañía realizó pagos anticipados de su deuda a largo plazo por \$17,877 y \$51,000, sin que fuera requerida al pago de comisiones por terminación anticipada.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, las líneas de crédito no utilizadas, ascienden a \$9,935,420, \$6,919,625 y \$3,325,981, respectivamente. En dichos ejercicios, la Compañía no pagó comisiones por saldos no dispuestos.

El importe de los intereses futuros no devengados es por \$56,280.

El gasto por intereses sobre préstamos totales, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, fue de \$104,179, \$159,169 y \$250,820, respectivamente, (nota 29).

Algunos de los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener algunas razones financieras, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2021, entre las que destacan:

- a) Proporcionar información financiera a solicitud del banco.
- b) No contratar pasivos con costo financiero u otorgar préstamos que pudieran afectar las obligaciones de pago.
- c) Notificar al banco sobre la existencia de asuntos legales que pudieran afectar la situación financiera de la Compañía de forma substancial.

- d) No efectuar cambios sustanciales en la naturaleza del negocio ni en la estructura o Administración.
- e) No fusionarse, consolidarse, escindirse, liquidarse o disolverse salvo por aquellas fusiones en las que la Compañía o fiadora resulten la entidad fusionante y no constituya un cambio de control de las entidades del grupo al que pertenece la Compañía o fiadora correspondiente, a la fecha del contrato.

**c) Deuda por emisión de Certificados Bursátiles**

El 25 de agosto de 2017 la Compañía realizó una emisión de Certificados Bursátiles por un monto total de \$1,500,000 con clave de pizarra: “BACHOCO 17” con una vigencia de 1,820 días, equivalentes a 65 periodos de 28 días, aproximadamente cinco años. Con un número de Certificados Bursátiles de 15,000,000 y un valor nominal de \$100 pesos cada uno.

A partir de su fecha de emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto sobre su valor nominal, a una tasa de interés anual, la cual se calculará mediante la adición de 0.31 puntos porcentuales a la TIIE a plazo de 28 días y en caso de que no se publicara la TIIE a plazo de 28 días se utilizará la TIIE al plazo más cercano, dada a conocer por el Banco de México.

La amortización de los Certificados Bursátiles se lleva a cabo al vencimiento del plazo contractual de cada emisión. Los costos directos originados en la emisión o contratación de deuda se difieren y se amortizan como parte del gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva durante la vigencia de cada transacción. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

(1) UDIS = Unidades de Inversión

Derivado de la emisión de los certificados bursátiles, la Compañía tiene obligaciones de dar, hacer y no hacer similares a las de su deuda financiera señalados anteriormente, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2021.

**d) Conciliación de las obligaciones derivadas de la deuda financiera**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo al 1 de enero	\$ 2,517,965	4,928,607	5,037,600
Cambios que representan flujos de efectivo-			
Préstamos obtenidos	1,709,080	4,030,700	4,839,000
Pagos del principal de préstamos	(2,267,280)	(6,762,222)	(4,808,163)
Cambios que no representan flujos de efectivo-			
Otros	34,146	320,880	(139,830)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 1,993,911</u>	<u>2,517,965</u>	<u>4,928,607</u>

**(19) Proveedores y otras cuentas por pagar**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Proveedores	\$ 8,122,486	4,516,424	3,972,460
Acreedores diversos y gastos por pagar	854,565	532,679	518,711
Provisiones	74,146	24,099	64,154
Participación de los trabajadores en la utilidad	291,744	62,075	86,710
Impuestos retenidos sobre nómina y otros impuestos estatales	359,379	375,086	275,214
Beneficios directos a empleados	311,367	232,083	213,345
Intereses por pagar	1,436	10,575	28,060
Otros	133	116	173
	<u>\$ 10,015,256</u>	<u>5,753,137</u>	<u>5,158,827</u>

En la nota 8 se revela la exposición de la Compañía al riesgo cambiario y de liquidez relacionada con proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar.

En diciembre del 2009 la Comisión Nacional del Agua impuso créditos y multas por supuestas infracciones de la Compañía en la administración del agua de uso pecuario de algunos aprovechamientos, la Compañía ha registrado una provisión por el importe que considera probable desembolsar.

Durante 2021 la Compañía reconoció una provisión por el importe que considera probable desembolsar debido a litigios en proceso con alta probabilidad de resolución desfavorable.

Bachoco USA, LLC. (subsidiaria extranjera) está involucrada en demandas con el Ministerio de Trabajo de los Estados Unidos de América (*U.S. Department of Labor*) y el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos de América (*U.S. Immigration and Customs Enforcement*), y otros varios asuntos relacionados con su negocio, incluyendo demandas de compensación de trabajadores y cuestiones ambientales. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 no se registró provisión alguna debido a que la Administración considera que es probable que se tenga un resultado favorable del litigio.

**(20) Operaciones y saldos con partes relacionadas****a) Operaciones con la Administración****Compensación**

La siguiente tabla muestra la compensación total pagada a los directores y ejecutivos, por los servicios que prestan en sus respectivos cargos, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Compensaciones total	\$ 73,721	57,429	52,635

## b) Operaciones con otras partes relacionadas

A continuación, se describen las operaciones y saldos de la Compañía con otras partes relacionadas, consistentes en afiliadas que se encuentran bajo control común.

### i. Ingresos y saldos por cobrar a partes relacionadas

	Valor de la operación			Saldo al		
	31 de diciembre de			31 de diciembre de		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Venta de productos a:						
Vimifos, S.A. de C.V.	\$ 5,921	4,055	9,323	\$ 284	400	785
Frescopack, S.A. de C.V.	63	53	58	-	-	58
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	51	31	42	-	-	-
Alimentos Kowi, S.A. de C.V.	662	832	934	7	286	337
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	-	123,756	178,624	-	-	12,494
	\$ <u>6,697</u>	<u>128,727</u>	<u>188,981</u>	\$ <u>291</u>	<u>686</u>	<u>13,674</u>

### ii. Gastos y saldos por pagar a partes relacionadas

	Valor de la operación			Saldo al		
	31 de diciembre de			31 de diciembre de		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
<b>Compra de alimento, materia prima y empaque</b>						
Vimifos, S.A. de C.V.	\$ 440,379	411,129	582,458	\$ 41,219	58,836	41,399
Frescopack, S.A. de C.V.	103,778	143,849	148,210	65,542	9,554	26,233
Pulmex 2000, S.A. de C.V.	17,870	21,414	20,667	5,609	2,407	3,976
Qualyplast, S.A. de C.V.	6,971	1,184	244	-	251	-
Alimentos Kowi, S.A. de C.V.	-	-	907	-	-	-
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	-	4,425	3,374	-	-	-
Granja, Rab S.A. de C.V.	75,747	-	-	3,187	-	-
Fertilizantes Tepeyac, S.A. de C.V.	399,480	-	-	32	-	-
EBIPAC S.A.P.I. de C.V.	41,001	-	-	412	-	-
GASBO, S.A. de C.V.	3,583	-	-	267	-	-
<b>Compra de vehículos, llantas y accesorios</b>						
Maquinaria Agrícola, S.A. de C.V.	-	-	-	-	5	5
Llantas y Accesorios, S.A. de C.V.	42,601	42,554	38,947	4,614	6,378	4,213
Autos y Accesorios, S.A. de C.V.	40,194	48,129	10,776	3,413	339	124
Autos y Tractores de Culiacán, S.A. de C.V.	31,753	42,857	11,519	726	336	149
Camiones y Tractocamiones de Sonora, S.A. de C.V.	164,306	91,098	270,968	59,602	2,636	149
Agencia MX-5, S.A. de C.V.	410	63	904	27	6	9
Alfonso R. Bours, S.A. de C.V.	4,926	2,651	187	604	50	49
Cajeme Motors S.A. de C.V.	442	287	183	120	44	89
<b>Gasto por arrendamiento de aviones</b>						
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	\$ 1,435	-	24,971	\$ 55	-	307
				\$ <u>185,429</u>	<u>80,842</u>	<u>76,704</u>

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los saldos por pagar a partes relacionadas corresponden a saldos no vencidos, denominados en pesos, sin intereses, pagaderos en efectivo, a corto plazo, para los cuales no existen garantías.

## (21) Impuestos a la utilidad

De acuerdo con la legislación fiscal vigente en México y en Estados Unidos de América, al 31 de diciembre del 2021 las entidades están sujetas al pago del Impuesto sobre la Renta (“ISR”).

### a) ISR

La Compañía y cada una de sus subsidiarias presentan declaraciones de ISR individualmente (incluyendo la subsidiaria en el extranjero, la cual presenta sus declaraciones en Estados Unidos de América, basado en su ejercicio fiscal que termina en abril de cada año). Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la tasa aplicable en el régimen general en México es de 30%. La tasa aplicable en 2021, 2020 y 2019 para la subsidiaria en el extranjero es de 21% (más impuestos estatales).

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, *BSACV*, la principal subsidiaria operativa de la Compañía está sujeta al pago del impuesto sobre la renta bajo el régimen de actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras, el cual es aplicable a compañías dedicadas exclusivamente a estas actividades. Se establece en la Ley de ISR que son actividades exclusivas cuando no más del 10% de sus ingresos totales provengan de ingresos que no correspondan a su propia actividad o bien, de la producción de productos industrializados.

### b) Impuesto cargado a resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, el ISR cargado (acreditado) a resultados se integra como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Operación en México:			
ISR causado	\$ 1,790,621	1,321,021	1,066,160
ISR diferido	257,020	341,131	324,415
	<u>2,047,641</u>	<u>1,662,152</u>	<u>1,390,575</u>
Operación en el extranjero			
ISR causado	-	33	(1,859)
ISR diferido	(240,003)	(450,574)	(263,738)
Total del gasto de impuestos a la utilidad	<u>\$ 1,807,638</u>	<u>1,211,611</u>	<u>1,124,978</u>

### **Total del gasto de impuestos a la utilidad**

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad, fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa de 30% en 2021, 2020 y 2019, a la utilidad como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:



	31 de diciembre de					
	2021		2020		2019	
	ISR	Porcentaje	ISR	Porcentaje	ISR	Porcentaje
Gasto esperado	\$ 2,022,521	30%	\$ 1,555,111	30%	\$ 1,292,925	30%
Variación resultante de:						
Efecto fiscal de inflación, neto	(379,311)	(6%)	(196,379)	(4%)	(168,822)	(4%)
(Ingresos no acumulables) gastos no deducibles	29,503	0%	7,641	0%	11,027	0%
Efecto por diferencia en tasa por subsidiaria en el extranjero	42,516	1%	20,907	0%	48,658	1%
Efecto por beneficios a los empleados no deducibles	145,301	3%	115,496	2%	70,202	2%
Efecto por estímulos fiscales	(54,523)	(1%)	(69,920)	(1%)	(60,861)	(1%)
Efecto por pérdidas fiscales en Estados Unidos de América <sup>(1)</sup>	-	-	(190,144)	(4%)	-	-
Ganancias por adquisición	-	-	(27,267)	(0%)	-	-
Otros	1,631	0%	(3,834)	(0%)	(68,151)	(2%)
Gasto por impuestos a la utilidad	\$ <u>1,807,638</u>	<u>27%</u>	\$ <u>1,211,611</u>	<u>23%</u>	\$ <u>1,124,978</u>	<u>26%</u>

- (1) El 27 de marzo de 2020, en Estados Unidos de América, se promulgó la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus (“CARES” por sus siglas en inglés). Las disposiciones más importantes de la Ley CARES que afectarán materialmente la contabilidad de los impuestos sobre la renta de la Compañía incluyen una reserva de devolución de cinco años para pérdidas operativas netas imponibles generadas en el año fiscal 2018 a 2020 y una corrección técnica a la Ley de Empleos y Reducción de Impuestos, promulgada el 22 de diciembre de 2017, que denegó el traslado de pérdidas operativas netas imponibles para compensar la utilidad imponible de años anteriores. El plazo para solicitar esta devolución es octubre de 2022, se prevé que la Compañía lo solicite antes de esa fecha.

### c) Impuesto a la utilidad diferido

La Compañía y cada una de sus subsidiarias determinan los impuestos diferidos que se reflejan a nivel consolidado, sobre una base individual. *BSACV*, la principal subsidiaria operativa de la Compañía está sujeta al pago del impuesto sobre la renta bajo las disposiciones del régimen de actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras, en el cual la base gravable para ISR se determina sobre ingresos cobrados menos deducciones pagadas.

Los efectos de impuestos de las diferencias temporales, pérdidas y créditos fiscales que originan porciones significativas de los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se detallan a continuación:

Activos por impuestos diferidos	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Cuentas por pagar	\$ 33,873	2,207	2,481
Beneficios a empleados	31,692	199,087	164,019
PTU por pagar	2,476	16,690	26,020
Pérdidas fiscales por amortizar	917,737	60,354	56,163
Inventarios	-	-	616
Propiedad, planta y equipo	-	1,696	1,113
Otras provisiones	60,946	648	-
Estímulos fiscales por acreditar en Estados Unidos de América	45,386	-	-
Otras partidas	17	-	-
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>1,092,127</b>	<b>280,682</b>	<b>250,412</b>
Inventarios	218,204	-	-
Propiedad, planta y equipo	469,946	-	-
Pagos anticipados	860	2,872	4,593
Crédito Mercantil	9,865	-	-
Activos intangibles	178,356	-	-
Otras provisiones	-	7,655	547
Instrumentos financieros derivados	1,157	8,221	-
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>878,388</b>	<b>18,748</b>	<b>5,140</b>
<b>Activos por impuestos diferidos, neto</b>	<b>\$ 213,739</b>	<b>261,934</b>	<b>245,272</b>

Pasivos por impuestos diferidos	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Cuentas por pagar	\$ 1,948,897	1,090,676	1,097,422
Beneficios a empleados	201,835	-	-
PTU por pagar	85,053	1,037	-
Pérdidas fiscales por amortizar	31,993	606,935	271,772
Otras provisiones	62,503	144,861	63,314
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>2,330,281</b>	<b>1,843,509</b>	<b>1,432,508</b>
Inventarios	2,053,059	1,820,929	1,696,300
Cuentas por cobrar	593,754	497,655	445,198
Propiedad, planta y equipo	2,558,209	2,915,222	2,667,824
Pagos anticipados	952,322	286,844	332,392
Crédito mercantil	-	5,147	584
Activos intangibles	-	188,919	190,900
Otras partidas	1,282	-	-
Instrumentos financieros derivados	13,130	3,773	3,803
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>6,171,756</b>	<b>5,718,489</b>	<b>5,337,001</b>
<b>Pasivo por impuestos diferidos, neto</b>	<b>\$ 3,841,475</b>	<b>3,874,980</b>	<b>3,904,493</b>

**d) Pasivo por impuestos diferidos no reconocido**

No se han reconocido impuestos diferidos con relación a las inversiones en compañías subsidiarias debido a que la Compañía puede controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y no se espera que la reversión tenga lugar en el futuro previsible. El impuesto a la utilidad diferido sobre inversiones en subsidiarias no reconocido al 31 de diciembre del 2021, 2020 y 2019 asciende a \$1,414,628, \$1,802,451 y \$1,919,720, respectivamente. La política de la Compañía ha sido la de distribuir las utilidades contables cuando se hayan pagado los impuestos respectivos y en el caso de las utilidades del extranjero, dicho impuesto pueda ser acreditado debidamente en México.

**e) Movimiento de impuestos diferidos durante el ejercicio**

	<b>1 de enero de 2021</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2021</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,092,883)	(889,150)	(737)	(1,982,770)
Beneficios a empleados	(199,087)	(41,472)	7,032	(233,527)
PTU por pagar	(17,727)	(69,802)	-	(87,529)
Pérdidas fiscales por amortizar	(667,289)	(258,865)	(23,576)	(949,730)
Otras provisiones	(137,854)	19,020	(4,615)	(123,449)
Crédito mercantil	5,147	4,293	425	9,865
Activos intangibles	188,919	(14,891)	4,328	178,356
Inventarios	1,820,929	443,845	6,489	2,271,263
Cuentas por cobrar	497,655	96,099	-	593,754
Propiedad, planta y equipo	2,913,526	105,961	8,668	3,028,155
Pagos anticipados	289,716	663,466	-	953,182
Instrumentos financieros derivados	11,994	2,293	-	14,287
Estímulos fiscales por acreditar en Estados Unidos de América	-	(45,386)	-	(45,386)
Otras partidas	-	1,606	(341)	1,265
Pasivo diferido neto	<b>\$ 3,613,046</b>	<b>17,017</b>	<b>(2,327)</b>	<b>3,627,736</b>

	<b>1 de enero de 2020</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2020</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,099,903)	8,163	(1,143)	(1,092,883)
Beneficios a empleados	(164,060)	(35,027)	-	(199,087)
PTU por pagar	(26,020)	8,293	-	(17,727)
Pérdidas fiscales por amortizar	(327,935)	(314,628)	(24,726)	(667,289)
Intereses por amortizar	-	1,551	(1,551)	-
Otras provisiones	(62,767)	(74,804)	(283)	(137,854)
Crédito mercantil	584	4,371	192	5,147
Activos intangibles	190,900	(12,248)	10,267	188,919
Inventarios	1,695,684	114,135	11,110	1,820,929
Cuentas por cobrar	445,198	52,457	-	497,655
Propiedad, planta y equipo	2,666,752	177,372	69,402	2,913,526
Pagos anticipados	336,985	(47,269)	-	289,716
Instrumentos financieros derivados	3,803	8,191	-	11,994
Pasivo diferido neto	\$ <b>3,659,221</b>	<b>(109,443)</b>	<b>63,268</b>	<b>3,613,046</b>

	<b>1 de enero de 2019</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2019</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,511,013)	410,152	958	(1,099,903)
Beneficios a empleados	(53,398)	(197,728)	87,107	(164,019)
PTU por pagar	(20,536)	(5,484)	-	(26,020)
Pérdidas fiscales por amortizar	(59,883)	(273,479)	5,427	(327,935)
Otras provisiones	(78,230)	15,436	27	(62,767)
Crédito mercantil	(3,879)	4,391	72	584
Activos intangibles	233,749	(34,220)	(8,629)	190,900
Inventarios	1,639,156	64,120	(7,592)	1,695,684
Cuentas por cobrar	366,825	78,373	-	445,198
Propiedad, planta y equipo	2,503,223	184,454	(20,966)	2,666,711
Pagos anticipados	647,480	(310,495)	-	336,985
Instrumentos financieros derivados	-	3,803	-	3,803
Pasivo diferido neto	\$ <b>3,663,494</b>	<b>(60,677)</b>	<b>56,404</b>	<b>3,659,221</b>

#### f) Pérdidas fiscales por amortizar

Al 31 de diciembre de 2021, las pérdidas fiscales por amortizar expiran como se muestra abajo. Los montos están actualizados por la inflación de acuerdo a lo permitido por la Ley de ISR.

Año	Importe actualizado al 31 de diciembre de 2021	
	Pérdidas fiscales por amortizar	Año de expiración / vencimiento
2017	\$ 57,372	2027
2018	204,879	2028
2019	1,285,521	2029
2020	1,584,611	2030
2021	1,050,678	2031
	\$ 4,183,061	

## (22) Beneficios a los empleados

### a) Obligaciones laborales en México

#### Planes de contribución definida

La Compañía tiene un plan de contribuciones definidas por parte de los empleados y de la Compañía. Los empleados pueden hacer contribuciones de entre el 1% y el 5% de su salario y la Compañía está obligada a hacer contribuciones como sigue: i) del primer año de servicio del empleado al año 4.99, el 20% del porcentaje aportado por el empleado, ii) a partir del quinto año de servicio del empleado al año 9.99, el 40% del porcentaje aportado por el empleado, y iii) a partir de 10 años en adelante la aportación de la Compañía será la misma que aporte cada empleado, cuando el empleado cumpla 40 años de edad, la aportación de la Compañía será la misma que aporte el empleado sin importar los años de servicio.

Cuando un empleado se retira de la Compañía tiene derecho a recibir las contribuciones que haya realizado al plan, y: i) si se retira entre el primer al 4.99 años de servicio no tiene derecho a recibir lo que la Compañía haya contribuido, ii) si se retira en el año 5 de servicio, tiene derecho a recibir el 50% de lo que la Compañía haya contribuido, y por cada año adicional de servicio, tiene derecho a recibir un 10% adicional de lo que la Compañía haya contribuido.

Durante 2021, 2020 y 2019 no hubo gastos por aportaciones pagadas al plan de contribución definida, aparte de los exigidos por la legislación mexicana.

La Compañía realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores al plan de contribución definida por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley.

El gasto por este concepto fue de \$84,093, \$72,121 y \$66,134, en 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

#### Planes de beneficios definidos

La Compañía tiene un plan de pensiones de beneficios definidos que cubre a su personal no sindicalizado en México. Los beneficios se basan en la edad, los años de servicio y en el monto de la compensación de los empleados. La edad de retiro es a los 65 años, con un mínimo de 10 años de servicio, y existe una opción para un retiro anticipado, en ciertas circunstancias, a los 55 años. La política de la Compañía para fundear el plan de pensiones es la de contribuir el monto máximo deducible de acuerdo a la ley del ISR.



**ii. Movimientos en el valor presente de las OBD**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
OBD al 1 de enero	\$ 755,945	636,202	500,072
Beneficios pagados por el plan	(27,743)	(78,149)	(54,932)
Costo laboral del servicio actual	25,890	38,987	30,108
Costo financiero	33,115	53,343	50,421
Pérdidas actuariales reconocidas en otros resultados integrales	6,497	105,562	110,533
Costo de servicio pasado, modificaciones al plan	(15,809)	-	-
OBD al 31 de diciembre	\$ <u>777,895</u>	<u>755,945</u>	<u>636,202</u>

**iii. Movimientos en el valor razonable de los activos del plan**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 163,651	148,392	197,247
Transferencia de activos de contribución definida	-	-	(39,079)
Beneficios pagados por el plan	(56,287)	-	(32,027)
Rendimiento actual de los activos del plan	13,260	13,678	19,615
Utilidades actuariales reconocidas en otros resultados integrales	1,019	1,581	2,636
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	\$ <u>121,643</u>	<u>163,651</u>	<u>148,392</u>

**iv. Gasto reconocido en resultados**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Costo del servicio actual	\$ 25,890	38,987	30,108
Costo financiero, neto	19,855	39,665	30,806
	\$ <u>45,745</u>	<u>78,652</u>	<u>60,914</u>

**v. Ganancias y (pérdidas) actuariales reconocidas**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Monto acumulado al 1 de enero	\$ (383,126)	(279,144)	(171,247)
Generadas durante el ejercicio	(5,478)	(103,982)	(107,897)
Monto acumulado al 31 diciembre	\$ <u>(388,604)</u>	<u>(383,126)</u>	<u>(279,144)</u>

**vi. Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha de los estados financieros consolidados (expresados como promedios ponderados) son los que se detallan a continuación:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Tasa de descuento al 31 de diciembre	9.50%	7.75%	8.75%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.50%	4.50%	4.50%
Tasa de incremento en el salario mínimo	3.50%	3.50%	3.50%

Los supuestos relacionados con la mortalidad esperada están basados en estadísticas y experiencia sobre la población mexicana. El promedio de vida esperado de un individuo que se retira a los 65 años es de 17.13 años para hombres y 10.92 años para las mujeres (Tabla de Experiencia Demográfica de Mortalidad para Activo EMSSA 1997).

**vii. Información histórica**

	<u>31 de diciembre de</u>		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 777,895	755,945	636,202
Activos del plan a valor razonable	(121,643)	(163,651)	(148,392)
Déficit en el plan	\$ 656,252	592,294	487,810
Ajustes por experiencia que surgen por los pasivos del plan	\$ (6,497)	(105,562)	(110,533)
Ajustes por experiencia que surgen por los activos del plan	\$ 1,019	1,581	2,636

**viii. Análisis de sensibilidad de las OBD al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019**

<b>2021</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 9.50%	\$ (551,682)	(226,213)	-	(777,895)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (541,855)	(222,957)	-	(764,812)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (561,819)	(229,562)	-	(791,381)
<b>2020</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 7.75%	\$ (531,251)	(203,282)	(21,412)	(755,945)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (511,884)	(200,058)	(21,209)	(733,151)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (554,180)	(206,605)	(21,619)	(782,404)
<b>2019</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 8.75%	\$ (442,133)	(173,401)	(20,668)	(636,202)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (434,134)	(170,812)	(20,490)	(625,436)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (450,391)	(176,067)	(20,852)	(647,310)



**ix. Flujo total de pagos esperados**

	<u>Total</u>
2022-2031 \$	776,766

**x. Contribuciones futuras al plan de beneficios definidos**

La Compañía no espera realizar contribuciones a los planes de beneficios definidos durante el próximo año financiero.

**b) Obligaciones laborales en el extranjero****Planes de contribución definida**

Bachoco USA, LLC. (subsidiaria extranjera) cuenta con un plan de jubilación de contribución definida 401(K) que cubre a todo el personal que reúne ciertos requisitos de elegibilidad. La Compañía contribuye al plan a razón del 50% de las aportaciones de los empleados, hasta un máximo del 2% de la remuneración individual de los empleados. El gasto por aportaciones acumuladas a este plan fue de aproximadamente \$28,825, \$16,418 y \$14,919 por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

**Compensación basada en patrimonio**

Bachoco USA, LLC. tiene un convenio de remuneración diferida con ciertos empleados clave. El derecho a las cantidades pagaderas conforme a este plan se adquiere a los 10 años a partir de la fecha del convenio. El valor del beneficio de cada unidad es igual al incremento en el valor contable inicial desde la fecha del convenio hasta la conclusión del periodo de adquisición de ese derecho. Bajo el convenio 26,000 unidades estaban pendientes de pago al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, en los que el derecho se ha adquirido en su totalidad. El pasivo total bajo este plan asciende a \$48,887, \$44,994 y \$32,874 al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. El gasto por este concepto por el año terminado al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 fue por \$2,505, \$4,678 y \$1,772, respectivamente.

**c) PTU**

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. no tienen empleados, cada una de las otras subsidiarias que tengan empleados en México están obligadas por las leyes mexicanas a pagar a sus empleados, en adición a sus compensaciones y beneficios, un reparto de utilidades por una cantidad igual al 10% de la utilidad gravable de cada una de las subsidiarias. El pasivo generado al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se muestra en la nota 19, Proveedores y otras cuentas por pagar.

**(23) Costos y gastos por naturaleza**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Costo de ventas	\$ 68,356,654	57,707,566	51,557,351
Gastos generales, de venta y administración	<u>7,127,780</u>	<u>6,420,397</u>	<u>6,116,620</u>
	<u>\$ 75,484,434</u>	<u>64,127,963</u>	<u>57,673,971</u>
Consumo de inventarios	\$ 54,103,917	44,747,933	39,823,395
Sueldos y salarios	9,735,452	8,507,124	7,561,229
Fletes	5,428,050	5,037,768	5,047,007
Mantenimiento	2,340,899	2,006,848	1,715,820
Otros energéticos	1,800,952	1,402,459	1,595,993
Depreciación	1,393,097	1,590,303	1,265,391
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	343,367	307,757	302,804
Arrendamientos <sup>(1)</sup>	156,612	119,592	96,825
Otros	<u>182,088</u>	<u>408,179</u>	<u>265,507</u>
Total	<u>\$ 75,484,434</u>	<u>64,127,963</u>	<u>57,673,971</u>

(1) El gasto por arrendamientos en 2021, 2020 y 2019 incluye lo correspondiente a los contratos clasificados como de bajo valor o cuyo plazo es menor a doce meses

**(24) Arrendamientos**

a) Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 los activos arrendados con derecho de uso reconocidos se integran como sigue:

<b>Activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Terminación anticipada</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Edificios y construcciones	\$ 469,387	42,249	(3,949)	43,145	550,832
Maquinaria y equipo	447,424	52,143	4,343	125,251	629,161
Equipo de transporte	349,208	24,595	(1,818)	68,132	440,117
Equipo de cómputo	19,392	3,603	(1,492)	(2,600)	18,903
Total	<u>\$ 1,285,411</u>	<u>122,590</u>	<u>(2,916)</u>	<u>233,928</u>	<u>1,639,013</u>
<b>Depreciación activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	
Edificios y construcciones	\$ (153,987)	(114,957)	(1,632)	(270,576)	
Maquinaria y equipo	(236,330)	(121,266)	(2,222)	(359,818)	
Equipo de transporte	(206,627)	(102,245)	(6,186)	(315,058)	
Equipo de cómputo	(9,622)	(4,899)	1,170	(13,351)	
Total	<u>\$ (606,566)</u>	<u>(343,367)</u>	<u>(8,870)</u>	<u>(958,803)</u>	
Total de Activos Arrendados con derecho de uso	<u>\$ 678,845</u>				<u>680,210</u>

<b>Activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ 380,011	101,272	(11,896)	469,387
Maquinaria y equipo	447,179	39,020	(38,775)	447,424
Equipo de transporte	283,332	4,767	61,109	349,208
Equipo de cómputo	15,014	2,572	1,806	19,392
<b>Total</b>	<b>\$ 1,125,536</b>	<b>147,631</b>	<b>12,244</b>	<b>1,285,411</b>

<b>Depreciación activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ (97,736)	(58,148)	1,897	(153,987)
Maquinaria y equipo	(116,391)	(119,740)	(199)	(236,330)
Equipo de transporte	(84,120)	(126,211)	3,704	(206,627)
Equipo de cómputo	(4,557)	(3,658)	(1,407)	(9,622)
<b>Total</b>	<b>\$ (302,804)</b>	<b>(307,757)</b>	<b>3,995</b>	<b>(606,566)</b>
<b>Total de Activos Arrendados con derecho de uso</b>	<b>\$ 822,732</b>			<b>678,845</b>

<b>Activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Edificios y construcciones	\$ 320,528	59,483	380,011
Maquinaria y equipo	370,410	76,769	447,179
Equipo de transporte	219,132	64,200	283,332
Equipo de cómputo	12,340	2,674	15,014
<b>Total</b>	<b>\$ 922,410</b>	<b>203,126</b>	<b>1,125,536</b>

<b>Depreciación activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Edificios y construcciones	\$ (97,736)
Maquinaria y equipo	(116,391)
Equipo de transporte	(84,120)
Equipo de cómputo	(4,557)
<b>Total</b>	<b>\$ (302,804)</b>
<b>Total de Activos Arrendados con derecho de uso</b>	<b>\$ 822,732</b>

b) Los movimientos en pasivo por estos contratos de arrendamiento fueron los siguientes:

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Terminación anticipada</b>	<b>Pagos</b>	<b>Intereses pagados</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>
Edificios y construcciones	\$ 310,014	42,249	(3,953)	77,022	(129,306)	15,414	(11,806)	299,634
Maquinaria y equipo	238,650	52,143	4,359	105,831	(128,212)	11,779	(33,421)	251,129
Equipo de transporte	162,392	24,595	(1,835)	20,287	(96,167)	4,415	(19,966)	93,721
Equipo de cómputo	8,655	3,603	-	919	(5,302)	240	(1,119)	6,996
<b>Total</b>	<b>\$ 719,711</b>	<b>122,590</b>	<b>(1,429)</b>	<b>204,059</b>	<b>(358,987)</b>	<b>31,848</b>	<b>(66,312)</b>	<b>651,480</b>
Corto plazo	(278,981)	-	-	-	-	-	(828)	(279,809)
Largo plazo	\$ 440,730	122,590	(1,429)	204,059	(358,987)	31,848	(67,140)	371,671

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Pagos</b>	<b>Intereses pagados</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ 280,277	101,272	31,213	(121,909)	17,903	1,258	310,014
Maquinaria y equipo	308,710	39,020	(19,990)	(143,240)	26,143	28,007	238,650
Equipo de transporte	204,258	4,767	57,473	(115,851)	9,228	2,517	162,392
Equipo de cómputo	9,805	2,572	1,560	(5,710)	365	63	8,655
Total	\$ 803,050	147,631	70,256	(386,710)	53,639	31,845	719,711
Corto plazo	(149,538)	(123,276)	-	-	-	(6,167)	(278,981)
Largo plazo	\$ 653,512	24,355	70,256	(386,710)	53,639	25,678	440,730

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Pagos</b>	<b>Intereses pagados</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Edificios y construcciones	\$ 320,528	59,297	(113,097)	17,423	(3,874)	280,277
Maquinaria y equipo	370,410	63,662	(124,435)	11,933	(12,860)	308,710
Equipo de transporte	219,132	64,129	(82,381)	8,070	(4,692)	204,258
Equipo de cómputo	12,340	2,674	(5,294)	371	(286)	9,805
Total	\$ 922,410	189,762	(325,207)	37,797	(21,712)	803,050
Corto plazo	-	-	-	-	-	(149,538)
Largo plazo	\$ -	-	-	-	-	653,512

c) El detalle de la madurez de los pasivos por arrendamiento de largo plazo se muestra a continuación:

2023	\$ 213,141
2024	78,918
2025	32,571
Posterior	47,041
	<u>\$ 371,671</u>

d) Durante 2021, 2020 y 2019 se cargó como gasto a resultados un importe de \$37,996, \$36,153 y \$19,116 por contratos de renta con plazo menor a un año y \$118,616, \$83,439 y \$77,709 por contratos de renta con importes poco significativos, un total de \$156,612, \$119,592 y \$96,825, respectivamente (nota 23).

## (25) Capital contable y reservas

### a) Administración de capital

Una adecuada administración del capital permite la continuidad del negocio en marcha y la maximización del retorno a sus accionistas, razón por la cual la Compañía tiene implementadas acciones que aseguran mantener un balance adecuado en las fuentes de fondeo que conforman su estructura de capital.

Dentro de sus actividades de gestión de riesgos, la Compañía valida periódicamente que la razón de deuda financiera a “UAFIR” (utilidad antes de gastos financieros e impuestos) de los últimos 12 meses no exceda 2.75 veces y que la cobertura de intereses sea al menos de 3 a 1.

Durante 2021, 2020 y 2019 los niveles de exposición a este riesgo se mantuvieron por debajo de los límites preventivos y máximos establecidos por el Comité de Riesgos.

## b) Capital social y primas

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, el capital social de la Compañía está representado por 600,000,000 de acciones nominativas serie B, con un valor nominal de \$1 peso cada una.

La familia Robinson Bours es poseedora de 439,500,000 acciones, mediante dos fideicomisos familiares: el fideicomiso de colocación y el fideicomiso de control, que en su conjunto representan el 73.25% del total de las acciones de la Compañía. El 26.75% restante representa la posición flotante:

<b><u>Integración accionaria al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019</u></b>		
	<b>Acciones <sup>(1)</sup></b>	<b>Posición</b>
<b>Fideicomisos Familiares</b>	<b>439,500,000</b>	<b>73.25%</b>
- Fideicomiso de control	312,000,000	52.00%
- Fideicomiso de colocación	127,500,000	21.25%
<b>Posición Flotante <sup>(2)</sup></b>	<b>160,500,000</b>	<b>26.75%</b>

(1) Todas las acciones Serie B, con poder de voto

(2) Operando en la BMV y en el NYSE.

Con base a la información que posee la Compañía al 31 de diciembre de 2021, los accionistas con 1% o más de participación en la Compañía, además de los fideicomisos familiares son los siguientes:

	<b>Acciones</b>	<b>Posición</b>
GBM Fondo de Inversión Total, S.A. de C.V.	12,908,807	2.15%
Norges Bank Investment Management (Norway)	8,488,994	1.41%
Renaissance Technologies LLC	7,749,588	1.29%
Tweedy, Browne Company LLC	6,736,874	1.12%

## c) Partidas de otros resultados integrales

### **i. Reserva de conversión de moneda extranjera**

Este concepto está relacionado con la conversión de las operaciones de la Compañía en los Estados Unidos de América de su moneda funcional (dólar) a la moneda de reporte (peso mexicano).

### **ii. Remediciones actuariales**

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral y corresponden a variaciones en los supuestos actuariales que generan ganancias o pérdidas actuariales y al rendimiento de los activos del plan disminuido del importe incluido en el costo financiero neto calculado sobre el saldo del pasivo por beneficios definidos neto. Las remediciones actuariales se presentan netas de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de cambios en el capital contable, el importe de dichas remediciones actuariales neto de impuestos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 asciende a \$272,527, \$268,692 y \$195,905, respectivamente, el cual incluye un efecto de impuesto diferido por \$116,074, \$114,430 y \$83,236, respectivamente.

### **iii. Derivados clasificados como instrumentos de cobertura**

Los derivados clasificados como instrumentos de cobertura, es una cobertura de la exposición a la variabilidad de los flujos de efectivo que es atribuible a un riesgo en particular asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción pronosticada que puedan afectar el estado de resultados.

Una cobertura de flujo de efectivo, que cumple con todos los criterios de cobertura, se contabiliza de la siguiente manera:

- Una porción de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina ser efectivo se reconoce en otros resultados integrales; y
- La porción inefectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

El importe de las coberturas de flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 ascienden a \$49,751, \$267,352 y \$19,771, respectivamente.

#### **d) Reserva para adquisición de acciones propias**

La Compañía aprobó en 1998, un plan de recompra de acciones de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y creó una reserva para ese fin por \$180,000 con cargo a las utilidades acumuladas en dicho año.

El 28 de abril de 2021, durante la Asamblea General Ordinaria de accionistas de la Compañía, se aprobó un monto de \$1,224,000 para ser utilizados en la reserva para adquisición de acciones propias.

La tabla a continuación muestra los movimientos de las acciones en la reserva para adquisición de acciones propias durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo al 1 de enero	152,768	100,396	86,928
(+) Total de acciones compradas	649,543	212,860	133,488
(-) Total de acciones vendidas	<u>(182,768)</u>	<u>(160,488)</u>	<u>(120,020)</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u><u>619,543</u></u>	<u><u>152,768</u></u>	<u><u>100,396</u></u>

El importe neto de la recompra y venta de acciones fue por (\$32,331), (\$3,509) y (\$1,474) durante los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía cuenta con 619,543 acciones en el fondo de recompra.

#### **e) Dividendos**

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía ha decretado y pagado los siguientes dividendos:

El 28 de abril de 2021, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$851,619 o \$1.42 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 19 de mayo y el 14 de julio de 2021.

El 22 de abril de 2020, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$791,744 o \$1.32 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 12 de mayo y el 7 de julio de 2020.

El 24 de abril de 2019, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$840,000 o \$1.40 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 14 de mayo y el 9 de julio de 2019.

Los dividendos que paga la Compañía a los accionistas están gravados para ISR sólo en la medida en que dichos dividendos exceden el saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta (“CUFIN”), que consiste de utilidades en las cuales el ISR ya ha sido pagado por la Compañía. El ISR que se paga sobre los dividendos corresponde a un impuesto pagadero por las personas morales y no por las personas físicas. Derivado de la reforma fiscal vigente a partir del 1 de enero de 2014 se estableció un nuevo gravamen del 10% para las personas físicas residentes en México y para residentes en el extranjero, por los dividendos pagados por personas morales. Dicho impuesto será definitivo y será retenido y enterado por la persona moral que distribuye el dividendo. Este impuesto sólo será aplicable a las utilidades generadas a partir del ejercicio 2014 que sean distribuidas por la Compañía. Debido a esto, la Compañía deberá actualizar su CUFIN de las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

La Compañía obtiene la mayor parte de sus ingresos y utilidad neta de su subsidiaria *BSACV*. Para los años de 2021, 2020 y 2019, los ingresos netos de *BSACV*, representaron el 62%, 61% y 63%, respectivamente, de los ingresos netos consolidados. Los dividendos por los cuales *BSACV* pague ISR serán acreditados a la cuenta de CUFIN de la Compañía, y de acuerdo con esto, ningún pasivo futuro de ISR surgirá para la Compañía cuando dichas cantidades sean distribuidas como dividendos a los accionistas.

#### f) Cuentas fiscales de capital contable

<u>CUFIN</u>	<u>Saldo al 2013</u>	<u>Saldo a partir de 2014</u>	<u>Total</u>
IBSA individual	\$ 5,858,638	11,676,526	17,535,164
IBSA Consolidado	6,189,929	26,957,219	33,147,148

El importe actualizado al 31 de diciembre de 2021, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas (“CUCA”), por un total de \$3,382,568, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

#### (26) Utilidad por acción

La utilidad por acción básica y diluida por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 es de \$8.45, \$6.56 y \$5.37 pesos, respectivamente. El cálculo de la utilidad por acción se basó en la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía (utilidad neta atribuible a participación controladora) por \$5,065,554, \$3,935,672 y \$3,219,931 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

El número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación en 2021, 2020 y 2019 fue de 599,730,270, 599,818,022 y 599,971,832 acciones, respectivamente.

La Compañía no tiene acciones ordinarias con efectos potenciales dilutivos.

## **(27) Compromisos**

- Bachoco USA, LLC. cuenta con programas de auto-aseguramiento para gastos médicos y compensación de trabajadores. La subsidiaria responde por las reclamaciones de siniestros médicos hasta por 350 miles de dólares (\$7,179) por cada año, por participante en el plan y reclamaciones de compensación de trabajadores hasta por 1,000 miles de dólares (\$20,510) por suceso. Los costos de auto-aseguramiento se registran con base en el total de la obligación por reclamaciones de siniestros reportados y un pasivo estimado para reclamaciones de siniestros incurridos, pero no reportados. La reserva por este concepto se registra en el estado consolidado de situación financiera dentro de proveedores y otras cuentas por pagar y asciende a 5,258 miles de dólares (\$107,842), 4,490 miles de dólares (\$89,576) y 4,327 miles de dólares (\$81,737) al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. Así mismo, en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales se incluyen gastos relacionados con este plan de auto-aseguramiento por 9,286 miles de dólares (\$188,413), 7,648 miles de dólares (\$164,356) y 6,565 miles de dólares (\$126,376), por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019. La Compañía debe mantener cartas de crédito a nombre de la subsidiaria por 2,900 miles de dólares (\$59,479) al 31 de diciembre de 2021, 2,900 miles de dólares (\$57,855) al 31 de diciembre de 2020 y 2,900 miles de dólares (\$54,781) al 31 de diciembre de 2019, a fin de garantizar los pagos de compensación a trabajadores auto-asegurados.
- La Compañía tiene pactados contratos de suministro de grano con terceros, como parte del curso normal de sus operaciones.
- La Compañía tiene pactados contratos con proveedores a los cuales se les otorgan anticipos para asegurar el suministro de bienes y servicios.

## **(28) Contingencias**

### **a) Seguros**

La Compañía tiene establecido un programa de administración de riesgos bajo una metodología de mejores prácticas en donde se aseguran los principales riesgos del negocio con el objetivo de reducir las pérdidas por siniestros relevantes. La Compañía constituyó una empresa reaseguradora Cautiva para complementar su estrategia de administración de riesgos. No obstante, lo anterior, dado que no se tienen cubiertas la totalidad de las exposiciones, existe la posibilidad de que la pérdida o destrucción de ciertos activos pudiera tener un efecto adverso importante en las operaciones y situación financiera de la Compañía.

### **b) Litigios**

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, de los que, en opinión de la Administración de la Compañía, se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera, resultados de operación y estado de flujos de efectivo consolidados futuros.



**c) Contingencias fiscales**

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades mexicanas tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del ISR presentada. En el caso de las operaciones en Estados Unidos de América las autoridades de dicho país tienen la facultad de revisar hasta los tres ejercicios fiscales anteriores a la última fecha límite de declaración de ISR. La Compañía no ha identificado factores que puedan indicar la existencia de una contingencia.

**(29) Ingresos y costos financieros**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Intereses ganados	\$ 591,046	698,962	988,005
Ingresos por intereses de cuentas por cobrar	6,564	7,024	3,627
Utilidad cambiaria, neta	<u>519,796</u>	<u>467,534</u>	-
Ingresos financieros	<u>1,117,406</u>	<u>1,173,520</u>	<u>991,632</u>
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	(1,541)	(291)	(8,029)
Pérdida cambiaria, neta	-	-	(272,220)
Gastos por intereses y gastos financieros por deuda financiera	(104,179)	(159,169)	(250,820)
Gastos por intereses arrendamientos	(31,848)	(53,639)	(37,797)
Otros gastos financieros	<u>(129,955)</u>	<u>(78,230)</u>	<u>(41,502)</u>
Costos financieros	<u>(267,523)</u>	<u>(291,329)</u>	<u>(610,368)</u>
Ingresos financieros, netos	<u>\$ 849,883</u>	<u>882,191</u>	<u>381,264</u>

**(30) Otros gastos**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Otros ingresos</b>			
Venta de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	\$ 1,076,605	866,027	1,203,836
Ganancia en compra de ganga por adquisición de negocio en México (nota 4)	<u>-</u>	<u>90,889</u>	<u>-</u>
Total de otros ingresos	<u>1,076,605</u>	<u>956,916</u>	<u>1,203,836</u>
<b>Otros gastos</b>			
Costo de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	(910,366)	(825,415)	(944,848)
Otros	<u>(489,018)</u>	<u>(494,028)</u>	<u>(263,722)</u>
Total de otros gastos	<u>(1,399,384)</u>	<u>(1,319,443)</u>	<u>(1,208,570)</u>
Total de otros gastos, neto	<u>\$ (322,779)</u>	<u>(362,527)</u>	<u>(4,734)</u>

**(31) Eventos posteriores****a) Acuerdo de adquisición de negocio**

El 24 de enero de 2022 la Compañía adquirió el 100% de las acciones de RYC Alimentos “RYC”, se dedica al procesamiento y comercialización de multiproteínas con centros productivos en el estado de Puebla, México; transacción que fue aprobada por la COFECE (Comisión Federal de Competencia Económica). El precio de compra fue de \$1,251,516.

El acuerdo contempla la adquisición de 2 plantas ubicadas en Puebla, Puebla, así como su esquema de aproximadamente 21 tiendas ubicadas en 4 estados de la República Mexicana (Puebla, Oaxaca, Veracruz y Tlaxcala).

A la fecha de los estados financieros consolidados la Compañía aún está en proceso de determinar el valor razonable de los activos netos adquiridos de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 3.

**b) Intención de propalar oferta por acciones de Bachoco**

El 25 de marzo de 2022 la Compañía anuncia que un vehículo en el que participan actuales accionistas de la Familia Robinson Bours (el “Oferente”), le comunicó al Consejo de Administración, su intención de iniciar los procesos tendientes a llevar a cabo una oferta pública de adquisición voluntaria por hasta la totalidad de las acciones representativas del capital social de Bachoco, incluyendo acciones representadas por Certificados de Depositario Americano (American Depositary Receipts ADRs), propiedad del gran público inversionista, que no sean propiedad directa o indirecta de dichos accionistas o afiliados, que representa a la fecha aproximadamente el 27% del capital social total de Bachoco.

La oferta estaría sujeta a diversos requisitos, incluyendo registro ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la US Securities and Exchange Commission y autorización del Consejo de Administración de Bachoco. Esta oferta, a la fecha de estos estados financieros, no ha comenzado y no se han presentado ningún documento formal sobre la misma.

Al concluir la oferta, el Oferente tiene la intención de promover los procesos para solicitar el desliste de las acciones representativas del capital social de Bachoco, en los diversos mercados de valores donde se encuentran registradas sus acciones, incluyendo, la New York Stock Exchange y la Bolsa Mexicana de Valores.

**c) Conflicto Rusia – Ucrania**

El 24 de febrero de 2022, se informó de una invasión militar a gran escala en Ucrania por parte de tropas Rusas. Aunque la duración y el impacto del conflicto militar en curso son altamente impredecibles, el conflicto en Ucrania podría provocar interrupciones en el mercado, incluida una volatilidad significativa en los precios de los productos básicos, el crédito y los mercados de capital, el aumento de nuestros costos de energía y otros insumos, y las interrupciones de la cadena de suministro. Continuamos monitoreando la situación en Ucrania y a nivel mundial y evaluando su impacto potencial en nuestro negocio.

# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AUDITADOS

- Dictamen de los Auditores Independientes
- Estados Consolidados de Situación Financiera
- Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

## Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Industrias Bachoco S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

### Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Párrafo de énfasis– Efectos relacionados con el COVID

Llamamos la atención a la Nota 2e) "Bases de preparación - COVID" a los estados financieros adjuntos, donde la Administración describe los efectos relacionados por la pandemia COVID-19 en su información financiera del 1 de enero de 2020 a la fecha de este informe. Así mismo, describe los planes que la Compañía implementó para abordar los impactos del COVID-19 en sus operaciones. Durante todo el periodo 2020 y a la fecha de este informe, la Compañía ha estado operando sin interrupciones de sus operaciones y no hay una incertidumbre material que puede dar lugar a una duda sobre su capacidad para continuar operando y presentar sus estados financieros consolidados sobre la base de empresa en funcionamiento. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.



## **Cuestiones clave de la auditoría**

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

*Valuación del crédito mercantil y activos intangibles de la unidad generadora de efectivo Ok Foods - Albertville Quality Foods Inc. — Consulte las Notas 3(j) , 15 y 16 de los estados financieros consolidados*

Al 31 de diciembre de 2020, el monto del valor en libros del crédito mercantil y activos intangibles de la Compañía fue de \$2,403,940, de los cuales \$1,925,215 corresponden a la unidad generadora de efectivo Ok Foods - Albertville Quality Foods, Inc. ("UGE de AQF").

El valor de recuperación de la UGE de AQF fue determinado con base en su valor de uso, el cual utiliza proyecciones de flujos de efectivo estimados. Un supuesto significativo utilizado para proyectar los flujos de efectivo estimados fue la tasa de crecimiento de los ingresos. Un cambio en la tasa de crecimiento de los ingresos podría tener un impacto significativo en el valor de recuperación de la UGE de AQF. El valor de recuperación de la UGE de AQF excedió su valor en libros y, por lo tanto, no se reconoció ningún deterioro para el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

Identificamos la valuación del crédito mercantil y los activos intangibles de la UGE de AQF como un asunto crítico de auditoría debido al juicio significativo realizado por la Administración relacionada a la tasa de crecimiento de ingresos utilizada en la proyección de flujos de efectivo estimados. Esto incluyó la consideración de los efectos derivados de la pandemia del coronavirus (COVID-19), las medidas de confinamiento y la desaceleración del crecimiento económico, que causaron contracciones de la demanda en el mercado estadounidense. Esto requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor esfuerzo, incluyendo el involucramiento de nuestros especialistas en valuación, en la realización de procedimientos de auditoría para evaluar la razonabilidad de la metodología utilizada y la tasa de crecimiento de ingresos.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la tasa de crecimiento de ingresos utilizados para proyectar flujos de efectivo estimados en la determinación del valor recuperable de la UGE de AQF incluyeron los siguientes, entre otros:

- Obtuvimos una comprensión y evaluamos la metodología de la Compañía para determinar el valor recuperable de la UGE de AQF, incluyendo el proceso para desarrollar la tasa de crecimiento de ingresos.
- Probamos la efectividad de los controles sobre la evaluación de la Administración de la tasa de crecimiento de los ingresos utilizada en la proyección de los flujos de efectivo estimados.
- Comparamos las ventas del año en curso con las ventas del año anterior, y también comparamos los resultados reales obtenidos en años anteriores con los resultados históricamente presupuestados.
- Evaluamos la razonabilidad del supuesto de la tasa de crecimiento comparándola con (i) información histórica; e (ii) información obtenida de fuentes externas (expectativa de analistas e informes de la industria).
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de (1) la metodología de valuación y los datos de mercado actuales utilizados por la Administración para determinar la tasa de crecimiento de los ingresos, y (2) desarrollamos un rango independiente del valor recuperable de la UGE de AQF.
- Evaluamos si los flujos proyectados de efectivo estimados eran consistentes con evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría.



## ***Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor***

La Administración de la Compañía es responsable por la información distinta de los estados financieros consolidados ("Otra información"). La Otra información comprende la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la Otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la Otra información, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del reporte anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la Otra información, tendríamos que reportar ese hecho.

## ***Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

## ***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.



Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Alberto Del Castillo V.V.

L.C.C. Alberto Del Castillo Velasco Vilchis

20 de abril de 2021





**INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Situacion Financiera

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Miles de pesos)

<b>Activo</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Pasivo y Capital Contable</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>Nota</b>					<b>Nota</b>			
<b>Activo circulante:</b>					<b>Pasivo circulante:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 17,286,374	18,662,765	17,901,845	Deuda financiera, plazo menor a un año	18	\$ 848,061	3,440,399	3,427,820
Inversiones a valor razonable a través de resultados	8	1,018,322	186,284	550,068	Vencimientos circulantes de la deuda a largo plazo	18	209,499	-	64,973
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	8	937,715	315,761	-	Instrumentos financieros derivados	8	194,181	-	-
Instrumentos financieros derivados	8	-	18,098	6,570	Proveedores y otras cuentas por pagar	19	5,753,137	5,158,827	5,196,347
Cuentas por cobrar, neto	9	4,366,019	3,867,110	3,486,354	Pasivo por arrendamiento	24	278,981	149,538	-
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	20	686	13,674	99	Impuestos a la utilidad por pagar	21	815,082	82,665	248,290
Inventarios	10	5,688,338	4,710,207	4,575,596	Cuentas por pagar a partes relacionadas	20	80,842	76,704	147,514
Activos biológicos circulantes	11	2,012,668	2,043,237	2,073,526	<b>Total pasivo circulante</b>		<b>8,179,783</b>	<b>8,908,133</b>	<b>9,084,944</b>
Pagos anticipados y otros activos circulantes	12	1,221,255	1,227,196	1,131,870					
Activos disponibles para la venta	13	54,630	52,916	49,068	<b>Pasivo no circulante:</b>				
<b>Total activo circulante</b>		<b>32,586,007</b>	<b>31,097,248</b>	<b>29,774,996</b>	Deuda financiera, excluyendo vencimientos circulantes	18	1,460,405	1,488,208	1,544,807
					Pasivo por arrendamiento	24	440,730	653,512	-
<b>Activo no circulante:</b>					Impuestos a la utilidad diferidos	21	3,874,980	3,904,493	3,767,320
Propiedad, planta y equipo, neto	14	19,733,822	18,556,646	18,018,176	Beneficios a los empleados	22	592,294	487,810	302,818
Activos Arrendados con derecho de uso	24	678,845	822,732	-	<b>Total pasivo no circulante</b>		<b>6,368,409</b>	<b>6,534,023</b>	<b>5,614,945</b>
Activos biológicos no circulantes	11	1,991,530	1,818,911	1,721,728					
Impuestos a la utilidad diferidos	21	261,934	245,272	103,826	<b>Total pasivo</b>		<b>14,548,192</b>	<b>15,442,156</b>	<b>14,699,889</b>
Crédito mercantil	15	1,650,716	1,578,994	1,631,771					
Activos intangibles	16	753,224	772,640	949,355	<b>Capital contable</b>	25			
Otros activos	17	818,922	810,048	665,742	Capital social		1,174,432	1,174,432	1,174,432
<b>Total activo no circulante</b>		<b>25,888,993</b>	<b>24,605,243</b>	<b>23,090,598</b>	Prima en venta de acciones		413,423	414,516	414,470
					Reserva para adquisición de acciones propias		1,266,469	1,308,367	562,047
					Utilidades acumuladas		39,607,821	36,424,411	34,792,320
					Efectos de derivados clasificados como instrumentos de cobertura		(267,352)	(19,771)	(307)
					Reserva de conversión de moneda extranjera		1,391,534	1,073,925	1,273,671
					Remediciones actuariales, neto	22	(268,692)	(195,905)	(120,378)
					<b>Capital contable - Participación controladora</b>		<b>43,317,635</b>	<b>40,179,975</b>	<b>38,096,255</b>
					<b>Participación no controladora</b>		609,173	80,360	69,450
					<b>Total del capital contable</b>		<b>43,926,808</b>	<b>40,260,335</b>	<b>38,165,705</b>
					Compromisos	27			
					Contingencias	28			
					Eventos posteriores	31			
<b>Total de activos</b>		<b>\$ 58,475,000</b>	<b>55,702,491</b>	<b>52,865,594</b>	<b>Total del pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 58,475,000</b>	<b>55,702,491</b>	<b>52,865,594</b>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Miles de pesos, excepto monto por acción)

	<u>Nota</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ingresos netos		\$ 68,792,002	61,655,245	61,052,092
Costo de venta	23	<u>(57,707,566)</u>	<u>(51,557,351)</u>	<u>(51,422,376)</u>
<b>Utilidad bruta</b>		11,084,436	10,097,894	9,629,716
Gastos generales, de venta y administración	23	(6,420,397)	(6,116,620)	(6,024,406)
Otros (gastos) ingresos , neto	30	<u>(362,527)</u>	<u>(4,734)</u>	<u>102,660</u>
<b>Utilidad de operación</b>		<u>4,301,512</u>	<u>3,976,540</u>	<u>3,707,970</u>
Ingresos financieros	29	1,173,520	991,632	1,140,749
Costos financieros	29	<u>(291,329)</u>	<u>(610,368)</u>	<u>(332,168)</u>
<b>Ingresos financieros, neto</b>		<u>882,191</u>	<u>381,264</u>	<u>808,581</u>
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>		5,183,703	4,357,804	4,516,551
Impuestos a la utilidad	21	<u>1,211,611</u>	<u>1,124,978</u>	<u>1,154,978</u>
<b>Utilidad neta del año</b>		<u>\$ 3,972,092</u>	<u>3,232,826</u>	<u>3,361,573</u>
<b>Otros resultados integrales:</b>				
Partidas que se reclasifican a resultados				
Efecto por conversión de moneda extranjera	\$	317,609	(199,746)	5,650
Efecto neto de derivados clasificados como instrumentos de cobertura		(247,581)	(19,464)	(307)
Partidas que no se reclasifican a resultados				
Remediciones actuariales	22	(103,982)	(107,897)	(30,629)
Impuestos a la utilidad de remediciones actuariales		31,195	32,370	9,189
<b>Total otros resultados integrales</b>		<u>(2,759)</u>	<u>(294,737)</u>	<u>(16,097)</u>
<b>Total utilidad integral del año</b>		<u>\$ 3,969,333</u>	<u>2,938,089</u>	<u>3,345,476</u>
<b>Utilidad neta atribuible a:</b>				
Participación controladora	26	\$ 3,935,672	3,219,931	3,349,967
Participación no controladora		<u>36,420</u>	<u>12,895</u>	<u>11,606</u>
<b>Utilidad neta del año</b>		<u>\$ 3,972,092</u>	<u>3,232,826</u>	<u>3,361,573</u>
<b>Utilidad integral atribuible a:</b>				
Participación controladora	\$	3,932,913	2,925,194	3,333,870
Participación no controladora		<u>36,420</u>	<u>12,895</u>	<u>11,606</u>
<b>Total utilidad integral del año</b>		<u>\$ 3,969,333</u>	<u>2,938,089</u>	<u>3,345,476</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación	26	<u>599,818,022</u>	<u>599,971,832</u>	<u>599,980,734</u>
<b>Utilidad neta del año por acción</b>				
Utilidad por acción básica y diluida	26	<u>\$ 6.56</u>	<u>5.37</u>	<u>5.58</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Miles de pesos)

Atribuible a los accionistas de la Compañía

Nota	Capital aportado		Resultados acumulados		Otras partidas de resultado integral			Total	Participación no controladora	Total del capital contable	
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva para adquisición de acciones propias	Utilidades acumuladas	Efectos de derivados clasificados como instrumentos de cobertura	Reserva de conversión de moneda extranjera	Remediciones actuariales, neto				
<b>Saldos al 1 de enero de 2018</b>	\$	1,174,432	414,385	493,141	32,367,912	-	1,268,021	(98,938)	35,618,953	58,975	35,677,928
Dividendos decretados	25	-	-	-	(852,000)	-	-	-	(852,000)	-	(852,000)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,131)	(1,131)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	73,559	(73,559)	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	85	(4,653)	-	-	-	-	(4,568)	-	(4,568)
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,349,967	-	-	-	3,349,967	11,606	3,361,573
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(307)	5,650	(21,440)	(16,097)	-	(16,097)
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	3,349,967	(307)	5,650	(21,440)	3,333,870	11,606	3,345,476
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>		1,174,432	414,470	562,047	34,792,320	(307)	1,273,671	(120,378)	38,096,255	69,450	38,165,705
Dividendos decretados	25	-	-	-	(840,000)	-	-	-	(840,000)	-	(840,000)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,985)	(1,985)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	747,840	(747,840)	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	46	(1,520)	-	-	-	-	(1,474)	-	(1,474)
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,219,931	-	-	-	3,219,931	12,895	3,232,826
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(19,464)	(199,746)	(75,527)	(294,737)	-	(294,737)
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	3,219,931	(19,464)	(199,746)	(75,527)	2,925,194	12,895	2,938,089
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>		1,174,432	414,516	1,308,367	36,424,411	(19,771)	1,073,925	(195,905)	40,179,975	80,360	40,260,335
Dividendos decretados	25	-	-	-	(791,744)	-	-	-	(791,744)	-	(791,744)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,879)	(1,879)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	(39,482)	39,482	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	(1,093)	(2,416)	-	-	-	-	(3,509)	-	(3,509)
Incremento en participación no controladora en negocio adquirido	4	-	-	-	-	-	-	-	-	494,272	494,272
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,935,672	-	-	-	3,935,672	36,420	3,972,092
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(247,581)	317,609	(72,787)	(2,759)	-	(2,759)
<b>Total utilidad integral del año</b>		-	-	-	3,935,672	(247,581)	317,609	(72,787)	3,932,913	36,420	3,969,333
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	\$	1,174,432	413,423	1,266,469	39,607,821	(267,352)	1,391,534	(268,692)	43,317,635	609,173	43,926,808

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

**INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Miles de pesos)

	<u>Nota</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de operación:</b>				
Utilidad neta del año	\$	3,972,092	3,232,826	3,361,573
Ajustes por:				
Impuestos a la utilidad diferido reconocidos en resultados	21	(109,443)	60,677	(91,869)
Impuestos a la utilidad causado reconocidos en resultados	21	1,321,054	1,064,301	1,246,847
Ganancia en compra de ganga por adquisición de negocios	4	(90,889)	-	-
Depreciación y amortización	14	1,735,146	1,286,443	1,226,917
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	24	307,757	302,804	-
Deterioro de activos intangibles	16	-	73,733	21,430
Pérdida (ganancia) en venta y baja de planta y equipo		12,987	(85,937)	23,227
Ingresos ganados por intereses	29	(705,986)	(991,632)	(1,077,507)
Gastos por intereses y gastos financieros	29	291,038	330,119	332,168
Pérdida (utilidad) en cambios no realizada en préstamos obtenidos		320,880	(139,830)	43,400
Subtotal		7,054,636	5,133,504	5,086,186
Instrumentos financieros derivados		212,279	(11,528)	(13,391)
Cuentas por cobrar, neto		(335,742)	(306,588)	200,145
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		12,988	(13,575)	227
Inventarios		(850,655)	(133,572)	149,738
Activos biológicos circulantes y largo plazo		(145,670)	(66,582)	(236,179)
Pagos anticipados y otros activos circulantes		32,866	(95,201)	(493,442)
Activos disponibles para la venta		(1,714)	(3,848)	455
Proveedores y otras cuentas por pagar		320,821	(38,542)	457,941
Cuentas por pagar a partes relacionadas		4,138	(70,810)	92,262
Impuestos a la utilidad pagados		(590,836)	(1,302,902)	(1,787,959)
Beneficios a los empleados		104,484	184,992	49,853
<b>Flujos de efectivo generados por actividades de operación</b>		<b>5,817,595</b>	<b>3,275,348</b>	<b>3,505,836</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Pagos por adiciones de propiedad, planta y equipo		(2,346,415)	(2,199,600)	(1,977,567)
Recursos provenientes de la venta de planta y equipo		23,802	197,059	32,455
Inversiones a valor razonable a través de resultados		(832,038)	363,784	577,773
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales		(621,954)	(315,761)	-
Otros activos		(26,569)	24,244	(27,983)
Intereses cobrados		705,986	991,632	1,077,507
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(3,097,188)</b>	<b>(938,642)</b>	<b>(317,815)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>				
Compra de acciones	25	(15,594)	(10,729)	(6,454)
Venta de acciones	25	12,085	9,255	1,887
Pagos de dividendos	25	(791,744)	(840,000)	(852,000)
Pagos de dividendos de las subsidiarias a participación no controladora		(1,879)	(1,985)	(1,131)
Préstamos obtenidos	18	4,030,700	4,839,000	3,370,400
Pagos del principal de préstamos	18	(6,762,222)	(4,808,163)	(3,588,067)
Intereses pagados por arrendamiento	24	(53,639)	(37,797)	-
Intereses pagados	29	(237,399)	(292,322)	(332,168)
Pago de pasivo por arrendamiento	24	(386,710)	(325,207)	-
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento</b>		<b>(4,206,402)</b>	<b>(1,467,948)</b>	<b>(1,407,533)</b>
<b>(Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(1,485,995)</b>	<b>868,758</b>	<b>1,780,488</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1 enero		18,662,765	17,901,845	16,088,210
Efecto de fluctuaciones cambiarias en efectivo y equivalentes de efectivo		109,604	(107,838)	33,147
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>	\$	<b>17,286,374</b>	<b>18,662,765</b>	<b>17,901,845</b>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

# INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Cifras en miles de pesos, excepto montos por acción)

## (1) Entidad que reporta

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (en lo sucesivo “Bachoco” o la “Compañía”) es una sociedad anónima bursátil de capital variable que fue constituida el 17 de abril de 1980, como persona moral. El domicilio registrado de la Compañía es Avenida Tecnológico 401, Ciudad Industrial, Celaya, Guanajuato, México.

La Compañía se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo), cerdo y otros productos (principalmente alimento balanceado para consumo animal). Bachoco es una sociedad controladora que ejerce el control sobre un grupo de subsidiarias (ver nota 5).

Las acciones de la Compañía cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo “Bachoco” y en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”, por sus siglas en inglés), bajo el símbolo “IBA”.

## (2) Bases de preparación

### a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

La emisión de los estados financieros consolidados y notas correspondientes fue autorizada el 20 de abril de 2021, por el Director de Finanzas, C.P. Daniel Salazar Ferrer, para la aprobación del Comité de Auditoría, del Consejo de Administración y de la Asamblea de Accionistas. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión en caso de considerarlo necesario.

### b) Bases de medición

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon sobre la base de costo histórico (el costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes o servicios), con excepción de las siguientes partidas del estado consolidado de situación financiera, que se miden a valor razonable:

- Los instrumentos financieros derivados de negociación y de cobertura, las inversiones a valor razonable a través de resultados y otros resultados integrales
- Los activos biológicos

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3, con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, los cuales se describen de la siguiente manera:

Nivel 1, se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos,

Nivel 2, datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,

Nivel 3, considera datos de entrada no observables.

#### **c) Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros consolidados adjuntos se presentan en miles de pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), moneda nacional de México, que es la moneda de registro y funcional de la mayoría de las subsidiarias de la Compañía, excepto por las subsidiarias en el extranjero, que tiene el dólar como su moneda de registro y funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a “miles de pesos” o “\$”, se trata de miles de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a “miles de dólares” se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Cuando es relevante, se incluyen en las notas ciertos importes entre paréntesis convertidos a miles de dólares, a miles de pesos, o ambos, según sea aplicable. Esta conversión se realiza para conveniencia del lector al tipo de cambio de cierre del período emitido por Banco de México, el cual es de \$19.95, \$18.89 y \$19.67 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

#### **d) Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones relevantes se revisan de manera continua. Los cambios en estimaciones se reconocen en el periodo en el que ocurren y en periodos futuros que sean afectados.

A continuación, se describen las estimaciones contables y los supuestos críticos en la aplicación de políticas contables de la Compañía que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

## **Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables**

### **i. Valor razonable de activos biológicos**

La Compañía estima el valor razonable de sus activos biológicos como el precio que sería recibido o pagado en una transacción ordenada entre participantes de mercado a la fecha de medición. Como parte de la estimación, la Compañía considera los periodos de maduración de dichos activos, el lapso de tiempo necesario para que lleguen a su etapa productiva, así como la obtención futura de beneficios económicos.

El saldo de activos biológicos circulantes se integra por huevo incubable, cerdo en engorda y pollo vivo en desarrollo, mientras que el saldo no circulante se refiere a aves en sus diferentes etapas de producción y cerdo en pie de cría.

Los activos biológicos no circulantes se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada o pérdidas acumuladas por deterioro, ya que la Compañía considera que no existe un mercado observable y confiable para dichos activos. Asimismo, la Compañía considera que no hay un método confiable para medir el valor razonable de los activos biológicos no circulantes. Los activos biológicos circulantes se valúan a valor razonable cuando existe un mercado observable, menos los costos estimados de venta.

### **ii. Combinaciones de negocio o adquisición de activos**

La Administración emplea su juicio profesional para determinar si la adquisición de un grupo de activos constituye una combinación de negocios o adquisición de activos, la medición de estas adquisiciones se realiza de acuerdo a las NIIF. Dicha determinación podría tener un impacto significativo en cómo se contabilizan los activos adquiridos y los pasivos asumidos, tanto en su reconocimiento inicial como en ejercicios posteriores.

### **iii. Agregación de segmentos operativos**

Los segmentos operativos de pollo y huevo de la Compañía se agregan para presentar el segmento reportable de Avicultura, debido a que dichos segmentos tienen similitud en productos y servicios, procesos productivos, clases de clientes, métodos utilizados para la distribución, la naturaleza del ambiente regulatorio en el que operan y en los márgenes de utilidad bruta promedio en un periodo de 5 años. Estos factores son analizados, como mínimo anualmente.

### **iv. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros**

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de dos niveles, con el cual determina los elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, y (ii) componente de riesgo de crédito. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

**v. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento**

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, la Compañía estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

**Fuentes de incertidumbre en estimaciones en la aplicación de las políticas contables**

**i. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos**

La Compañía anualmente determina mediante proyecciones financieras si habrá suficientes utilidades fiscales con base en estimaciones de las operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos provenientes de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales.

**ii. Vidas útiles y valores residuales de propiedad, planta y equipo**

Las vidas útiles y los valores residuales de los activos intangibles y de propiedad, planta y equipo son utilizados para determinar el gasto por amortización y depreciación de dichos activos y se definen con el apoyo de especialistas internos y externos, como se considere necesario.

Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación correspondiente.

**iii. Mediciones y revelaciones a valor razonable**

El valor razonable es una medida basada en el precio que participantes del mercado estarían dispuestos a recibir para vender un activo o a pagar para transferir un pasivo, y no es una medición específica de la entidad con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.



Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía determina el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

**iv. Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil**

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable, excepto el crédito mercantil que se revisa anualmente. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. El valor de recuperación corresponde al más alto de entre el valor razonable del activo, menos los costos para vender tal activo, y el valor de uso del mismo, siendo este último representado por el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se estima generarán los activos. El cálculo del valor de uso requiere que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros de los activos y/o unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente.

**v. Beneficios al retiro de los empleados**

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de los beneficios al retiro que otorga a sus empleados. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen: las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y periodos de servicios futuros de los empleados, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

**vi. Pérdidas esperadas en el riesgo crediticio de sus cuentas por cobrar comerciales**

Las pérdidas crediticias esperadas en activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada uno de los grupos de clientes y deudores de la Compañía, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte.

**vii. Contingencias**

Una contingencia se define como:

- Una posible obligación que surge de eventos pasados y cuya existencia sólo puede ser confirmada por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros independientes del control de la Compañía, o
- Una obligación presente que surge de eventos pasados, que no es reconocido porque:
  - a. no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación; o
  - b. el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente fiabilidad.

La evaluación de dichas contingencias requiere el ejercicio de juicios y estimaciones significativas sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida que surge de litigios y otras contingencias con la asistencia de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica y por lo menos a cada periodo de reporte.

### **viii. Incertidumbres**

Las pandemias o brotes de enfermedades, como el COVID-19, pueden alterar los patrones de consumo y comercio, las cadenas de suministro y los procesos de producción, lo que podría afectar los negocios de la Compañía y resultados de las operaciones.

#### **e) COVID**

En marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró el COVID-19 una pandemia Global. Derivado de ello, las autoridades en Mexico y en Estados Unidos establecieron medidas; tanto federales, estatales y locales, que limitaron y exigieron el cierre forzoso de ciertas actividades consideradas como no esenciales, (entre ellas negocios, agencias gubernamentales no esenciales, sector educativo, turismo) lo que afectó negativamente las operaciones de ventas con algunos clientes de la Compañía.

Durante el año 2020 la Administración realizó un análisis para medir el impacto financiero en la Compañía derivado de los posibles efectos del COVID 19, que incluye lo siguiente:

- Revisión de posible deterioro de activos no financieros (incluido el crédito mercantil). - con base en proyecciones a mediano y largo plazo, no se identificó algún posible deterioro en el crédito mercantil y en los activos intangibles.
- Valuación de inventarios - La Compañía no ha tenido un deterioro en el precio del pollo y huevo, a consecuencia de las restricciones de movilidad y en algunos casos del cierre forzoso de ciertas actividades consideradas como no esenciales. La Compañía tuvo un impacto negativo en la demanda de clientes como restaurantes y hoteles, principalmente en la zona de la Península de Yucatán en Mexico, lo que implicó un cambio de canales de ventas mediante entregas a domicilio y ventas por plataforma de comercio electrónico. Ese efecto fue compensado por un incremento en la demanda de clientes en cadenas de autoservicio que ha continuado hasta a la fecha. En la adquisición de materias primas, aun cuando hubo volatilidad en el tipo de cambio del dólar, los precios de las principales materias primas como maíz y pasta de soya no se vieron afectadas en cuanto a costo y oferta. En otras materias primas se presentó falta de disponibilidad, pero sin afectar significativamente las actividades productivas de la Compañía.
- Provisión para pérdidas esperadas - Se revisó la estimación para las pérdidas crediticias esperadas, y con base en este análisis, la Administración consideró que la provisión para cuentas de cobro dudoso es suficiente para soportar un incremento en el riesgo crediticio para ciertos clientes. Durante algunos meses del año 2020 se incrementó el nivel de la cartera de cuentas por cobrar, la cual continúa recuperándose considerando planes de pagos.
- Medición a valor razonable - las inversiones valuadas a valor razonable consideran todos los factores de mercado relevantes para su adecuada valoración.

- Incumplimientos de convenios - La Compañía ha cumplido sus compromisos con proveedores y clientes debido a que, como sector esencial, ha mantenido sus operaciones trabajando en forma normal cumpliendo con los protocolos de sanidad establecidos por las autoridades competentes y a su sólida posición financiera.
- Empresa en funcionamiento – La Compañía calificó como una actividad esencial en los mercados que opera y continúa operando normalmente con el funcionamiento pleno en sus granjas, plantas, centros de distribución, logística, cadena de suministro y oficinas, a pesar de trabajar parcialmente de forma remota en algunas de sus ubicaciones corporativas. Además la Administración ha implementado estrictas medidas adicionales para garantizar el bienestar de clientes, proveedores y trabajadores; así como la calidad e inocuidad de sus productos trabajando en coordinación con las autoridades sanitarias y atendiendo todas las recomendaciones emitidas por éstas.
- No se han visto afectadas las relaciones laborales y no se realizaron cambios en acuerdos contractuales con los empleados debido a que la empresa sigue operando de manera normal.
- Manejo de riesgo de liquidez - La Compañía tiene la liquidez suficiente para continuar asumiendo sus compromisos a corto y largo plazo.
- Recuperaciones de seguros relacionadas con interrupciones del negocio - La Compañía cuenta con pólizas de seguro para cubrir la continuidad del negocio, sin embargo, no se prevé que sean utilizadas debido a que seguirá operando con normalidad por considerarse como actividad esencial.
- Consideraciones fiscales - Hasta el momento no se prevé ningún impacto fiscal adverso como resultado de la pandemia

Durante el año 2020, el importe aproximado de los gastos incurridos como no recurrentes derivado de la pandemia del COVID-19 fue por \$339,000.

Debido a que los productos que la Compañía elabora son considerados como esenciales, no se tuvieron efectos adversos significativos en su posición consolidada y desempeño financiero consolidado como resultado de COVID-19.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía no estima que debiera modificar en forma sustancial, sus presupuestos y/o proyecciones financieras ni reconocer pérdidas importantes en la valuación de sus activos monetarios y no monetarios. Sin embargo, no hay garantía de que en el futuro la situación financiera pudiera verse afectada si los efectos negativos de la disrupción de la economía nacional y global se alteran significativamente.

#### **f) Emisión de nuevas NIIF**

##### **i. NIIF nuevas y modificadas que afectan saldos reportados y / o revelaciones en los estados financieros**

En el año en curso, la Compañía aplicó en sus estados financieros consolidados una serie de NIIF nuevas y modificadas emitidas por el IASB, las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien el 1 de enero de 2020.

**Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la NIIF 9, NIC 39, y la NIIF 7).**

En septiembre de 2019, el IASB emitió el documento enmiendas a la NIIF 9, NIC 39 e NIIF 7. Estas enmiendas, modifican requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas, para permitir que la contabilidad de coberturas continúe para las coberturas afectadas durante el periodo de incertidumbre antes de que la cobertura de ítems o instrumentos afectados por la actual tasa de interés de referencia sea modificada como resultado de las reformas en marcha de la tasa de interés de referencia.

Estas modificaciones afectan a la Compañía dado que aplica contabilidad de cobertura a su exposición a tasas de interés de referencia. Los impactos por las modificaciones aplicadas a la contabilidad de la Compañía son como sigue:

- La Compañía tiene una tasa variable de deuda, indexada a IBOR, que cubre flujos de efectivo usando swaps de tasa de interés.
- La Compañía retendrá las ganancias o pérdidas acumuladas por la reserva de la cobertura de los flujos de efectivo designados a flujos de efectivo que son sujetos a la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, aunque haya cierta incertidumbre sobre la Reforma de Tasa de Interés de Referencia con respecto al tiempo y cantidad de las partidas cubiertas de flujos de efectivo. La Compañía deberá considerar que no se espera que coberturas de flujos de efectivo a futuro ocurran debido por otras razones que no son las de la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, las ganancias o pérdidas acumuladas serán inmediatamente reclasificadas a resultados.

Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

**Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo NIIF 16 debido a temas relacionados con COVID-19**

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la NIIF 16, Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19 que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la NIIF 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la NIIF 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y
- No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

La Compañía no ha tenido ningún impacto material por estas modificaciones a la NIIF 16 debido a que no tuvo ninguna concesión de renta aplicable.

### **Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS**

La Compañía ha adoptado las modificaciones incluidas en *Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS* por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo *Marco Conceptual*. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del *Marco Conceptual* que se refieren al *Marco Conceptual* revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del *Marco Conceptual* hacen referencia (el *Marco Conceptual* del IASC adoptado por el IASB en 2001, el *Marco Conceptual* del IASB de 2010, o el nuevo y revisado *Marco Conceptual* de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el *Marco Conceptual* revisado.

Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

### **Modificaciones a NIIF 3 Definición de un negocio**

Las modificaciones aclaran que, mientras los negocios usualmente tienen salidas (outputs), las salidas no son requeridas para que una serie de actividades y activos integrados califiquen como un negocio. Para ser considerado como un negocio, una serie de actividades y activos adquiridos deben incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar salidas.

Se provee de guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustancial ha sido adquirido.

Las modificaciones introducen una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Las modificaciones se aplican prospectivamente a todas las combinaciones de negocios y adquisiciones de activos cuya fecha de adquisición sea en o después del primer periodo de reporte comenzado en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

Su adopción no ha tenido ningún impacto material sobre las revelaciones o los montos reportados en estos estados financieros consolidados.

### **Modificaciones a NIC 1 e NIC 8 Definición de materialidad**

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la NIC 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas NIIF. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición.

El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en la NIC 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la NIC 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

La adopción de estas mejoras no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

#### **ii. Nuevas normas e interpretaciones emitidas pero que aún no están vigentes**

A la fecha de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que fueron emitidas, pero que todavía no entran en vigor.

Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Fase 2 de la reforma de tasas de interés de referencia (IBOR)
NIIF 17	Contratos de Seguro
Modificaciones a NIC 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
Modificaciones a NIIF 3	Definición de un negocio
Modificaciones a NIC 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
Modificaciones a NIC 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
Mejoras anuales a NIIF ciclo del 2018 - 2020	Modificaciones a NIIF 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 16 Arrendamientos y la NIC 41 Agricultura

Adicionalmente, la Compañía está en continuo monitoreo de los avances al proyecto de reforma de las tasas de interés de referencia que modifican las normas como se menciona a continuación:

#### **Fase 2 de la reforma de tasas de interés de referencia (IBOR- Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)**

Las tasas interbancarias de referencia como la LIBOR, EURIBOR y TIBOR, que representan el costo de obtener fondos no garantizados, han sido cuestionadas sobre su viabilidad como referencias de financiamiento en el largo plazo. Los cambios en la reforma a las tasas de interés de referencia en su fase 2, se refieren a las modificaciones de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, requerimientos de cobertura contable y de revelación de instrumentos financieros. Estas mejoras son efectivas a partir del 1 de enero de 2021 con aplicación retrospectiva, sin que se requiera rehacer los periodos comparativos.

Con respecto a la modificación de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, el IASB introdujo un expediente práctico que implica la actualización de la tasa de interés efectivo.

Por su parte, con respecto a la contabilidad de coberturas, las relaciones y documentaciones de coberturas deben reflejar las modificaciones a la partida cubierta, el instrumento de cobertura y el riesgo a cubrir. Las relaciones de cobertura deberán cumplir todos los criterios para aplicar contabilidad de cobertura, incluyendo los requerimientos de efectividad.

Finalmente, con respecto a las revelaciones, las entidades deberán revelar cómo están administrando la transición hacia tasas alternativas de referencia y los riesgos que puedan surgir de la transición; además, deberán incluir información cuantitativa sobre activos financieros y pasivos financieros no derivados, así como instrumentos financieros no derivados, que continúen bajo las tasas de referencia sujetas a la reforma y los cambios que hayan surgido a la estrategia de administración de riesgos.

La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos que se deriven de la aplicación de estas enmiendas.

### **NIIF 17 Contratos de Seguro**

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la NIIF 4 - Contratos de seguro.

La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el Enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

En junio de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 17 para enfocarse en las preocupaciones e implementación de los cambios que se identificaron después de que la NIIF 17 fue publicada. Las modificaciones difieren la fecha de aplicación inicial de la NIIF 17 (incorporando las modificaciones) para al reporte anual que comience en o después del 1 de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió una Extensión Temporal de Exención para Aplicar NIIF 9 (Modificaciones a la NIIF 4) que extiende la fecha de expiración de la excepción temporal para aplicar la NIIF 9 en la NIIF 4 para periodos anuales empezando en o después del 1 de enero de 2023.

NIIF 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos de que no sea práctico, en dado caso se modificará el enfoque retrospectivo o se aplicará el enfoque del valor razonable.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.

### **Modificaciones a NIC 1 Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante**

Las modificaciones a NIC 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

### **Modificaciones a NIIF 3 - Referencia al Marco Conceptual**

Las modificaciones actualizan NIIF 3 para que se pueda referir al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de NIC 37, un comprador aplica la NIC 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 - Gravámenes, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del periodo inicial del primer periodo anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el *Marco Conceptual*) al mismo tiempo o anticipadamente.

### **Modificaciones a NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.**

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo a la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la NIC 2 *Inventarios*.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora NIC 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.



Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La Compañía deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

#### **Modificaciones a NIC 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato**

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten de los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

#### **Modificaciones Anuales a las normas NIIF 2018-2020**

Las Modificaciones Anuales incluyen la modificación a cuatro normas.

NIIF 1 *Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*, la modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de NIIF 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que serpia lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a NIIF, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en NIIF 1: D16(a).

La modificación es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción anticipada.

NIIF 9 *Instrumentos Financieros*, la modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador. Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

NIIF 16 *Arrendamientos*, las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos. Como las modificaciones a la NIIF 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

NIC 41 *Agricultura*, las modificaciones quitan el requerimiento de NIC 41 para que las entidades excluyan los flujos de efectivo para los impuestos cuando se mide el valor razonable. Esto alinea la valuación del valor razonable en NIC 41 con los requerimientos de NIIF 13 *Medición del Valor Razonable* para que sea consistente con los flujos de efectivo y con las tasas de descuento y permite a los elaboradores determinar si el flujo de efectivo y las tasas de descuentos se usan antes o después de impuestos como sea más apropiado estimar el valor razonable. Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

La Compañía no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados en períodos futuros.

### **(3) Principales políticas contables**

Las principales políticas contables indicadas a continuación se han aplicado de manera consistente por la Compañía y sus subsidiarias por todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados.

#### **a) Bases de consolidación**

##### **i. Subsidiarias**

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que se pierde dicho control (ver nota 5).

Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha de adquisición o hasta la fecha de venta.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

### **ii. Transacciones eliminadas en la consolidación**

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías consolidadas, así como las utilidades y pérdidas no realizadas que surgen de transacciones entre compañías consolidadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

### **iii. Participación no controladora**

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Compañía en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

### **iv. Combinaciones de negocios**

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de compra. Para cada combinación de negocios se valúa la participación no controladora en la entidad adquirida, ya sea a valor razonable o conforme a la participación proporcional de los activos netos identificables de la entidad adquirida.

Cuando la Compañía adquiere algún negocio, evalúa los activos adquiridos y los pasivos asumidos para su debida clasificación y designación de acuerdo con los términos contractuales, las circunstancias económicas y las condiciones pertinentes a la fecha de adquisición.

El crédito mercantil se valúa inicialmente a su costo y representa el excedente de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre los activos adquiridos y los pasivos asumidos netos. Si después de una reevaluación, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la entidad adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la entidad adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales como una ganancia de compra a precio de ganga.

Los costos de transacción, diferentes de los asociados con la emisión de títulos de deuda o de capital, incurridos por la Compañía en relación con una combinación de negocios se registran en gastos cuando se incurren.

Algunas contraprestaciones contingentes por pagar son reconocidas a valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente es clasificada como capital, no se mide nuevamente y su liquidación será contabilizada dentro de capital. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

## **b) Moneda extranjera**

### **i. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional de la Compañía en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos de capital durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido al tipo de cambio al final del período.

Las partidas no monetarias que son valuadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio a la fecha de la transacción.

### **ii. Conversión de operaciones extranjeras**

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos de operaciones extranjeras, incluyendo ajustes al crédito mercantil y al valor razonable que surgen en la adquisición, se convierten a pesos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de reporte. Los ingresos y gastos de operaciones extranjeras se convierten a pesos al tipo de cambio promedio del período de las transacciones.

Las diferencias en moneda extranjera asociadas con la conversión de operaciones extranjeras a la moneda de presentación (pesos) son reconocidas en otros resultados integrales y presentadas en la reserva de conversión de moneda extranjera en el capital contable.

Las ganancias o pérdidas cambiarias derivadas de una partida por cobrar o por pagar de o a una operación extranjera, cuya liquidación no está planeada ni tampoco es probable en el futuro previsible, se consideran que forman parte de una inversión neta en una operación extranjera, se reconocen en la cuenta de otros resultados integrales y se presentan dentro del capital contable en la reserva de conversión de moneda extranjera. Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía no realizó este tipo de operaciones.

## **c) Instrumentos financieros**

### **i. Activos financieros**

#### **Clasificación de activos financieros**

La Compañía clasifica y mide sus activos financieros bajo los siguientes criterios:

- Los instrumentos de deuda de la Compañía se miden subsecuentemente a costo amortizado si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

- Por otro lado, los instrumentos de deuda se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales si el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.
- Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

### **Reconocimiento y baja de activos financieros**

Los activos se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual la Compañía se convierte en integrante de las disposiciones contractuales de los instrumentos y se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, e inversiones a valor razonable a través de resultados, instrumentos financieros derivados y cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar y equivalentes de efectivo en la fecha en que se originan. Otros activos financieros (incluyendo los activos valuados a su valor razonable a través de resultados) se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual la Compañía se convierte en integrante de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero.

Los activos y pasivos financieros se compensan entre sí y el monto neto se presenta en el estado consolidado de situación financiera sólo si la Compañía tiene el derecho legal de compensar los montos y pretende ya sea liquidar sobre una base neta de activos y pasivos financieros o bien, realizar el activo y liquidar el pasivo en forma simultánea.

### **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Efectivo y equivalentes de efectivo comprende los saldos de efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición, que están sujetos a riesgos insignificantes de cambios en su valor razonable y son usados por la Compañía en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

### **Cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Dichos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se valúan al costo amortizado. Las cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes, cuentas por cobrar a partes relacionadas y otras cuentas por cobrar.

### **Deterioro de activos financieros**

La Compañía evalúa si sus activos financieros contabilizados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales están deteriorados sobre la base de pérdidas por pérdidas crediticias esperadas

El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La Compañía ha definido que existe un aumento significativo de riesgo crediticio, cuando los activos financieros por inversiones presentan una baja de calificación de grado de inversión a grado de especulación o, cuando su calificación, proporcionada por las agencias externas de calificación, haya disminuido en más de 2 niveles en su calidad crediticia respecto del nivel al que fue adquirido. Adicionalmente, la Compañía considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la se tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

## **ii. Pasivos financieros**

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen, cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

La Compañía cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: Deuda financiera, préstamos y emisiones de deuda, proveedores y otras cuentas por pagar, pasivo por arrendamiento y cuentas por pagar a partes relacionadas.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad, se valúan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados durante su vigencia.

## **iii. Instrumentos Financieros Derivados**

La Compañía participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; en caso de que se generen, los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados cuando se incurren. La subvención gubernamental se reconoce inicialmente como un pasivo y al momento de la liquidación se reconoce en resultados. Posteriormente al reconocimiento inicial, dichos instrumentos financieros derivados se miden a su valor razonable, y los cambios en dicho valor se reconocen de inmediato en resultados a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados y cuando son negociados en mercados “*Over the Counter*” se determinan con base en modelos internos e insumos de mercado aceptados en el ámbito financiero.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

La Compañía analiza si existen derivados implícitos que deban separarse del contrato principal y deban contabilizarse por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados.

Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se mide a valor razonable a través de resultados. Los cambios en el valor razonable de los derivados implícitos separables se reconocen de inmediato en resultados.

#### ***iv. Contabilidad de Cobertura***

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Compañía cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura (es decir, re balancea) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: la Compañía aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en la misma línea que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si la Compañía espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.



## **v. Capital social**

### **Acciones ordinarias**

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias se reconocen como una deducción del capital contable, neto de cualquier efecto de impuestos.

### **Recompra de acciones**

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan en la reserva para recompra de acciones propias. Cuando las acciones de tesorería se venden o se vuelven a colocar con posterioridad, el monto recibido, así como el excedente o déficit resultante de la transacción, se reconoce en el capital contable.

## **d) Propiedad, planta y equipo**

### **i. Reconocimiento y medición**

La propiedad, planta y equipo con excepción de terrenos, se valúa al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los terrenos se valúan a su costo de adquisición menos pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo de adquisición incluye el precio de compra, así como cualquier costo directamente atribuible a la adquisición del activo y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su ubicación final y el acondicionamiento necesario para que comience a operar en la manera prevista por la administración.

Cuando las partes de una partida de propiedad, planta y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedad, planta y equipo.

Un componente de propiedad, planta y equipo y cualquier parte significativa reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedad, planta y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de la propiedad, planta y equipo, y se reconocen netos dentro de “otros ingresos (gastos)” en el resultado del ejercicio.

### **ii. Costos subsecuentes**

El costo de reemplazo de una partida de propiedad, planta y equipo se capitaliza sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan hacia la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor neto en libros de la parte reemplazada se da de baja de los registros contables. Los gastos de mantenimiento y reparaciones de propiedad, planta y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

### **iii. Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el costo del activo menos su valor residual conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del momento en que los activos se encuentran disponibles para su uso.

A continuación, se indican las vidas útiles estimadas para 2020, 2019 y 2018:

	<u>Vida útil promedio</u>
Edificios	46
Maquinaria y equipo	19
Equipo de transporte	11
Equipo de cómputo	8
Mobiliario	11

Para el año en curso se determinaron los siguientes valores residuales al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	<u>Valor residual</u>
Edificios	9%
Maquinaria y equipo	8%
Equipo de transporte	5%
Equipo de cómputo	0%
Mobiliario	2%

**e) Crédito mercantil**

El crédito mercantil que surge como resultado de la adquisición de compañías donde se obtiene control se valúa al costo menos pérdidas acumuladas por deterioro y se sujeta a pruebas anuales de deterioro.

**f) Activos intangibles**

Se integra principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de los negocios en Estados Unidos de América. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

Los activos intangibles se clasifican como de vida definida o indefinida. Los de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban por deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales. Los de vida indefinida no se amortizan pero se sujetan cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro.

**g) Activos biológicos**

Los activos biológicos cuyo valor razonable puede medirse confiablemente se valúan a valor razonable menos los costos de venta, reconociendo en resultados cualquier cambio en dicho valor. Los costos de venta incluyen todos los costos que sean necesarios para vender los activos, excepto gastos financieros e impuestos a la utilidad.

Los activos biológicos de la Compañía se componen de pollo vivo en desarrollo, aves en sus diferentes etapas de producción, huevo incubable, cerdos en engorda y cerdos en pie de cría.

Cuando el valor razonable no puede ser determinado en forma confiable, verificable y objetiva, los activos se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor (demérito). La depreciación relacionada a los activos biológicos forma parte del costo de inventarios y del costo de activo biológico circulante y se reconoce en última instancia dentro del costo de ventas en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

El demérito en la productividad de aves y cerdos reproductores se estima con base a la vida futura esperada y se determina en línea recta.

	<b>Vida futura esperada promedio (semanas)</b>
Aves en sus diferentes etapas de producción	40-47
Cerdos en pie de cría	156

Los activos biológicos fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en la naturaleza de dichos activos y su destino, ya sea para comercialización o para reproducción y producción.

#### **h) Arrendamientos**

Hasta el 31 de diciembre de 2018 las rentas que pagaba la Compañía por concepto de arrendamientos operativos se reconocían en el resultado del ejercicio por el método de línea recta de acuerdo con la vigencia del contrato de arrendamiento, aun cuando los pagos no se realicen sobre la misma base.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se depreciaban con base en su vida útil estimada al igual que los activos propios o, si éste es menor, en el plazo de arrendamiento correspondiente. Sin embargo, cuando no existía la certeza razonable de que la propiedad se obtendrá al final del plazo del arrendamiento, los activos se amortizaban en el periodo más corto entre la vida del arrendamiento y su vida útil.

Durante 2020 y 2019 la Compañía evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a 5 miles de dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

#### **i) Inventarios**

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costos promedios, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales.

Los productos agrícolas que derivan de los activos biológicos son pollos procesados y el huevo comercial.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación de la producción y gastos de venta.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones al inventario por ajustes de valor neto de realización durante el ejercicio.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

## **j) Deterioro**

### **i. Activos financieros**

Un activo financiero que no se registre a su valor razonable a través de resultados se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado. Un activo financiero se encuentra deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento tuvo un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo y que se pueda estimar de manera confiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se han deteriorado incluye la falta de pago o morosidad de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la Compañía, que el deudor se declare en bancarrota o la desaparición de un mercado activo de un título valor. Adicionalmente, en el caso de una inversión en títulos de capital, una reducción significativa o prolongada en su valor razonable por abajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Compañía considera la evidencia de deterioro de los activos financieros valuados a costo amortizado (cuentas por cobrar) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas son evaluadas por deterioro específico. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo, agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar deterioro, la Compañía sigue un modelo de pérdida esperada y el cálculo es aplicable a todas las cuentas independientemente que tengan o no evidencia objetiva de deterioro. Para esto usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la administración relacionados sobre si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valuado a costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra las cuentas por cobrar.

## **ii. Activos no financieros**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios, activos biológicos y activos por impuestos diferidos, se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo o unidades generadoras de efectivo, como el menor entre su valor de uso y el valor razonable menos costos de venta. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas se sujetan a pruebas de deterioro cada año en las mismas fechas.

La Compañía define las unidades generadoras de efectivo y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que se estima generarán. Los cambios posteriores en la agrupación de las unidades generadoras de efectivo, o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores en libros de los respectivos activos.

Los supuestos principales para desarrollar las estimaciones del valor recuperable son las estimaciones de generación de los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y la tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de las condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo, para efectos de las tasas de descuento y de crecimiento de perpetuidad, se utilizan indicadores de mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro que refleja el riesgo del activo o de las unidades generadoras de efectivo correspondientes, y que permite obtener el valor presente de los flujos de efectivo esperados, así como reflejar los riesgos que no han sido incluidos en las premisas y supuestos de proyección. La tasa de descuento que estima la Compañía tiene como base la metodología del costo promedio ponderado de capital. En adición, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que participantes de mercado requeriría si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente, así como la generación de flujos de efectivo esperada, tiempo y perfil de riesgo.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro derivada de un activo o de las unidades generadoras de efectivo para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, se registra la reversión del deterioro reconocido anteriormente, sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro. En caso de haberse registrado una pérdida por deterioro de crédito mercantil, no se aplica ningún procedimiento de reversión.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado en dichas unidades (grupos de unidades) y posteriormente reducir el valor en libros de otros activos de larga duración de dicha unidad (grupo de unidad) sobre una base de prorrateo.

**k) Activos disponibles para la venta**

Los activos disponibles para la venta se integran principalmente de bienes adjudicados. Los bienes adjudicados se registran inicialmente al menor entre su valor razonable menos los costos de venta y el valor neto en libros de la cuenta por cobrar relacionada.

Inmediatamente antes de ser clasificados como disponibles para la venta, los activos se deben valorar de acuerdo con las políticas contables de la Compañía de conformidad con las NIIF aplicables. Posteriormente los activos disponibles para la venta se registran al menor de su valor en libros y su valor razonable menos costos de venta del activo. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de activos disponibles para la venta y las ganancias o pérdidas por mediciones subsecuentes se reconocen en resultados. Las ganancias reconocidas no deberán superar las pérdidas por deterioro acumulada que haya sido reconocida previamente.

**l) Otros activos**

Los otros activos no circulantes, incluyen principalmente anticipos para la compra de propiedad, planta y equipo, inversiones en pólizas de seguros y depósitos en garantía.

La Compañía es propietaria de pólizas de seguros de vida de algunos de los anteriores accionistas de Bachoco USA, LLC (subsidiaria en el extranjero). La Compañía registra estas pólizas al valor neto de rescate en efectivo el cual se aproxima a su valor razonable (ver nota 17).

**m) Beneficios a los empleados**

La Compañía otorga a sus empleados en México y en el extranjero diferentes tipos de beneficios como se menciona a continuación y se detalla en la nota 22.

**i. Planes de contribución definida**

Un plan de contribución definida es un plan de beneficios al término de la relación laboral bajo el cual la Compañía hace aportaciones fijas en una entidad por separado y no tendrá ninguna obligación legal o implícita de pagar montos adicionales. Las obligaciones de las aportaciones para los planes de pensiones de contribuciones definidas se reconocen en resultados como un gasto por beneficios a los empleados en los periodos durante los cuales los empleados prestan sus servicios. Las aportaciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que se tiene derecho a un reembolso de efectivo o una reducción en pagos futuros. Las aportaciones a un plan de contribuciones definidas con plazo de pago de más de 12 meses después del cierre del periodo en el cual los empleados prestan sus servicios se descuentan a su valor presente.

**ii. Planes de beneficios definidos**

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de contribución definida. Se constituye por aportaciones de la entidad y está destinado a cubrir las obligaciones laborales de una entidad con su personal.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de bonos corporativos de alta calidad (o de bonos gubernamentales en caso de que no exista un mercado profundo para bonos corporativos de alta calidad) que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período al pasivo o activo neto por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicios (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.

La Compañía presenta los costos por beneficios definidos como parte de la utilidad de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Las ganancias o pérdidas por reducción de los beneficios se reconocen como costo de los servicios pasados.

El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible mediante reembolsos o reducciones en aportaciones futuras del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados en la primera de las siguientes fechas: cuando tiene lugar la modificación o reducción del plan, o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados o los beneficios por terminación.

Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato con un cargo o crédito a los otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediciones que se reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en el capital contable y no se reclasifican a resultados.

### **iii. Beneficios a corto plazo**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se reconocen en resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo o participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”), si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

### **iv. Beneficios por terminación por obligaciones constructivas**

La Compañía reconoce, como plan de beneficios definidos, una obligación implícita derivada de las prácticas realizadas en el pasado. Esta obligación implícita está asociada con el periodo de tiempo en que un empleado prestó sus servicios a la Compañía. El pago de este beneficio se realiza en una sola exhibición al momento en que el empleado, voluntariamente, deja de laborar para la Compañía.



**n) Provisiones**

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación presente, legal o asumida, que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación.

Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, el importe de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación. La tasa de descuento aplicada es determinada antes de impuestos y refleja las condiciones del mercado a la fecha del estado consolidado de situación financiera y, en su caso, considera el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento de la provisión se reconoce como un costo financiero.

**o) Intereses en operaciones conjuntas**

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

La Compañía como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta: sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta; sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente; sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta; su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta y sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Compañía contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las NIIF aplicables a dichos activos, pasivos, ingresos y gastos.

La Compañía tiene operaciones conjuntas, donde no ha establecido un vehículo separado, derivadas de los contratos de aparcería para el desarrollo de sus activos biológicos. Bajo dichas operaciones, la Compañía reconoce los activos biológicos en su totalidad, sus obligaciones derivadas de la asistencia técnica, así como los gastos incurridos en las operaciones conjuntas. El pollo vivo producido por las operaciones conjuntas es finalmente utilizado para consumo interno de la Compañía y puede ser vendido a terceros por la Compañía. Debido a esto, las operaciones conjuntas no generan por sí mismas ingresos con terceros.

**p) Ingresos**

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen. Los ingresos se reconocen cuando existe evidencia contundente, generalmente al momento de su entrega al cliente, de que el control sobre el producto se ha transferido al comprador. Si es probable que se vayan a otorgar descuentos y el monto se puede determinar de manera confiable, entonces el descuento se reconoce como una reducción de los ingresos.

La Compañía generalmente no acepta devoluciones de ventas. No se reconoce ningún activo para que el producto se pueda recuperar de estas devoluciones, ya que no se anticipa que se revendan al ser productos perecederos. De existir, las devoluciones se realizan simultáneamente a la entrega y aceptación del producto (mismo día).

Por lo anterior, la conclusión de la Compañía es que las obligaciones de desempeño quedan satisfechas al momento de la entrega del producto al cliente.

La Compañía tiene una variedad de términos de crédito que suelen ser a corto plazo en todos los canales de distribución, en línea con las prácticas del mercado y sin ningún componente de financiamiento. Una porción importante de los ingresos en México de la Compañía, son de contado.

**q) Ingresos y costos financieros e ingreso por dividendos**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Compañía a recibir el pago.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, pérdidas cambiarias y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable se reconocen en resultados usando el método de interés de efectivo.

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

**r) Impuestos a la utilidad**

El gasto por impuesto a la utilidad está compuesto por impuestos causados e impuestos diferidos. Los impuestos causados y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados en tanto que no estén relacionados con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto esperado por pagar o a favor por la utilidad gravable o pérdida fiscal del ejercicio que puede ser aplicada contra la utilidad gravable de ejercicios anteriores, usando tasas fiscales aprobadas o a punto de ser aprobadas en cada jurisdicción a la fecha del estado consolidado de situación financiera, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores. El impuesto causado también incluye cualquier pasivo por impuesto originado del pago de dividendos.

Los impuestos a la utilidad diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos a la utilidad diferidos no son reconocidos para:

- el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias en la medida que la Compañía pueda controlar la fecha de reversión y es probable que no se reversen en un futuro cercano; y
- las diferencias temporales gravables que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos a la utilidad diferidos son calculados aplicando las tasas fiscales que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando sean reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos a la utilidad diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Al determinar el monto de los impuestos causados e impuestos diferidos, la Compañía considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales. La Compañía cree que el saldo de su pasivo de impuesto a la utilidad es adecuado para todos los años fiscales sujetos a ser revisados por las autoridades fiscales sobre la base de su evaluación de varios factores, incluyendo las interpretaciones de las leyes fiscales y la experiencia previa.

Un activo por impuestos a la utilidad diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las utilidades gravables futuras estén disponibles contra las que puede ser utilizado. Los activos por impuestos a la utilidad diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

#### **s) Utilidad por acción**

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos potenciales dilutivos de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía no tiene acciones ordinarias con efectos potenciales dilutivos, por lo cual la UPA básica y diluida es la misma.

**t) Información de segmentos**

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que: i) se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía, ii) cuyos resultados son revisados periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación con el fin de destinar los recursos y evaluar su rendimiento, y iii) sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

La Compañía revela por separado información sobre cada uno de los segmentos de operación que exceden el 10% de los ingresos combinados de todos los segmentos, cuyo importe absoluto de los resultados informados exceden el 10%, cuyos activos exceden el 10% de los activos combinados de todos los segmentos, o de los segmentos que resulten de la agregación de dos o más segmentos cuando tienen características económicas similares y cumplen con los criterios de agregación establecidos por las NIIF (nota 2 d) iii. ).

**u) Costos y gastos por función**

Los costos y gastos presentados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función. En la nota 23 se presentan los costos y gastos clasificados por naturaleza.

**v) Estado de flujos de efectivo**

La Compañía presenta el flujo de efectivo de actividades de operación utilizando el método indirecto, en el cual la utilidad o pérdida es ajustada por los efectos de transacciones que no requieren flujo de efectivo, incluyendo aquéllos asociados con actividades de inversión o de financiamiento.

La Compañía clasifica el total de los intereses recibidos de inversiones y de cuentas por cobrar como actividades de inversión, y el total de los intereses pagados como actividades de financiamiento.

**(4) Adquisiciones de negocios y activos**

**Adquisición de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.**

El 26 de junio de 2020, la Compañía adquirió el 54.80% de las acciones con derecho a voto de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. Los resultados de operación de la adquisición se incluyen en los estados financieros consolidados a partir de esa fecha. Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. se dedica al procesamiento y distribución de cerdos y tiene operaciones en los estados de Sonora, Jalisco, Guanajuato, Sinaloa, Ciudad de México y Yucatán. El precio de compra pagado como aportación de capital fue de \$215,000.

La compra de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. beneficia a la Compañía, dentro del segmento de “Otros” lo que permitirá acelerar el ritmo de crecimiento y seguir avanzando en el proceso de diversificación de otras proteínas animales.

A la fecha de adquisición, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. se reconocieron con base en la mejor estimación de su valor razonable a esa fecha.

Los valores razonables de los activos fueron determinados utilizando los enfoques de costo y de mercado. El enfoque de costo, que estima el valor mediante la determinación del costo actual de reposición de un activo por otro de utilidad equivalente, se utilizó principalmente para la planta y equipo. El enfoque de mercado, que indica el valor de un activo con base en los precios de mercado disponibles para activos comparables, se utilizó principalmente para propiedades.

Debido a su disponibilidad o sus vencimientos a corto plazo, según corresponda, la Compañía consideró que los valores que tenía registrados Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. de equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, inventarios, otros activos circulantes, cuentas por pagar y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable en la fecha de adquisición.

### **Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables**

A continuación, se resumen los montos reconocidos de activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición, comparados contra el precio pagado:

	<b>Valor de adquisición</b>
Activos circulantes, diferentes de inventarios	\$ 349,834
Inventarios	123,959
Propiedad, planta y equipo	383,680
Total activo	<u>857,473</u>
Pasivos circulantes	(263,365)
Impuestos a la utilidad diferidos	(35,916)
Activos netos adquiridos	<u>558,192</u>
Participación controladora	305,889
Participación no controladora	<u>252,303</u>
Aportación	<u>215,000</u>
Ganancia en compra (nota 30)	<u>\$ 90,889</u>

A la fecha de adquisición la participación no controladora se mide sobre la base de los activos netos identificables de la adquirida.

La ganancia en compra a precio de ganga surge debido a que el valor razonable de los activos netos adquiridos en la fecha de la adquisición excede la suma de la contraprestación transferida. Las anteriores estrategias de la Compañía adquirida resultaron en una estructura con un alto costo y una limitada oportunidad de mejorar su rentabilidad, lo que trajo como consecuencia que el valor razonable del negocio resultara menor que el valor razonable de sus componentes. Con base en lo anterior se reconoció una ganancia en compra en el estado de resultados y otros resultados integrales dentro del rubro de otros (gastos) ingresos (ver nota 30).

Si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2020, la Administración estima que los ingresos consolidados habrían ascendido a \$70,337,002, y la utilidad neta consolidada para el período habría ascendido a \$3,991,092. Al determinar estos importes, la Administración ha asumido que los ajustes al valor razonable, determinados provisoriamente, originados en la fecha de adquisición habrían sido similares si la adquisición hubiese ocurrido el 1 de enero de 2020.

### Costos relacionados con la adquisición

Durante 2020, la Compañía incurrió en costos relacionados con la adquisición de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. por \$1,704 relativos a honorarios legales externos y costos de auditoría de compra, los cuales se incluyen en otros gastos en el estado de consolidado de resultados y otros resultados integrales de la Compañía.

### (5) Subsidiarias de la Compañía

A continuación, se detallan las compañías subsidiarias y la tenencia accionaria de la Compañía sobre dichas subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018.

Nombre	País	Porcentaje de participación en la subsidiaria		
		31 de diciembre de		
		2020	2019	2018
Bachoco, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco USA, LLC. & Subsidiary	U.S.	100.00	100.00	100.00
Campi Alimentos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Induba Pavos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco Comercial, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
PEC LAB, S.A. de C.V.	México	64.00	64.00	64.00
Aviser, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Secba, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Sepetec, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Wii kit RE LTD.	Bermuda	100.00	100.00	100.00
Provedora La Perla S.A. de C.V.	México	100.00	100.00	100.00
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	México	54.80	-	-

Las principales subsidiarias del grupo y sus actividades son las siguientes:

- Bachoco, S.A. de C.V. (“*BSACV*”) (incluye cuatro subsidiarias en las cuales *BSACV* mantiene una participación del 51% y ejerce control). Se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo).

- Bachoco USA, LLC. es la tenedora de las acciones de OK Foods, Inc. y por tanto, de las operaciones de la Compañía en Estados Unidos de América. Su actividad principal consiste en la producción de productos de pollo y huevo incubable, en su mayoría comercializados en Estados Unidos de América y una pequeña parte en mercados extranjeros.

- Campi Alimentos, S.A. de C.V. se dedica a la elaboración y comercialización de alimento balanceado para consumo animal y premios para mascota, principalmente para venta a terceros.

- La actividad principal de Bachoco Comercial, S.A. de C.V. es la comercialización de productos de valor agregado de pollo, pavo y res.

-La actividad principal de Induba Pavos, S.A. de C.V. y Proveedora La Perla, S.A. de C.V. es el arrendamiento de propiedad, planta y equipo a sus partes relacionadas.

- PEC LAB, S.A. de C.V. es la tenedora de las acciones de Pecuaris Laboratorios, S.A. de C.V. Su actividad principal consiste en la fabricación y venta de medicinas y vacunas para el consumo animal.

- Aviser, S.A. de C.V., Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V., Secba, S.A. de C.V., Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V. y Sepetec, S.A. de C.V. se dedican a la prestación de servicios administrativos y de operación, los cuales son prestados a sus partes relacionadas.

- Wii kit RE LTD. en Bermuda, es una empresa reaseguradora Clase I que suscribe riesgos de compañías del mismo grupo empresarial.

- Sonora Agropecuaria, S.A. DE C.V. en México, se dedica al procesamiento y distribución de cerdos.

Ninguno de los contratos o acuerdos de deuda de la Compañía restringe los activos netos de sus subsidiarias.

#### **(6) Segmentos operativos**

Los segmentos a reportar tienen un enfoque por línea de producto. Las operaciones intersegmentos han sido eliminadas. El segmento de avicultura se integra por la operación de pollo y huevo. La información incluida en la columna “Otros” corresponde a operaciones de cerdos, alimento balanceado para consumo animal y otros subproductos que no cumplen con los límites cuantitativos para considerarse como segmentos reportables.

Los precios entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Las políticas contables para reportar los segmentos operativos son las que se describen en la nota 3 t).

A continuación, se incluye información relativa a los resultados de cada uno de los segmentos por línea de producto. El desempeño se mide basado en la utilidad de cada segmento antes del impuesto a la utilidad, de la misma forma en que se incluye en los informes de la Administración que son revisados por el Consejo de Administración de la Compañía.

## a) Información de segmentos operativos

<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2020</b>			
	<b><u>Avicultura</u></b>	<b><u>Otros</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ingresos netos	\$ 61,323,853	7,468,149	68,792,002
Costo de ventas	51,165,650	6,541,916	57,707,566
Utilidad bruta	10,158,203	926,233	11,084,436
Ingresos financieros	998,654	174,866	1,173,520
Costos financieros	260,570	30,759	291,329
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,626,582	557,121	5,183,703
Impuestos a la utilidad	1,060,876	150,735	1,211,611
Utilidad neta atribuible a participación controladora	3,532,589	403,083	3,935,672
Propiedad, planta y equipo, neto	17,146,405	2,587,417	19,733,822
Crédito mercantil	1,562,404	88,312	1,650,716
Activos intangibles	753,224	-	753,224
Total activos	51,081,829	7,393,171	58,475,000
Total pasivos	13,144,941	1,403,251	14,548,192
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,978,818	773,463	2,752,281
Depreciación y amortización	1,542,031	193,115	1,735,146
	<b><u>Ingresos Avicultura</u></b>	<b><u>Ingresos Otros</u></b>	<b><u>Ingresos Totales</u></b>
Total de ingresos	\$ 61,332,013	7,506,962	68,838,975
Intersegmentos	(8,160)	(38,813)	(46,973)
Ingresos netos	\$ 61,323,853	7,468,149	68,792,002
<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2019</b>			
	<b><u>Avicultura</u></b>	<b><u>Otros</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Ingresos netos	\$ 55,653,027	6,002,218	61,655,245
Costo de ventas	46,456,076	5,101,275	51,557,351
Utilidad bruta	9,196,951	900,943	10,097,894
Ingresos financieros	860,140	131,492	991,632
Costos financieros	529,226	81,142	610,368
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	3,854,474	503,330	4,357,804
Impuestos a la utilidad	993,652	131,326	1,124,978
Utilidad neta atribuible a participación controladora	2,849,145	370,786	3,219,931
Propiedad, planta y equipo, neto	16,440,851	2,115,795	18,556,646
Crédito mercantil	1,490,978	88,016	1,578,994
Activos intangibles	772,640	-	772,640
Total activos	49,533,440	6,169,051	55,702,491
Total pasivos	14,066,224	1,375,932	15,442,156
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,811,086	258,241	2,069,327
Depreciación y amortización	1,171,200	115,243	1,286,443



	<u>Ingresos</u> <u>Avicultura</u>	<u>Ingresos Otros</u>	<u>Ingresos</u> <u>Totales</u>
Total de ingresos	\$ 55,656,645	6,037,772	61,694,417
Intersegmentos	(3,618)	(35,554)	(39,172)
Ingresos netos	\$ 55,653,027	6,002,218	61,655,245

**Año terminado el 31 de diciembre de 2018**

	<u>Avicultura</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Ingresos netos	\$ 55,308,141	5,743,951	61,052,092
Costo de ventas	46,562,214	4,860,162	51,422,376
Utilidad bruta	8,745,927	883,789	9,629,716
Ingresos financieros	1,094,377	46,372	1,140,749
Costos financieros	288,703	43,465	332,168
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,025,050	491,501	4,516,551
Impuestos a la utilidad	1,028,335	126,643	1,154,978
Utilidad neta atribuible a participación controladora	2,986,328	363,639	3,349,967
Propiedad, planta y equipo, neto	16,060,590	1,957,586	18,018,176
Crédito mercantil	1,543,755	88,016	1,631,771
Activos intangibles	962,738	(13,383)	949,355
Total activos	47,205,252	5,660,342	52,865,594
Total pasivos	13,364,922	1,334,967	14,699,889
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,747,286	235,297	1,982,583
Depreciación y amortización	1,121,751	105,166	1,226,917

	<u>Ingresos</u> <u>Avicultura</u>	<u>Ingresos Otros</u>	<u>Ingresos</u> <u>Totales</u>
Total de ingresos	\$ 55,312,273	5,785,289	61,097,562
Intersegmentos	(4,132)	(41,338)	(45,470)
Ingresos netos	\$ 55,308,141	5,743,951	61,052,092

**b) Información geográfica**

Al presentar la información por área geográfica, los ingresos se clasifican con base en la localidad geográfica donde están ubicados los clientes de la Compañía. Los activos de los segmentos se clasifican de acuerdo con la localidad física de los activos. La información geográfica para el segmento “Otros” no se incluye porque la totalidad de las operaciones de este segmento son generadas en México.

<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2020</b>				
	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 41,835,033	19,573,023	(84,203)	61,323,853
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	1,185,308	806,222	-	1,991,530
Propiedad, planta y equipo, neto	14,659,461	2,486,944	-	17,146,405
Crédito mercantil	212,536	1,349,868	-	1,562,404
Activos intangibles	-	753,224	-	753,224

<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2019</b>				
	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 38,778,025	16,931,735	(56,733)	55,653,027
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	1,058,126	760,785	-	1,818,911
Propiedad, planta y equipo, neto	13,799,774	2,641,077	-	16,440,851
Crédito mercantil	212,833	1,278,145	-	1,490,978
Activos intangibles	-	772,640	-	772,640

<b>Año terminado el 31 de diciembre de 2018</b>				
	<b>Avicultura nacional</b>	<b>Avicultura en el extranjero</b>	<b>Operaciones entre segmentos geográficos</b>	<b>Total</b>
Ingresos netos	\$ 37,766,974	17,599,239	(58,072)	55,308,141
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	979,034	742,694	-	1,721,728
Propiedad, planta y equipo, neto	13,002,755	3,057,835	-	16,060,590
Crédito mercantil	212,833	1,330,922	-	1,543,755
Activos intangibles	-	962,738	-	962,738

### c) Principales clientes

En México, los productos de la Compañía se comercializan en un gran número de clientes, sin que exista una concentración importante de algún cliente en específico, por lo que, en 2020, 2019 y 2018, ningún cliente representó más del 10% de los ingresos totales de la Compañía.

En Estados Unidos de América, al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía no tuvo operaciones con un cliente individual que representara una concentración significativa.

**(7) Efectivo y equivalentes de efectivo**

Los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Caja y bancos	\$ 12,941,334	13,106,862	13,566,098
Inversiones con vencimiento a menos de tres meses	4,305,998	5,513,276	4,331,423
	<u>17,247,332</u>	<u>18,620,138</u>	<u>17,897,521</u>
Inversiones restringidas	39,042	42,627	4,324
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ <u>17,286,374</u>	<u>18,662,765</u>	<u>17,901,845</u>

Las inversiones restringidas corresponden al requerimiento mínimo de margen efectuado por el corredor de bolsa o bróker de instrumentos financieros derivados de commodities para hacer frente a compromisos futuros, por movimientos de mercado adversos que afecten los precios sobre las posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018.

**(8) Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros**

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de mercado, riesgos de liquidez y riesgos de crédito por el uso de instrumentos financieros sobre los cuales ejerce su administración de riesgos.

Esta nota presenta información sobre la exposición de la Compañía a cada uno de los riesgos arriba mencionados, así como los objetivos, políticas y procesos de la Compañía para la medición y administración de riesgos financieros.

***Marco de administración de riesgos***

La filosofía adoptada por la Compañía busca la minimización de los riesgos y por tanto la estabilidad en sus negocios, enfocando sus decisiones hacia una óptima combinación de productos y activos que produzcan la relación riesgo - rendimiento más acorde al perfil de riesgo de sus accionistas.

Con el fin de establecer una clara y óptima estructura organizacional en materia de administración de riesgos, se tiene establecido un Comité de Riesgos que es el organismo especializado encargado de definir, proponer, aprobar y ejecutar los objetivos, políticas, procedimientos, metodologías y estrategias; así como también de la determinación de los límites máximos de exposición al riesgo y planes de contingencia.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía no ha identificado la existencia de derivados implícitos.

Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 cumplen los requisitos para el tratamiento contable de cobertura (319,506, 24,352 y 1,500 miles de dólares de nomenclatura, respectivamente).

Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 reúnen los requisitos para el tratamiento contable de Negociación (60,000 miles de dólares de nomenclatura). Durante 2019 y 2018 la Compañía no tenía este tipo de instrumentos financieros.

### **Administración por tipo de riesgos**

#### **a) Categorías de activos y pasivos financieros**

Los activos y pasivos financieros de la Compañía se muestran a continuación por categoría:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Activos financieros</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 17,286,374	18,662,765	17,901,845
Inversiones a valor razonable a través de resultados	1,018,322	186,284	550,068
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	937,715	315,761	-
Inversiones en seguros de vida	71,431	65,545	66,177
Cuentas por cobrar a clientes	2,704,058	2,523,092	2,444,013
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	686	13,674	99
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	193,689	173,488	171,222
Instrumentos financieros derivados	-	18,098	6,570
<b>Pasivos financieros</b>			
Deuda financiera circulante y no circulante	\$ (2,517,965)	(4,928,607)	(5,037,600)
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	(5,049,103)	(4,491,171)	(4,593,344)
Pasivo por arrendamiento circulante y no circulante	(719,711)	(803,050)	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(80,842)	(76,704)	(147,514)
Instrumentos financieros derivados	(194,181)	-	-

#### **b) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se define como la pérdida potencial de una cartera de cuentas por cobrar debido a la falta de pago de un deudor, o por el incumplimiento de una contraparte con quien se realizan operaciones de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados.

El proceso de administración del riesgo de crédito contempla la ejecución de las operaciones con instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados, las cuales están expuestas a un riesgo de mercado, pero también tienen un riesgo de contraparte.

#### **Medición y monitoreo de riesgo de contraparte**

En materia de valuación y monitoreo de instrumentos financieros derivados *Over the counter* (“OTC”) e inversiones a valor razonable a través de resultados, la Compañía actualmente mide su riesgo de contraparte a través de identificar el *Credit Valuation Adjustment* (“CVA”) y el *Debit Valuation Adjustment* (“DVA”).

En el caso de las inversiones a valor razonable a través de resultados en pesos, los modelos de valuación de instrumentos financieros que utilizan los proveedores de precios incorporan los movimientos de mercado y la calidad crediticia de los emisores, por lo que implícitamente se incluye en la determinación del valor razonable el riesgo de contraparte de la operación, por tal motivo la posición en inversiones a valor razonable a través de resultados incluye el riesgo de contraparte y no se realiza algún ajuste adicional. El precio de los instrumentos obtenido del proveedor de precios son precios “mid”, es decir, el precio medio entre el precio de compra y el precio de venta.

Las inversiones a valor razonable a través de resultados denominados en moneda extranjera, no cotizados en México, se registran con los precios incluidos en los estados de cuenta del *broker*. La Compañía valida dichos precios de mercado en Bloomberg, los cuales incorporan movimientos de mercado y la calidad crediticia de los emisores, por lo que implícitamente se incluye el riesgo de contraparte de la operación y no se realiza algún ajuste relativo. Los precios obtenidos de Bloomberg son precios mid.

### ***Medición y monitoreo de cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar***

La Compañía tiene la política de establecer una estimación para cuentas de cobro dudoso para cubrir los saldos de las cuentas por cobrar con probabilidad de no ser recuperados. Para establecer la estimación requerida, la Compañía considera las pérdidas históricas para evaluar las condiciones actuales de mercado, así como las condiciones financieras de los clientes, las cuentas por cobrar en litigio, diferencias de precio, la antigüedad de la cartera y los patrones de pago actuales.

La evaluación de deterioro de cuentas por cobrar se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes sin que, con excepción de lo descrito en la nota 6 c), exista concentración importante con algún cliente en específico. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar está deteriorada se podrían incluir: experiencias pasadas de la Compañía con respecto a la cobranza, incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento de los pagos.

La Compañía cuenta con una política crediticia bajo la cual cada nuevo cliente es analizado individualmente en cuanto a su solvencia antes de ofrecerle los términos y condiciones de pago. La revisión de la Compañía incluye valoraciones internas, externas y en algunos casos, referencias bancarias y búsqueda en el Registro Público de la Propiedad. Para cada cliente se establecen límites de compra que representan el monto máximo de crédito. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones mediante pago de contado o anticipado.

La estimación para cuentas de cobro dudoso incluye cuentas por cobrar a clientes que se encuentran en proceso de recuperación legal, las cuales ascienden a \$143,278, \$140,304 y \$142,388 al 31 de diciembre del 2020, 2019 y 2018, respectivamente. La conciliación de los movimientos de la estimación para cuentas de cobro dudoso, así como el análisis de las cuentas por cobrar vencidas, pero no deterioradas, se presentan en la nota 9.

La Compañía recibe garantías sobre las líneas de créditos otorgadas a sus clientes, las cuales consisten en bienes muebles e inmuebles, tales como: terrenos, edificios, casas, unidades de transporte, cartas de crédito, depósitos de dinero y otros. El valor razonable de las garantías al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, determinadas mediante un avalúo al momento de otorgar el crédito es de \$180,513, \$663,500 y \$572,085, respectivamente.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes es similar al valor en libros debido a que el plazo de otorgamiento de las líneas de crédito es a corto plazo y no incluyen componentes financieros significativos.

### ***Inversiones***

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente con contrapartes que tienen una calificación crediticia en escala o grado de inversión. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que solamente invierte en valores con altas calificaciones crediticias, no se anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

### ***Garantías financieras otorgadas***

Es política de la Compañía otorgar garantías financieras solamente a las compañías subsidiarias poseídas al 100%.

### ***Exposición al riesgo de crédito***

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia, misma que a la fecha de estos estados financieros consolidados es la siguiente:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 17,286,374	18,662,765	17,901,845
Inversiones a valor razonable a través de resultados	1,018,322	186,284	550,068
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	937,715	315,761	-
Inversiones en seguros de vida	71,431	65,545	66,177
Cuentas por cobrar, neto de garantías recibidas	2,717,920	2,046,754	1,986,102
Instrumentos financieros derivados	-	18,098	6,570
	<u>\$ 22,031,762</u>	<u>21,295,207</u>	<u>20,510,762</u>

### **c) Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez se define como la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar pasivos o contratar otros pasivos en condiciones normales, por la venta anticipada o forzosa de activos o descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones; o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El proceso de administración del riesgo de liquidez considera el manejo de los activos y pasivos del estado consolidado de situación financiera (*Assets & Liabilities Management* – “ALM”) con el objetivo de anticipar dificultades de fondeo a causa de eventos extremos.

### **Monitoreo**

Las áreas de administración de riesgos y planeación financiera de la Compañía miden, monitorean y reportan al Comité de Riesgos los riesgos de liquidez asociados al ALM y preparan los límites para su autorización, aplicación y operación, así como las medidas de acción contingente en casos de requerimientos de liquidez.

Se mide y monitorea el riesgo de liquidez ocasionado por las diferencias entre los flujos de efectivo actuales y proyectados a diferentes fechas, considerando todas las posiciones activas y pasivas de la Compañía denominadas en moneda nacional y moneda extranjera. Asimismo, se evalúa la diversificación y las fuentes de fondeo a que tiene acceso la Compañía.

Se cuantifica la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones de manera oportuna, así como por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El monitoreo al riesgo de liquidez considera el análisis de brechas de liquidez, escenarios por falta de liquidez y uso de fuentes alternas de financiamiento.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses. A la fecha de los estados financieros consolidados no hay instrumentos financieros que hayan sido compensados, ni se mantienen reconocidas posiciones que estén sujetas a derechos de compensación.

### **Tabla de vencimientos**

	<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>		
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 5,049,103	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	80,842	-	-
Instrumentos financieros derivados	194,181	-	-
Pasivo por arrendamiento	278,981	379,926	60,804
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	778,050	-	-
En pesos	279,510	1,460,405	-
Intereses	85,340	44,613	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 6,746,007</b>	<b>1,884,944</b>	<b>60,804</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>			
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 4,491,171	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	76,704	-	-
Pasivo por arrendamiento	149,538	598,040	55,472
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	2,831,191	-	-
En pesos	609,208	1,488,208	-
Intereses	134,535	207,643	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 8,292,347</b>	<b>2,293,891</b>	<b>55,472</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>			
	<b>Menos de 1 año</b>	<b>de 1 a 3 años</b>	<b>de 3 a 5 años</b>
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 4,593,344	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	147,514	-	-
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	2,757,459	-	-
En pesos	735,334	44,014	1,500,793
Intereses	145,860	270,977	79,719
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>\$ 8,379,511</b>	<b>314,991</b>	<b>1,580,512</b>

La Administración, al menos en forma mensual, evalúa e informa al Consejo de Administración sobre su liquidez. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía ha evaluado que cuenta con los suficientes recursos para hacer frente a sus obligaciones a corto y largo plazo, por lo que no considera tener en el futuro brechas de liquidez y no será necesario tener que vender activos para solventar sus deudas a precios inusuales o fuera de mercado.

#### **d) Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado se define como la pérdida potencial de un portafolio de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados mantenidos con fines de negociación, por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones largas o cortas. En este sentido se detecta la incertidumbre de las pérdidas futuras resultantes de cambios en las condiciones de mercado (tasas de interés, tipo de cambios, precios de commodities, entre otros), que incidan directamente sobre movimientos en el precio tanto de los activos como de los pasivos.

La Compañía mide, monitorea y reporta todos los instrumentos financieros sujetos a riesgo de mercado, utilizando modelos de medición de sensibilidad para mostrar la pérdida potencial asociada a movimientos en las variables de riesgo, de acuerdo con diferentes escenarios en tasas, precios y tipos de cambio durante el periodo.



### ***Monitoreo***

Los análisis de sensibilidad se elaboran al menos mensualmente y se comparan con los límites establecidos. Cualquier exceso identificado se reporta al Comité de Riesgos.

### ***Pruebas de estrés***

Al menos mensualmente, la Compañía realiza pruebas de estrés calculando el valor de las carteras y considerando los cambios en los factores de riesgo que se observaron en fechas históricas de estrés financiero.

### ***i. Riesgo de precios de commodities***

Respecto al riesgo en los commodities que son designados en una relación formal de cobertura, la Compañía busca protegerse contra variaciones a la baja en el precio pactado del maíz y/o sorgo con el productor, lo que puede representar un costo de oportunidad al existir precios más bajos en el mercado al momento de recibir el inventario; así como también para cubrir el riesgo de baja de precios entre la fecha de recepción y la de consumo del inventario.

Las compras de maíz y/o sorgo se formalizan mediante un contrato denominado “Contrato de compra-venta a término”, el cual tiene las siguientes características:

- Fecha de celebración.
- Número de toneladas pactadas.
- Cosecha, estado y ciclo agrícola de donde proviene la cosecha.
- Precio por tonelada del producto, más premio o castigo por calidad.

Los contratos de agricultura que dan origen a compromisos en firme se vinculan a dos ciclos agrícolas de maíz y/o sorgo, así como a la contratación de las compras; ambos ciclos y fechas de contratación se detallan a continuación:

- Ciclo Otoño/Invierno – El período de registro es a criterio de la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (“ASERCA”), por lo regular es entre diciembre y marzo, mientras que el periodo de cosecha del ciclo Otoño/Invierno es durante los meses de mayo, junio y julio. Sin embargo, se podría alargar la cosecha del maíz y/o sorgo hasta un mes o varios meses más dependiendo de condiciones climáticas, tales como sequías y heladas.
- Ciclo Primavera/Verano – El período de registro es a criterio de ASERCA, por lo regular el ciclo Primavera/Verano es durante los meses de julio a agosto y la cosecha depende de cada estado del país y es muy variable.

Durante 2020 la Compañía no participó en ningún programa. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía participó en el programa ASERCA, como compradora de cosechas de maíz y/o sorgo, para lo cual la Compañía debió acreditar que contó con un instrumento de administración de riesgos contra fluctuaciones de precio en el mercado, con base en lo anterior la Compañía contrató opciones “puts” con vencimientos en marzo 2020, 2019 y 2018, julio, septiembre y diciembre 2019, 2018 y 2017, con empresas que cotizan en la bolsa del mercado de Chicago. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la utilidad por valuación es de 30 miles de dólares (\$574) y 11 miles de dólares (\$217), respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2018 la Compañía no recibió ningún subsidio. Durante 2019 hubo un subsidio por \$50,730 por parte de ASERCA para la compra de coberturas “puts” al consumidor; la Compañía participó en el programa de “Agricultura por Contrato” con ASERCA, donde se registran los contratos de la compra de opciones “puts” con empresas que cotizan en la Bolsa del Mercado de Chicago y el beneficio de este programa es por la recuperación del incumplimiento de la cobertura Call comprada, a su vez, por el productor con ASERCA. El beneficio bajo este esquema Al 31 de diciembre 2019 fue de \$1,802. Durante 2020 y 2018 no hubo beneficio bajo este esquema.

Respecto al riesgo en los *commodities* que no son designados en una relación formal de cobertura y al cual la Compañía se encuentra expuesta, se realizan pruebas de sensibilidad en los contratos de futuros de maíz y soya, considerando diferentes escenarios (alcistas y bajistas). Estos resultados se pueden observar en el inciso g) de esta misma nota.

#### **ii. Riesgo de precios de pollo**

La Compañía está expuesta a riesgos financieros generados principalmente por cambios en el precio del pollo. La Compañía actualmente no prevé que el precio del pollo disminuya a un nivel que ponga en riesgo a la Compañía en el futuro, por lo que, al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 no ha contratado ningún instrumento financiero derivado u otro contrato que administre el riesgo por la baja del precio del pollo.

La Compañía revisa periódicamente los precios de mercado del pollo para evaluar la necesidad de contar con un instrumento financiero para administrar el riesgo de aumento de precios.

#### **iii. Riesgo cambiario**

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio principalmente sobre la paridad pesos/dólares en sus activos y pasivos, como lo son: inversiones a valor razonable a través de resultados, pasivos financieros y derivados sobre *commodities*, que se encuentran denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Al respecto, la Compañía tiene implementado un análisis de sensibilidad para medir los efectos que pueda tener el riesgo cambiario en los activos y pasivos descritos.

La Compañía se protege de los riesgos de tipo de cambio, mediante coberturas económicas con instrumentos financieros derivados, que cubren un porcentaje de su exposición estimada a las variaciones en tipos de cambio con relación a las ventas y compras proyectadas. Todos los instrumentos contratados como coberturas económicas para el riesgo cambiario son menores a un año a partir de la fecha de contratación.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía cuenta con posiciones de instrumentos financieros derivados como coberturas económicas para cubrir riesgos de tipo de cambio.

#### **iv. Posición en moneda extranjera**

La Compañía tiene instrumentos financieros activos y pasivos denominados en moneda extranjera sobre los cuales existe una exposición al riesgo cambiario.

A continuación, se muestra la posición en moneda extranjera que la Compañía tuvo al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	31 de diciembre de					
	2020		2019		2018	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
<b>Activos</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 479,325	9,562,534	569,569	10,759,165	384,119	7,555,616
Inversiones a valor razonable a través de resultados	40,424	806,459	4,576	86,447	19,447	382,519
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	47,003	937,715	16,716	315,761	-	-
Cuentas por cobrar	2,683	53,517	2,160	40,809	252	4,950
Total activos	<u>569,435</u>	<u>11,360,225</u>	<u>593,021</u>	<u>11,202,182</u>	<u>403,818</u>	<u>7,943,085</u>
<b>Pasivos</b>						
Proveedores	(107,224)	(2,139,115)	(120,699)	(2,280,003)	(194,701)	(3,829,765)
Deuda financiera	(39,000)	(778,050)	(149,878)	(2,831,191)	(140,186)	(2,757,459)
Pasivo por arrendamiento	(6,558)	(130,828)	(7,635)	(144,224)	-	-
Total pasivos	<u>(152,782)</u>	<u>(3,047,993)</u>	<u>(278,212)</u>	<u>(5,255,418)</u>	<u>(334,887)</u>	<u>(6,587,224)</u>
Posición activa neta	\$ <u>416,653</u>	<u>8,312,232</u>	<u>314,809</u>	<u>5,946,764</u>	<u>68,931</u>	<u>1,355,861</u>

Al respecto, la Compañía realiza un análisis de sensibilidad relacionado con los efectos potenciales que podría tener el movimiento en el tipo de cambio sobre su información financiera. Estos resultados se muestran en el inciso g) de esta misma nota. Este análisis representa los escenarios que la Administración considera razonablemente posibles que ocurran.

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante el ejercicio:

	Tipo de cambio promedio			Tipo de cambio spot a la fecha de los estados financieros		
				31 de diciembre de		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Dólares \$	21.49	19.25	19.23	19.95	18.89	19.67

El tipo de cambio a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados es \$19.84.

#### **v. Riesgo de tasa de interés**

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones de tasas de interés en aquellas inversiones a valor razonable a través de resultados existentes en su situación financiera, tales como inversiones en instrumentos financieros, préstamos bancarios y emisiones de deuda. Este riesgo se administra atendiendo las condiciones de mercado y el criterio de su Comité de Riesgos y Consejo de Administración.

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos bancarios, cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La Administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición a las tasas de interés de la Compañía deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la Administración usa su juicio considerando análisis técnicos y expectativas de mercado para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable durante el plazo previsto hasta su vencimiento.

Como monitoreo a este riesgo la Compañía realiza, al menos mensualmente, pruebas de sensibilidad para medir el efecto del cambio en las tasas de interés en los instrumentos descritos en el párrafo anterior, las cuales se muestran en el inciso g) de esta misma nota.

#### e) Valores razonables de los instrumentos financieros

Los montos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar se aproximan a su valor razonable debido a que tienen vencimientos a corto plazo.

A continuación, se presentan los valores razonables de los otros instrumentos financieros que están registrados a costo amortizado, en conjunto con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera:

Pasivos registrados a costo amortizado	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
	2020		2019		2018	
Deuda financiera	\$ 2,517,965	2,550,758	4,928,607	4,952,445	5,037,600	5,037,688

#### f) Jerarquía de valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

- El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos, se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado (*Enfoque de Mercado*), por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la nota 2 b).
- El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de la Compañía (*Commodities*) se determinan sobre los precios de futuros de la bolsa de Chicago, por lo cual estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 2.

La tabla siguiente analiza los instrumentos financieros registrados a valor razonable:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 1,018,322	-	-	1,018,322
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	937,715	-	-	937,715
Instrumentos financieros derivados	-	(194,181)	-	(194,181)
	\$ 1,956,037	(194,181)	-	1,761,856

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 186,284	-	-	186,284
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	315,761	-	-	315,761
Instrumentos financieros derivados	-	18,098	-	18,098
	<u>\$ 502,045</u>	<u>18,098</u>	<u>-</u>	<u>520,143</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 550,068	-	-	550,068
Instrumentos financieros derivados	-	6,570	-	6,570
	<u>\$ 550,068</u>	<u>6,570</u>	<u>-</u>	<u>556,638</u>

Los pasivos financieros que no son medidos a valor razonable pero cuya revelación de valor razonable es requerida, de acuerdo con su característica de valuación, son los siguientes:

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(1,059,300)	-	(1,059,300)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,491,458)	-	-	(1,491,458)
	<u>\$ (1,491,458)</u>	<u>(1,059,300)</u>	<u>-</u>	<u>(2,550,758)</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(3,455,810)	-	(3,455,810)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,496,635)	-	-	(1,496,635)
	<u>\$ (1,496,635)</u>	<u>(3,455,810)</u>	<u>-</u>	<u>(4,952,445)</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(3,536,895)	-	(3,536,895)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,500,793)	-	-	(1,500,793)
	<u>\$ (1,500,793)</u>	<u>(3,536,895)</u>	<u>-</u>	<u>(5,037,688)</u>

**g) Mediciones cuantitativas de sensibilidad**

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad de los principales riesgos a los que la Compañía estaba expuesta al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018. Estos análisis representan los escenarios que la Administración de la Compañía consideró razonablemente posibles que pudieran ocurrir en periodos futuros en relación con cada año de reporte y de acuerdo con las políticas del Comité de riesgos de la Compañía.

***i. Instrumentos financieros derivados relacionados con tipo de cambio y commodities***

Al 31 de diciembre del 2020 la posición de instrumentos financieros derivados de la Compañía se integraba por posiciones de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio y de commodities.

Si al cierre del ejercicio 2020, 2019 y 2018 el precio del dólar hubiera aumentado un 15% se tendría una ganancia por la posición total de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio de la Compañía de \$506,705, \$16,824 y \$28,767. Si, por el contrario, la relación de los precios mencionados disminuyera un 15% entonces el efecto sería una pérdida en el resultado de los periodos respectivos por \$1,405,538, \$31,133 y \$48,429.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 15% para 2020, 2019 y 2018, en los precios del “bushell” de maíz y de la tonelada corta de soya.

	<b>Efecto del incremento</b>			<b>Efecto de la disminución</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Pérdida (utilidad) del año	\$ (87,711)	(121,762)	(2,665)	\$ (12,530)	100,490	105

### **ii. Riesgo de tasa de interés**

Como se describe en la nota 18 la Compañía tiene deuda financiera denominada en pesos y dólares, que devenga intereses a tasa variable con base en THIE y LIBOR, respectivamente.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 50 puntos base para 2020, 2019 y 2018, en las tasas de interés variables a las que se encuentra expuesta la Compañía.

	<b>Efecto del incremento</b>			<b>Efecto de la disminución</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Pérdida (utilidad) del año	\$ 13,390	24,465	30,192	\$ (13,390)	(24,465)	(30,192)

### **iii. Riesgo cambiario**

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la posición monetaria activa neta en moneda extranjera de la Compañía equivalente en pesos fue de \$8,312,232, \$5,946,764 y \$1,355,861, respectivamente.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 30% para 2020 y 2019 y 10% para 2018 en el tipo de cambio, lo cual tendría un efecto en el resultado por posición monetaria extranjera.

	<b>Efecto del incremento</b>			<b>Efecto de la disminución</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Pérdida (utilidad) del año	\$ (2,493,673)	(1,784,045)	(135,586)	\$ 2,493,673	1,784,045	135,586

**(9) Cuentas por cobrar, neto**

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 2,772,418	2,595,978	2,523,950
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(68,360)	(72,886)	(79,937)
Impuestos a la utilidad a favor	190,110	187,912	114,935
Impuesto al valor agregado acreditable y otros impuestos por recuperar	1,471,851	1,156,106	927,406
	<u>\$ 4,366,019</u>	<u>3,867,110</u>	<u>3,486,354</u>

**Cartera vencida pero no deteriorada**

A continuación, se muestra la clasificación de las cuentas por cobrar a clientes según su antigüedad a la fecha del informe, la cual no ha sido sujeta de deterioro:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Vencido a 60 días	\$ 18,811	20,463	144,604
Vencido a más de 60 días	98,054	47,573	17,250
	<u>\$ 116,865</u>	<u>68,036</u>	<u>161,854</u>

La Compañía considera que los montos no deteriorados que están vencidos por más de 60 días aún se pueden cobrar, con base en el comportamiento histórico de pagos y análisis de las calificaciones crediticias de los clientes.

**Conciliación de los movimientos en la estimación para cuentas de cobro dudoso**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Saldo al 1 de enero	\$ (72,886)	(79,937)	(96,900)
Incremento a la estimación	(1,826)	(57)	(7,862)
Aplicaciones durante el año	6,458	7,030	24,826
Efecto por conversión	(106)	78	(1)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ (68,360)</u>	<u>(72,886)</u>	<u>(79,937)</u>

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se tiene en cartera legal (en poder de abogados encargados de su recuperación) \$143,278, \$140,304 y \$142,388, respectivamente.

Para determinar la capacidad de recuperación de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar desde la fecha de autorización de la línea de crédito hasta el final del periodo de referencia. Además, estima que la concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es muy grande y no existen clientes relacionados entre sí o que estén bajo control común.

### Pérdidas crediticias esperadas

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, las cuales se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada grupo de clientes y deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Las pérdidas esperadas para 2020, 2019 y 2018 en las cuentas por cobrar comerciales bajo la norma NIIF 9, *instrumentos financieros*, se estimaron en \$25,962, \$50,753 y \$45,823 considerando los saldos de la cartera y los diferentes grupos de clientes de la Compañía.

Como parte del análisis de implementación y una vez ejecutado las actividades planeadas, la Compañía ha decidido mantener sus niveles de estimación para cuentas de cobro dudoso para sus subsidiarias, no obstante que muestran niveles mayores a las pérdidas crediticias esperadas en 2020, 2019 y 2018.

### (10) Inventarios

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Materias primas y subproductos	\$ 2,410,275	1,836,783	1,688,527
Medicinas, materiales y refacciones	1,110,559	877,837	903,337
Alimento balanceado	380,121	330,238	322,522
Pollo procesado	1,575,985	1,554,115	1,548,597
Huevo comercial	55,364	56,599	52,050
Res y cerdo procesado	151,402	47,954	39,709
Pavo procesado	2,472	4,482	10,762
Otros productos procesados	2,160	2,199	10,092
Total	<u>\$ 5,688,338</u>	<u>4,710,207</u>	<u>4,575,596</u>

Los consumos de inventarios durante 2020, 2019 y 2018 fueron \$44,747,933, \$39,823,395 y \$40,115,184, respectivamente, (nota 23).

El ajuste al valor neto de realización de ciertos inventarios durante 2020, 2019 y 2018 fue por \$57,074, \$35,328 y \$30,242, respectivamente.



**(11) Activos biológicos**

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se integra como sigue:

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 2,043,234	1,818,910	3,862,144
Incremento debido a adquisiciones	686,756	797,039	1,483,795
Ventas	-	20,966	20,966
Incremento neto debido a nacimientos	264,386	2,507,769	2,772,155
Costos de producción	35,585,551	1,877,418	37,462,969
Demérito	-	(2,565,283)	(2,565,283)
Transferencias a inventarios	(36,786,599)	(2,507,769)	(39,294,368)
Otros	219,340	42,480	261,820
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 2,012,668</u>	<u>1,991,530</u>	<u>4,004,198</u>

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 2,073,526	1,721,728	3,795,254
Incremento debido a adquisiciones	510,403	701,764	1,212,167
Ventas	-	(73,409)	(73,409)
Incremento neto debido a nacimientos	267,773	2,378,419	2,646,192
Costos de producción	32,894,675	1,761,456	34,656,131
Demérito	-	(2,262,245)	(2,262,245)
Transferencias a inventarios	(33,651,137)	(2,378,419)	(36,029,556)
Otros	(52,003)	(30,383)	(82,386)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 2,043,237</u>	<u>1,818,911</u>	<u>3,862,148</u>

	<b>Activos biológicos circulantes</b>	<b>Activos biológicos no circulantes</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1 de enero de 2018	\$ 1,942,193	1,617,503	3,559,696
Incremento debido a adquisiciones	334,710	629,902	964,612
Ventas	-	(119,297)	(119,297)
Incremento neto debido a nacimientos	274,286	2,292,178	2,566,464
Costos de producción	33,189,920	1,729,478	34,919,398
Demérito	-	(2,136,224)	(2,136,224)
Transferencias a inventarios	(33,690,071)	(2,292,178)	(35,982,249)
Otros	22,488	366	22,854
Saldo al 31 de diciembre de 2018	<u>\$ 2,073,526</u>	<u>1,721,728</u>	<u>3,795,254</u>

En el rubro de "Otros" se incluye el cambio en el valor razonable de los activos biológicos que resultó en decremento por \$31,701 en 2020, incremento por \$35,487 en 2019 y decremento por \$22,270 en 2018.

La Compañía está expuesta a diversos riesgos relacionados con sus activos biológicos:

- Futuros excesos en la oferta de productos avícolas y desaceleración en el crecimiento de la industria del pollo pueden afectar negativamente los resultados de la Compañía.
- Incrementos en los precios de las materias primas y la volatilidad en su precio pueden afectar negativamente los márgenes y resultados de la Compañía.
- Además, en el caso de las operaciones en los Estados Unidos de América, el costo de granos y maíz podría verse afectado por un aumento en la demanda de etanol, que podría reducir el inventario disponible de maíz en los mercados.
- Las operaciones en México y los Estados Unidos de América se basan en la crianza de animales y procesamiento de carne, que están sujetas a riesgos sanitarios y desastres naturales.
- Huracanes y otras condiciones climáticas adversas pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Compañía.

#### (12) Pagos anticipados y otros activos circulantes

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Anticipos para compra de inventarios	\$ 613,188	628,286	704,563
Pagos anticipados por servicios	303,345	280,950	217,074
Pagos anticipados de seguros y fianzas	74,565	128,178	129,582
Otros activos circulantes	230,157	189,782	80,651
Total	\$ <u>1,221,255</u>	<u>1,227,196</u>	<u>1,131,870</u>

#### (13) Activos disponibles para la venta

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Edificios	\$ 24,208	22,394	18,920
Terrenos	29,563	29,563	27,310
Otros	859	959	2,839
Total	\$ <u>54,630</u>	<u>52,916</u>	<u>49,068</u>

La Compañía reconoció ganancias (pérdidas) por ventas de estos activos por \$510, \$2,311 y (\$13) durante 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

**(14) Propiedad, planta y equipo**

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Terrenos	\$ 1,553,499	102,847	(5,900)	4,982	1,655,428
Edificios y construcciones	12,340,405	686,270	(297,490)	92,008	12,821,193
Maquinaria y equipo	15,866,952	1,240,779	(145,320)	154,497	17,116,908
Equipo de transporte	2,111,999	462,344	(130,089)	1,380	2,445,634
Equipo de cómputo	134,481	13,784	(244)	3,096	151,117
Mobiliario	190,289	21,325	(6,463)	782	205,933
Mejoras a activos arrendados	3,598	4,439	-	-	8,037
Construcciones en proceso	1,459,922	220,493	-	(4,521)	1,675,894
<b>Total</b>	<b>\$ 33,661,145</b>	<b>2,752,281</b>	<b>(585,506)</b>	<b>252,224</b>	<b>36,080,144</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ (5,750,971)	(299,865)	229,718	(15,632)	(5,836,750)
Maquinaria y equipo	(8,253,772)	(1,048,758)	96,589	(61,396)	(9,267,337)
Equipo de transporte	(856,429)	(204,384)	96,553	(1,275)	(965,535)
Equipo de cómputo	(107,016)	(21,721)	160	(1,610)	(130,187)
Mobiliario	(136,311)	(15,575)	5,863	(490)	(146,513)
<b>Total</b>	<b>\$ (15,104,499)</b>	<b>(1,590,303)</b>	<b>428,883</b>	<b>(80,403)</b>	<b>(16,346,322)</b>

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Terrenos	\$ 1,378,090	209,752	(30,677)	(3,666)	1,553,499
Edificios y construcciones	11,943,476	472,095	(7,478)	(67,688)	12,340,405
Maquinaria y equipo	15,182,044	891,008	(92,623)	(113,477)	15,866,952
Equipo de transporte	1,792,273	474,960	(154,116)	(1,118)	2,111,999
Equipo de cómputo	136,183	3,828	(3,257)	(2,273)	134,481
Mobiliario	178,455	17,684	(5,295)	(555)	190,289
Mejoras a activos arrendados	4,350	-	(752)	-	3,598
Construcciones en proceso	1,501,697	-	(38,065)	(3,710)	1,459,922
<b>Total</b>	<b>\$ 32,116,568</b>	<b>2,069,327</b>	<b>(332,263)</b>	<b>(192,487)</b>	<b>33,661,145</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Edificios y construcciones	\$ (5,536,825)	(230,450)	2,199	14,105	(5,750,971)
Maquinaria y equipo	(7,505,222)	(874,447)	65,136	60,761	(8,253,772)
Equipo de transporte	(829,664)	(134,708)	106,955	988	(856,429)
Equipo de cómputo	(98,034)	(13,635)	3,145	1,508	(107,016)
Mobiliario	(128,647)	(12,151)	4,109	378	(136,311)
<b>Total</b>	<b>\$ (14,098,392)</b>	<b>(1,265,391)</b>	<b>181,544</b>	<b>77,740</b>	<b>(15,104,499)</b>

<b>Costo</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>
Terrenos	\$ 1,353,643	24,400	-	47	1,378,090
Edificios y construcciones	11,440,284	513,033	(11,546)	1,705	11,943,476
Maquinaria y equipo	14,021,881	1,255,026	(96,727)	1,864	15,182,044
Equipo de transporte	1,773,153	101,645	(82,543)	18	1,792,273
Equipo de cómputo	125,991	10,441	(318)	69	136,183
Mobiliario	169,752	12,985	(4,258)	(24)	178,455
Mejoras a activos arrendados	2,661	1,689	-	-	4,350
Construcciones en proceso	1,435,147	63,364	-	3,186	1,501,697
<b>Total</b>	<b>\$ 30,322,512</b>	<b>1,982,583</b>	<b>(195,392)</b>	<b>6,865</b>	<b>32,116,568</b>

<b>Depreciación acumulada</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Bajas</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>
Edificios y construcciones	\$ (5,323,314)	(221,565)	9,315	(1,261)	(5,536,825)
Maquinaria y equipo	(6,706,824)	(857,930)	66,578	(7,046)	(7,505,222)
Equipo de transporte	(771,406)	(118,439)	60,276	(95)	(829,664)
Equipo de cómputo	(81,504)	(16,598)	305	(237)	(98,034)
Mobiliario	(119,423)	(12,385)	3,218	(57)	(128,647)
<b>Total</b>	<b>\$ (13,002,471)</b>	<b>(1,226,917)</b>	<b>139,692</b>	<b>(8,696)</b>	<b>(14,098,392)</b>

<b>Valores netos en libros</b>	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Terrenos	\$ 1,655,428	1,553,499	1,378,090
Edificios y construcciones	6,984,443	6,589,434	6,406,651
Maquinaria y equipo	7,849,571	7,613,180	7,676,822
Equipo de transporte	1,480,099	1,255,570	962,609
Equipo de cómputo	20,930	27,465	38,149
Mobiliario	59,420	53,978	49,808
Mejoras a activos arrendados	8,037	3,598	4,350
Construcciones en proceso	1,675,894	1,459,922	1,501,697
<b>Total</b>	<b>\$ 19,733,822</b>	<b>18,556,646</b>	<b>18,018,176</b>

Las adiciones de propiedad, planta y equipo de 2020 incluyen activos adquiridos mediante combinaciones de negocios por \$383,680, que se integran como sigue:

Terrenos	\$ 62,050
Edificios y construcciones	231,264
Maquinaria y equipo	73,332
Equipo de transporte	4,825
Equipo de cómputo	1,761
Mobiliario	1,115
Construcciones en proceso	9,333
<b>Total</b>	<b>\$ 383,680</b>

El gasto por depreciación durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue por \$1,590,303, \$1,265,391 y \$1,226,917, respectivamente, los cuales se cargaron al costo de ventas y gastos de operación.

**(15) Crédito mercantil**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldos al inicio del año	\$ 1,578,994	1,631,771	1,631,094
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	<u>71,722</u>	<u>(52,777)</u>	<u>677</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 1,650,716</u>	<u>1,578,994</u>	<u>1,631,771</u>

El monto recuperable de cada unidad generadora de efectivo se determina con base en un cálculo del valor de uso, que utiliza las proyecciones de flujo de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la Administración, vigentes por un periodo de proyección determinado, y que son descontados a una tasa de descuento anual.

Las proyecciones de los flujos de efectivo durante el periodo presupuestado se basan en las proyecciones de ventas derivadas de incrementos en inflación, así como en la proyección de márgenes brutos y de operación esperados durante el periodo presupuestado. Los flujos de efectivo que exceden ese periodo se extrapolaron usando una tasa de crecimiento anual estable, la cual es la tasa de crecimiento promedio ponderada a largo plazo para el mercado de la unidad generadora de efectivo. Los supuestos y saldos de cada unidad generadora de efectivo son los siguientes:

<b>2020</b>				
Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.95%	3.00%
Campi	88,015	5	12.95%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	66,162	5	3.43%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	111,715	5	3.43%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	<u>1,171,991</u>	5	3.43%	0.00%
	<u>\$ 1,650,716</u>			

<b>2019</b>				
Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.84%	3.00%
Campi	88,015	5	12.84%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	62,647	5	5.22%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	105,780	5	5.22%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	<u>1,109,719</u>	5	5.22%	0.00%
	<u>\$ 1,578,994</u>			

## 2018

Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	13.17%	3.00%
Campi	88,015	5	13.17%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	65,233	5	5.87%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	110,147	5	5.87%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	1,155,543	5	5.87%	0.00%
	<u>\$ 1,631,771</u>			

**(16) Activos intangibles**

Los saldos al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 por \$753,224, \$772,640 y \$949,355 se componen principalmente de marcas y relaciones con clientes y resultaron de la transacción de compra del negocio a través de su subsidiaria OK Foods, Inc. Las relaciones con los clientes generalmente se amortizan a lo largo de 15 años según el patrón de ingresos que se espera se genere por el uso del activo.

Los activos intangibles de vida indefinida se registran inicialmente a su valor razonable y no se amortizan, pero se revisan por deterioro al menos una vez al año o con mayor frecuencia si surgen indicadores de deterioro.

Durante 2019 y 2018, la Compañía terminó una relación con clientes que había sido capitalizada, la Compañía no espera hacer negocios futuros con esos clientes resultando un deterioro en el activo intangible por las relaciones con clientes por \$73,733 y \$6,139, respectivamente, que se cargó a los resultados del ejercicio de en el rubro de otros gastos.

Durante 2018 la Compañía decidió discontinuar una línea de productos debido a que ya no la producía y no tuvo éxito en la venta de las marcas comerciales asociadas con esa línea, por lo que reconoció un deterioro por \$11,756 en marcas comerciales. Los activos intangibles restantes se evaluaron internamente y se realizó un estudio independiente de deterioro para determinar el valor razonable del mercado. Este estudio determinó un deterioro por \$3,535 en las marcas comerciales adicional a los montos mencionados anteriormente. Por lo anterior, el deterioro total reconocido durante 2018 de activos intangibles fue de \$21,430.

**a) Los activos intangibles se integran como sigue:**

	2020	2019	2018
<b>Activos intangibles amortizables</b>			
Relaciones con clientes	\$ 941,582	891,553	1,020,500
Amortización acumulada	(219,702)	(74,859)	(95,911)
Pérdida por deterioro	-	(73,733)	(6,139)
Total de activos intangibles amortizables	721,880	742,961	918,450
Marcas comerciales no sujetas a amortización	31,344	29,679	46,196
Pérdida por deterioro	-	-	(15,291)
Total de activos intangibles	<u>\$ 753,224</u>	<u>772,640</u>	<u>949,355</u>

**b) La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los activos intangibles**

	<b>Relaciones con clientes</b>	<b>Marcas comerciales no sujetos a amortización</b>	<b>Total</b>
<b>Costo</b>			
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 817,820	29,679	847,499
Adiciones	-	-	-
Efecto de conversión	123,762	1,665	125,427
Saldo al 31 de diciembre de 2020	941,582	31,344	972,926
<b>Amortización acumulada</b>			
Saldo al 1 de enero de 2020	(74,859)	-	(74,859)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	(144,843)	-	(144,843)
Saldo al 31 de diciembre 2020	(219,702)	-	(219,702)
Total de activos intangibles	\$ 721,880	31,344	753,224

	<b>Relaciones con clientes</b>	<b>Marcas comerciales no sujetos a amortización</b>	<b>Total</b>
<b>Costo</b>			
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 1,014,361	30,905	1,045,266
Adiciones	-	-	-
Pérdida por deterioro	(73,733)	-	(73,733)
Efecto de conversión	(122,808)	(1,226)	(124,034)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	817,820	29,679	847,499
<b>Amortización acumulada</b>			
Saldo al 1 de enero de 2020	(95,911)	-	(95,911)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	21,052	-	21,052
Saldo al 31 de diciembre 2019	(74,859)	-	(74,859)
Total de activos intangibles	\$ 742,961	29,679	772,640

**(17) Otros activos no circulantes**

Los otros activos no circulantes se integran como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Anticipos para compra de propiedad, planta y equipo	\$ 472,828	495,015	326,676
Inversiones en seguros de vida (nota 3 (1))	71,431	65,545	66,177
Depósitos en garantía	23,476	21,545	20,745
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	193,689	173,488	171,222
Activos intangibles en etapa de desarrollo	2,996	2,841	26,898
Otros	54,502	51,614	54,024
Total de activos no circulantes	<u>\$ 818,922</u>	<u>810,048</u>	<u>665,742</u>

**(18) Deuda financiera**

a) **La deuda financiera con plazo menor a un año se integra como sigue:**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en enero 2019, a tasa TIIE (1) FIRA (2) más 1.25 puntos porcentuales.	\$ -	-	100,306
Crédito en dólares por 140,000 miles de dólares, con vencimiento en febrero 2019, a tasa fija 2.29 puntos porcentuales.	-	-	2,757,460
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2019, a tasa TIIE (1) más 1.25 puntos porcentuales.	-	-	300,028
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en marzo 2019, a tasa TIIE (1) más 1.25 puntos porcentuales.	-	-	250,023
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2019, a tasa TIIE (1) más 0.40 puntos porcentuales.	-	-	20,003
Crédito en dólares por 70,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2020, a tasa LIBOR (3) más 0.62 puntos porcentuales.	-	1,322,176	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en enero 2020, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	-	50,000	-
Crédito en dólares por 80,000 miles de dólares, con vencimiento en febrero 2020, a tasa LIBOR6 (4) más 0.35 puntos porcentuales.	-	1,509,015	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2020, a tasa TIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	-	449,572	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2020, a tasa TIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	-	99,678	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en junio 2020, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	-	9,958	-
Crédito en dólares por 39,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2021, a tasa LIBOR (3) más 0.60 puntos porcentuales.	778,050	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2021, a tasa TIIE (1) más 0.90 puntos porcentuales.	70,011	-	-
Total deuda a corto plazo	<u>\$ 848,061</u>	<u>3,440,399</u>	<u>3,427,820</u>



La tasa de interés promedio ponderada anual de la deuda a corto plazo en pesos por los años 2020, 2019 y 2018 fue de 6.71%, 9.24% y 9.14%, respectivamente. La tasa de interés promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de 5.50%, 8.77% y 9.15%, respectivamente.

La tasa de interés promedio ponderada anual de los créditos en dólares, a corto plazo por los años 2020, 2019 y 2018 fue de 1.61%, 2.36% y 2.26%, respectivamente. La tasa de interés promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de 0.75%, 2.37% y 2.29%, respectivamente.

- (1) TIE= Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio
- (2) FIRA= Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
- (3) LIBOR= London InterBank Offered Rate
- (4) LIBOR6= London InterBank Offered Rate (6 meses)

**b) La deuda financiera a largo plazo se integra como sigue:**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en 2019, a tasa TIE (1) FIRA (2) más 0.25 puntos porcentuales	\$ -	-	53,980
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en 2023, a tasa TIE (1) FIRA (2) más 0 puntos porcentuales	-	-	55,007
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2021, a tasa TIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	209,499	-	-
Emisión de certificados bursátiles (inciso (d) de esta nota)	<u>1,460,405</u>	<u>1,488,208</u>	<u>1,500,793</u>
Total	<u>1,669,904</u>	<u>1,488,208</u>	<u>1,609,780</u>
Menos vencimientos circulantes	<u>(209,499)</u>	<u>-</u>	<u>(64,973)</u>
Total deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	<u>\$ 1,460,405</u>	<u>1,488,208</u>	<u>1,544,807</u>

La tasa de interés promedio ponderada anual de la deuda a largo plazo por los años 2020, 2019 y 2018, fue de 6.49%, 8.53% y 8.42%, respectivamente. La tasa promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de 4.91%, 8.26% y 8.46%, respectivamente.

- (1) TIE = Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio
- (2) FIRA = Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura

Durante 2020 y 2019 la Compañía realizó pagos anticipados de su deuda a largo plazo por \$17,877 y \$51,000, sin que fuera requerida al pago de comisiones por terminación anticipada; durante 2018 la Compañía no realizó pagos anticipados de su deuda a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, las líneas de crédito no utilizadas, ascienden a \$6,919,625, \$3,325,981 y \$5,723,011, respectivamente. En dichos ejercicios, la Compañía no pagó comisiones por saldos no dispuestos.

**c) Los vencimientos de la deuda financiera a largo plazo, excluyendo los vencimientos circulantes, al 31 de diciembre de 2020, son los siguientes:**

<u>Año</u>	<u>Importe</u>
2022	\$ 1,460,405

El importe de los intereses futuros no devengados es por \$122,722.

El gasto por intereses sobre préstamos totales, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, fue de \$159,169, \$250,820 y \$185,913, respectivamente, (nota 29).

Algunos de los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener algunas razones financieras, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2020, entre las que destacan:

- a) Proporcionar información financiera a solicitud del banco.
- b) No contratar pasivos con costo financiero u otorgar préstamos que pudieran afectar las obligaciones de pago.
- c) Notificar al banco sobre la existencia de asuntos legales que pudieran afectar la situación financiera de la Compañía de forma substancial.
- d) No efectuar cambios sustanciales en la naturaleza del negocio ni en la estructura o administración.
- e) No fusionarse, consolidarse, escindirse, liquidarse o disolverse salvo por aquellas fusiones en las que la Compañía o fiadora resulten la entidad fusionante y no constituya un cambio de control de las entidades del grupo al que pertenece la Compañía o fiadora correspondiente, a la fecha del contrato.

**d) Deuda por emisión de Certificados Bursátiles**

El 25 de agosto de 2017 la Compañía realizó una emisión de Certificados Bursátiles por un monto total de \$1,500,000 con clave de pizarra: “BACHOCO 17” con una vigencia de 1,820 días, equivalentes a 65 periodos de 28 días, aproximadamente cinco años. Con un número de Certificados Bursátiles de 15,000,000 y un valor nominal de \$100 pesos cada uno.

A partir de su fecha de emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto sobre su valor nominal, a una tasa de interés anual, la cual se calculará mediante la adición de 0.31 puntos porcentuales a la TIIE a plazo de 28 días y en caso de que no se publicara la TIIE a plazo de 28 días se utilizará la TIIE al plazo más cercano, dada a conocer por el Banco de México.

La amortización de los Certificados Bursátiles se lleva a cabo al vencimiento del plazo contractual de cada emisión. Los costos directos originados en la emisión o contratación de deuda se difieren y se amortizan como parte del gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva durante la vigencia de cada transacción. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

(1) UDIS = Unidades de Inversión

Derivado de la emisión de los certificados bursátiles, la Compañía tiene obligaciones de dar, hacer y no hacer, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2020.

e) **Conciliación de las obligaciones derivadas de la deuda financiera**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Saldo al 1 de enero	\$ 4,928,607	5,037,600	5,249,024
Cambios que representan flujos de efectivo-			
Préstamos obtenidos	4,030,700	4,839,000	3,370,400
Pagos del principal de préstamos	(6,762,222)	(4,808,163)	(3,588,067)
Cambios que no representan flujos de efectivo-			
Otros	320,880	(139,830)	6,243
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 2,517,965</u>	<u>4,928,607</u>	<u>5,037,600</u>

**(19) Proveedores y otras cuentas por pagar**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Proveedores	\$ 4,516,424	3,972,460	3,996,014
Acreedores diversos y gastos por pagar	532,679	518,711	597,330
Provisiones	24,099	64,154	103,494
Participación de los trabajadores en la utilidad	62,075	86,710	68,432
Impuestos retenidos sobre nómina y otros impuestos estatales	375,086	275,214	259,828
Beneficios directos a empleados	232,083	213,345	160,431
Intereses por pagar	10,575	28,060	10,728
Otros	116	173	90
	<u>\$ 5,753,137</u>	<u>5,158,827</u>	<u>5,196,347</u>

En la nota 8 se revela la exposición de la Compañía al riesgo cambiario y de liquidez relacionada con proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar.

En diciembre del 2009 la Comisión Nacional del Agua impuso créditos y multas por supuestas infracciones de la Compañía en la administración del agua de uso pecuario de algunos aprovechamientos, la Compañía ha registrado una provisión por el importe que considera probable desembolsar.

Bachoco USA, LLC. (subsidiaria extranjera) está involucrada en demandas con el Ministerio de Trabajo de los Estados Unidos de América (*U.S. Department of Labor*) y el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos de América (*U.S. Immigration and Customs Enforcement*), y otros varios asuntos relacionados con su negocio, incluyendo demandas de compensación de trabajadores y cuestiones ambientales. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se registró provisión alguna. Durante 2018 se registró una provisión por 2,000 miles de dólares (\$39,340), los cuales fueron revertidos en 2019 con base en la estimación de riesgo de pérdida de la Administración.

**(20) Operaciones y saldos con partes relacionadas****a) Operaciones con la Administración****Compensación**

La siguiente tabla muestra la compensación total pagada a los directores y ejecutivos, por los servicios que prestan en sus respectivos cargos, por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Compensaciones total	\$ 57,429	52,635	61,189

**b) Operaciones con otras partes relacionadas**

A continuación, se describen las operaciones y saldos de la Compañía con otras partes relacionadas, consistentes en afiliadas que se encuentran bajo control común.

**i. Ingresos y saldos por cobrar a partes relacionadas**

	<b>Valor de la operación</b>			<b>Saldo al</b>		
	<b>31 de diciembre de</b>			<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Venta de productos a:						
Vimifos, S.A. de C.V.	\$ 4,055	9,323	8,812	\$ 400	785	99
Frescopack, S.A. de C.V.	53	58	-	-	58	-
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	31	42	28	-	-	-
Alimentos Kowi, S.A. de C.V.	832	934	-	286	337	-
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	123,756	178,624	-	-	12,494	-
	<u>\$ 128,727</u>	<u>188,981</u>	<u>8,840</u>	<u>\$ 686</u>	<u>13,674</u>	<u>99</u>

**ii. Gastos y saldos por pagar a partes relacionadas**

	<u>Valor de la operación</u>			<u>Saldo al</u>		
	<u>31 de diciembre de</u>			<u>31 de diciembre de</u>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Compra de alimento, materia prima y empaque</b>						
Vimifos, S.A. de C.V.	\$ 411,129	582,458	557,490	\$ 58,836	41,399	103,371
Frescopack, S.A. de C.V.	143,849	148,210	193,396	9,554	26,233	28,951
Pulmex 2000, S.A. de C.V.	21,414	20,667	37,794	2,407	3,976	5,227
Qualyplast, S.A. de C.V.	1,184	244	230	251	-	41
Alimentos Kowi, S.A. de C.V.	-	907	-	-	2	-
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	4,425	3,374	-	-	-	-
<b>Compra de vehículos, llantas y accesorios</b>						
Maquinaria Agrícola, S.A. de C.V.	-	-	-	5	5	64
Llantas y Accesorios, S.A. de C.V.	42,554	38,947	38,581	6,378	4,213	3,374
Autos y Accesorios, S.A. de C.V.	48,129	10,776	18,776	339	124	4,712
Autos y Tractores de Culiacán, S.A. de C.V.	42,857	11,519	17,671	336	149	1,486
Camiones y Tractocamiones de Sonora, S.A. de C.V.	91,098	270,968	19,490	2,636	149	216
Agencia MX-5, S.A. de C.V.	63	904	47	6	9	7
Alfonso R. Bours, S.A. de C.V.	2,651	187	307	50	49	40
Cajeme Motors S.A. de C.V.	287	183	30	44	89	5
<b>Gasto por arrendamiento de aviones</b>						
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	\$ -	24,971	8,368	\$ -	307	20
				\$ <u>80,842</u>	<u>76,704</u>	<u>147,514</u>

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los saldos por pagar a partes relacionadas corresponden a saldos no vencidos, denominados en pesos, sin intereses, pagaderos en efectivo, a corto plazo, para los cuales no existen garantías.

**(21) Impuestos a la utilidad**

De acuerdo con la legislación fiscal vigente en México y en Estados Unidos de América, al 31 de diciembre del 2020 las entidades están sujetas al pago del Impuesto sobre la Renta (“ISR”).

**a) ISR**

La Compañía y cada una de sus subsidiarias presentan declaraciones de ISR individualmente (incluyendo la subsidiaria en el extranjero, la cual presenta sus declaraciones en Estados Unidos de América, basado en su ejercicio fiscal que termina en abril de cada año). Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la tasa aplicable en el régimen general en México es de 30%; así como para años posteriores. La tasa aplicable en 2020, 2019 y 2018 para la subsidiaria en el extranjero es de 21% (más impuestos estatales).

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, BSACV, la principal subsidiaria operativa de la Compañía está sujeta al pago del impuesto sobre la renta bajo el régimen de actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras, el cual es aplicable a compañías dedicadas exclusivamente a estas actividades. Se establece en la Ley de ISR que son actividades exclusivas cuando no más del 10% de sus ingresos totales provengan de ingresos que no correspondan a su propia actividad o bien, de la producción de productos industrializados.

## b) Impuesto cargado a resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el ISR cargado (acreditado) a resultados se integra como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Operación en México:			
ISR causado	\$ 1,321,021	1,066,160	1,242,553
ISR diferido	341,131	324,415	(33,718)
	<u>1,662,152</u>	<u>1,390,575</u>	<u>1,208,835</u>
Operación en el extranjero			
ISR causado	33	(1,859)	4,294
ISR diferido	(450,574)	(263,738)	(58,151)
Total del gasto de impuestos a la utilidad	<u>\$ 1,211,611</u>	<u>1,124,978</u>	<u>1,154,978</u>

### Total del gasto de impuestos a la utilidad

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad, fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa de 30% en 2020, 2019 y 2018, a la utilidad como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	<b>31 de diciembre de</b>					
	<b>2020</b>		<b>2019</b>		<b>2018</b>	
	<b>ISR</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>ISR</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>ISR</b>	<b>Porcentaje</b>
Gasto esperado	\$ 1,555,111	30%	\$ 1,292,925	30%	\$ 1,354,965	30%
Variación resultante de:						
Efecto fiscal de inflación, neto	(196,379)	(4%)	(168,822)	(4%)	(276,758)	(6%)
(Ingresos no acumulables) gastos no deducibles	7,641	0%	11,027	0%	16,648	0%
Efecto por diferencia en tasa por subsidiaria en el extranjero	20,907	0%	48,658	1%	(16,572)	(0%)
Efecto por beneficios a los empleados no deducibles	115,496	2%	70,202	2%	90,820	2%
Efecto por estímulos fiscales	(69,920)	(1%)	(60,861)	(1%)	-	-
Efecto por pérdidas fiscales en Estados Unidos de América <sup>(1)</sup>	(190,144)	(4%)	-	-	-	-
Ganancias por adquisición	(27,267)	(0%)	-	-	-	-
Otros	(3,834)	(0%)	(68,151)	(2%)	(14,126)	(0%)
Gasto por impuestos a la utilidad	<u>\$ 1,211,611</u>	<u>23%</u>	<u>\$ 1,124,978</u>	<u>26%</u>	<u>\$ 1,154,978</u>	<u>26%</u>

- (1) El 27 de marzo de 2020, en Estados Unidos de América, se promulgó la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus (“CARES” por sus siglas en inglés). Las disposiciones más importantes de la Ley CARES que afectarán materialmente la contabilidad de los impuestos sobre la renta de la Compañía incluyen una reserva de devolución de cinco años para pérdidas operativas netas imponibles generadas en el año fiscal 2018 a 2020 y una corrección técnica a la Ley de Empleos y Reducción de Impuestos, promulgada el 22 de diciembre de 2017, que denegó el traslado de pérdidas operativas netas imponibles para compensar la utilidad imponible de años anteriores.

**c) Impuesto a la utilidad diferido**

La Compañía y cada una de sus subsidiarias determinan los impuestos diferidos que se reflejan a nivel consolidado, sobre una base individual. BSACV, la principal subsidiaria operativa de la Compañía está sujeta al pago del impuesto sobre la renta bajo las disposiciones del régimen de actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras, en el cual la base gravable para ISR se determina sobre ingresos cobrados menos deducciones pagadas.

Los efectos de impuestos de las diferencias temporales, pérdidas y créditos fiscales que originan porciones significativas de los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se detallan a continuación:

	<b>31 de diciembre de</b>		
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Cuentas por pagar	\$ 2,207	2,481	27,738
Beneficios a empleados	199,087	164,019	53,398
PTU por pagar	16,690	26,020	20,536
Pérdidas fiscales por amortizar	60,354	56,163	-
Inventarios	-	616	-
Propiedad, planta y equipo	1,696	1,113	-
Otras provisiones	648	-	2,205
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>280,682</b>	<b>250,412</b>	<b>103,877</b>
Propiedad, planta y equipo	-	-	51
Pagos anticipados	2,872	4,593	-
Otras provisiones	7,655	547	-
Instrumentos financieros derivados	8,221	-	-
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>18,748</b>	<b>5,140</b>	<b>51</b>
<b>Activos por impuestos diferidos, neto</b>	<b>\$ 261,934</b>	<b>245,272</b>	<b>103,826</b>
	<b>31 de diciembre de</b>		
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Cuentas por pagar	\$ 1,090,676	1,097,422	1,483,275
PTU por pagar	1,037	-	-
Pérdidas fiscales por amortizar	606,935	271,772	59,883
Crédito mercantil	-	-	3,879
Otras provisiones	144,861	63,314	76,025
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>1,843,509</b>	<b>1,432,508</b>	<b>1,623,062</b>
Inventarios	1,820,929	1,696,300	1,639,156
Cuentas por cobrar	497,655	445,198	366,825
Propiedad, planta y equipo	2,915,222	2,667,824	2,503,172
Pagos anticipados	286,844	332,392	647,480
Crédito mercantil	5,147	584	-
Activos intangibles	188,919	190,900	233,749
Instrumentos financieros derivados	3,773	3,803	-
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>5,718,489</b>	<b>5,337,001</b>	<b>5,390,382</b>
<b>Pasivo por impuestos diferidos, neto</b>	<b>\$ 3,874,980</b>	<b>3,904,493</b>	<b>3,767,320</b>

**d) Pasivo por impuestos diferidos no reconocido**

No se han reconocido impuestos diferidos con relación a las inversiones en compañías subsidiarias debido a que la Compañía puede controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y no se espera que la reversión tenga lugar en el futuro previsible. El impuesto a la utilidad diferido sobre inversiones en subsidiarias no reconocido al 31 de diciembre del 2020, 2019 y 2018 asciende a \$1,802,451, \$1,919,720 y \$2,049,327, respectivamente. La política de la Compañía ha sido la de distribuir las utilidades contables cuando se hayan pagado los impuestos respectivos y en el caso de las utilidades del extranjero, dicho impuesto pueda ser acreditado debidamente en México.

**e) Movimiento de impuestos diferidos durante el ejercicio**

	<b>1 de enero de 2020</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2020</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,099,903)	8,163	(1,143)	(1,092,883)
Beneficios a empleados	(164,060)	(35,027)	-	(199,087)
PTU por pagar	(26,020)	8,293	-	(17,727)
Pérdidas fiscales por amortizar	(327,935)	(314,628)	(24,726)	(667,289)
Intereses por amortizar	-	1,551	(1,551)	-
Otras provisiones	(62,767)	(74,804)	(283)	(137,854)
Crédito mercantil	584	4,371	192	5,147
Activos intangibles	190,900	(12,248)	10,267	188,919
Inventarios	1,695,684	114,135	11,110	1,820,929
Cuentas por cobrar	445,198	52,457	-	497,655
Propiedad, planta y equipo	2,666,752	177,372	69,402	2,913,526
Pagos anticipados	336,985	(47,269)	-	289,716
Instrumentos financieros derivados	3,803	8,191	-	11,994
Pasivo diferido neto	\$ <b>3,659,221</b>	<b>(109,443)</b>	<b>63,268</b>	<b>3,613,046</b>

	<b>1 de enero de 2019</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2019</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,511,013)	410,152	958	(1,099,903)
Beneficios a empleados	(53,398)	(197,728)	87,107	(164,060)
PTU por pagar	(20,536)	(5,484)	-	(26,020)
Pérdidas fiscales por amortizar	(59,883)	(273,479)	5,427	(327,935)
Otras provisiones	(78,230)	15,436	27	(62,767)
Crédito mercantil	(3,879)	4,391	72	584
Activos intangibles	233,749	(34,220)	(8,629)	190,900
Inventarios	1,639,156	64,120	(7,592)	1,695,684
Cuentas por cobrar	366,825	78,373	-	445,198
Propiedad, planta y equipo	2,503,223	184,454	(20,966)	2,666,752
Pagos anticipados	647,480	(310,495)	-	336,985
Instrumentos financieros derivados	-	3,803	-	3,803
Pasivo diferido neto	\$ <b>3,663,494</b>	<b>(60,677)</b>	<b>56,404</b>	<b>3,659,221</b>



	<b>1 de enero de 2018</b>	<b>Reconocido en resultados</b>	<b>Adquirido / Reconocido directamente en capital</b>	<b>31 de diciembre de 2018</b>
Cuentas por pagar	\$ (1,187,175)	(323,784)	(54)	(1,511,013)
Beneficios a empleados	(45,519)	(1,317)	(6,562)	(53,398)
PTU por pagar	(12,917)	(7,619)	-	(20,536)
Pérdidas fiscales por amortizar	(22,013)	(37,004)	(866)	(59,883)
Otras provisiones	(61,045)	(17,240)	55	(78,230)
Crédito mercantil	(7,562)	3,604	79	(3,879)
Activos intangibles	253,898	(19,825)	(324)	233,749
Inventarios	1,601,498	37,319	339	1,639,156
Cuentas por cobrar	421,191	(54,366)	-	366,825
Propiedad, planta y equipo	2,428,417	74,819	(13)	2,503,223
Pagos anticipados	393,936	253,544	-	647,480
Pasivo diferido neto	<b>\$ 3,762,709</b>	<b>(91,869)</b>	<b>(7,346)</b>	<b>3,663,494</b>

**f) Pérdidas fiscales por amortizar**

Al 31 de diciembre de 2020, las pérdidas fiscales por amortizar expiran como se muestra abajo. Los montos están actualizados por la inflación de acuerdo a lo permitido por la Ley de ISR.

Año	<b>Importe actualizado al 31 de diciembre de 2020</b>	
	<b>Pérdidas fiscales por amortizar</b>	<b>Año de expiración / vencimiento</b>
2017	\$ 59,033	2027
2018	199,632	2028
2019	1,250,964	2029
2020	1,535,909	2030
	<b>\$ 3,045,538</b>	

**(22) Beneficios a los empleados**

**a) Obligaciones laborales en México**

**Planes de contribución definida**

La Compañía tiene un plan de contribuciones definidas por parte de los empleados y de la Compañía. Los empleados pueden hacer contribuciones de entre el 1% y el 5% de su salario y la Compañía está obligada a hacer contribuciones como sigue: i) del primer año de servicio del empleado al año 4.99, el 20% del porcentaje aportado por el empleado, ii) a partir del quinto año de servicio del empleado al año 9.99, el 40% del porcentaje aportado por el empleado, y iii) a partir de 10 años en adelante la aportación de la Compañía será la misma que aporte cada empleado, cuando el empleado cumpla 40 años de edad, la aportación de la Compañía será la misma que aporte el empleado sin importar los años de servicio.

Cuando un empleado se retira de la Compañía tiene derecho a recibir las contribuciones que haya realizado al plan, y: i) si se retira entre el primer al 4.99 años de servicio no tiene derecho a recibir lo que la Compañía haya contribuido, ii) si se retira en el año 5 de servicio, tiene derecho a recibir el 50% de lo que la Compañía haya contribuido, y por cada año adicional de servicio, tiene derecho a recibir un 10% adicional de lo que la Compañía haya contribuido.

Durante 2020, 2019 y 2018 no hubo gastos por aportaciones pagadas al plan de contribución definida, aparte de los exigidos por la legislación mexicana.

La Compañía realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores al plan de contribución definida por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley.

El gasto por este concepto fue de \$72,121, \$66,134 y \$62,028, en 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

### **Planes de beneficios definidos**

La Compañía tiene un plan de pensiones de beneficios definidos que cubre a su personal no sindicalizado en México. Los beneficios se basan en la edad, los años de servicio y en el monto de la compensación de los empleados. La edad de retiro es a los 65 años, con un mínimo de 10 años de servicio, y existe una opción para un retiro anticipado, en ciertas circunstancias, a los 55 años. La política de la Compañía para fondear el plan de pensiones es la de contribuir el monto máximo deducible de acuerdo a la ley del ISR.

De acuerdo a la Ley Federal de Trabajo, la Compañía tiene la obligación de pagar una prima por antigüedad como beneficio al retiro si algún empleado se retira y ha prestado servicios por al menos 15 años, la cual consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

La Compañía reconoce una obligación constructiva derivada de prácticas realizadas en el pasado. Esta obligación constructiva está asociada con el periodo de tiempo en que un empleado prestó sus servicios a la Compañía. El pago de este beneficio se realiza en una sola exhibición al momento en que el empleado, voluntariamente, deja de laborar para la Compañía. A partir de 2018 y en periodos futuros esta obligación se reconoce únicamente para directores y ejecutivos.

Los planes de beneficios definidos en México normalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales como: riesgo de tasa de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos gubernamentales aumentará el pasivo del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, durante y después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará el pasivo del plan.
Riesgo de salario	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará el pasivo del plan.

El pasivo neto proyectado que se presenta en los estados consolidados de situación financiera se integra como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valor presente de las obligaciones sin fondear	\$ 592,294	487,810	302,818
Valor presente de las obligaciones fondeadas	163,651	148,392	197,254
Valor presente total de las obligaciones por beneficios definidos ("OBD")	755,945	636,202	500,072
Activos del plan a valor razonable	(163,651)	(148,392)	(197,254)
Pasivo neto proyectado	\$ 592,294	487,810	302,818

***i. Composición y rendimiento de los activos del plan***

	<b>Rendimiento real de los activos del plan</b>			<b>Composición de los activos del plan</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valores de renta fija	11.28%	12.67%	5.10%	63%	62%	67%
Valores de renta variable	9.47%	15.65%	(10.95%)	37%	38%	33%
Total				100%	100%	100%

***ii. Movimientos en el valor presente de las OBD***

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
OBD al 1 de enero	\$ 636,202	500,072	462,986
Beneficios pagados por el plan	(78,149)	(54,932)	(38,393)
Costo laboral del servicio actual	38,987	30,108	28,084
Costo financiero	53,343	50,421	41,410
Pérdidas actuariales reconocidas en otros resultados integrales	105,562	110,533	494
Costo de servicio pasado, modificaciones al plan	-	-	5,491
OBD al 31 de diciembre	\$ 755,945	636,202	500,072

***iii. Movimientos en el valor razonable de los activos del plan***

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 148,392	197,247	259,245
Transferencia de activos de contribución definida	-	(39,079)	(38,327)
Beneficios pagados por el plan	-	(32,027)	(16,772)
Rendimiento actual de los activos del plan	13,678	19,615	23,244
Pérdidas actuariales reconocidas en otros resultados integrales	1,581	2,636	(30,136)
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	\$ 163,651	148,392	197,254

**iv. Gasto reconocido en resultados**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Costo del servicio actual	\$ 38,987	30,108	28,084
Costo financiero, neto	39,665	30,806	18,166
	<u>\$ 78,652</u>	<u>60,914</u>	<u>46,250</u>

**v. Ganancias y (pérdidas) actuariales reconocidas**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Monto acumulado al 1 de enero	\$ (279,144)	(171,247)	(140,617)
Generadas durante el ejercicio	(103,982)	(107,897)	(30,630)
Monto acumulado al 31 diciembre	<u>\$ (383,126)</u>	<u>(279,144)</u>	<u>(171,247)</u>

**vi. Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha de los estados financieros consolidados (expresados como promedios ponderados) son los que se detallan a continuación:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Tasa de descuento al 31 de diciembre	7.75%	8.75%	10.50%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.50%	4.50%	4.50%
Tasa de incremento en el salario mínimo	<u>3.50%</u>	<u>3.50%</u>	<u>3.50%</u>

Los supuestos relacionados con la mortalidad esperada están basados en estadísticas y experiencia sobre la población mexicana. El promedio de vida esperado de un individuo que se retira a los 65 años es de 17.13 años para hombres y 10.92 años para las mujeres (Tabla de Experiencia Demográfica de Mortalidad para Activo EMSSA 1997).

**vii. Información histórica**

	<b>31 de diciembre de</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 755,945	636,202	500,072
Activos del plan a valor razonable	<u>(163,651)</u>	<u>(148,392)</u>	<u>(197,254)</u>
Déficit en el plan	<u>\$ 592,294</u>	<u>487,810</u>	<u>302,818</u>
Ajustes por experiencia que surgen por los pasivos del plan	<u>\$ (105,562)</u>	<u>(110,533)</u>	<u>(494)</u>
Ajustes por experiencia que surgen por los activos del plan	<u>\$ 1,581</u>	<u>2,636</u>	<u>(30,136)</u>

**viii. Análisis de sensibilidad de las OBD al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018**

<b>2020</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 7.75%	\$ (531,251)	(203,282)	(21,412)	(755,945)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (511,884)	(200,058)	(21,209)	(733,151)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (554,180)	(206,605)	(21,619)	(782,404)
<b>2019</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 8.75%	\$ (442,133)	(173,401)	(20,668)	(636,202)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (434,134)	(170,812)	(20,490)	(625,436)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (450,391)	(176,067)	(20,852)	(647,310)
<b>2018</b>	<b>Plan de pensiones</b>	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Obligación constructiva</b>	<b>OBD total</b>
Tasa de descuento 10.50%	\$ (358,635)	(119,973)	(21,464)	(500,072)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (313,585)	(109,872)	(20,258)	(443,715)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (364,699)	(121,572)	(21,649)	(507,920)

**ix. Flujo total de pagos esperados**

	<b>Total</b>
2021-2031 \$	640,387

**x. Contribuciones futuras al plan de beneficios definidos**

La Compañía no espera realizar contribuciones a los planes de beneficios definidos durante el próximo año financiero.

**b) Obligaciones laborales en el extranjero**

**Planes de contribución definida**

Bachoco USA, LLC. (subsidiaria extranjera) cuenta con un plan de jubilación de contribución definida 401(K) que cubre a todo el personal que reúne ciertos requisitos de elegibilidad. La Compañía contribuye al plan a razón del 50% de las aportaciones de los empleados, hasta un máximo del 2% de la remuneración individual de los empleados. El gasto por aportaciones acumuladas a este plan fue de aproximadamente \$16,418, \$14,919 y \$12,999 por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

### Compensación basada en patrimonio

Bachoco USA, LLC. tiene un convenio de remuneración diferida con ciertos empleados clave. El derecho a las cantidades pagaderas conforme a este plan se adquiere a los 10 años a partir de la fecha del convenio. El valor del beneficio de cada unidad es igual al incremento en el valor contable inicial desde la fecha del convenio hasta la conclusión del periodo de adquisición de ese derecho. Bajo el convenio 26,000 unidades estaban pendientes de pago al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, en los que el derecho se ha adquirido en su totalidad. El pasivo total bajo este plan asciende a \$44,994, \$32,874 y \$20,922 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente. El gasto por este concepto por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue por \$4,678 y \$1,772, respectivamente. Durante 2018 no se reconoció ningún gasto por este concepto.

#### c) PTU

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y *BSACV* no tienen empleados, cada una de las otras subsidiarias que tengan empleados en México están obligadas por las leyes mexicanas a pagar a sus empleados, en adición a sus compensaciones y beneficios, un reparto de utilidades por una cantidad igual al 10% de la utilidad gravable de cada una de las subsidiarias. El pasivo generado al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se muestra en la nota 19, Proveedores y otras cuentas por pagar.

### (23) Costos y gastos por naturaleza

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Costo de ventas	\$ 57,707,566	51,557,351	51,422,376
Gastos generales, de venta y administración	6,420,397	6,116,620	6,024,406
Costos y gastos totales	<u>\$ 64,127,963</u>	<u>57,673,971</u>	<u>57,446,782</u>
Consumo de inventarios	\$ 44,747,933	39,823,395	40,115,184
Sueldos y salarios	8,507,124	7,561,229	7,348,795
Fletes	5,037,768	5,047,007	4,809,678
Mantenimiento	2,006,848	1,715,820	1,719,907
Otros energéticos	1,402,459	1,595,993	1,591,920
Depreciación	1,590,303	1,265,391	1,226,917
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	307,757	302,804	-
Arrendamientos <sup>(1)</sup>	119,592	96,825	453,162
Otros	408,179	265,507	181,219
Total	<u>\$ 64,127,963</u>	<u>57,673,971</u>	<u>57,446,782</u>

- (1) El gasto por arrendamientos en 2020 y 2019 incluye lo correspondiente a los contratos clasificados como de bajo valor o cuyo plazo es menor a doce meses. El gasto correspondiente al periodo anual 2018, incluye todo lo previamente clasificado como arrendamientos operativos bajo la NIC 17 - Arrendamientos que fue reemplazada por la NIIF 16 *Arrendamientos*.

**(24) Arrendamientos****Arrendamientos operativos como arrendatario**

Durante 2018 la Compañía ha contratado arrendamientos operativos para ciertas oficinas, plantas de producción, equipo de transporte y equipo de cómputo. Algunos de los contratos de arrendamiento contienen opciones de renovación y no incluyen rentas contingentes. La vigencia de dichos contratos varía entre uno y hasta 5 años.

El gasto incurrido fue de 2018  
\$ 453,162

a) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los activos arrendados con derecho de uso reconocidos se integran como sigue:

<b>Activos Arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ 380,011	101,272	(11,896)	469,387
Maquinaria y equipo	447,179	39,020	(38,775)	447,424
Equipo de transporte	283,332	4,767	61,109	349,208
Equipo de cómputo	15,014	2,572	1,806	19,392
<b>Total</b>	<b>\$ 1,125,536</b>	<b>147,631</b>	<b>12,244</b>	<b>1,285,411</b>

<b>Depreciación activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Depreciación del ejercicio</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ (97,736)	(58,148)	1,897	(153,987)
Maquinaria y equipo	(116,391)	(119,740)	(199)	(236,330)
Equipo de transporte	(84,120)	(126,211)	3,704	(206,627)
Equipo de cómputo	(4,557)	(3,658)	(1,407)	(9,622)
<b>Total</b>	<b>\$ (302,804)</b>	<b>(307,757)</b>	<b>3,995</b>	<b>(606,566)</b>
<b>Total de Activos Arrendados con derecho de uso</b>	<b>\$ <u>822,732</u></b>			<b><u>678,845</u></b>

<b>Activos Arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Edificios y construcciones	\$ 320,528	59,483	380,011
Maquinaria y equipo	370,410	76,769	447,179
Equipo de transporte	219,132	64,200	283,332
Equipo de cómputo	12,340	2,674	15,014
<b>Total</b>	<b>\$ 922,410</b>	<b>203,126</b>	<b>1,125,536</b>

<b>Depreciación activos arrendados con derecho de uso</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Edificios y construcciones	\$ (97,736)
Maquinaria y equipo	(116,391)
Equipo de transporte	(84,120)
Equipo de cómputo	(4,557)
Total	\$ (302,804)
Total de Activos Arrendados con derecho de uso	\$ 822,732

b) Los movimientos en pasivo por estos contratos de arrendamiento fueron los siguientes:

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Modificaciones y bajas</b>	<b>Pagos</b>	<b>Intereses pagados</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>
Edificios y construcciones	\$ 280,277	101,272	31,213	(121,909)	17,903	1,258	310,014
Maquinaria y equipo	308,710	39,020	(19,990)	(143,240)	26,143	28,007	238,650
Equipo de transporte	204,258	4,767	57,473	(115,851)	9,228	2,517	162,392
Equipo de cómputo	9,805	2,572	1,560	(5,710)	365	63	8,655
Total	\$ 803,050	147,631	70,256	(386,710)	53,639	31,845	719,711
Corto plazo	(149,538)	(123,276)	-	-	-	(6,167)	(278,981)
Largo plazo	\$ 653,512	24,355	70,256	(386,710)	53,639	25,678	440,730

<b>Pasivo por arrendamiento</b>	<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Pagos</b>	<b>Intereses pagados</b>	<b>Efecto por conversión</b>	<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>
Edificios y construcciones	\$ 320,528	59,297	(113,097)	17,423	(3,874)	280,277
Maquinaria y equipo	370,410	63,662	(124,435)	11,933	(12,860)	308,710
Equipo de transporte	219,132	64,129	(82,381)	8,070	(4,692)	204,258
Equipo de cómputo	12,340	2,674	(5,294)	371	(286)	9,805
Total	\$ 922,410	189,762	(325,207)	37,797	(21,712)	803,050
Corto plazo	-	-	-	-	-	(149,538)
Largo plazo	\$ -	-	-	-	-	653,512

c) El detalle de la madurez de los pasivos por arrendamiento de largo plazo se muestra a continuación:

2022	\$ 184,407
2023	137,727
2024	57,792
Posterior	60,804
	\$ 440,730



- d) Durante 2020 y 2019 se cargó como gasto a resultados un importe de \$36,153 y \$19,116 por contratos de renta con plazo menor a un año y \$83,439 y \$77,709 por contratos de renta con importes poco significativos, un total de \$119,592 y \$96,825, respectivamente (nota 23).

## (25) Capital contable y reservas

### a) Administración de capital

Una adecuada administración del capital permite la continuidad del negocio en marcha y la maximización del retorno a sus accionistas, razón por la cual la Compañía tiene implementadas acciones que aseguran mantener un balance adecuado en las fuentes de fondeo que conforman su estructura de capital.

Dentro de sus actividades de gestión de riesgos, la Compañía valida periódicamente que la razón de deuda financiera a “UAFIR” (utilidad antes de gastos financieros e impuestos) de los últimos 12 meses no exceda 2.75 veces y que la cobertura de intereses sea al menos de 3 a 1.

Durante 2020, 2019 y 2018 los niveles de exposición a este riesgo se mantuvieron por debajo de los límites preventivos y máximos establecidos por el Comité de Riesgos.

### b) Capital social y primas

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el capital social de la Compañía está representado por 600,000,000 de acciones nominativas serie B, con un valor nominal de \$1 peso cada una.

La familia Robinson Bours es poseedora de 439,500,000 acciones, mediante dos fideicomisos familiares: el fideicomiso de colocación y el fideicomiso de control, que en su conjunto representan el 73.25% del total de las acciones de la Compañía. El 26.75% restante representa la posición flotante:

	<b><u>Integración accionaria al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018</u></b>	
	<b>Acciones <sup>(1)</sup></b>	<b>Posición</b>
<b>Fideicomisos Familiares</b>	<b>439,500,000</b>	<b>73.25%</b>
- Fideicomiso de control	312,000,000	52.00%
- Fideicomiso de colocación	127,500,000	21.25%
<b>Posición Flotante <sup>(2)</sup></b>	<b>160,500,000</b>	<b>26.75%</b>

(1) Todas las acciones Serie B, con poder de voto

(2) Operando en la BMV y en el NYSE.

Con base a la información que posee la Compañía al 31 de diciembre de 2020, los accionistas con 1% o más de participación en la Compañía, además de los fideicomisos familiares son los siguientes:

	<b>Acciones</b>	<b>Posición</b>
Renaissance Technologies LLC	8,058,540	1.34%
GBM Fondo de Inversión Total, S.A. de C.V.	7,336,703	1.22%

**c) Partidas de otros resultados integrales**

**i. Reserva de conversión de moneda extranjera**

Este concepto está relacionado con la conversión de las operaciones de la Compañía en los Estados Unidos de América de su moneda funcional (dólar) a la moneda de reporte (peso mexicano).

**ii. Remediciones actuariales**

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral y corresponden a variaciones en los supuestos actuariales que generan ganancias o pérdidas actuariales y al rendimiento de los activos del plan disminuido del importe incluido en el costo financiero neto calculado sobre el saldo del pasivo por beneficios definidos neto. Las remediciones actuariales se presentan netas de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de cambios en el capital contable, el importe de dichas remediciones actuariales neto de impuestos al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 asciende a \$268,692, \$195,905 y \$120,378, respectivamente, el cual incluye un efecto de impuesto diferido por \$114,430, \$83,236 y \$50,867, respectivamente.

**iii. Derivados clasificados como instrumentos de cobertura**

Los derivados clasificados como instrumentos de cobertura, es una cobertura de la exposición a la variabilidad de los flujos de efectivo que es atribuible a un riesgo en particular asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción pronosticada que puedan afectar el estado de resultados.

Una cobertura de flujo de efectivo, que cumple con todos los criterios de cobertura, se contabiliza de la siguiente manera:

- Una porción de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina ser efectivo se reconoce en otros resultados integrales; y
- La porción inefectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

El importe de las coberturas de flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 ascienden a \$267,352, \$19,771 y \$307, respectivamente.

**d) Reserva para adquisición de acciones propias**

La Compañía aprobó en 1998, un plan de recompra de acciones de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y creó una reserva para ese fin por \$180,000 con cargo a las utilidades acumuladas en dicho año.

El 22 de abril de 2020, durante la Asamblea General Ordinaria de accionistas de la Compañía, se aprobó un monto de \$1,260,000 para ser utilizados en la reserva para adquisición de acciones propias.

La tabla a continuación muestra los movimientos de las acciones en la reserva para adquisición de acciones propias durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldo al 1 de enero	100,396	86,928	20,000
(+) Total de acciones compradas	212,860	133,488	86,928
(-) Total de acciones vendidas	<u>(160,488)</u>	<u>(120,020)</u>	<u>(20,000)</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>152,768</u>	<u>100,396</u>	<u>86,928</u>

El importe neto de la recompra y venta de acciones fue por (\$3,509), (\$1,474) y (\$4,568) durante los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía cuenta con 152,768 acciones en el fondo de recompra.

#### e) **Dividendos**

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía ha decretado y pagado los siguientes dividendos:

El 22 de abril de 2020, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$791,744 o \$1.32 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 12 de mayo y el 7 de julio de 2020.

El 24 de abril de 2019, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$840,000 o \$1.40 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 14 de mayo y el 9 de julio de 2019.

El 25 de abril de 2018, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$852,000 o \$1.42 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 11 de mayo y el 6 de julio de 2018.

Los dividendos que paga la Compañía a los accionistas están gravados para ISR sólo en la medida en que dichos dividendos exceden el saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta (“CUFIN”), que consiste de utilidades en las cuales el ISR ya ha sido pagado por la Compañía. El ISR que se paga sobre los dividendos corresponde a un impuesto pagadero por las personas morales y no por las personas físicas. Derivado de la reforma fiscal vigente a partir del 1 de enero de 2014 se estableció un nuevo gravamen del 10% para las personas físicas residentes en México y para residentes en el extranjero, por los dividendos pagados por personas morales. Dicho impuesto será definitivo y será retenido y enterado por la persona moral que distribuye el dividendo. Este impuesto sólo será aplicable a las utilidades generadas a partir del ejercicio 2014 que sean distribuidas por la Compañía. Debido a esto, la Compañía deberá actualizar su CUFIN de las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

La Compañía obtiene la mayor parte de sus ingresos y utilidad neta de su subsidiaria *BSACV*. Para los años de 2020, 2019 y 2018, los ingresos netos de *BSACV*, representaron el 61%, 63% y 63%, respectivamente, de los ingresos netos consolidados. Los dividendos por los cuales *BSACV* pague ISR serán acreditados a la cuenta de CUFIN de la Compañía, y de acuerdo con esto, ningún pasivo futuro de ISR surgirá para la Compañía cuando dichas cantidades sean distribuidas como dividendos a los accionistas.

**f) Cuentas fiscales de capital contable**

CUFIN	Saldo al 2013	Saldo a partir de 2014	Total
IBSA individual	\$ 6,257,362	9,007,377	15,264,739
IBSA Consolidado	6,587,262	21,437,186	28,024,448

El importe actualizado al 31 de diciembre de 2020, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas (“CUCA”), por un total de \$3,151,852, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

**(26) Utilidad por acción**

La utilidad por acción básica y diluida por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 es de \$6.56, \$5.37 y \$5.58 pesos, respectivamente. El cálculo de la utilidad por acción se basó en la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía (utilidad neta atribuible a participación controladora) por \$3,935,672, \$3,219,931 y \$3,349,967 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

El número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación en 2020, 2019 y 2018 fue de 599,818,022, 599,971,832 y 599,980,734 acciones, respectivamente.

La Compañía no tiene acciones ordinarias con efectos potenciales dilutivos.

**(27) Compromisos**

- Bachoco USA, LLC. cuenta con programas de auto-aseguramiento para gastos médicos y compensación de trabajadores. La subsidiaria responde por las reclamaciones de siniestros médicos hasta por 350 miles de dólares (\$6,983) por cada año, por participante en el plan y reclamaciones de compensación de trabajadores hasta por 1,000 miles de dólares (\$19,950) por suceso. Los costos de auto-aseguramiento se registran con base en el total de la obligación por reclamaciones de siniestros reportados y un pasivo estimado para reclamaciones de siniestros incurridos, pero no reportados. La reserva por este concepto se registra en el estado consolidado de situación financiera dentro de proveedores y otras cuentas por pagar y asciende a 4,490 miles de dólares (\$89,576), 4,327 miles de dólares (\$81,737) y 3,801 miles de dólares (\$74,766) al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente. Así mismo, en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales se incluyen gastos relacionados con este plan de auto-aseguramiento por 7,648 miles de dólares (\$164,356), 6,565 miles de dólares (\$126,376) y 7,269 miles de dólares (\$139,783), por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018. La Compañía debe mantener cartas de crédito a nombre de la subsidiaria por 2,900 miles de dólares (\$57,855) al 31 de diciembre de 2020, 2,900 miles de dólares (\$54,781) al 31 de diciembre de 2019 y 2,900 miles de dólares (\$57,043) durante 2018, a fin de garantizar los pagos de compensación a trabajadores auto-asegurados.
- La Compañía tiene pactados contratos de suministro de grano con terceros, como parte del curso normal de sus operaciones.

- La Compañía tiene pactados contratos con proveedores a los cuales se les otorgan anticipos para asegurar el suministro de bienes y servicios.

## (28) Contingencias

### a) Seguros

La Compañía tiene establecido un programa de administración de riesgos bajo una metodología de mejores prácticas en donde se aseguran los principales riesgos del negocio con el objetivo de reducir las pérdidas por siniestros relevantes. La Compañía constituyó una empresa reaseguradora Cautiva para complementar su estrategia de administración de riesgos. No obstante, lo anterior, dado que no se tienen cubiertas la totalidad de las exposiciones, existe la posibilidad de que la pérdida o destrucción de ciertos activos pudiera tener un efecto adverso importante en las operaciones y situación financiera de la Compañía.

### b) Litigios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, de los que, en opinión de la Administración de la Compañía, se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera, resultados de operación y estado de flujos de efectivo consolidados futuros.

### c) Contingencias fiscales

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades mexicanas tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del ISR presentada. En el caso de las operaciones en Estados Unidos de América las autoridades de dicho país tienen la facultad de revisar hasta los tres ejercicios fiscales anteriores a la última fecha límite de declaración de ISR. La Compañía no ha identificado factores que puedan indicar la existencia de una contingencia.

## (29) Ingresos y costos financieros

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Intereses ganados	\$ 698,962	988,005	1,072,991
Ingresos por intereses de cuentas por cobrar	7,024	3,627	4,516
Utilidad cambiaria, neta	467,534	-	39,323
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	-	-	23,919
Ingresos financieros	<u>1,173,520</u>	<u>991,632</u>	<u>1,140,749</u>
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	(291)	(8,029)	-
Pérdida cambiaria, neta	-	(272,220)	-
Gastos por intereses y gastos financieros por deuda financiera	(159,169)	(250,820)	(185,913)
Gastos por intereses arrendamientos	(53,639)	(37,797)	-
Otros gastos financieros	<u>(78,230)</u>	<u>(41,502)</u>	<u>(146,255)</u>
Costos financieros	<u>(291,329)</u>	<u>(610,368)</u>	<u>(332,168)</u>
Ingresos financieros, netos	<u>\$ 882,191</u>	<u>381,264</u>	<u>808,581</u>

**(30) Otros (gastos) ingresos**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Otros ingresos</b>			
Venta de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	\$ 866,027	1,203,836	1,041,677
Ganancia en compra de ganga por adquisición de negocio en México (nota 4)	90,889	-	-
Total de otros ingresos	<u>956,916</u>	<u>1,203,836</u>	<u>1,041,677</u>
<b>Otros gastos</b>			
Costo de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	(825,415)	(944,848)	(737,077)
Otros	(494,028)	(263,722)	(201,940)
Total de otros gastos	<u>(1,319,443)</u>	<u>(1,208,570)</u>	<u>(939,017)</u>
Total de otros (gastos) ingresos, neto	<u>\$ (362,527)</u>	<u>(4,734)</u>	<u>102,660</u>

**(31) Eventos posteriores****Acuerdo de adquisición de negocio**

La Compañía anunció en diciembre de 2020 que llegó a un acuerdo para invertir en la empresa RYC Alimentos (“RYC”), una compañía procesadora y comercializadora de multiproteínas con centros productivos en el estado de Puebla, México. Este acuerdo permitirá a la Compañía seguir dando pasos sólidos hacia la consolidación en otras proteínas, así como en productos de valor agregado. A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados se encuentra en proceso de revisión en la COFECE (Comisión Federal de Competencia Económica). La Administración espera concluir este proceso asociado con la adquisición durante 2021.